



LEGO System A/S

Aastvej 1, 7190 Billund
CVR-nr. 47 45 87 14

Årsrapport for 2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20/4 2016.

Dirigent

A handwritten signature in blue ink, written over the word "Dirigent". The signature is stylized and appears to be "Lars Blichard".

Indholdsfortegnelse

Side

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletaloversigt 2

Selskabsoplysninger 3

Ledelsesberetning 4

Påtegninger

Ledelsespåtegning 8

Den uafhængige revisors erklæringer 9

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 14

Noter til årsregnskabet 15

Regnskabspraksis 24

Hoved- og nøgletaloversigt

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2015	2014	2013	2012	2011
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	29.429.350	23.290.209	20.418.197	18.226.564	14.730.572
Resultat af ordinær primær drift	13.944.810	10.732.161	8.899.929	8.566.063	6.376.495
Resultat før finansielle poster	12.192.841	9.046.558	7.520.535	7.308.489	5.153.587
Resultat af finansielle poster	-764.286	-4.492	67.404	-423.066	-124.707
Årets resultat	8.775.645	6.798.179	5.701.729	5.157.670	3.775.812
Balance					
Balancesum	25.263.851	20.864.684	17.395.351	16.793.271	15.137.161
Egenkapital	14.151.892	10.712.042	9.665.091	8.908.537	6.461.201
Investering i materielle anlægsaktiver	840.856	609.031	792.290	903.139	700.351
Antal medarbejdere	3.831	3.800	3.856	3.579	3.385
Nøgletal i %					
Bruttomargin	61,3%	59,3%	57,7%	60,9%	58,6%
Overskudsgrad	41,4%	38,8%	36,8%	40,1%	35,0%
Afkastningsgrad	48,3%	43,4%	43,2%	43,5%	34,0%
Soliditetsgrad	56,0%	51,3%	55,6%	53,0%	42,7%
Forrentning af egenkapital	70,6%	66,7%	61,4%	67,1%	64,1%

Hoved- og nøgletal for 2013 er ændret som følge af en ændring i klassificeringen i resultatopgørelsen. Hoved- og nøgletal for 2012 og 2011 er ikke ændret.

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Selskabsoplysninger

Selskabet	LEGO System A/S Aastvej 1 7190 Billund, Danmark Telefon: 79 50 60 70 Hjemmeside: www.LEGO.com CVR.nr.: 47 45 87 14 Stiftet: 1. juli 1973 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Billund
Moderselskab	LEGO A/S, Billund (CVR.nr 54 56 25 19)
Koncernregnskab	Selskabet indgår i koncernregnskabet for LEGO A/S, Billund (CVR.nr. 54 56 25 19), samt i koncernregnskabet for KIRKBI A/S, Billund (CVR.nr. 18 59 12 35), som er det ultimative moderselskab i koncernen.
Responsibility Report	LEGO Koncernens arbejde med opnåelse af ikke-finansielle mål fremgår af Responsibility Report 2015. www.LEGO.com/responsibility
Bestyrelse	Jørgen Vig Knudstorp, formand Claus Flyger Pejstrup Poul Hartvig Nielsen Nanna Ulrich Gudum Berit Flindt Pedersen Frank Gaardsvig
Direktion	Poul Hartvig Nielsen
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består af udvikling, produktion og handel relateret til LEGO® varemærket.

Årets udvikling

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

2015 var igen et succesfuldt år for LEGO produkterne over hele verden. Dette udmøntede sig i en stærk stigning i salget og en forbedret indtjening i forhold til 2014.

Årets resultat udviser et overskud på mio. DKK 8.776, mod et overskud på mio. DKK 6.798 i 2014. Resultatet betegnes som meget tilfredsstillende.

Egenkapitalen er forøget til mio. DKK 14.152, hvilket hovedsageligt kan henføres til resultatet for 2015 med fradrag af betalt udbytte i 2015 på mio. DKK 5.500. Soliditetsgraden er 56,0% mod 51,3% i 2014.

