

# SIF Gruppen A/S

Generatorvej 12, 2860 Søborg

CVR-nr. 46 37 99 18

## Årsrapport 2019/20

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 18. juni 2020

Dirigent:

.....





## Indhold

<b>Ledespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020</b>	<b>10</b>
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for SIF Gruppen A/S for regnskabsåret 1. april 2019 - 31. marts 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. april 2019 - 31. marts 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 18. juni 2020

Direktion:

.....  
Lars Mejby  
administrerende direktør

.....  
Morten Nilsson  
direktør

Bestyrelse:

.....  
Peter Spøer  
formand

.....  
Jes Peter Frees

.....  
Peter Nielsen

.....  
Birthe Hjortlund Andersen

.....  
Claus Borg

.....  
Christian Daniel Eriksen

.....  
Frank Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i SIF Gruppen A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SIF Gruppen A/S for regnskabsåret 1. april 2019 - 31. marts 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. april 2019 - 31. marts 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18. juni 2020

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Jesper Jørn Pedersen  
statsaut. revisor  
mne21326

Karsten Faurholt  
statsaut. revisor  
mne41309

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	SIF Gruppen A/S
Adresse, postnr., by	Generatorvej 12, 2860 Søborg
CVR-nr.	46 37 99 18
Stiftet	26. februar 1973
Hjemstedskommune	Gladsaxe
Regnskabsår	1. april 2019 - 31. marts 2020
Hjemmeside	<a href="http://www.sif.dk">www.sif.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:sif@sif.dk">sif@sif.dk</a>
Telefon	39 75 07 50
Telefax	39 65 33 78
Bestyrelse	Peter Spøer, formand Jes Peter Frees Peter Nielsen Birthe Hjortlund Andersen Claus Borg Christian Daniel Eriksen Frank Nielsen
Direktion	Lars Mejlby, Administrerende direktør Morten Nilsson, Direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.DKK	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	362.939	310.017	300.399	251.959	209.738
Resultat af primær drift	11.200	1.432	9.933	7.097	10.491
Resultat af finansielle poster	-1.576	-1.217	-606	-484	-412
<b>Årets resultat</b>	<b>7.689</b>	<b>507</b>	<b>7.886</b>	<b>5.496</b>	<b>7.740</b>
Balancesum	141.186	138.003	117.930	96.807	87.214
<b>Egenkapital</b>	<b>33.559</b>	<b>25.657</b>	<b>30.119</b>	<b>25.213</b>	<b>25.776</b>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	37.140	-1.869	8.279	9.185	8.792
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-1.450	-6.774	-709	-612	-3.963
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-16.694	1.164	-5.863	-9.340	-6.335
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>18.996</b>	<b>-7.479</b>	<b>1.707</b>	<b>-767</b>	<b>-1.506</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	3,2 %	0,6 %	3,6 %	3,0 %	5,0 %
Bruttomargin	22,5 %	22,2 %	23,3 %	21,2 %	23,4 %
Afkastningsgrad	8,0 %	1,1 %	9,3 %	7,7 %	12,7 %
Soliditetsgrad	23,8 %	18,6 %	25,5 %	26,0 %	29,6 %
Egenkapitalforrentning	26,0 %	1,8 %	28,5 %	21,6 %	30,1 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>361</b>	<b>340</b>	<b>292</b>	<b>245</b>	<b>211</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SIF Gruppen er en serviceforretning med stort fokus på service inden for el-tekniske anlæg. Det er service- og installationsopgaver inden for traditionelle el-arbejder. Herudover udfører vi service- og installationsopgaver inden for bygnings- og personsikring, låsearbejder, BMS, AV-løsninger mm. Inden for entreprisedsegmentet udfører vi el-tekniske installationer inden for traditionelle el-arbejder samt alle specialerne. Det er i form af totalentrepriser såvel som fagentrepriser og som underentreprenør.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2019/2020 har været et spændende år på mange områder. Vi har oplevet en vækst i omsætningen på 17% og et resultat på 10 mio. kr. før skat, hvilket vi betragter som tilfredsstillende.

