

---

# ***Chr. Olesen Holding A/S***

Jægersborg Allé 164, DK-2820 Gentofte

## **Årsrapport for 1. oktober 2018 - 30. september 2019**

*Annual Report for 1 October 2018 - 30 September 2019*

---

CVR-nr. 46 31 45 14

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 28/2 2020

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 28/2 2020*

Mads Chr. Olesen  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Koncernoversigt 8  
*Group Chart*

Hoved- og nøgletal 9  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 11  
*Management's Review*

### **Koncern- og årsregnskab**

#### ***Consolidated and Parent Company Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september 21  
*Income Statement 1 October - 30 September*

Balance 30. september 22  
*Balance Sheet 30 September*

Egenkapitalopgørelse 26  
*Statement of Changes in Equity*

Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september 28  
*Cash Flow Statement 1 October - 30 September*

Noter til årsregnskabet 30  
*Notes to the Financial Statements*

# **Ledelsespåtegning**

## ***Management's Statement***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019 for Chr. Olesen Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018/19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 28. februar 2020  
*København, 28 February 2020*

### **Direktion**

#### ***Executive Board***

Mads Chr. Olesen

### **Bestyrelse**

#### ***Board of Directors***

Christian Dam Olesen  
formand  
*Chairman*

Mads Chr. Olesen

Karin Olesen

Philip Christian Dam Olesen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Chr. Olesen Holding A/S for the financial year 1 October 2018 - 30 September 2019.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 September 2019 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2018/19.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejerne i Chr. Olesen Holding A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Chr. Olesen Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of Chr. Olesen Holding A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 September 2019 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 October 2018 - 30 September 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Chr. Olesen Holding A/S for the financial year 1 October 2018 - 30 September 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-sidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 28. februar 2020  
*Hellerup, 28 February 2020*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Ulrik Ræbild  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne33262

Kristian Højgaard Carlsen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne44112



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

Chr. Olesen Holding A/S  
Jægersborg Allé 164  
DK-2820 Gentofte

Telefon: + 45 70 23 07 00  
*Telephone:*

CVR-nr.: 46 31 45 14  
*CVR No:*

Regnskabsperiode: 1. oktober - 30. september  
*Financial period: 1 October - 30 September*

Regnskabsår: 48. regnskabsår  
*Financial year: 48th financial year*

Hjemstedskommune: Gentofte  
*Municipality of reg. office: Gentofte*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Christian Dam Olesen, formand (*Chairman*)  
Mads Chr. Olesen  
Karin Olesen  
Philip Christian Dam Olesen

**Direktion**  
*Executive Board*

Mads Chr. Olesen

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
DK-2900 Hellerup

**Advokat**  
*Lawyers*

Aumento Advokatfirma  
Ny Østergade 3, 4.  
DK-1101 København K

**Pengeinstitut**  
*Bankers*

Sydbank  
Vingårdsgade 21  
DK-9000 Aalborg

Nykredit  
Kalvebod Brygge 4  
DK-1780 København V

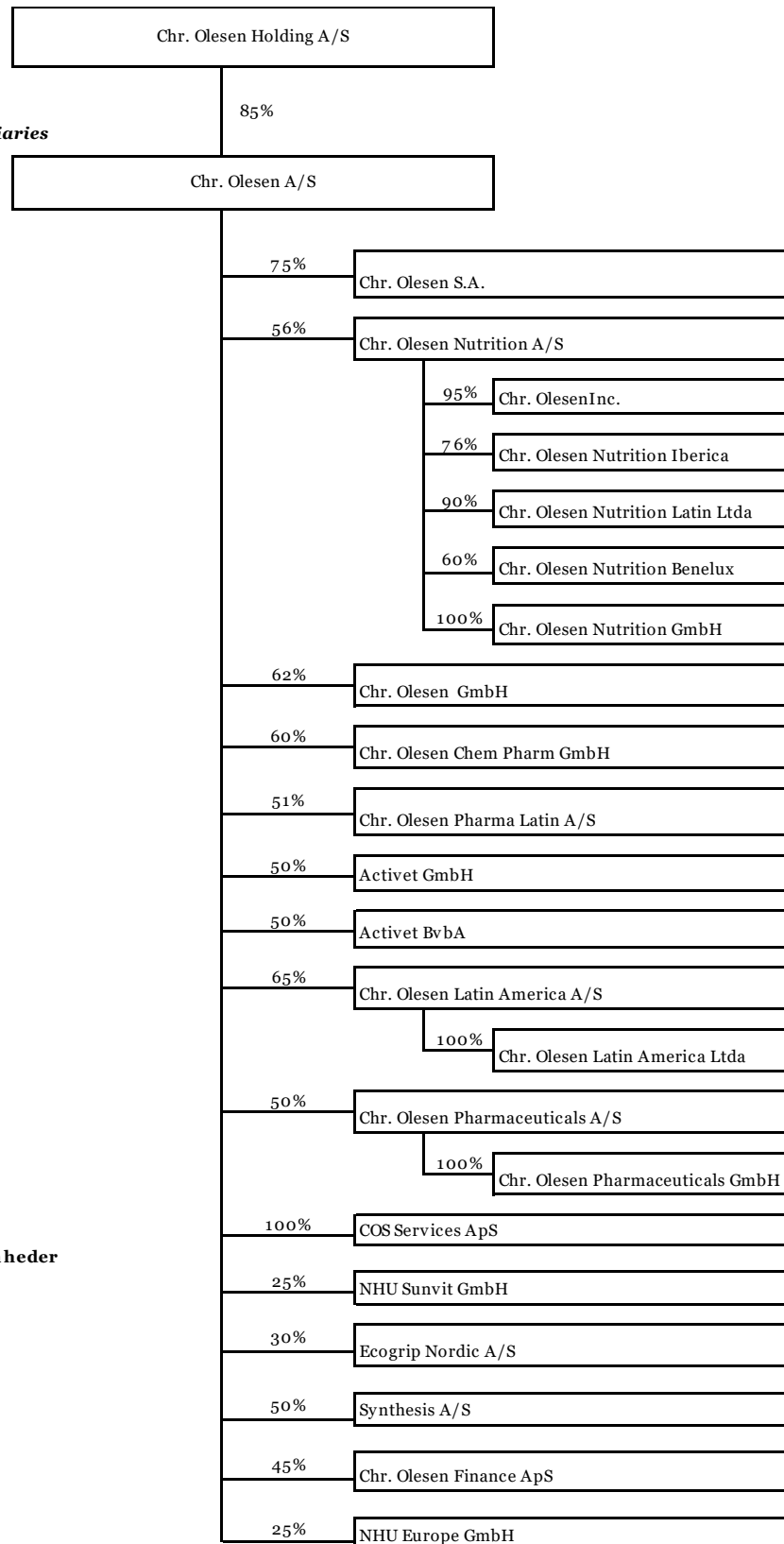
# Koncernoversigt

## Group Chart

**Moderselskab**  
*Parent company*

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**  
*Consolidated subsidiaries*