Salgsudvikling

I 2015 realiserede LEGO System A/S en omsætningsstigning på 26,4% i forhold til 2014.

Alle LEGO Koncernens markedsregioner oplevede tocifret vækst i salget af LEGO produkter i 2015. Der har været tocifret vækst i salget af LEGO produkter i Nordamerika, som er koncernens største marked. Vækstraterne i Storbritannien, Frankrig, Italien og Kina var ligeledes tocifrede mens Central- og Nordeuropa opnåede fornuftige encifrede vækstrater. Grundet udviklingen i valutakurser oplevede LEGO Koncernen et fald i salget i Rusland målt i DKK.

Kerneproduktlinjerne LEGO® City, LEGO® Star Wars™, LEGO NINJAGO, LEGO Friends og LEGO® DUPLO® var blandt de bedst sælgende temaer i 2015. Endvidere er det nye fantasytema LEGO Elves samt LEGO DIMENSIONS kommet godt fra start. LEGO DIMENSIONS er en ny legeoplevelse der kombinerer den traditionelle LEGO byggeoplevelse med en interaktiv konsolspiloplevelse. LEGO DIMENSIONS er udviklet af TT Games og udgivet af Warner Bros. Interactive Entertainment.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

I de kommende år forventes salget af LEGO produkter at stige moderat mere end det globale marked for traditionelt legetøj, som forventes at opleve lave encifrede vækstrater. Væksten forventes at blive opnået gennem fortsat fokus på innovation samt global ekspansion.

LEGO System A/S forventer i 2016 en overskudsgrad på niveau med 2015.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Koncernledelsen er ansvarlig for den løbende risikostyring, herunder kortlægning og vurdering af risici samt risikominimerende tiltag.

Der opereres med risikostyring på fire områder: strategiske, finansielle, operationelle og katastrofe risici.

Arbejdet med risici følger fortsat de af bestyrelsen vedtagne politikker og strategier for områderne. For disse områder foretages systematisk identificering, vurdering og afdækning/håndtering i henhold til strategierne. Der er etableret en samlet oversigt over alle virksomhedens væsentlige risici i en konsolideret risikomatrix, hvor effekt og sandsynlighed for en episode er kortlagt og prioriteret, ligesom den konsoliderede risikoeksponering måles og rapporteres.

LEGO System A/S' væsentligste risici relaterer sig til de betydelige usikkerheder i legetøjsmarkedet med en betydelig volatilitet omkring lancering af nye produktkoncepter.

Den samlede risikoeksponering vurderes fortsat som moderat i forhold til den vedtagne risikovillighed.

Valutarisici

Valutarisici styres centralt på grundlag af bestyrelsens godkendte valutapolitik. Terminkontrakter og optioner anvendes til afdækning af køb og salg i fremmed valuta. Disse klassificeres som hovedregel som sikring og opfylder de regnskabsmæssige krav til sikring af fremtidige pengestrømme.

Renterisici

Renterisikoen vedrører rentebærende forpligtelser og tilgodehavender. Renterisikoen anses for at være ubetydelig og forventes ikke at kunne påvirke resultatet betydeligt.

Kreditrisici

Kreditrisici vedrører tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser på koncernniveau. Koncernen har faste kreditgivningsprocedurer. Koncernen har ingen væsentlige tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser koncentreret i konkrete lande, men har væsentlige tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser hos enkelte kunder. Som følge heraf vurderes den samlede kreditrisiko for værende moderat.

Ledelsesberetning

Grundlaget for indtjeningen

Forskning og udvikling

Hvert år udgør nye lanceringer omkring 60% af LEGO Koncernens salg. Det betyder, at virksomheden har en betydelig udviklingsaktivitet, som omfatter alt fra trendspotting og antropologiske studier til konkret udvikling af enkelte produkter og kampagner. Over 250 designere fra 35 forskellige lande udgør den kreative kerne i produktudviklingen, som hovedsagelig foregår i virksomhedens hovedsæde i Billund, Danmark.

