

## **FrederiksbergFonden**

Rathsacksvej 1, 3. th.  
1862 Frederiksberg C  
CVR-nr. 46206312

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den 02.04.2019

### **Bestyrelsesformand**

---

Navn: Sys Agnes Rovsing

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	21
Balance pr. 31.12.2018	22
Egenkapitalopgørelse for 2018	24
Noter	25
Anvendt regnskabspraksis	29

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

FrederiksbergFonden  
Rathsacksvej 1, 3. th.  
1862 Frederiksberg C

CVR-nr.: 46206312

Hjemsted: Frederiksberg

Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

### Bestyrelse

Sys Agnes Rovsing, formand  
Peter Christmas-Møller  
Mads Ulrik Lebech  
Niels Smedegaard

### Direktion

Martin Nissen Dahl

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for FrederiksbergFonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Frederiksberg, den 02.04.2019

### Direktion

Martin Nissen Dahl

### Bestyrelse

Sys Agnes Rovsing  
formand

Peter Christmas-Møller

Mads Ulrik Lebech

Niels Smedegaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i FrederiksbergFonden

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FrederiksbergFonden for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 02.04.2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Lars Kronow  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne19708

Ole Ørnstrup  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26769

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

#### Hovedtal for Fonden

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.	<u>2017</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Resultat af ejendommens drift	24.544 <sub>1)</sub>	4.292	17.563 <sub>2)</sub>	24.879 <sub>3)</sub>	32.931 <sub>4)</sub>
Finansielle poster, netto	6.376	1.203	8.117	9.071	(13.689)
Personaleomkostninger	1.259	2.298	1.792	2.064	2.003
Andre eksterne omkostninger	678	874	826	781	1.036
Drift af legatboliger	293	0	0	0	0
Afskrivninger	12	12	12	11	0
Årets resultat	25.411	2.322	23.062	31.108	16.203
Årets resultat ekskl. ejendomsværdiregulering	5.411	2.322	10.264	11.904	(10.800)
Bevilgede uddelinger i året	7.212	8.329	8.079	9.552	9.969
Anlægsaktiver	385.031	385.032	403.536	526.633	535.761
Egenkapital	351.813	346.313	361.562	383.735	390.426
Balancesum	394.999	393.915	408.822	529.854	538.837
Antal medarbejdere	1,0	1,0	1,1	1,2	1,3

1) Resultat af ejendommens drift er i 2014 påvirket af positive værdireguleringer på 20 mio.kr.

2) Resultat af ejendommens drift er i 2016 påvirket af positive værdireguleringer på 13 mio.kr.

3) Resultat af ejendommens drift er i 2017 påvirket af positive værdireguleringer på 19 mio.kr.

4) Resultat af ejendommens drift er i 2018 påvirket af positive værdireguleringer på 27 mio.kr.



## Ledelsesberetning

### Baggrund og formål

FrederiksbergFonden er en erhvervsdrivende fond, som blev stiftet i 1990 efter afhændelsen af Frederiksberg Sparekasse. I fondens fundats er det fastlagt, at fondens formål er at være almenvelgørende med Frederiksberg som sit virkeområde.

FrederiksbergFonden definerer sit virke ud fra tre virksomhedsværdier: Engagement, Fornyelse, og Livskraft. De tre værdier er styrende for FrederiksbergFondens målsætninger og den fastlagte uddelingspolitik.

FrederiksbergFondens strategi i strategiperioden 2017-2019 indeholder målsætninger for styringen af fondens materielle og finansielle aktiver, fondens uddelingsstrategi, herunder -omfang og -fokus samt synlighed. Strategien fastlægger endvidere krav til governance, herunder efterlevelse af principperne for god fondsledelse samt mål om en effektiv og kvalitetssikker administration.

Det er FrederiksbergFondens strategi at være en ansøgningsdrevet fond, hvor uddelinger i overvejende grad sker til aktiviteter på Frederiksberg, der er skabt som idéer i civilsamfundet eller hos borgere og virksomheder. Det efterstræbes, at ansøgninger har høj kvalitet i deres indhold og påtænkte retning.

Ud over at støtte løbende aktiviteter har FrederiksbergFonden flerårige partnerskaber, ligesom fonden kan igangsætte egne projekter.

FrederiksbergFondens filantropiske aktiviteter tager udgangspunkt i, at FrederiksbergFondens formål er lokalt afgrænset, og hvor udvikling af borgernes interesser spænder bredt. Uddelingsstrategien er baseret på tre filantropiske retninger *Opvækst, Oplevelser og Medborgerskab*, samt muligheden for under overskriften Det Gode Formål at støtte særlige behov der løfter hverdagen, tilføjer ekstra kvalitet eller udnytter unikke muligheder på Frederiksberg.