**Associerede virksomheder**  
*Associates*



# Hoved- og nøgletal

## Financial Highlights

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a three-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	<b>Koncern</b>		
	<b>Group</b>		
	2018/19	2017/18	2016/17
	EUR '000	EUR '000	EUR '000
<b>Hovedtal</b>			
<b>Key figures</b>			
<b>Resultat</b>			
<b>Profit/loss</b>			
Nettoomsætning	336.431	376.198	174.008
<i>Revenue</i>			
Bruttofortjeneste	14.833	22.288	11.200
<i>Gross profit/loss</i>			
Resultat før finansielle poster	7.451	14.736	4.294
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>			
Resultat af finansielle poster	-2.092	-3.132	-1.024
<i>Net financials</i>			
Årets resultat	2.636	7.755	2.164
<i>Net profit/loss for the year</i>			
<b>Balance</b>			
<b>Balance sheet</b>			
Balancesum	147.398	151.463	112.759
<i>Balance sheet total</i>			
Egenkapital	29.075	30.345	20.738
<i>Equity</i>			
<b>Pengestrømme</b>			
<b>Cash flows</b>			
Pengestrømme fra:			
<i>Cash flows from:</i>			
- investeringsaktivitet	1.984	-550	-11.219
<i>- investing activities</i>			
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-1.382	-787	-2.859
<i>including investment in property, plant and equipment</i>			
Antal medarbejdere	64	58	50
<i>Number of employees</i>			

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	Koncern		
	Group		
	2018/19	2017/18	2016/17
	EUR '000	EUR '000	EUR '000
<b>Nøgletal i %</b>			
<b>Ratios</b>			
Bruttomargin	4,4%	5,9%	6,4%
<i>Gross margin</i>			
Overskudsgrad	2,2%	3,9%	2,5%
<i>Profit margin</i>			
Afkastningsgrad	5,1%	9,7%	3,8%
<i>Return on assets</i>			
Soliditetsgrad	19,7%	20,0%	18,4%
<i>Solvency ratio</i>			

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Hovedaktivitet

Chr. Olesen Group er 4. generation af en familievirksomhed, som blev etableret i 1885. I dag opererer virksomheden internationalt og beskæftiger sig hovedsagelig med distribution af ingredienser og additiver til dyrefoder (FEED), helse-(FOOD) og farmaceutiske produkter (PHARMA) til mennesker og farmaceutiske produkter til dyr (ACTIVET). Siden 2011 har Chr. Olesen Group også beskæftiget sig med udvikling og produktion af Humane API'er.

Virksomhedens hovedområde er stadig indenfor FEED, men Chr. Olesen Group har udviklet sig bredere både på produktsiden og geografisk de sidste år.

Sammen med selve handelen af produkterne (køb og salg) er Chr. Olesen Group højt specialiseret i den service, som kræves for at kunne levere produkterne – dvs. shipping, lagerhåndtering, finansiering, forsikring, bogholderi og kvalitetshåndtering.

Koncernen beskæftiger ultimo regnskabsåret 67 medarbejdere. Heraf er de 34 beskæftiget på hovedkontoret i Danmark og resten i Tyskland, Belgien, Spanien, USA og Brasilien.

### Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2018/19 udviser et overskud på EUR 2.636.278, og koncernens balance pr. 30. september 2019 udviser en egenkapital på EUR 29.074.892.

### Key activities

The Chr. Olesen Group is the 4th generation of a family-driven business which was established in 1885. Today, the Group is mainly operating within international distribution of ingredients and additives for animal feed (FEED), health products (FOOD) and pharmaceutical products (PHARMA) for humans and pharmaceutical products for animals (ACTIVET). Since 2011 the Chr. Olesen Group has also been engaged in development and manufacturing of Human APIs.

While remaining firmly rooted within FEED, the present Chr. Olesen Group has continued to expand both within its range of products and geographically through the past couple of years.

Along with the trading of products (purchase and sale), the Chr. Olesen Group is highly specialised in the services required to deliver the products – ie shipping, inventory management, financing, insurance, bookkeeping and quality management.

The Group has 67 employees at year end, six of whom are paid on an hourly basis. 34 of these have their base at the headquarters in Denmark, and the rest work in Germany, Belgium, Spain, the USA and Brazil.

### Development in the year

The income statement of the Group for 2018/19 shows a profit of EUR 2,636,278, and at 30 September 2019 the balance sheet of the Group shows equity of EUR 29,074,892.

# **Ledelsesberetning**

## ***Management's Review***

### **Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling**

Omsætningen for året ligger på forventeligt niveau på trods af lavere prisniveauer i markedet end forventet. Dette betyder, at selskabets divisioner indenfor FEED, FOOD og PHARMA alle har bidraget med forøgede markedsandele.

Ledelsen er tilfredse med resultatet.

Koncernen har, i dette regnskabsår, konsolideret og videreudviklet indenfor de igangværende udviklingsprojekter, som skal løfte koncernen videre ind i fremtiden.

Selskabet har ændret i bestyrelsen. Bestyrelsens tidligere bestyrelsesformand er fratrukket og bestyrelsens andet bestyrelsesmedlem har overtaget posten som bestyrelsesformand. Derudover er 5. generation tiltrådt bestyrelsen, sammen med et nyt eksternt bestyrelsesmedlem.

Koncernens udvikling og udviklingsprojekter følger udviklingen i markedet – herunder de stigende krav til produkt kvalitet og produkt sikkerhed, som er omkostningstunge.

### **Kapitalberedskabet**

Chr. Olesen Groups kreditfaciliteter bliver re-handlet hvert år i januar/februar måned. Kreditrammen forventes forhandlet til samme niveau, som sidste år.

### **The past year and follow-up on development expectations from last year**

Revenue for the year reached the expected level despite market price levels below expectations. This means that the Company's FEED, FOOD and PHARMA divisions have all contributed new market shares.

Management considers the results to be satisfactory.

This year, the Group has strengthened its position and continued the ongoing development projects, which will take the Group into the future.

The Company has replaced members of the Board of Directors. The former chairman of the Board has resigned, and his position has been taken over by the other member of the Board. The 5th generation has taken up seats on the Board of Directors together with a new non-executive director.

The development of the Group and its development projects follow market trends – including the increasing requirements in respect of product quality and product safety, which are cost-intensive areas.

### **Capital resources**

The credit facilities of the Chr. Olesen Group are renegotiated every year in January/February. Credit facilities of the same level are expected to be negotiated as last year.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

#### *Valutarisici*

En væsentlig del af virksomhedens transaktioner foregår i udenlandsk valuta. Som en del af virksomhedens forretningsstrategi har ledelsen fastlagt, at daglig eksponering i fremmed valuta afdækkes ved indgåelse af valutaterminsforretninger, summarisk låneoptagelse eller placering af midler i udenlandsk valuta. Derudover anvende ligeledes valutaoptioner til afdækning.

#### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

Chr. Olesen Group vil fortsætte sin vækst og konsoliderings strategi for at udvikle virksomheden i det langsigtede perspektiv ”ind i næste generation”.

For det kommende år, vil der blive lagt særlig vægt på videre opgradering af virksomhedens digitale processer og rapportering - herunder påbegyndelse af udviklingen af virksomhedens digital platform.

Chr. Olesen Group vil fortsat forholde sig positivt til investeringer i nye relevante områder for yderligere at sprede virksomhedens aktiviteter.

Ledelsens forventer en stabil omsætning på niveau med det foregående år trods endnu lavere prisniveauer og tiltagende konkurrence.