LEGO Koncernen arbejder desuden sammen med en række uddannelsesinstitutioner om forskellige forskningsprojekter inden for blandt andet børns leg og nye teknologier.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar iht. årsregnskabslovens §99a

LEGO Koncernen ønsker at have en positiv indvirkning på koncernens interessenter og omgivelser. Dette er kernen i koncernens kultur og grundlaget for den strategi, der følges.

LEGO Koncernen underskrev i 2003 FN's Global Compact som den første virksomhed i legetøjsbranchen. Dette skete som en bekræftelse af den mangeårige opbakning til menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, antikorrupsion og miljøet.

LEGO Koncernen bekræfter sin fortsatte tilslutning til Global Compact. LEGO Koncernen har udgivet sin Responsibility Report 2015, der beskriver LEGO Koncernens arbejde inden for områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljøet og antikorrupsion.

Responsibility Report 2015 udgør således den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a.

Responsibility Report 2015 beskriver endvidere LEGO Koncernens arbejde med at nå de ikke-finansielle mål.

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn iht. årsregnskabslovens §99b

Selskabets bestyrelse består af seks medlemmer herunder to medarbejdervalgte repræsentanter. De øvrige fire medlemmer af bestyrelsen består af tre mænd og en kvinde, hvorfor bestyrelsen har ligelig kønsfordeling. Bestyrelsens fastsatte mål er at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen til to inden 1. januar 2020.

Det er vigtigt at bemærke, at målet om sammensætningen af den øvrige bestyrelse vil blive forsøgt opfyldt under hensyntagen til, at kandidaters professionelle kompetencer altid vil være den afgørende faktor ved valg til bestyrelsen. Den kønsmæssige sammensætning af underliggende ledelseslag er for LEGO Koncernen omtalt i Responsibility Report 2015.

Ovenstående beskrivelse samt Responsibility Report 2015 udgør således den lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabsloven § 99 b.

Videnressourcer

Der stilles til stadighed store krav til virksomhedens evne til at rekruttere, modtage og introducere nye medarbejdere. Styrkelsen af indsatsen inden for introduktion og fastholdelse af nye medarbejdere fortsatte derfor i 2015 med henblik på at imødekomme denne vigtige udfordring. Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte var 3.831 i 2015 mod 3.800 i 2014.

Væksten, som forventes at fortsætte i de kommende år, er kun mulig i kraft af LEGO medarbejdernes kompetencer og store engagement. Det er derfor af afgørende betydning for virksomheden at sikre den fortsatte udvikling af medarbejdernes kompetencer. Såvel talentudvikling som generel kompetenceudvikling er således meget væsentlige elementer i koncernens strategi på medarbejderområdet.

Alle medarbejdere i LEGO Koncernen deltager i et Performance Management Program (PMP). Med programmet sikres det, at de mål, der sættes for medarbejdernes præstationer, har en direkte sammenhæng med virksomhedens overordnede mål. Leder og medarbejder følger gennem året løbende op på, om målene nås. Målene kan enten være individuelle eller delt med kollegaer for at tilskynde samarbejde. En samlet evaluering af medarbejderens og virksomhedens resultater i forhold til de definerede mål, som foretages ved årets udgang, afgør størrelsen af den enkelte medarbejders bonus.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for LEGO System A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2015. Ledelsesberetningen indeholder endvidere efter vores opfattelse en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 20. april 2016

Direktion

Poul Hartvig Nielsen

Bestyrelse

Jørgen Vig Knudstorp
Formand

Claus Flyger Pejstrup

Poul Hartvig Nielsen

Nanna Ulrich Gudum

Berit F. Pedersen
Berit Flindt Pedersen
(medarbejderrepræsentant)