Omsætningsvæksten kommer i høj grad fra én større entreprise, som er udført over hele regnskabsåret med afslutning i juni 2020. Dernæst har opkøbet af Næstved El-Service givet muligheder for en omsætningsvækst på Midsjælland.

Året har budt på organisationsændringer i direktionen, hvilket har givet anledning til en tilpasning af strategien. Outputet af dette arbejde, har resulteret i udarbejdelse af Grundsten og Ledelsesgrundlag, som skal være med til at sikre, at SIF Gruppen fastholder sine værdier og kultur fremadrettet. Grundsten og Ledelsesgrundlag vil fremadrettet være en del af SIF Gruppens strategi.

Implementering af nyt ERP-System, som påbegyndtes sidste regnskabsår, har efter opstartsproblemer, givet mærkbare optimeringer i de interne processer og forretningsgange, hvilket bl.a. har haft en positiv effekt på lønsomheden.

I 2019 er vi blevet ISO9001 recertificeret af Bureau Veritas. Recertificeringen blev givet uden anmærkninger.

Vi har i året sikret vores fremtidige geografiske placering i Søborg, ved at udvide vores hovedkontor med yderlige 2.500 m<sup>2</sup> i naboejendommen.

### Ikke finansielle forhold

Udviklingen i forretningsområdet inden for industri og infrastruktur har givet anledning til sammenlægning af aktiviteter. Det har medført, at vi har lukket ned for vores kontor i Roskilde og samlet aktiviteterne i Søborg. Denne sammenlægning har betydet en positiv udvikling i forretningsområdet, samtidig med at vi har kunnet fastholde vores eksisterende aktiviteter i Roskilde og omegn.

Næstved El-Service har udviklet sig væsentligt inden for typehus- og boligsegmentet, hvor vi oplever en høj grad af efterspørgsel. Det har betydet at vi har sat fuld fokus på fastholdelse og udvikling af denne type forretning som et selvstændigt forretningsområde.

Sikringsafdelingens fokus inden for Person- og bygningsikring har været et vækstområde i regnskabsåret. Her er det specielt lykkedes at få forbedret lønsomheden, hvilket har en positiv effekt på resultatet. Som et strategisk valg har vi etableret en låseafdeling, som har til formål at understøtte aktiviteterne i sikringsafdelingen.

Servicegruppen har fastholdt sin markedsposition i Københavnsområdet, hvor der er indgået flere større rammeaftaler med offentlige og private bygherre.

BMS-afdelingen, som er et af vores fokusområder, har udviklet sig positivt igennem flere strategiske samarbejder med andre større spillere inden for styring af lys og CTS.



## Ledelsesberetning

### Særlige risici

#### COVID-19

I relation til den nuværende globale pandemi COVID-19, er der en risiko for en væsentlig ændring af det marked som SIF Gruppen opererer i. Dette vil kunne have en negativ påvirkning af virksomhedens muligheder for udvikling i kommende regnskabsår.

#### Projektrisici

I entreprisesegmentet udgør projekterne den væsentligste risiko, derfor er styring af projektrisici et vigtigt fokusområde.

Det starter med vores evnen til at udvælge de projekter, der passer til vores kompetencer, værdier, kapacitet, erfaring m.m. er helt afgørende for vores resultater.

Der er etableret klare retningslinjer for, hvornår og hvordan vi i tilbudsafdeling skal vurdere de enkelte projekter. Tilbudsafdelingen gennemgår og analyserer projektet inden det besluttet om vi er interesseret i at byde på dem.

I takt med at projekterne og kontrakterne bliver mere og mere komplekse arbejder vi løbende med at identificere de væsentligste juridiske risici. Disse forhold bliver ligeledes taget med i den samlede risikovurdering pr. projekt.