### Etablering af nyt kontorfællesskab på Frederiksberg

FrederiksbergFonden indgik sammen med Otto Mønstedts Fond og Otto Mønstedts A/S i 2018 ny aftale om leje af et erhvervslejemål på adressen Rathsacksvej 1, 1862 Frederiksberg C. Lejemålet er endvidere hjemsted for Danmarks Fonde som fremlejetager. Danmarks Fonde er et uafhængigt journalistisk netmedie om fonde med almennyttige aktiviteter.

Flytning til et nyt lejemål på Frederiksberg har haft til hensigt at fremme FrederiksbergFondens tilgængelighed og nærhed til ansøgere og samarbejdspartnere, ligesom der med mere fleksible rammer er adgang til udvikling af nye samarbejdsrelationer og videndeling inden for både filantropisk ledelse, kapitalforvaltning mv.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Økonomi

FrederiksbergFonden er en erhvervsdrivende fond i henhold til Lov 712 af 25. juni 2014 (Erhvervsfundsloven).

## Ledelsesberetning

Målsætningen for den erhvervmæssige drift af fondens ejendomme er at forøge det årlige afkast af ejendommene, som udgør hovedparten af fondens formue. Et styrket afkast skal realiseres ved hjælp af gennemgribende moderniseringer af boliglejemål ved genudlejning samt en løbende regulering til markedsleje for erhvervslejemål.

Målsætningen for forvaltningen af fondens kapitalformue er fastlagt ud fra et ønske om balance mellem afkast og risiko. Denne balance skal ses i forhold til, at kapitalformuen ikke udgør hovedparten af fondens formue.

### Forventninger til 2019

Resultatet for 2019 vil være sammensat af afkast ved ejendomsdrift, som ventes at være svagt stigende i forhold til 2018, og afkast på finansielle aktiver i form af værdipapirer, som vil afhænge af udviklingen på såvel nationale som internationale obligations- og aktiemarkeder. Fondens omkostninger til lønninger og kontordrift mv. vil være på niveau med 2018.

FrederiksbergFonden har besluttet en uddelingsramme for 2019 på 10 mio.kr.

Der er fra balancedagen og frem til underskrifttidspunktet ikke indtrådt forhold, som væsentligt ændrer vurderingen i årsrapporten.

### Årsregnskabet for 2018

Årets resultat for 2018 udgør 16,2 mio.kr. mod 31,1 mio.kr. i 2017. Såfremt værdireguleringer på ejendomme fraregnes udgør resultatet -10,8 mio.kr. i 2018 og 11,9 mio. kr. i 2017.

Årets driftsresultat fra fondens ejendomme udgør 5,9 mio.kr., hvilket er 0,2 mio.kr. mere end resultatet for det foregående år.

Årets driftsresultat fra finansielle aktiver udgør -13,7 mio.kr., hvilket skal ses i forhold til et niveau i 2017 på 9,1 mio.kr. Årsagen hertil er store udsving på de danske og internationale kapitalmarkeder i løbet af 2018.

Fondens omkostninger til personale og anden drift har i 2018 udgjort 3,0 mio.kr., hvilket er 0,2 mio.kr. højere end året forinden, hvilket er begrundet med udgifter til flytning til nyt lejemål på Frederiksberg. Baseret på fondens ATP betalinger er der i gennemsnit 1,3 ansatte i 2018.

Fondens egenkapital udgør ved udgangen af regnskabsåret 390,4 mio.kr. Der er i overensstemmelse med fondslovens regler om hensættelser til det kommende års uddelinger hensat 10,0 mio.kr. til uddelingsformål i 2019.

### Uddelingsaktiviteter

Bestyrelsen traf i 2018 afgørelse i 166 ansøgningssager, hvilket skal sammenlignes med et aktivitetsniveau i det foregående år på 183 sager. Der blev i 2018 givet hel eller delvis støtte i 99 sager, hvilket er 5 mere end året før. Uddelingerne udgjorde 9,6 mio.kr. vedrørende nye ansøgninger og 0,3 mio.kr. til ændringer i bevillinger, som hidrører fra tidligere regnskabsår. Der er tilbageført 0,5 mio.kr. fra bevillinger før 2018.

## Ledelsesberetning

Der er redegjort for fondens uddelingsmæssige retninger og bevillinger i 2018 i et senere afsnit i ledelsesberetningen.

### **Uddelinger til partnerskaber**

Med flerårige partnerskaber får fonden mulighed for at skalere gode idéer og ansøgninger og udbrede dem, således at flere får gavn af velfungerende projekter og afprøvede løsninger.

### ***Frederiksberg Sport Stacking***

Sport Stacking handler om effektivitet, koncentration og hurtighed og går i korte træk ud på at stable specialdesignede krus i forudbestemte sekvenser så hurtigt som muligt. FrederiksbergFonden bidrager til udbredelsen i årene 2018–2020 på Frederiksbergs skoler.