Frank Gaardsvig
(medarbejderrepræsentant)

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i LEGO System A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for LEGO System A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen


Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Billund, den 20. april 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR.nr. 33 77 12 31



Mogens Nørgaard Mogensen
statsautoriseret revisor



Henrik Trangeled Kristensen
statsautoriseret revisor

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2015	2014
		DKK 1.000	DKK 1.000
Nettoomsætning		29.429.350	23.290.209
Produktionsomkostninger		-11.401.184	-9.470.413
Bruttoresultat		18.028.166	13.819.796
Distributionsomkostninger		-2.679.117	-2.219.463
Administrationsomkostninger		-1.404.239	-868.172
Resultat af ordinær primær drift		13.944.810	10.732.161
Andre driftsomkostninger		-1.751.969	-1.685.603
Resultat før finansielle poster		12.192.841	9.046.558
Finansielle indtægter	1	113.464	191.848
Finansielle omkostninger	2	-877.750	-196.340
Resultat før skat		11.428.555	9.042.066
Skat af årets resultat	3	-2.652.910	-2.243.887
Årets resultat		8.775.645	6.798.179

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	8.000.000	5.500.000
Overført resultat	775.645	1.298.179
	8.775.645	6.798.179

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Udviklingsprojekter og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		138.724	84.242
Software		131.533	116.234
Immaterielle anlægsaktiver	4	270.257	200.476
Grunde og bygninger		458.964	431.675
Produktionsanlæg og maskiner		1.717.673	1.600.811
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		154.746	157.444
Materielle anlægsaktiver under udførelse		180.459	106.542
Materielle anlægsaktiver	5	2.511.842	2.296.472
Anlægsaktiver		2.782.099	2.496.948
Varebeholdninger	6	1.851.477	1.583.404
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		485.079	533.330
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		18.463.721	15.522.624
Andre tilgodehavender		548.891	373.436
Selskabsskat		228.350	51.782
Periodeafgrænsningsposter	7	2.515	31.135
Tilgodehavender		19.728.556	16.512.307
Likvide beholdninger		901.719	272.025
Omsætningsaktiver		22.481.752	18.367.736
Aktiver		25.263.851	20.864.684

Balance 31. december

Passiver

	Note	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Selskabskapital	8	50.000	50.000
Overført resultat		6.101.892	5.162.042
Foreslået udbytte for regnskabsåret		8.000.000	5.500.000
Egenkapital		14.151.892	10.712.042
Hensættelse til udskudt skat	9	211.605	189.675
Andre hensatte forpligtelser	10	42.467	203.245
Hensatte forpligtelser		254.072	392.920
Gæld til realkreditinstitutter	11	186.442	196.028
Gæld til tilknyttede virksomheder	11	0	790.602
Gældsforpligtelser		186.442	986.630
Gæld til realkreditinstitutter	11	9.412	8.607
Kreditinstitutter		0	161.067
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.573.411	1.287.955
Gæld til tilknyttede virksomheder	11	7.031.666	5.536.040
Anden gæld		2.056.956	1.779.423
Kortfristede gældsforpligtelser		10.671.445	8.773.092
Gældsforpligtelser		10.857.887	9.759.722
Passiver		25.263.851	20.864.684
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Kontraktlige forpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Medarbejderforhold	15		
Finansielle instrumenter	16		
Nærtstående parter og ejerforhold	17		

Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2015	50.000	5.162.042	5.500.000	10.712.042
Betalt udbytte	0	0	-5.500.000	-5.500.000
Regulering af valutaterminskontrakter til dagsværdi vedrørende sikring af fremtidige køb af fremmed valuta (efter skat)	0	164.205	0	164.205
Årets resultat	0	775.645	8.000.000	8.775.645
Egenkapital 31. december 2015	50.000	6.101.892	8.000.000	14.151.892