Når projekterne er vundet, bliver de lagt over til udførsel i entrepriseafdelingen. Her giver vores ERP-System muligheder for dataopsamling og databehandling. Dette benytter vi til at afdække risici løbende i udførelsen af projekterne.

### Redegørelse for samfundsansvar

I SIF Gruppen arbejder vi med CSR og social ansvarlighed bl.a. i vores SIF Akademi. Her arbejder vi med uddannelse og kompetenceudvikling af vores medarbejdere på alle niveauer. Under akademiet ligger vores godt 80 lærlinge, hvor vi arbejder med høj faglighed og kompetenceudvikling. Vi er stolte over, at en af vores lærlinge vandt DM i Skills i 2020.

Vi arbejder med diversitet i bestyrelsen og de øverste ledelseslag. Det er nogle nye målepunkter i SIF Gruppen, som vi i 2020 vil arbejde med i henholdsvis bestyrelse og direktion.

I 2020/2021 har vi ligeledes sat os som mål at udarbejde politikker inden for områder som miljø, sociale forhold, respekt for menneskerettigheder, samt antikorrupsion og bestikkelse.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning fundet begivenheder sted, der påvirker årets resultat eller selskabets finansielle stilling.

## Ledelsesberetning

### Forventet udvikling

Forventningerne til omsætningen for det kommende regnskabsår er et mindre fald ift. i år. Årsagen er en ændring i strategi, som betyder at vi i højere grad vil fokusere på lønsomhed frem for vækst. Samtidig er vi bevidste om at omsætningen i 2019/2020 er påvirket af én meget stor enkeltstående sag.

Vi har i starten af det nye regnskabsår etableret et nyt forretningsområde inden for Termografering.

Vi forventer at fastholde vores position inden for vores forretningsområder, med undtagelse af vores enterprisesegment, hvor vi forventer et mindre fald i omsætningen.

Vi forventer at vi med en lavere omsætning kan levere et resultat på niveau med i år.

## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Resultatopgørelse

Note	t.DKK	2019/20	2018/19
	<b>Nettoomsætning</b>	362.939	310.017
15.2	Produktionsomkostninger	-281.181	-241.118
	<b>Bruttoresultat</b>	81.758	68.899
15.2	Administrationsomkostninger	-70.558	-67.467
	<b>Resultat af primær drift</b>	11.200	1.432
	Andre driftsindtægter	385	529
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	11.585	1.961
	Finansielle indtægter	60	2
	Finansielle omkostninger	-1.636	-1.219
	<b>Resultat før skat</b>	10.009	744
3	Skat af årets resultat	-2.320	-237
	<b>Årets resultat</b>	7.689	507



## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Balance

Note	t.DKK	2019/20	2018/19
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
8	Selskabskapital	1.500	1.500
	Overført resultat	27.059	24.157
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	5.000	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>33.559</b>	<b>25.657</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
10	Udskudt skat	2.589	2.454
12	Andre hensatte forpligtelser	1.488	2.532
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>4.077</b>	<b>4.986</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
11	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til realkreditinstitutter	6.832	7.500
	Leasingforpligtelser	11.540	11.116
	Anden gæld	600	0
		<b>18.972</b>	<b>18.616</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	6.673	6.340
	Gæld til banker	15	11.207
6	Igangværende arbejder for fremmed regning	13.620	10.974
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	20.533	26.380
	Gæld til associerede virksomheder	212	0
	Skyldig selskabsskat	1.374	0
14	Anden gæld	37.982	31.030
13	Periodeafgrænsningsposter	4.169	2.813
		<b>84.578</b>	<b>88.744</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>103.550</b>	<b>107.360</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>141.186</b>	<b>138.003</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 9 Egne kapitalandele
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Sikkerhedsstillelser
- 18 Nærtstående parter
- 19 Resultatdisponering

## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.DKK	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital				
	1. april 2018	1.500	23.619	5.000	30.119
19	Overført via resultatdisponering	0	507	0	507
	Udloddet udbytte	0	0	-4.969	-4.969
	Udbytte af egne kapitalandele	0	31	-31	0
	<b>Egenkapital</b>				
	<b>1. april 2019</b>	1.500	24.157	0	25.657
19	Overført via resultatdisponering	0	2.689	5.000	7.689
	Provenu fra køb og salg af egne kapitalandele	0	213	0	213
	<b>Egenkapital</b>				
	<b>31. marts 2020</b>	1.500	27.059	5.000	33.559

## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.DKK	2019/20	2018/19
	Årets resultat	7.689	507
20	Reguleringer	13.782	7.004
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	21.471	7.511
21	Ændring i driftskapital	16.900	-10.053
	Pengestrømme fra primær drift	38.371	-2.542
	Renteindbetalinger m.v.	60	2
	Renteudbetalinger m.v.	-1.436	-1.219
	Betalt selskabsskat	145	1.890
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>37.140</b>	<b>-1.869</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.450	-3.594
22	Køb af aktiviteter	0	-3.180
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-1.450</b>	<b>-6.774</b>
	Udbetalt udbytte	0	-5.000
	Provenue ved optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	11.207
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-11.192	0
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	-5.715	-5.043
	Provenu fra køb og salg af egne kapitalandele	213	0
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-16.694</b>	<b>1.164</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>18.996</b>	<b>-7.479</b>
	Likvider 1. april	2.025	9.504
	<b>Likvider 31. marts</b>	<b>21.021</b>	<b>2.025</b>

## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SIF Gruppen A/S for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.DKK).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11 / IAS18.

Nettoomsætningen omfatter kontantsalg, creditsalg samt afsluttede og igangværende entreprisarbejder.

Indtægter fra entrepriscontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisarbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entrepriscontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Færdiggørelsesgraden til måling af produktionens udførelse opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn, gager, leje og leasing samt afskrivninger.



## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

##### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	2 år
Goodwill	3-5 år
Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Herunder en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede immaterielle rettigheder, herunder kundelister overtaget i forbindelse med virksomhedsovertagelser.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer anses af ledelsen som anlægsbeholdning. Aktierne måles til kostværdi.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgæde omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Egne kapitalandele*

Egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdien og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en entreprisekontrakt, indregnes det samlede forventede tab på entreprisen som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

##### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Noter

t.DKK	2019/20	2018/19	
<b>2 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>			
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.154	718	
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	8.586	7.307	
	<u>9.740</u>	<u>8.025</u>	
<b>3 Skat af årets resultat</b>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.184	0	
Årets regulering af udskudt skat	136	237	
	<u>2.320</u>	<u>237</u>	
<b>4 Immaterielle anlægsaktiver</b>			
t.DKK	<b>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>Goodwill</b>	<b>I alt</b>
Kostpris 1. april 2019	600	6.699	7.299
Tilgang i årets løb	0	0	0
Afgang i årets løb	0	-2.499	-2.499
Kostpris 31. marts 2020	<u>600</u>	<u>4.200</u>	<u>4.800</u>
Af- og nedskrivninger 1. april 2019	350	3.573	3.923
Årets afskrivninger	250	904	1.154
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.499	-2.499
Af- og nedskrivninger 31. marts 2020	<u>600</u>	<u>1.978</u>	<u>2.578</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2020</b>	<u>0</u>	<u>2.222</u>	<u>2.222</u>
Afskrives over	<u>2 år</u>	<u>3-5 år</u>	

## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Noter

#### 5 Materielle anlægsaktiver

t.DKK	Bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. april 2019	17.140	52.154	69.294
Tilgang i årets løb	0	6.626	6.626
Afgang i årets løb	0	-229	-229
Kostpris 31. marts 2020	17.140	58.551	75.691
Af- og nedskrivninger 1. april 2019	3.569	32.907	36.476
Årets afskrivninger	571	8.015	8.586
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-229	-229
Af- og nedskrivninger 31. marts 2020	4.140	40.693	44.833
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2020</b>	<b>13.000</b>	<b>17.858</b>	<b>30.858</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	13.659	13.659
Afskrives over	30 år	3-5 år	

t.DKK	2019/20	2018/19
<b>6 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af udført arbejde	127.880	120.761
Acontofaktureringer	-133.455	-119.532
	-5.575	1.229
der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	8.045	12.203
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	-13.620	-10.974
	-5.575	1.229

#### 7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

#### 8 Selskabskapital

Selskabets aktiekapital udgør 1.500 t.kr. fordelt på aktier a 5 t.kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 1.500 t.DKK de seneste 5 år.

#### 9 Egne kapitalandele

Selskabet har i regnskabsåret erhvervet 6 aktier fra en tidligere kapitalejer og herefter solgt alle 8 egne aktier til en eksisterende kapitalejer.

## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Noter

t.DKK	2019/20	2018/19
<b>10 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. april	2.454	2.217
Årets regulering af udskudt skat	135	237
<b>Udskudt skat 31. marts</b>	<b>2.589</b>	<b>2.454</b>

Udskudt skat vedrører primært immaterielle og materielle anlægsaktiver samt igangværende arbejder for fremmed regning og hensatte forpligtelser.

### 11 Langfristede gældsforpligtelser

t.DKK	Gæld i alt 31/3 2020	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	7.500	668	6.832	4.303
Leasingforpligtelser	16.945	5.405	11.540	0
Anden gæld	1.200	600	600	0
	<b>25.645</b>	<b>6.673</b>	<b>18.972</b>	<b>4.303</b>

Leasingkontrakterne og de tilknyttede forpligtelser afdrages over en periode på 60 mdr.

### 12 Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsageligt forpligtelser til garantiarbejder på afsluttede samt igangværende entrepriser samt tabsgivende kontrakter.

Hensatte forpligtelser forventes primært at forfalde inden for 1 år.

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter fakturering af servicekontrakter, vedrørende indtægter i det efterfølgende regnskabsår.

t.DKK	2019/20	2018/19
<b>14 Anden gæld</b>		
Skyldig moms og afgifter	5.865	4.698
Skyldig løn, A-skatter og sociale bidrag m.v.	14.705	7.031
Feriepengeforpligtelse	6.651	19.199
Indefrosne feriepenge	10.464	0
Andre skyldige omkostninger	297	102
	<b>37.982</b>	<b>31.030</b>



## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Noter

t.DKK	2019/20	2018/19
<b>15 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	165.310	150.373
Pensioner	13.434	12.099
Andre omkostninger til social sikring	3.241	1.421
	<u>181.985</u>	<u>163.893</u>
Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:		
Produktion	137.796	120.647
Administration	44.189	43.246
	<u>181.985</u>	<u>163.893</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>361</u>	<u>340</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Direktion	3.909.937	2.998.346
Bestyrelse	200.000	200.000
	<u>4.109.937</u>	<u>3.198.346</u>

### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Andre eventualforpligtelser

Selskabet er som en del af sin forretningskarakter naturligt part i enkelte tvister. Det er ledelsens opfattelse at udfaldet af disse tvister ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling udover de forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. marts 2020.

#### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 3.001 t.kr. samt operationelle leasingaftaler vedrørende leasingbiler med i alt 4.771 t.kr. Restløbetiden på leasingkontrakterne er op til 4 år.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut på 7.500 t.kr., er givet pant i bygning, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. marts 2020 udgør 13.000 t.kr.

### 17 Sikkerhedsstillelser

Selskabet har over for kunder stillet arbejdsgarantier pr. 31 marts 2020 på i alt 32.510 t.kr. (2018/19: 34.435 t.kr.).