Sporten styrker børns koncentration, og sporten ses ofte at kunne fastholde børn, der ellers ikke trives i de traditionelle sportsgrene. Også børn med udviklingsbehov f.eks. som følge af autisme opleves at kunne deltage ligeværdigt med andre i Sport Stacking.

### ***Zoologisk Have***

Københavns Zoologiske Have på Frederiksberg er respekteret som en af verdens førende zoologiske haver indenfor forvaltning af dyrebestande, avlssamarbejder og naturbevarelsesprojekter samtidig med, at der er tale om en af landets største kulturattraktioner med mere end 1 million besøgende årligt på Frederiksberg.

FrederiksbergFonden har i 2018 indgået en ny treårig aftale om støtte til driften, hvori der samtidig indgår fri og ubegrænset adgang for de børn og familier, som bor på Frederiksberg Kommunes døgninstitutioner efter socialfaglig visitation.

### ***Én for alle og alle for Alléen***

Foreningen Én for alle og alle for Alléen er i perioden 2019-2021 blevet imødekommet med en driftsbevilling for hvert af de tre år, hvor foreningens komite afholder nominering, afstemning og udvælgelse af en skuespiller, som modtager Teaterflisen på Frederiksberg Allé. Afstemningen tilrettelægges for alle borgere i Danmark, og der afholdes en overrækkelse på Frederiksberg Allé for at markere Frederiksberg som national teaterby og for at festligholde alléens teatertradition sammen med byens borgere.

### ***SLÆNG – netværk for kulturskabere på Frederiksberg***

Efter en etableringsperiode fra medio 2017 til ultimo 2018 imødekom FrederiksbergFonden ansøgning om støtte til videreførelse af erfaringerne med kulturnetværket SLÆNG i perioden 2019-2021. Deltagerkredsen i netværket udgøres af kulturskabere i bred forstand på Frederiksberg, som mødes for at skabe synergier, videndele, blive opdateret på nye tiltag og muligheder samt påvirke den kulturpolitiske retning og identitet på Frederiksberg.

## Ledelsesberetning

### **Fortsættelse af igangværende partnerskaber**

Der er i 2018 videreført flerårige samarbejder med Tycho Brahe Planetarium om adgang til læring om verdensrummet og andre naturvidenskabelige emner i skolen, med Børnebasketfonden i form af basketballundervisning i skolens aktivitetstimer, og på Musikmuseet, som tilbyder børn fra 1. og 4. klasse faglig og sanselig læring med instrumenter, lyd og musik.

### **Prisuddelinger**

FrederiksbergFondens årlige overrækkelse af Frederiksberg Prisen og FrederiksbergFondens hæderspris foregik i 2018 på den tidligere politistation, som i dag ejes af Copenhagen Business School (CBS). Bygningsværket bliver frem til 2020 omdannet til det brugerdrevne Student Innovation House, hvortil FrederiksbergFonden bevilgede støtte i 2015 sammen med en række andre danske fonde.

Frederiksberg Prisen 2018 gik til Parasport Frederiksberg, som kom til verden 25 år forinden med en helt ny idræt Racerunning, der viste sig så succesfuld, at den i 2016 var paralympisk disciplin. Klubben er en af landets største med en række paraidrætter og stadig under ledelse af initiativtager Mansoor Siddiqi. Klubben, med medlemmer fra hele hovedstadsområdet, har givet mange paraatleter et hjemsted for fysisk udfoldelse, sociale relationer og utallige mesterskaber, og samtidig har klubben givet mange børn med udviklingsbehov adgangsbillet til en idrætsforening, hvor der er samvær med jævnaldrende og ligeværdige.

FrederiksbergFondens hæderspris 2018 blev givet til rektor Per Holten Andersen som øverste chef for to store universiteter: Det Veterinær- og Biovidenskabelig Fakultet på Frederiksberg (tidl. Landbohøjskolen) i perioden 2002-2011 og for Copenhagen Business School på Frederiksberg fra 2012-2019. Begge campusområder har under Per Holten-Andersens ledelse gennemlevet en positiv udvikling både af samspillet med omverdenen som verdensklasse vidensinstitutioner og med sine investeringer i bygninger og boligtilbud, der altid er sket med store ambitioner om at skabe sammenhængende byrum og fællesskaber med nærmiljøet på Frederiksberg.

Parasport Frederiksberg modtog 100.000 kr. og Per Holten Andersen 50.000 kr.

### **Redegørelse for fondsledelse**

FrederiksbergFondens bestyrelse har besluttet, at man ønsker at fonden skal efterleve anbefalingerne om god fondsledelse, der skal sikre, at fondens ledelsesforhold og styringsprincipper følger med tiden, og at offentligheden kan orientere sig om de beslutninger, som fonden træffer.