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2014	50.000	4.115.091	5.500.000	9.665.091
Betalt udbytte	0	0	-5.500.000	-5.500.000
Regulering af valutaterminskontrakter til dagsværdi vedrørende sikring af fremtidige køb af fremmed valuta (efter skat)	0	-251.228	0	-251.228
Årets resultat	0	1.298.179	5.500.000	6.798.179
Egenkapital 31. december 2014	50.000	5.162.042	5.500.000	10.712.042

Noter til årsregnskabet

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
1 Finansielle indtægter		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	110.769	71.496
Valuakursgevinst, netto	0	117.016
Andre finansielle indtægter	2.695	3.336
	<u>113.464</u>	<u>191.848</u>
2 Finansielle omkostninger		
Renteudgifter tilknyttede virksomheder	69.728	78.221
Tab på finansielle kontrakter	195.252	109.133
Valutakurstab, netto	610.271	0
Andre finansielle omkostninger	2.499	8.986
	<u>877.750</u>	<u>196.340</u>
3 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	2.683.200	2.185.384
Årets udskudte skat	-35.694	45.067
Regulering af skat vedrørende tidligere år	955	14.920
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	4.449	-1.484
Årets skat i alt	<u>2.652.910</u>	<u>2.243.887</u>

Selskabet indgår i dansk sambeskatning med KIRKBI A/S som administrationsselskab.

Noter til årsregnskabet

4 Immaterielle anlægsaktiver

	Udviklings- projekter og forud- betalinger	Rettigheder	Software
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 1. januar 2015	171.046	333.799	410.460
Tilgang i årets løb	116.759	0	1.219
Afgang i årets løb	-86.804	-9.799	-165.977
Overførsler i årets løb	-62.277	0	62.277
Kostpris 31. december 2015	<u>138.724</u>	<u>324.000</u>	<u>307.979</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015	86.804	333.799	294.226
Årets afskrivninger	0	0	48.197
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-86.804	-9.799	-165.977
Ned- og afskrivninger 31. december 2015	<u>0</u>	<u>324.000</u>	<u>176.446</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>138.724</u>	<u>0</u>	<u>131.533</u>
Afskrives over		<u>3-6 år</u>	<u>5 år</u>

Noter til årsregnskabet

5 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 1. januar 2015	842.346	4.282.493	414.687	106.542
Tilgang i årets løb	46.649	600.776	43.029	150.402
Afgang i årets løb	0	-424.493	-40.192	0
Overførsler i årets løb	3.902	67.557	5.026	-76.485
Kostpris 31. december 2015	<u>892.897</u>	<u>4.526.333</u>	<u>422.550</u>	<u>180.459</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015	410.671	2.681.682	257.243	0
Årets afskrivninger	23.262	515.866	36.324	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-388.888	-25.763	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2015	<u>433.933</u>	<u>2.808.660</u>	<u>267.804</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>458.964</u>	<u>1.717.673</u>	<u>154.746</u>	<u>180.459</u>
Afskrives over	<u>10 - 40 år</u>	<u>5 - 15 år</u>	<u>2 - 10 år</u>	
			2015	2014
			DKK 1.000	DKK 1.000

6 Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer	200.643	135.374
Varer under fremstilling	692.876	593.390
Fremstillede varer og handelsvarer	957.958	854.640
	<u>1.851.477</u>	<u>1.583.404</u>

7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres primært af forudbetalinger vedrørende licensaftaler.

Noter til årsregnskabet

8 Selskabskapital

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Selskabskapitalen består af:		
20 stk. aktier á DKK 1.000	20	20
198 stk. aktier á DKK 10.000	1.980	1.980
290 stk. aktier á DKK 100.000	29.000	29.000
19 stk. aktier á DKK 1.000.000	19.000	19.000
	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>

Der er ikke sket ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år.