### Special risks - operating risks and financial risks

#### *Foreign exchange risks*

Significant parts of the Group's transactions take place in foreign currencies. As an element in the Group's business strategy, Management has determined that day-to-day foreign currency exposures should be hedged by entering into forward exchange contracts, periodical borrowing or placement of funds in foreign currencies. Moreover, currency options are also used for hedging purposes.

#### **Targets and expectations for the year ahead**

The Chr. Olesen Group will continue the strategy of growing and consolidating to develop the business in the long-term perspective into “the next generation”.

In the coming year, special emphasis will be placed on further upgrading of the Company's digital processes and reporting - including the initiation of the development of the Company's digital platform.

The Chr. Olesen Group will remain positive towards investments in new relevant areas to further broaden its activities.

Management expects stable revenue at a level similar to that of the preceding year despite continued low prices and intensifying competition.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til forretningsmodellen i ledelsesberetningens side 11.

Chr. Olesen Groups størrelse betyder at selskabet, i henhold til årsregnskabslovens §99a er forpligtet til at rapportere om virksomhedens indsatser og resultater indenfor bæredygtighed.

Chr. Olesen ønsker at forpligte sig i forhold til FN's 17 verdens mål, som en ramme for- og guide til at opsætte yderligere konkrete mål for virksomheden. De relevante verdensmål er tilføjet i denne beretning.

Chr. Olesen sociale ansvar er nedskrevet i Chr. Olesen Group's CSR politik og Code of Conduct og er en integreret del af den daglige forretning gennem selskabets værdier.

### Risiko evaluering

Chr. Olesen er forpligtet til at rapportere om virksomhedens indsatser og resultater indenfor:

- Menneskerettigheder
- Arbejds miljø og arbejdsvilkår for de ansatte
- Anti-korruption og bestikkelse og
- Klima og miljø

### Menneskerettigheder, arbejdsmiljø og medarbejderes arbejdsforhold

I Chr. Olesen Group byder man både diversitet og menneskerettigheder velkommen. Vi overholder international og relevante lovgivning på området – herunder FN's verdensmålsprincipper omkring arbejdsmiljø, medarbejder forhold og rimelig arbejdstid ligesom vi overholder ansættelsesret og regler for beskyttelse imod børnearbejde og om beskyttelse af unge i arbejde.

### Statement of corporate social responsibility

Refer to page 11 of the management report regarding the company's business model.

The Chr. Olesen Groups size means that the company in compliance with the Danish Financial Statement, §99a, must report on the Chr. Olesen Group's efforts within sustainability.

Chr. Olesen commits itself to the 17 UN Global Goals as the frame and guidance to set up some concrete goals. The relevant goals are mentioned under the points below.

Chr. Olesen's corporate social responsibility - principles are stated in the Chr. Olesen Group CSR policy and code of conduct and is an integrated part of our daily business through our company values.

### Risk evaluation

Chr. Olesen is obliged to report on the status of sustainability of the company within:

- Human rights,
- The working environment and relevant working conditions for the employees
- Anti-corruption and bribery as well as
- Climate and environment.

### Human rights, working environment and decent working conditions.

In Chr. Olesen Group we welcome diversity as well as human rights. We comply internationally to the relevant legislation including the UN global goal principles about working environment, working conditions and decent working hours as well as labor rights – including the protection of children and young workers.



# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Hvordan håndteres dette

I henhold til verdensmål nr. 5 om ligestilling og mål nr. 16.4 om beskyttelse af børn er menneskerettigheder og det positive arbejdsmiljø med rimelige arbejdstider noget, som er håndteret, som en del af arbejdsmiljøet og specifikt adresseret i vores internationale medarbejder håndbog, vores CSR-politik og vores GDPR politik. Chr. Olesen har en global human ressource ansvarlig, som er ansvarlig for at monitorere arbejdsmiljøet og ansættelsesprocesser for virksomheden i hele verden.

Derudover har koncernen som gruppe aftalt, at der gennemføres årlige medarbejderudviklingssamtaler med alle ansatte for at sikre en tæt dialog med alle medarbejdere og for at undgå at nogen medarbejdere føler sig diskriminerede.

På hovedkontoret i Danmark bliver både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø målt med APVundersøgelser hvert andet år i overensstemmelse med arbejdsmiljøloven.

Ingen medarbejdere i Chr. Olesen Group eller i nogen datterselskaber er under 18 år.

### Resultater

Chr. Olesen har i linje med principperne i verdensmålene et imødekommende, dedikeret og ordentligt arbejdsmiljø og lever op til sine egne virksomhedsværdier.

Chr. Olesen har ingen børn under 18 ansat som endel af medarbejderne.

Selskabet vil fortsætte med at sikre at menneskerettigheder, arbejdsmiljø og rimelige arbejdsvilkår har høj prioritet.

### How is this handled

In line with the global goal 5 equal rights and global goal 16. 2 protection of children the Human rights, a positive working environment with decent working hours are all issues that are integrated part of our working culture and is specifically regulated in our international employee handbook, our CSR policy and our GDPR (protection of personal data) policy. Chr. Olesen Group have a global Human Resource responsible who is responsible for monitoring the work environment and hiring practice world-wide.

Further the Chr. Olesen group of companies have agreed on a yearly personal development process to ensure a close dialog with all employees and to avoid any of the employees being offended.

At the headquarter in Denmark the work environment both physically and mentally is being questioned among all employees every second year inline with the Danish work environment regulation.

No employee in Chr. Olesen Group or any entity of the group is under 18 years old.

### Results

Chr. Olesen Group have a welcoming, dedicated and sincere working environment in line with the global goals and is living up to the company values.

Chr. Olesen Group have no children below 18 hired as part of the staff.

The company will maintain it's high priority focus on the human rights, working environment and decent working conditions.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### **Etisk business opførsel, bestikkelse og anti-korruption, fri og fair konkurrence**

I Chr. Olesen er vi dedikerede og ordentlige mennesker og en høj etisk standard i vores arbejde er en almindelig del af vores professionelle opførsel og praksis. Vi har nul-tolerance for og praktiserer ikke bestikkelse, faciliterende betalinger eller korruption. Vi støtter principperne om fri og fair konkurrence.

### **Hvordan håndteres dette**

I henhold til verdensmål 16.5 om at væsentlig reduktion af korruption og bestikkelse er en høj etisk standard en forudsætning for vores dedikerede og ordentlige måde at agere på og er derfor nævnt i Chr. Olesens internationale medarbejderhåndbog, ligesom det er en del af on-boarding træningsprogrammet for nye medarbejdere. Selskabets CSR-politik adresserer direkte gruppens nul-tolerance for korruption såvel som bestikkelse, som en del af virksomhedens Code of Conduct.

Chr. Olesen internt

Chr. Olesen arbejder med høj kvalitet i performance i alle processer.

I regnskabsafdelingen er daglige kontroller af tal og økonomien en del af bogføringsprocessen og dette bliver revideret årligt af eksterne revisorer.

Selskabet er ISO9001:2015 certificeret for at sikre høj produktkvalitet og produktsikkerhed og dette bliver auditeret årligt.

Chr. Olesen's FEED division er FAMI QS certificeret, hvilket fremadrettet kommer til at sikre aktive handlinger og løbende kontrol af "feed-fraud".