### **Redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77 a**

Det bemærkes i henhold til revisionens påtegning i årsrapportens side 3-5, at ledelsesberetningen i sin helhed IKKE er omfattet af revision, hvilket også omfatter oplysninger om god fondsledelse.

## Ledelsesberetning

NR.	ANBEFALING	FØLG ELLER FORKLAR
1.1	<p>Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenteres behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold</p>	<p>FØLGER</p> <p>Formanden varetager enhver ekstern kommunikation til offentligheden og udtaler sig på fondens vegne. Medmindre bestyrelsen træffer anden beslutning, må andre bestyrelsesmedlemmer ikke udtale sig på fondens vegne.</p> <p>Direktøren varetager kommunikationen om emner, som hører under den daglige drift.</p> <p>(Forretningsorden for bestyrelsen)</p>
2.1.1	<p>Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.</p>	<p>FØLGER</p> <p>Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af fonden og fastlægger strategier for såvel uddelings- og investeringsvirksomheden hvert år. Bestyrelsen udarbejder rammerne for direktionens virke og kontrollerer, at disse overholdes, ligesom den virker som sparingspartner for direktionen.</p> <p>(Forretningsorden for bestyrelsen)</p>
2.2.1	<p>Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.</p>	<p>FØLGER</p> <p>Bestyrelsesmøder ledes af formanden eller i dennes fravær af næstformanden. Såfremt en næstformand ikke er valgt, udpeger de tilstedeværende bestyrelsesmedlemmer i tilfælde af formandens forfald et medlem til at forestå mødets ledelse.</p> <p>(Forretningsorden for bestyrelsen)</p>
2.2.2	<p>Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.</p>	<p>FØLGER</p> <p>Formanden eller andre medlemmer af bestyrelsen har ikke i året påtaget sig driftslignende opgaver eller modtaget honorar for ydelser ud over bestyrelshvervet.</p>

## Ledelsesberetning

NR.	ANBEFALING	FØLG ELLER FORKLAR
2.3.1	Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	<p>FØLGER</p> <p>Bestyrelsen har fastlagt, at bestyrelsen for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen, skal kunne råde over kompetencer inden for:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) fondsvirksomhed,</li> <li>2) investeringsvirksomhed,</li> <li>3) ejendomsvirksomhed</li> <li>4) uddelinger til kulturelle, idrætsmæssige, fritidsmæssige, sociale eller uddannelsesformål samt</li> <li>5) lokale forhold i Frederiksberg Kommune.</li> </ol>
2.3.2	Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	<p>FØLGER</p> <p>Udvælgelse og indstilling af kandidater skal følge en formel, grundig og gennemskuelig proces.</p> <p>(Forretningsorden for bestyrelsen)</p>
2.3.3	Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs og udvalgs erfaring, alder og køn.	<p>FØLGER</p> <p>Medlemmer vælges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, og der tages så vidt muligt hensyn til behovet for mangfoldighed i relation til alder, erhvervs erfaring, køn mv.</p> <p>(Forretningsorden for bestyrelsen)</p>
2.3.4	<p>Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen,</li> <li>• hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og</li> <li>• om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>	<p>FØLGER</p> <p>Se skema med oplysninger om bestyrelsens medlemmer nedenfor.</p>

## Ledelsesberetning

NR.	ANBEFALING	FØLG ELLER FORKLAR
2.3.5	<p>Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	<p>FØLGER</p> <p>Fonden driver ikke dattervirksomhed.</p>
2.4.1	<p>Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/ koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>• er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>• er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>• er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>	<p>FØLGER</p> <p>Bestyrelsen har fire medlemmer, hvoraf ingen er medarbejdervalgte.</p> <p>Bestyrelsen har tre uafhængige medlemmer og ét medlem, som ikke er uafhængigt, som følge af mere end 12 års anciennitet.</p>

## Ledelsesberetning

NR.	ANBEFALING	FØLG ELLER FORKLAR
2.5.1	Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	<p>FØLGER</p> <p>Fondens bestyrelse består af 4-5 medlemmer. Udpegnin- gen sker for 4 år.</p> <p>(FrederiksbergFondens fundats)</p>
2.5.2	Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	<p>FØLGER</p> <p>Ethvert medlem af bestyrelsen skal fratæde ved udgangen af det regnskabsår, hvori det pågældende medlem fylder 70 år.</p> <p>(FrederiksbergFondens fundats)</p>
2.6.1	Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	<p>FØLGER</p> <p>Bestyrelsen foretager regelmæssig vurdering af sit arbejde. Formanden afholder et individuelt møde med medlemmer af bestyrelsen hvert år til brug for individuel evaluering.</p>
2.6.2	Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	<p>FØLGER</p> <p>Bestyrelsesformanden afholder én gang årligt evaluering- og udviklingsmøde med direktionen i henhold til indgået ansættelsesaftale. Bestyrelsesformanden orienterer bestyrelsen om mødet.</p>
3.1.1	Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	<p>FØLGER</p> <p>Bestyrelsens medlemmer modtager et fast vederlag, der anses for sædvanligt efter hvervets art og arbejdets omfang.</p> <p>Vederlaget fastsættes på grundlag af en proces, hvorved bestyrelsen forholder sig til</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) bestyrelsens tidsforbrug og aktiviteter,</li> <li>(2) fondens formål, aktiviteter og stilling,</li> <li>(3) bestyrelsens reelle rolle og ansvar i fonden, samt</li> <li>(4) eventuel vederlæggelse for andre hverv i fonden.</li> </ol> <p>(Forretningsorden for bestyrelsen)</p>