## Årsregnskab 1. april 2019 - 31. marts 2020

### Noter

#### 18 Nærtstående parter

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/ Hjemsted
SIF Holding ApS	Charlottenlund
L-Mejlby Holding ApS	Glostrup
JP-Frees Holding ApS	Gentofte
Lars Nielsen	Charlottenlund

	2019/20	2018/19
<b>19 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	5.000	0
Overført resultat	2.689	507
	<u>7.689</u>	<u>507</u>
<b>20 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	9.740	8.025
Hensatte forpligtelser	146	-909
Earn-out	0	-1.600
Finansielle indtægter	-60	2
Finansielle omkostninger	1.636	1.219
Skat af årets resultat	2.320	236
Udbytte egne aktier	0	31
	<u>13.782</u>	<u>7.004</u>
<b>21 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	299	87
Ændring i tilgodehavender	7.168	-15.491
Ændring i leverandørgæld, anden gæld, m.v.	3.701	7.490
Ændring i igangværende arbejder	5.732	-2.139
	<u>16.900</u>	<u>-10.053</u>
<b>22 Køb af aktiviteter</b>		
Materielle anlægsaktiver og småanskaffelser	0	1.000
Varebeholdninger	0	630
Leverandørgæld	0	50
	<u>0</u>	<u>1.680</u>
Goodwill	0	3.100
	<u>0</u>	<u>4.780</u>
<b>Kostpris</b>		
Earn Out	0	-1.600
	<u>0</u>	<u>3.180</u>
<b>Kontant kostpris</b>	<u>0</u>	<u>3.180</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Morten Bodholt Nilsson

### Driftsdirektør

På vegne af: SIF Gruppen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-588754531332

IP: 62.116.xxx.xxx

2020-06-18 11:42:50Z

NEM ID 

## Lars Mejlby

### Adm. direktør

På vegne af: SIF Gruppen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-928518160584

IP: 62.116.xxx.xxx

2020-06-18 16:04:55Z

NEM ID 

## Claus Borg

### Bestyrelse

På vegne af: SIF Gruppen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-365386838967

IP: 188.178.xxx.xxx

2020-06-18 20:39:30Z

NEM ID 

## Birthe Hjortlund Andersen

### Bestyrelse

På vegne af: SIF Gruppen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-559342962809

IP: 2.128.xxx.xxx

2020-06-18 21:32:43Z

NEM ID 

## Jes Peter Frees

### Bestyrelse

På vegne af: SIF Gruppen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-249993861790

IP: 62.116.xxx.xxx

2020-06-19 05:05:38Z

NEM ID 

## Christian Daniel Eriksen

### Bestyrelse

På vegne af: SIF Gruppen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-031722784432

IP: 62.116.xxx.xxx

2020-06-19 05:49:30Z

NEM ID 

## Peter Spører

### Dirigent

På vegne af: SIF Gruppen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-211685411834

IP: 93.164.xxx.xxx

2020-06-19 08:50:26Z

NEM ID 

## Peter Spører

### Bestyrelsesformand

På vegne af: SIF Gruppen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-211685411834

IP: 93.164.xxx.xxx

2020-06-19 08:50:26Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: HSKÉ3-8X450-VZM8X-V6NW3-8NIA3-CN4YY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Willi Benzon Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: SIF Gruppen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-431784650094

IP: 62.116.xxx.xxx

2020-06-19 10:57:59Z

NEM ID 

## Frank Christoffer Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: SIF Gruppen A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-407126441645

IP: 77.241.xxx.xxx

2020-06-22 07:21:54Z

NEM ID 

## Karsten Faurholt

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:55166445

IP: 145.62.xxx.xxx

2020-06-22 07:30:54Z

NEM ID 

## Jesper Jørn Pedersen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:89023474

IP: 5.103.xxx.xxx

2020-06-22 07:55:06Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: HSKK3-8X450-VZM8X-V6NW3-8NIA3-CN4YY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>