Chr. Olesen's product leverandører

Det er en integreret del af Chr. Olesen's kvalitetspolitik og -kontrol at produktleverandører

### **Ethic business behavior, bribery and anti-corruption.**

In Chr. Olesen we are dedicated, and sincere people and high ethics is common in our professional behavior and practice. We have no tolerance for and do not practice bribery or facility payments and corruption. We believe in the principles of free enterprise and fair competition.

### **How is this handled**

According to global goal 16.5 substantial reduce corruption and bribery, High Ethics is a prerequisite of acting dedicated and sincere and therefore specifically mentioned in the Chr. Olesen international employee handbook as well as it is a part of the onboarding training program of all employees. The CSR policy of the company addresses directly the non-tolerance of corruption as well as bribery as part of the company's code of conduct.

Chr. Olesen internally

Chr. Olesen work with high standard of performance in all processes.

In accounting the bookkeeping process include daily controls of the numbers and finances and this is audited yearly by the external auditors.

Further the company is ISO9001:2015 certified in order to ensure product quality and product safety which is audited yearly.

Chr. Olesen FEED division is FAMI QS certified which ensures active handling and controls of feed fraud.

Chr. Olesen suppliers

It is an integrated part of the common Chr. Olesen quality policy and qa-control that the suppliers are

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's Review***

bliver bedt om at bekræfte at de kan tilslutte sig Chr. Olesen's code of conduct, GMP eller anden certificering om bæredygtighed.

Forretningsgangen omkring underskrift af Chr. Olesen's code of conduct er ikke en fuldt separeret process i Pharma divisionen, men det er under overvejelse at ændre dette for at sikre disse leverandørers overholdelse af Chr. Olesen's code-ofconduct.

#### **Resultat**

Chr. Olesen Group har ingen anmærkninger fra eksterne kontroller/audits omkring den etiske standard af selskabets arbejde. Chr. Olesen's standard for etik er i overensstemmelse med virksomhedens værdier.

Chr. Olesen vil fortsætte med at fokusere på at vedligeholde den høje standard for etisk opførsel både internt i virksomheden og for virksomhedens leverandører.

questioned to commit to the Chr. Olesen code of conduct/GMP or other certifications about sustainability as a part of the QA policy and approval process.

This practice of signing the Chr. Olesen code of conduct is not yet a full separated process for the Pharma area, but it is under consideration to change into this practice in order to ensure the suppliers compliance.

#### **Result**

ResultChr. Olesen Group have no remarks from external controls/audits on the ethical standard of Chr. Olesen Group companies. Chr. Olesen ethical standard is in line with the corporate values.

Chr. Olesen will continue to focus on maintaining the high level of ethical behavior within as well as with the suppliers of the company.

# Ledelsesberetning

## *Management's Review*

### **Klima og miljø**

Fra januar 2020 har Chr. Olesen udarbejdet en klimapolitik, fordi virksomheden, som en international distributionsvirksomhed har et CO2 aftryk i sin værdikæde og daglige forretningsprocesser. Det er vigtigt, at initiativer omkring miljø og klima bliver defineret, for at bekæmpe klimaforandring og miljømæssige ødelæggelser. Ud over dette, er det muligt for selskabet at skærpe fokus på bæredygtigt forbrug som en del af de daglige rutiner i kontorerne med mere end 5 ansatte.

#### Klima politik

Chr. Olesen er en international distributions virksomhed med fokus på at understøtte initiativer som er med til at bekæmpe klimaforandringer og miljø i balance med udførelsen af virksomhedens daglige forretning.

#### Fra Januar 2020

Bekæmpelse af klima- og miljømæssige forandringer skal være et opmærksomhedspunkt hos Chr. Olesen partnere og ansatte ligesom det skal være et opmærksomhedspunkt for alle datterselskaber i Chr. Olesen.

Chr. Olesen vil gradvist, over de næste 2 år, integrere en klima og miljørapport, som fortæller om initiativer i alle selskaber såvel som blandt partnerne og de ansatte med det formål at sikre målbarhed og forbedring i Chr. Olesen's CO2 aftryk.

### **Environmental protection**

From January 2020 Chr. Olesen has committed itself to a climate policy because the company as a worldwide distributor has a CO2 footprint in the value chain and has daily routines of business where initiatives must be defined to combat the climate change and environmental damages. Further it is possible for the company to increase the focus on sustainable consumption as a part of the daily routines in the offices with more than 5 employees.

#### Climate Policy 2020

In Chr. Olesen we are an international distribution company with focus on supporting climate and environmental initiatives to combat climate changes in balance with the execution of the core business of the company.

#### From January 2020

The combat for climate as well as environmental changes must be at the awareness of the partners and employees as well as all subsidiaries in Chr. Olesen Group.

Chr. Olesen emphasizes, undertakes and will gradually over the coming 2 years integrate climate reports on climate and environmental initiatives in all subsidiaries as well as among all partners and employees to ensure improvements in the footprint of CO2 from Chr. Olesen.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Hvordan håndteres dette

I 2020 vil Chr. Olesen gennemføre et internationalt projekt, som skal definere de relevante initiativer som kan være med til at forbedre Chr. Olesen's CO2 aftryk.

Derudover vil selskabet udvikle en rapport over Chr. Olesen CO2 aftryk.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

I henhold til årsregnskabsloven har Chr. Olesen Group en størrelse og kønssammensætning, hvor virksomheden er forpligtet til at opstille måltal og udarbejde politik for ligestilling, ligesom virksomheden pålægges at redegøre for status på virksomhedens opfyldelse af disse krav.

Chr. Olesen Group's politik på kønsfordelingsområdet er helt overordnet at afspejle kønsfordelingen i samfundet. Dette gælder således også for andelen af kvinder i ledelsen og i bestyrelsen, og det er virksomhedens mål, at andelen af kvinder i bestyrelse udgør 40% i 2023.

På nuværende tidspunkt er der ingen kvinder i bestyrelsen i Chr. Olesen Group.

Bestyrelsens sammensætning blev ændret ved generalforsamlingen i januar 2019, og da virksomheden er ejer ledet og har indledt de første processer af generationsskiftet, har det været virksomhedens prioritering at få 5. generation i bestyrelsen. Det betyder, at bestyrelsen på nuværende tidspunkt består af 3 familiemedlemmer, som alle er mænd og 2 eksterne medlemmer, som også er mænd.

Der har været udskiftning på en post, hvor der blev søgt efter både mænd og kvinder og den eneste "ansøger" til stillingen var en mand, som er blevet indsat som bestyrelsesmedlem.

### How is this handled

In 2020 the Chr. Olesen Group will run an international project to define the relevant initiatives that can be done to improve the CO2 footprint.

Further the development and reporting of this CO2 footprint will be developed.

### Statement on gender composition

According to the Danish Financial Statements Act, the Chr. Olesen Group has a size and gender representation which place it under an obligation to determine targets and lay down equal opportunity policies. The Group is also required to give an account of its compliance with these requirements.

Overall, the Chr. Olesen Group's policy on gender representation is to reflect the gender representation of society. This applies both to the representation of women in Management and women on the Board of Directors, and the Group has a 40% target for the representation of women on the Board by 2023.

Presently, there are no women on the Board of Directors of the Chr. Olesen Group.