## Ledelsesberetning

NR.	ANBEFALING	FØLG ELLER FORKLAR
3.1.2	Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.	<p>FØLGER</p> <p>Bestyrelsesmedlemmer har i 2018 modtaget et vederlag for det løbende bestyrelsesarbejde i form af et fast årligt honorar:</p> <p>Sys Rovsing (formand) kr. 250.000,-  Peter Christmas-Møller kr. 100.000,-  Mads Lebech kr. 100.000,-  Niels Smedegaard kr. 100.000,-</p> <p>Direktionen honoreres med et fast månedligt honorar. Det samlede honorar i 2018 har udgjort 900.000 kr. inklusiv pension.</p>

Fondens øverste myndighed er bestyrelsen. Bestyrelse har fastlagt, at for bedst muligt at kunne udføre sine opgaver, skal man råde over fagkompetencer inden for:

- Fondsvirksomhed
- Investeringsvirksomhed
- Ejendomsvirksomhed
- Uddelinger til kulturelle, fritidsmæssige, sociale eller uddannelsesformål
- Lokale forhold i Frederiksberg Kommune.

De enkelte bestyrelsesmedlemmers kompetencer fremgår af oplysningsskemaet nedenfor.

Peter Christmas-Møller er i 2018 blevet genvalgt som medlem af bestyrelsen for en fireårig periode fra 2019-2022. Endvidere er Sys Rovsing genvalgt som fondens formand i henhold til bestyrelsens forretningsordens regel om, at konstituering sker hvert år.

Bestyrelsen har et ønske om, at begge køn skal være repræsenteret med mindst 25 procent, hvilket er opfyldt.

Formanden eller andre medlemmer af bestyrelsen har ikke i 2018 påtaget sig driftslignende opgaver eller modtaget honorar for ydelser ud over bestyrelseshvervet.

## Ledelsesberetning

### Information om bestyrelsen

	<b>Sys Agnes Rovsing, formand</b>	<b>Peter Christmas-Møller</b>	<b>Mads Ulrik Lebech</b>	<b>Niels Smedegaard</b>
Stilling	Advokat Rovsing Advokater	Direktør Indehaver af KunstForum	Administrerende direktør TryghedsGruppen SMBA herunder TrygFonden	Administrerende direktør DFDS A/S
Alder 31.12.2018	65	56	51	56
Køn	Kvinde	Mand	Mand	Mand
Indtrådt i be- styrelsen	1.10.2008	1.1.2005	11.12.2012	1.12.2015
Udløb af valg- periode	31.12.2020	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2019
Kompetencer	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fondsvirksomhed</li> <li>Investeringsvirksomhed</li> <li>Ejendomsvirksomhed</li> <li>Uddelinger til kultu- relle, idrætsmæssige, fritidsmæssige, soci- ale eller ud- dannel- sesformål.</li> <li>Lokale forhold i Fre- deriksberg Kommune.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fondsvirksomhed</li> <li>Investeringsvirksomhed</li> <li>Ejendomsvirksomhed</li> <li>Uddelinger til kultu- relle, idrætsmæssige, fritidsmæssige, sociale eller uddannelsesfor- mål.</li> <li>Lokale forhold i Fre- deriksberg Kom- mune.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fondsvirksomhed</li> <li>Investeringsvirksomhed</li> <li>Ejendomsvirksomhed</li> <li>Uddelinger til kultu- relle, idrætsmæssige, fritidsmæssige, soci- ale eller uddannelses- formål.</li> <li>Lokale forhold i Fre- deriksberg Kom- mune.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fondsvirksomhed</li> <li>Investeringsvirksomhed</li> <li>Uddelinger til kultu- relle, idrætsmæssige, fritidsmæssige, soci- ale eller uddannelses- formål.</li> </ul>
Øvrige ledel- seshverv	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ellab-Fonden, fmd.</li> <li>Ellab Holding A/S, fmd.</li> <li>Ellab Properties A/S, fmd.</li> <li>Bent O. Jørgensens Fond, fmd.</li> <li>B.O.J. Holding A/S</li> <li>Dansk Auto Logik A/S</li> <li>Aage V. Jensens Natur- fond</li> <li>Aage V. Jensen Charity Foundation</li> <li>Løvenholm Fonden</li> <li>Rovsing Advokater Komplementar ApS</li> <li>Rovsing Advokater P/S</li> <li>A/S Dansk Inveco</li> <li>Helene ApS</li> <li>K/S Helene</li> <li>Uddelingskomiteen for Soldaterlegatet</li> <li>Teatret Sort/Hvid</li> <li>Holger Larsens Enkes Mindefond</li> <li>Fonden Nora Jørgensens minde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kunstforum Holding ApS</li> <li>Christmas Møller Art Projects</li> <li>I/S Neufferchau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TG PE 1 Invest ApS, formand</li> <li>Turismens Vækst- råd, formand</li> <li>Tivoli A/S, næst- formand</li> <li>Udviklingsselska- bet By og Havn I/S, næstformand</li> <li>Falck Healthcare Holding A/S, næstformand</li> <li>Copenhagen Malmö Port</li> <li>Fonden af 28. maj 1948</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bikubenfonden, fmd.</li> <li>Kollegiefonden Bikuben, fmd.</li> <li>Danmarks Rederfor- ening, fmd.</li> <li>European Community Shipowners' Associa- tions (ECSA)</li> <li>Interferry</li> <li>TT Club</li> <li>UK P&amp;I</li> <li>Falck</li> <li>Nikolai og Felix Fonden</li> </ul>
Uafhængig	Ja	Nej (anciennitetsbegrun- det)	Ja	Ja