9 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	189.675	228.441
Regulering tidligere år	4.449	-1.484
Regulering ført over egenkapitalen	53.175	-82.349
Årets udgiftsførte regulering	-35.694	45.067
Udskudt skatteforpligtelse 31. december	<u>211.605</u>	<u>189.675</u>

10 Andre hensatte forpligtelser

Restruktureringshensættelser	15.274	25.776
Andre hensatte forpligtelser	27.193	177.469
	<u>42.467</u>	<u>203.245</u>

Noter til årsregnskabet

11 Gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Gæld til realkreditinstitutter		
Efter 5 år	144.545	156.929
Mellem 1 og 5 år	41.897	39.099
Langfristet del	186.442	196.028
Indenfor 1 år	9.412	8.607
	<u>195.854</u>	<u>204.635</u>
Gæld til tilknyttede virksomheder		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	790.602
Langfristet del	0	790.602
Indenfor 1 år	7.031.666	5.536.040
	<u>7.031.666</u>	<u>6.326.642</u>

12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter mio. DKK 196 (mio. DKK 205 i 2014) er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi 31. december 2015 udgør mio. DKK 344 (mio. DKK 318 i 2014).

Noter til årsregnskabet

13 Kontraktlige forpligtelser

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Leje og leasingforpligtelser	491.823	455.666
Andre forpligtelser	63.407	224.052
	<u>555.230</u>	<u>679.718</u>

14 Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet garantier for mio. DKK 118 (mio. DKK 96 i 2014) overfor kreditinstitutter.

Selskabet har indgået kontrakter med en række leverandører. Kontrakterne indebærer ikke forpligtelser udover, hvad der er sædvanligt i handelsforhold.

Selskabet har stillet kaution for søsterselskaber i forbindelse med kreditkortløsninger i LEGO Koncernen. Forpligtelsen opgøres løbende og kan pr. 31. december 2015 opgøres til mio. DKK 8 (mio. DKK 5 i 2014).

Selskabet er part i visse juridiske tvister. Ledelsen vurderer at udfaldet af disse tvister ikke vil have indflydelse på selskabets finansielle stilling.

Selskabet indgår i dansk sambeskatning med KIRKBI A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Selskabet hæfter solidarisk for skat af sambeskattet indkomst m.v. opgjort for KIRKBI A/S. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for KIRKBI A/S. Selskabet hæfter endvidere solidarisk for kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat, for danske selskaber i KIRKBI A/S koncernen. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
15 Medarbejderforhold		
Lønninger	2.474.561	2.180.562
Pensioner	159.749	151.086
Andre omkostninger til social sikring	46.744	48.663
	<u>2.681.054</u>	<u>2.380.311</u>

Heraf udgør vederlag til bestyrelsen for varetagelsen af den direkte ledelsesfunktion for selskabet DKK 70.000 (DKK 105.000 i 2014). Direktionen modtager ikke særskilt vederlag for varetagelsen af den direkte ledelsesfunktion for selskabet.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>3.831</u>	<u>3.800</u>

16 Finansielle instrumenter

Selskabet har indgået aftale om køb af valuta på termin for mio. DKK 7.600 (mio. DKK 7.665 i 2014) til sikring af fremtidige pengestrømme. I overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis er urealiserede gevinster og tab pr. statusdagen indregnet i enten resultatopgørelsen eller direkte på egenkapitalen afhængig af den pågældende transaktion.

Pr. 31. december 2015 er urealiserede tab på i alt mio. DKK 42 (tab på mio. DKK 71 i 2014) indregnet i resultatopgørelsen og urealiseret gevinst på i alt mio. DKK 8 (tab på mio. DKK 209 i 2014) er indregnet direkte på egenkapitalen fratrukket skatteeffekten.

Noter til årsregnskabet

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

LEGO System A/S er gennem LEGO A/S ejet af KIRKBI A/S (75%) og Koldingvej 2, Billund A/S (25%). Aktierne i KIRKBI A/S ejes 100% af Kjeld Kirk Kristiansen familien (Billund, Danmark).