The composition of the Board of Directors was changed at the general meeting in January 2019, and as the Group is owner managed and has commenced the first steps of the succession process, the priority has been to appoint a seat on the Board to the 5th generation. Accordingly, the seats of the Board of Directors are presently held by three members of the family who are all men, and two non-executive directors who are also men.

One seat has been replaced, and both men and women were encouraged to apply. However, the only "applicant" for the seat was a man, and he has been appointed to the Board of Directors.

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

I den øvrige daglige ledelse, som består af i alt 11 personer, er der 4 kvinder.

Virksomheden har i 2019 indledt en intern lederuddannelse, som skal sikre, at ledere i Chr. Olesen får muligheden for at tilegne sig kompetencer til at kunne indtræde i relevante stillinger i den daglige ledelse ved udskiftning.

Derudover er det en fast proces ved ansættelser med headhunter, at ansøgningsfeltet for nye ansøgere skal indeholde så tæt på lige andele af mænd og kvinder som muligt.

I lighed med sidste år, skal det nævnes at Chr. Olesen Group har en meget lav medarbejderomsætning og ikke vil fremme denne for, alene, at opfylde de beskrevne målsætninger.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på årsrapporten.

In the Executive Management, which has a total of 11 members, there are four women.

In 2019, the Group started an executive programme to ensure that executives in Chr. Olesen are offered the opportunity to acquire skills which will enable them to take up relevant open positions in the Executive Management.

Moreover, it is a fixed procedure when recruiting through headhunters that the group of potential candidates must include as equal a number of men and women as possible.

Like last year, it should be noted that the Chr. Olesen Group has a very low employee turnover rate and that this will not be changed just to meet the described targets of equal opportunities.

### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

# Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

## Income Statement 1 October - 30 September

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
		EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>336.430.805</b>	<b>376.198.468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		40.341	68.571	1.059.031	2.491.301
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-318.401.210	-350.974.353	0	0
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-3.236.505	-3.004.952	-55.946	-53.771
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>14.833.431</b>	<b>22.287.734</b>	<b>1.003.085</b>	<b>2.437.530</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-6.028.366	-5.971.749	-947.491	-2.283.357
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	3	-1.353.847	-1.560.673	74.739	-152.287
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		0	-19.764	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>7.451.218</b>	<b>14.735.548</b>	<b>130.333</b>	<b>1.886</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	4	-18.656	33.125	227.639	6.031.628
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder <i>Income from investments in associates</i>		-1.640.884	-518.144	-781	208
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	5	2.154.268	767.821	1.613.197	134.762
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6	-2.586.291	-3.415.101	-20.361	-1.388.555
<b>Resultat før skat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>5.359.655</b>	<b>11.603.249</b>	<b>1.950.027</b>	<b>4.779.929</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	7	-2.723.377	-3.847.783	-363.094	242.029
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>2.636.278</b>	<b>7.755.466</b>	<b>1.586.933</b>	<b>5.021.958</b>

## Balance 30. september Balance Sheet 30 September

### Aktiver Assets

	Note	Koncern Group		Morderselskab Parent Company	
		2019 EUR	2018 EUR	2019 EUR	2018 EUR
Goodwill <i>Goodwill</i>		1.803.739	2.705.570	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	8	<b>1.803.739</b>	<b>2.705.570</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		0	757.445	0	757.445
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		2.199.938	3.473.479	563.813	674.964
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		44.978	82.578	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	9	<b>2.244.916</b>	<b>4.313.502</b>	<b>563.813</b>	<b>1.432.409</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	10	0	0	10.124.753	15.607.833
Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Investments in associates</i>	11	4.099.776	5.516.037	7.439	8.233
Tilgodehavender i associerede virksomheder <i>Receivables from associates</i>		5.968.529	5.098.451	0	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		1.272.172	1.471.711	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>11.340.477</b>	<b>12.086.199</b>	<b>10.132.192</b>	<b>15.616.066</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>15.389.132</b>	<b>19.105.271</b>	<b>10.696.005</b>	<b>17.048.475</b>
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>53.181.967</b>	<b>58.834.467</b>	<b>71.902</b>	<b>49.709</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		66.757.632	64.770.701	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		0	0	5.707.865	3.053.582
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		5.450.420	4.182.982	610.590	160.780



## Balance 30. september

### Balance Sheet 30 September

#### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2019	2018	2019	2018
		EUR	EUR	EUR	EUR
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		1.487.753	682.614	1.487.753	558.316
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	12	272.348	93.972	0	0
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>73.968.153</b>	<b>69.730.269</b>	<b>7.806.208</b>	<b>3.772.678</b>
<b>Værdipapirer</b> <i>Current asset investments</i>	13	<b>1.740.795</b>	<b>1.094.574</b>	<b>811.894</b>	<b>67.079</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>3.118.305</b>	<b>2.698.692</b>	<b>377.661</b>	<b>79.212</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>132.009.220</b>	<b>132.358.002</b>	<b>9.067.665</b>	<b>3.968.678</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>147.398.352</b>	<b>151.463.273</b>	<b>19.763.670</b>	<b>21.017.153</b>

## Balance 30. september

### Balance Sheet 30 September

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2019	2018	2019	2018
		EUR	EUR	EUR	EUR
Selskabskapital <i>Share capital</i>		67.295	67.295	67.295	67.295
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	0	4.845.796
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		18.765.152	17.207.900	18.765.152	12.362.104
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		0	1.700.000	0	1.700.000
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b> <i>Equity attributable to shareholders of the Parent Company</i>		<b>18.832.447</b>	<b>18.975.195</b>	<b>18.832.447</b>	<b>18.975.195</b>
Minoritetsinteresser <i>Minority interests</i>		10.242.445	11.370.144	0	0
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	14	<b>29.074.892</b>	<b>30.345.339</b>	<b>18.832.447</b>	<b>18.975.195</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	16	35.831	130.332	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>		<b>35.831</b>	<b>130.332</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 30. september

### Balance Sheet 30 September

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2019	2018	2019	2018
		EUR	EUR	EUR	EUR
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		70.840.589	77.190.211	309.155	1.741.930
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		39.508.253	37.012.778	0	0
Gæld til associerede virksomheder <i>Payables to associates</i>		1.465.380	1.220.377	0	0
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		973.305	1.499.549	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat <i>Payables to group enterprises relating to corporation tax</i>		2.370.205	2.235.962	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		3.129.897	1.828.725	622.068	300.028
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>118.287.629</b>	<b>120.987.602</b>	<b>931.223</b>	<b>2.041.958</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>118.287.629</b>	<b>120.987.602</b>	<b>931.223</b>	<b>2.041.958</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>147.398.352</b>	<b>151.463.273</b>	<b>19.763.670</b>	<b>21.017.153</b>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	15				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	19				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	20				
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	21				