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for uddelingspolitik

#### Opvækst

Opvæksten er perioden i et menneskes liv, som går forud for voksenlivet. Inden man bliver voksen, er man som barn eller ung afhængig af sine forældre, familie eller værge. FrederiksbergFonden bidrager til, at barndommen og ungdommen rummer et bredt sæt af tilbud og muligheder, som styrker den menneskelige, åndelige og fysiske udvikling hos børn og unge på Frederiksberg.

FrederiksbergFonden ønsker at støtte organisationer eller indsatser, som arbejder for, at udsatte børn og unge på Frederiksberg kan opnå social fremdrift, der medvirker til at styrke den enkeltes livsmuligheder senere i voksenlivet.

#### Uddelinger til Opvækst i 2018

<b>Ansøger</b>	<b>Aktivitet</b>	<b>Kr.</b>
Tycho Brahe Planetarium	Partnerskab Frederiksbergskoler	250.000
Riddersalen	Lokaleindretning skoler og prøver	200.000
Musikmuseet	Treårig aftale om musik i skolen	200.000
Danmarks Underholdningsorkester	Skolekoncert Sebastian 70 år i 2019	200.000
BLOOM	Skoletilbud og ungescene	200.000
Face The World	De Der Rammes undervisningsmateriale	197.500
Børnebasketfonden	Partnerskab forlængelse tre skoleår	162.000
KU De Veterinære Samlinger (Landbohøjskolen)	Formidling til skoler mfl.	150.000
Institutionsanbragte Børn	Julen 2018	139.500
Skolen ved Nordens Plads	Svømmetilbud	118.125
Foreningen Nydansker	Mentorforløb	106.100
Ungdommens Røde Kors	Ferielejre 2019	105.000
Teater Kriskat	Udeforestilling for børn	100.000
Frelsens Hær	Julen 2018	100.000
Røde Kors Hovedstaden	Julen 2018	100.000
CONTACT	Ungdomsdramatik	95.278
STRØM	Skøjtedisco og børne-rave	95.000
Mødrehjælpen	Sommerophold	85.000
Frederiksberg Sport Stacking	Partnerskab 2018-2020	78.000
CPH PIX Buster	Filmfestival børn 2018	50.000
Frederiksberg Sogns Pigeor	Canadarejse	50.000
Det Lille Teater	Billetpulje 0. klasser	50.000
Børnenes Kontor	Julen 2018	50.000
Mødrehjælpen	Julen 2018	50.000
Frederiksberg Teater	Udstyr børneforestillinger	39.000
Foreningen GENKLANGE	Koncerttrække for børn	33.000
Frederiksberg Ungdomsskole	Paris på Cykel	25.000
Skak for sjov	10 Års Jubilæum	25.000

## Ledelsesberetning

Projekt Q-værk	Flyttehjælp 2019	25.000
Mathilde Passer mfl.	Ungdomsforestilling Riddersalen	20.000
FDF 7. kreds	75 år jubilæum	20.000
Banjo Billedskole	Kunstskele 2019	19.000
KFUM Slotsgruppen	Udstyr til Norges-rejse	10.000
Daniel Fladmose	Workshop for unge komponister	5.000
<b>I alt Opvækst</b>		<b><u>3.152.503</u></b>

### Oplevelser

Oplevelser er tiltænkt alle aldersgrupper i alle Frederiksbergs bydele. FrederiksbergFonden ønsker at støtte oplevelsestilbud af høj kvalitet efter en national eller international målestok. Det kan være ud fra en høj kunstnerisk vurdering af kvaliteten, eller der kan være tale om et oplevelsestilbud som på anden måde er særligt. FrederiksbergFonden lægger vægt på, at oplevelsestilbud både har et højt indholdsmæssigt niveau og samtidig har en tiltænkt eller indbygget bærekraft i økonomisk eller ressourcemæssig forstand.