Transaktioner

Følgende transaktioner har været gennemført med nærtstående parter, hvor Kjeld Kirk Kristiansen og hans familie har kontrollerende eller betydelig indflydelse.

	Produkter (køb)/ salg	Husleje (betalt)/ modtaget	Servicehonorar (betalt)/ modtaget
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
KIRKBI A/S Koncernen	90	-41.112	19.922
KIRKBI Invest A/S Koncernen	119	-951	15.057
LEGO Fonden	431	-968	818
Kirkbi AG	4	0	181
Kabooki A/S	-3.015	0	-80
Merlin Entertainment Group	74.505	0	-8.182
Koldingvej 2, Billund A/S	0	0	50.378
	72.134	-43.031	78.094
	Varemærke- licens	Renter betalt	Renter modtaget
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
KIRKBI Invest A/S Koncernen	-1.323.770	0	352
Kabooki A/S	8.409	0	0
	-1.315.361	0	352

Noter til årsregnskabet

17 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

	Køb af anlægsaktiver	Donationer modtaget
	DKK 1.000	DKK 1.000
KIRKBI A/S Koncernen	2.038	0
LEGO Fonden	0	2.229
	<u>2.038</u>	<u>2.229</u>
	Tilgode- havender	Gælds- forpligtelser
	DKK 1.000	DKK 1.000
KIRKBI A/S Koncernen	5.817	3.422
KIRKBI Invest A/S Koncernen	39.794	399.752
KIRKBI Invest A/S Koncernen - LÅN	4.931.518	0
Kabooki A/S	1.181	604
Merlin Entertainment Group	2.491	1.863
	<u>4.980.801</u>	<u>405.641</u>

Herudover har der ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet for LEGO A/S, samt normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

LEGO A/S, Aastvej 1, 7190 Billund.

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for LEGO System A/S for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapporten for 2015 er aflagt i DKK 1.000.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Regnskabspraksis

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post, jf. dog afsnittet om regnskabsmæssig afdækning.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning.

Regnskabspraksis

Regnskabsmæssig afdækning

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for afdækning af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen under de finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af afdækningen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultterer den afdækkede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes.

Beløbet indregnes under finansielle indtægter eller omkostninger.

Segmentoplysninger

Segmentoplysninger vedrørende nettoomsætningen er udeladt i henhold til skadesklausulen i årsregnskabslovens §96, stk. 1 og af konkurrencemæssige hensyn.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Regnskabspraksis

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder gevinst og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forskningsomkostninger udgiftsføres i resultatopgørelsen, i takt med at de påløber. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og som forventes at generere fremtidig økonomisk fortjeneste, indregnes som immaterielle aktiver til kostpris med fradrag for akkumulerende afskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over den forventede levetid, som normalt er 3-6 år. Andre udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Låneomkostninger vedrørende finansiering af udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Regnskabspraksis

Skat af årets resultat (fortsat)

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivninger foretages lineært over den forventede levetid, som normalt er 3-6 år.

Software og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Software afskrives over 5 år. Der foretages ikke afskrivning på forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører. Finansielle omkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Ejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr og omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende licensaftaler, husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse i den periode, hvori det vedtages på den ordinære generalforsamling. Udbytte som forventes udbetalt for året vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende andre poster, hvis disse er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86 stk. 4 har selskabet undladt at udarbejde en pengestrømsopgørelse. Selskabet indgår i koncernregnskabet for LEGO A/S, hvor der udarbejdes en koncernpengestrømsopgørelse, hvortil der henvises.

Forklaring af nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

$$\text{Bruttomargin:} \quad \frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Overskudsgrad (ROS):} \quad \frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad:} \quad \frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Balancesum}}$$

$$\text{Soliditetsgrad:} \quad \frac{\text{Egenkapital x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning (ROE):} \quad \frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