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

### Koncern Group

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser <i>Equity excl. minority interests</i>	Minoritets- interesser <i>Minority interests</i>	I alt <i>Total</i>
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Egenkapital 1. oktober <i>Equity at 1 October</i>	67.295	0	17.207.900	1.700.000	18.975.195	11.370.144	30.345.339
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	0	-29.681	0	-29.681	-4.030	-33.711
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-1.700.000	-1.700.000	0	-1.700.000
Modtaget udbytte <i>Dividend recieved</i>	0	0	0	0	0	-2.037.736	-2.037.736
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>	0	0	0	0	0	-135.278	-135.278
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	1.586.933	0	1.586.933	1.049.345	2.636.278
<b>Egenkapital 30. september <i>Equity at 30 September</i></b>	<b>67.295</b>	<b>0</b>	<b>18.765.152</b>	<b>0</b>	<b>18.832.447</b>	<b>10.242.445</b>	<b>29.074.892</b>

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

### Moderselskab Parent Company

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser <i>Equity excl. minority interests</i>	Minoritets- interesser <i>Minority interests</i>	I alt <i>Total</i>
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Egenkapital 1. oktober <i>Equity at 1 October</i>	67.295	4.845.796	12.362.104	1.700.000	18.975.195	0	18.975.195
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	-15.719	-13.962	0	-29.681	0	-29.681
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-1.700.000	-1.700.000	0	-1.700.000
Udbytte fra tilknyttede virksomheder <i>Dividend from group enterprises</i>	0	-5.695.000	5.695.000	0	0	0	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	864.923	722.010	0	1.586.933	0	1.586.933
<b>Egenkapital 30. september <i>Equity at 30 September</i></b>	<b>67.295</b>	<b>0</b>	<b>18.765.152</b>	<b>0</b>	<b>18.832.447</b>	<b>0</b>	<b>18.832.447</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

### Cash Flow Statement 1 October - 30 September

	Note	Koncern	
		Group	
		2018/19	2017/18
		EUR	EUR
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		2.636.278	7.755.466
Reguleringer <i>Adjustments</i>	17	6.203.316	8.610.621
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	18	5.345.863	-31.644.597
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>14.185.457</b>	<b>-15.278.510</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		192.234	233.981
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-2.586.291	-3.389.770
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>11.791.400</b>	<b>-18.434.299</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-3.856.103	-1.546.847
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>7.935.297</b>	<b>-19.981.146</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-1.382.070	-786.986
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		2.040.655	236.956
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Sale of fixed asset investments etc</i>		32.975	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder <i>Dividends received from associates</i>		1.292.937	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>1.984.497</b>	<b>-550.030</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

### Cash Flow Statement 1 October - 30 September

	Note	2018/19	2017/18
		EUR	EUR
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		-6.349.618	20.244.975
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		0	2
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder <i>Repayment of payables to associates</i>		245.003	447.494
Minoritetsinteresser <i>Minority interests</i>		-1.049.345	405.821
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-1.700.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>-8.853.960</b>	<b>21.098.292</b>
<b>Ændring i likvider</b> <b><i>Change in cash and cash equivalents</i></b>		<b>1.065.834</b>	<b>567.116</b>
Likvider 1. oktober <i>Cash and cash equivalents at 1 October</i>		3.793.266	3.226.150
<b>Likvider 30. september</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 30 September</i></b>		<b>4.859.100</b>	<b>3.793.266</b>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		3.118.305	2.698.692
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>		1.740.795	1.094.574
<b>Likvider 30. september</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 30 September</i></b>		<b>4.859.100</b>	<b>3.793.266</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<i>Revenue</i>				
<b>Geografiske markeder</b>				
<i>Geographical segments</i>				
Nettoomsætning, Danmark	15.581.297	10.434.465	0	0
<i>Revenue, Denmark</i>				
Østeuropa	14.427.271	5.674.036	0	0
<i>Eastern Europe</i>				
Øvrige Vesteuropa	164.799.477	193.967.114	0	0
<i>Other West European Countries</i>				
Nordamerika	57.567.034	60.377.446	0	0
<i>North America</i>				
Sydamerika	70.399.773	96.478.594	0	0
<i>South America</i>				
Asien	2.732.753	4.273.478	0	0
<i>Asia</i>				
Afrika	8.040.026	2.788.522	0	0
<i>Africa</i>				
Mellemøsten	2.883.174	2.204.813	0	0
<i>Middle East</i>				
	<b>336.430.805</b>	<b>376.198.468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
<i>Staff expenses</i>				
Lønninger	5.210.402	5.147.962	849.973	2.189.537
<i>Wages and salaries</i>				
Pensioner	302.495	267.067	96.462	92.974
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	171.791	161.090	3.627	3.424
<i>Other social security expenses</i>				
Andre personaleomkostninger	343.678	395.630	-2.571	-2.578
<i>Other staff expenses</i>				
	<b>6.028.366</b>	<b>5.971.749</b>	<b>947.491</b>	<b>2.283.357</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>64</b>	<b>58</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<i>Average number of employees</i>				
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	901.852	901.852	0	0
<i>Amortisation of intangible assets</i>				
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	705.321	658.821	131.584	152.287
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>				
Gevinst og tab ved afhændelse	-253.326	0	-206.323	0
<i>Gain and loss on disposal</i>				
	<b>1.353.847</b>	<b>1.560.673</b>	<b>-74.739</b>	<b>152.287</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
<i>Income from investments in subsidiaries</i>				
Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	724.158	5.707.243
<i>Share of profits of subsidiaries</i>				
Afskrivning af goodwill	0	0	-901.852	-766.577
<i>Amortisation of goodwill</i>				
Avance ved salg af ejerandele i dattervirksomheder	-18.656	33.125	0	1.090.962
<i>Profit on sale of shares in subsidiaries</i>				
Andre reguleringer	0	0	405.333	0
<i>Other adjustments</i>				
	<b>-18.656</b>	<b>33.125</b>	<b>227.639</b>	<b>6.031.628</b>
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	77.578	24.708
<i>Interest received from group enterprises</i>				
Renteindtægter associerede virksomheder	5.750	104.447	0	0
<i>Interest received from associates</i>				
Andre finansielle indtægter	192.234	233.741	0	110.054
<i>Other financial income</i>				
Valutakursreguleringer	454.541	429.393	33.876	0
<i>Exchange adjustments</i>				
Vautakursgevinster	1.501.743	240	1.501.743	0
<i>Exchange gains</i>				
	<b>2.154.268</b>	<b>767.821</b>	<b>1.613.197</b>	<b>134.762</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
<i>Financial expenses</i>				
Andre finansielle omkostninger	2.586.291	2.088.304	20.361	62.094
<i>Other financial expenses</i>				
Kursreguleringer omkostninger	0	25.331	0	25.331
<i>Exchange adjustments, expenses</i>				
Kurstab værdipapirer	0	1.301.466	0	1.301.130
<i>Loss on current asset investments</i>				
	<b>2.586.291</b>	<b>3.415.101</b>	<b>20.361</b>	<b>1.388.555</b>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	3.044.716	3.545.735	365.908	-242.029
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	-92.121	66.716	0	0
<i>Deferred tax for the year</i>				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-229.218	7.506	-2.814	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>				
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	227.826	0	0
<i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>				
	<b>2.723.377</b>	<b>3.847.783</b>	<b>363.094</b>	<b>-242.029</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 8 Immaterielle anlægsaktiver