FrederiksbergFonden ønsker at styrke synergimuligheder mellem forskellige oplevelser eller blandt oplevelsesorganisationer og leverandører. Oplevelsessynergier kan komme til udtryk ved en styrket koordination eller tilrettelæggelse med henblik på en bedre brugeroplevelse, flere deltagere, reducere af ressourceforbruget, udvikling af brugerkendskab i et flerårigt perspektiv eller lignende.

### Uddelinger til Oplevelser i 2018

<b>Ansøger</b>	<b>Aktivitet</b>	<b>Kr.</b>
Slots- og Kulturstyrelsen	Projekt Central Park	800.000
SLÆNG	Kulturnetværk 2019-2021	247.500
Golden Days	Historisk Festival 2018	200.000
Music Confucius Institute	Panda Suite orkestermusik	200.000
Aveny-T	SKAM 2	100.000
Cisternerne	Sæsonudstilling 2019 Superflex	100.000
Altinget	Kulturanalyse med delprojekt Frederiksberg	100.000
Teaterensemble Partner in Crime	Jul i Skilsmisland	85.000
STRØM	Festival 2018	75.000
Resonans	Festival 2019	75.000
Foreningen Carpark	Festival 2019	75.000
Stereo Exchange	Etablering udstillingssted mv.	50.000
Teater Clapclap	Forestillingen Gender is Over	50.000
KLANG	Musikfestival 2019	50.000
AKT1 på Aveny	Det Sidste Bryllup	50.000
TEDxFrederiksberg	2019-event	50.000
FRB:DOX	Filmfestival 2019	50.000

## Ledelsesberetning

Juicebox	Musikevent Bispeengbuen	47.500
Møstings Hus	Jubilæumsudstilling Hanne Varming	40.000
Arbejdsgruppe Gunnar Berg	Otte koncerter	40.000
Alhambra	Borgerskabte arrangementer	35.000
Frederiksberg Brass Band	Althorn	33.875
Cowbell	Copenhagen Jazz på Betty Nansen 2018	32.000
Per Vincents	Hit House 2018	30.000
Kunstnergruppe	Metal på Musikmuseet	30.000
Lukaskoret	Koncertopførelse	28.850
Moderne Mandag	Koncerttrække 2018	25.000
Lindevang Kirke	Kulturhøjskole	25.000
Den Danske Strygekvartet	Koncerttrække	25.000
Frederiksberg Sogn	Koncert og debataftener	25.000
Dramafronten	Ameridansk på Betty Nansen	24.000
Dansk Fløjte Festival	Koncerter	15.000
Dansk Selskab for Russisk Musik	Koncertstøtte 2019	12.000
<b>I alt Oplevelser</b>		<b>2.825.725</b>

### Medborgerskab

Medborgerskabet kan ses både som et positivt tilsagn fra den enkelte borger om at bidrage til en fælles indsats til gavn for andre, og som en måde at udvikle bedre forståelse mellem forskellige borgeres ønsker og behov på Frederiksberg. FrederiksbergFonden ønsker at bidrage til, at foreninger, netværk, arrangører, klubber, naboskaber eller andre former for civile grupper af borgere bliver i stand til at forbedre og udvikle deres aktiviteter gerne ved at mobilisere endnu flere borgere og samtidig fastholde og styrke borgernes engagement.

Udøvelsen af et aktivt medborgerskab og udvikling af aktiviteter for så mange som muligt vil ofte medføre behov for plads og rum. FrederiksbergFonden ønsker at medvirke til, at borgere kan udvikle nye muligheder i form af pladser, lokaler, mødefaciliteter, udstyr eller andre tilbud ude eller inde, som kan sikre et styrket medborgerskab. Og sikre indhold og udvikling i eksisterende rammer.