#### Intangible assets

#### Koncern

##### Group

	Goodwill
	<i>Goodwill</i>
	<u>EUR</u>
Kostpris 1. oktober	4.509.278
<i>Cost at 1 October</i>	
Kostpris 30. september	<u>4.509.278</u>
<i>Cost at 30 September</i>	
Ned- og afskrivninger 1. oktober	1.803.708
<i>Impairment losses and amortisation at 1 October</i>	
Årets afskrivninger	901.831
<i>Amortisation for the year</i>	
Ned- og afskrivninger 30. september	<u>2.705.539</u>
<i>Impairment losses and amortisation at 30 September</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b><u>1.803.739</u></b>
<i>Carrying amount at 30 September</i>	
Afskrives over	<u>5 år</u>
<i>Amortised over</i>	5 years

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

#### Koncern Group

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
	EUR	EUR	EUR	EUR
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	781.420	5.400.353	137.096	6.318.869
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-1.300	-3.002	0	-4.302
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	1.382.070	0	1.382.070
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-780.120	-2.145.939	-45.042	-2.971.101
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	0	4.633.482	92.054	4.725.536
Ned- og afskrivninger 1. oktober <i>Impairment losses and depreciation at 1 October</i>	23.975	1.926.874	54.518	2.005.367
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	40.933	610.049	15.794	666.776
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-64.908	-103.379	-23.236	-191.523
Ned- og afskrivninger 30. september <i>Impairment losses and depreciation at 30 September</i>	0	2.433.544	47.076	2.480.620
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b> <i>Carrying amount at 30 September</i>	<b>0</b>	<b>2.199.938</b>	<b>44.978</b>	<b>2.244.916</b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	50 år 50 years	3-10 år 3-10 years	5-10 år 5-10 years	

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Property, plant and equipment (continued)

##### Moderselskab

##### Parent Company

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	I alt <i>Total</i>
	EUR	EUR	EUR
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	781.420	1.143.400	1.924.820
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-1.300	-3.002	-4.302
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	1.069.861	1.069.861
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-780.120	-1.120.743	-1.900.863
Cost 30. september <i>Cost at 30 September</i>	0	1.089.516	1.089.516
Ned- og afskrivninger 1. oktober <i>Impairment losses and depreciation at 1 October</i>	23.975	468.438	492.413
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	40.933	90.652	131.585
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-64.908	-33.387	-98.295
Ned- og afskrivninger 30. september <i>Impairment losses and depreciation at 30 September</i>	0	525.703	525.703
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b> <b><i>Carrying amount at 30 September</i></b>	<b>0</b>	<b>563.813</b>	<b>563.813</b>
Opskrivninger med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger <i>Revaluation less amortisation, depreciation and impairment losses</i>	0	0	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september før opskrivning</b> <b><i>Carrying amount at 30 September before revaluations</i></b>	<b>0</b>	<b>563.813</b>	
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	50 år <i>50 years</i>	3-10 år <i>3-10 years</i>	

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Parent Company</b>	
	2019	2018
	EUR	EUR
<b>10 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. oktober	10.762.037	12.661.220
<i>Cost at 1 October</i>		
Afgang i årets løb	0	-1.899.183
<i>Disposals for the year</i>		
Kostpris 30. september	10.762.037	10.762.037
<i>Cost at 30 September</i>		
Værdireguleringer 1. oktober	4.845.796	1.781.377
<i>Value adjustments at 1 October</i>		
Årets tilgang/afgang	0	-9.855
<i>Additions/Disposals for the year</i>		
Valutakursregulering	-15.719	-150.712
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	724.158	5.707.243
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte til moderselskabet	-5.695.000	-1.715.680
<i>Dividend to the Parent Company</i>		
Afskrivning på goodwill	-901.852	-766.577
<i>Amortisation of goodwill</i>		
Andre reguleringer	405.333	0
<i>Other adjustments</i>		
Værdireguleringer 30. september	-637.284	4.845.796
<i>Value adjustments at 30 September</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b>10.124.753</b>	<b>15.607.833</b>
<i>Carrying amount at 30 September</i>		
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. september	1.803.739	2.840.845
<i>Remaining positive difference included in the above carrying amount at 30 September</i>		

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Stemme- og ejerandel <i>Votes and ownership</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>
Chr. Olesen A/S	Copenhagen Denmark	EUR 85k	85%	9.789.428	851.948

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2019 EUR	2018 EUR	2019 EUR	2018 EUR
<b>11 Kapitalandele i associerede virksomheder</b> <i>Investments in associates</i>				
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	9.336.515	9.336.544	172.330	172.359
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-13	-29	-13	-29
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-62.500	0	0	0
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	9.274.002	9.336.515	172.317	172.330
Værdireguleringer 1. oktober <i>Value adjustments at 1 October</i>	-3.820.478	-3.302.334	-164.097	-164.305
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	-1.640.884	-518.144	-781	208
Modtagne udbytter <i>Dividends received</i>	-1.292.937	0	0	0
Årets tilbageførsler af tidligere års værdireguleringer <i>Reversals for the year of revaluations in previous years</i>	62.500	0	0	0
Værdireguleringer 30. september <i>Value adjustments at 30 September</i>	-6.691.799	-3.820.478	-164.878	-164.097
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender <i>Equity investments with negative net asset value amortised over receivables</i>	1.517.573	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b> <i>Carrying amount at 30 September</i>	<b>4.099.776</b>	<b>5.516.037</b>	<b>7.439</b>	<b>8.233</b>



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:  
*Investments in associates are specified as follows:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Stemme- og ejerandel <i>Votes and ownership</i>
NHU Sunvit GmbH	Bardowick <i>Germany</i>	EUR 250k	25%
Ecogrip Nordic A/S	Copenhagen <i>Denmark</i>	DKK 500k	30%
Chr. Olesen Synthesis A/S	Hvidovre <i>Denmark</i>	EUR 538k	50%
NHU EUROPE GmbH	Bardowick <i>Germany</i>	EUR 5.000k	25%
Chr. Olesen Finans ApS	Vesthimmerland <i>Denmark</i>	DKK 126.000	45%

#### 12 Periodeafgrænsningsposter

##### *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringer osv.  
*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurances etc.*

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2019 EUR	2018 EUR	2019 EUR	2018 EUR
<b>13 Værdipapirer</b> <i>Current asset investments</i>				
Aktier <i>Shares</i>	1.740.795	1.094.574	811.894	67.079
	<b>1.740.795</b>	<b>1.094.574</b>	<b>811.894</b>	<b>67.079</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Egenkapital

#### Equity

Selskabskapitalen består af 62.500 aktier à nominelt EUR 0. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital consists of 62,500 shares of a nominal value of EUR 0. No shares carry any special rights.*

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal <i>Number</i>	Nominel værdi <i>Nominal value</i> EUR
A-aktier <i>A-shares</i>	4.100	55.182
B-aktier <i>B-shares</i>	900	12.113
		<b>67.295</b>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.  
*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

### 15 Resultatdisponering

#### Proposed distribution of profit

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2018/19 EUR	2017/18 EUR	2018/19 EUR	2017/18 EUR
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	0	1.700.000	0	1.700.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	0	0	864.923	5.095.116
Minoritetsinteressers andel af datter-virksomheders resultat <i>Minority interests' share of net profit/loss of subsidiaries</i>	1.049.345	2.733.508	0	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	1.586.933	3.321.958	722.010	-1.773.158
	<b>2.636.278</b>	<b>7.755.466</b>	<b>1.586.933</b>	<b>5.021.958</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019	2018	2019	2018
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>16 Hensættelse til udskudt skat</b>				
<i>Provision for deferred tax</i>				
Materielle anlægsaktiver	35.831	130.332	-637.717	-211.257
<i>Property, plant and equipment</i>				
Skattemæssigt underskud til fremførsel	0	0	637.717	211.257
<i>Tax loss carry-forward</i>				
	<b>35.831</b>	<b>130.332</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

*Deferred tax has been provided at 22% corresponding to the current tax rate.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern	
	Group	
	2018/19	2017/18
	EUR	EUR
<b>17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-2.154.268	-767.821
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	2.586.291	3.415.101
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	1.353.847	1.560.673
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	18.656	-33.125
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.640.884	518.144
<i>Income from investments in associates</i>		
Skat af årets resultat	2.723.377	3.847.783
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Andre reguleringer	34.529	69.866
<i>Other adjustments</i>		
	<b>6.203.316</b>	<b>8.610.621</b>
<b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	5.652.500	-14.257.650
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	-4.103.284	-25.153.878
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	3.796.647	7.766.931
<i>Change in trade payables, etc</i>		
	<b>5.345.863</b>	<b>-31.644.597</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019	2018	2019	2018
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>				

### Pant og sikkerhedsstillelse

#### Charges and security

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:  
*The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:*

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	0	757.445	0	757.445
<i>Land and buildings with a carrying amount of</i>				

### Eventualforpligtelser

#### Contingent liabilities

Koncernen har indgået huslejekontrakter med med 1-12 måneders opsigelsesvarsel. Lejen udgør i perioden TEUR 327.

*The Group has entered into rental agreements with a termination period of 1-12 months. The tenancy in the non-terminable period amounts to EUR 327k.*

Koncernen har afgivet en støtteerklæring for Chr. Olesen Latin America A/S og Chr. Olesen Synthesis A/S, der er gældende indtil 6. februar 2021.

*The Group has issued a Letter of Comfort for Chr. Olesen Latin America A/S and Chr. Olesen Synthesis A/S, which is irrevocable until 6 February 2021.*

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter på i alt TEUR 252, hvor TEUR 140 er forfalden inden for 1 år.

*The Group has entered into operating leases totaling EUR 252k, of which EUR 140k is due within one year.*

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for CCure A/S.

*The Group has issued guarantees for CCure A/S.*

Koncernen kautionerer solidarisk for deres gæld til kreditinstitutter. Dattervirksomhedernes gæld til kreditinstitutter udgør pr. 30. september 2019 TEUR 70.531 (sidste år TEUR 75.448).

*The Group is jointly and severally liable for its loans from credit institutions. The subsidiaries' loans from credit institutions amount to EUR 70,531k at 30 September 2019 (last year EUR 75,448k).*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

*Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)*

Moderselskab  
Parent company

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for Chr. Olesen A/S for alt mellemværende med Sydbank.  
*The Company has issued guarantees for Chr. Olesen A/S of transactions with Sydbank.*

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	112.500	100.000	7.500	7.500
<i>Audit fee</i>				
Skatterådgivning	37.936	47.106	3.000	3.000
<i>Tax advisory services</i>				
Andre ydelser	62.466	139.344	3.000	3.000
<i>Non-audit services</i>				
	<b>212.902</b>	<b>286.450</b>	<b>13.500</b>	<b>13.500</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Chr. Olesen Holding A/S for 2018/19 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2018/19 er aflagt i EUR.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Chr. Olesen Holding A/S for 2018/19 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Consolidated and Parent Company Financial Statements for 2018/19 are presented in EUR.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Konsolideringspraksis

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

De årsrapporter, der er anvendt til brug for koncernens årsrapport, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Koncernens årsrapport er udarbejdet på grundlag af årsrapporter for moderselskabet og dattervirksomhederne som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### Virksomhedssammenslutninger

##### *Virksomhedsovertagelser*

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

#### Basis of consolidation

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The annual reports used for the purpose of the Annual Report of the Group have been prepared in accordance with the accounting policies of the Group. The Annual Report of the Group has been prepared on the basis of the Annual Reports of the Parent Company and subsidiaries by combining accounting items of a uniform nature.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

#### Business combinations

##### *Acquisitions*

On acquisition of subsidiaries, the difference between cost and net asset value of the enterprise acquired is determined at the date of acquisition after the individual assets and liabilities having been adjusted to fair value (the purchase method). Cost comprises the fair value of the consideration paid as well as expenses for consultants etc directly related to the acquisition. Any remaining positive differences are recognised in intangible assets in the balance sheet as goodwill, which is amortised in the income statement on a straightline basis over its estimated useful life. Any remaining negative differences are recognised as income in the income statement at the date of acquisition.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelses året. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

#### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Positive and negative differences from enterprises acquired may, due to changes to the recognition and measurement of net assets, be adjusted until the end of the financial year following the year of acquisition. These adjustments are also reflected in the value of goodwill or negative goodwill, including in amortisation already made. Moreover, any change in contingent consideration is adjusted in the value of goodwill or negative goodwill.

Amortisation of goodwill is recognised in Amortisation, depreciation and impairment losses.

#### Minority interests

Minority interests form part of the Group's total equity. Upon distribution of net profit, net profit is broken down on the share attributable to minority interests and the share attributable to the shareholders of the Parent Company. Minority interests are recognised on the basis of a remeasurement of acquired assets and liabilities to fair value at the time of acquisition of subsidiaries.

On subsequent changes to minority interests where the Group retains control of the subsidiary, the consideration is recognised directly in equity.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

#### Leases

Leases in terms of which the Group assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Group.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

#### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Income statements of foreign subsidiaries and associates that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

#### Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently remeasured at their fair values. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are classified as "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Changes in the fair values of derivative financial instruments are recognised in the income statement unless the derivative financial instrument is designated and qualify as hedge accounting, see below.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

#### Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in retained earnings under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as hedges of net investments in independent foreign subsidiaries or associates are recognised directly in equity as regards the effective portion of the hedge, whereas the ineffective portion is recognised in the income statement.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens geografiske markeder anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Revenue

Information on business segments and geographical segments based on the Group's risks and returns and its internal financial reporting system. geographical segments are regarded as the primary segments.

## Income Statement

#### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Group.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

#### Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

#### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Group, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Income from investments in subsidiaries and associates

The items “Income from investments in subsidiaries” and “Income from investments in associates” in the income statement include the proportionate share of the profit for the year.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation with the subsidiaries is allocated to enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

## Balance Sheet

### Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 5 years.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3 - 10 years
Leasehold improvements	5 - 10 years

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Aktiver med en kostpris på under EUR 1.731 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Assets costing less than EUR 1,731 are expensed in the year of acquisition.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

#### Investments in associates

Investments in associates are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in associates" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til EUR 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

#### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita o. lign.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

The total net revaluation of investments in associates is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the associates.

Associates with a negative net asset value are recognised at EUR 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

#### Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposits etc.

#### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

#### Current asset investments

Current asset investments, which consist of listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

#### Equity

##### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomheds-overtagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

#### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Group has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

#### Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

## Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

#### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

#### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

#### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and "Current asset investments". "Current asset investments" consist of short-term securities with an insignificant risk of value changes that can readily be turned into cash.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

### Financial Highlights

#### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$