### Uddelinger til Medborgerskab i 2018

<b>Ansøger</b>	<b>Aktivitet</b>	<b>Kr.</b>
Carpark	URBAN13 etablering	1.000.000
FrederiksbergFonden	Pulje til nordisk fællesskab	250.000
Retten på Frederiksberg	Kunstværket Skyggen	200.000
Frederiksberg Kommune	Lydanlæg på Solbjerg Plads	153.563
AB Skolevænget	Gavlmalerier	150.000
Aalund Urban Consulting	Nabomøbler	112.434
GAME	Ungeaktivering i udsatte boligområder	75.000

## Ledelsesberetning

Parasport Frederiksberg	Racerunning Cup 2018	50.000
Amatørorkesteret Plenum	Koncertprojekt	25.687
SymfUni	To koncerter	25.000
Områdefornyelsen Nordens Plads	Højskoledage	20.000
Sportskollektivet	Aktivitetstelt	20.000
Klub for etniske kvinder i Stjernen	Driftsstøtte	20.000
FDF 6 Flintholm	Energiforbedring	20.000
<b>I alt Medborgerskab</b>		<b>2.121.684</b>

### Det Gode Formål

Det Gode Formål er at støtte særlige behov, der løfter hverdagen, tilføjer ekstra kvalitet eller udnytter unikke muligheder på Frederiksberg.

### Uddelinger til Det Gode Formål i 2018

<b>Ansøger</b>	<b>Aktivitet</b>	<b>Kr.</b>
Zoologisk Have	Partnerskab forlængelse 2018-2020	350.000
FrederiksbergFonden	Frederiksberg Priserne 2018	300.000
Teaterflisen på Frederiksberg Alle	2019-2021	225.000
Frederiksberg Erhverv	Business Districts undersøgelse	207.783
Falkonergårdens Gymnasium	Kunstnerisk udsmykning	200.000
Erindringsfabrikken Julesaloner 2018	Julesaloner 2018	46.000
Det Kongelige Danske Musikkonservatorium	Julekoncerter 2018	45.000
Netværksstedet Thorvaldsen	Sommerferietilbud 2018	38.500
Dansk Center for Reminiscens	Udstilling Bethaniahjemmet	25.941
Café Paraplyen	Driftstilskud	25.000
Nynne Savery	Gadeudstilling under Royal Run	25.000
Foreningen Norden	Sankt Hans Aften 2018	25.000
SAND	Julegavekort til hjemløse	15.000
Veteranhjem København	Webstream foredrag 2018	10.000
<b>I alt Det Gode Formål</b>		<b>1.538.224</b>

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til underskrifttidspunktet ikke indtrådt forhold, som væsentligt ændrer vurderingen fra årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning		13.665	13.189
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme		27.003	19.204
Ejendomsomkostninger		<u>(7.737)</u>	<u>(7.514)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>32.931</b>	<b>24.879</b>
Personaleomkostninger	1	(2.003)	(2.064)
Andre driftsomkostninger		<u>(1.036)</u>	<u>(778)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>29.892</b>	<b>22.037</b>
Andre finansielle indtægter		9.803	15.160
Andre finansielle omkostninger		<u>(23.492)</u>	<u>(6.089)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>16.203</u></b>	<b><u>31.108</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Henlagt til fremtidige uddelinger		9.513	8.935
Overført til sikringsfond		1.620	3.111
Overført resultat		<u>5.070</u>	<u>19.062</u>
		<b><u>16.203</u></b>	<b><u>31.108</u></b>

**Balance pr. 31.12.2018**

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Investeringsejendomme		336.161	294.114
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	2	<b><u>336.161</u></b>	<b><u>294.114</u></b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		179.144	213.132
Andre tilgodehavender		20.456	19.386
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	3	<b><u>199.600</u></b>	<b><u>232.518</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>535.761</u></b>	<b><u>526.632</u></b>
Andre tilgodehavender	4	1.269	1.552
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>1.269</u></b>	<b><u>1.552</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>1.807</u></b>	<b><u>1.669</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>3.076</u></b>	<b><u>3.221</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>538.837</u></b>	<b><u>529.853</u></b>



## Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital		100.000	100.000
Sikringsfond		40.979	39.359
Henlagt til uddelinger		10.000	10.000
Overført overskud eller underskud		<u>239.447</u>	<u>234.377</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>390.426</u></b>	<b><u>383.736</u></b>
Andre hensatte forpligtelser		<u>26.505</u>	<u>26.230</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>26.505</u></b>	<b><u>26.230</u></b>
Gæld til realkreditinstitutter	5	<u>98.917</u>	<u>98.981</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>98.917</u></b>	<b><u>98.981</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		123	118
Modtagne forudbetalinger fra kunder		5.060	5.226
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.934	1.552
Anden gæld	6	<u>13.872</u>	<u>14.010</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>22.989</u></b>	<b><u>20.906</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>121.906</u></b>	<b><u>119.887</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>538.837</u></b>	<b><u>529.853</u></b>
Eventualforpligtelser	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9		

## Egenkapitaloppgørelse for 2018

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Sikringsfond t.kr.</b>	<b>Henlagt til uddelinger t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>
Egenkapital primo	100.000	39.359	10.000	234.377
Ordinære uddelinger	0	0	(9.513)	0
Årets resultat	0	1.620	9.513	5.070
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>100.000</b>	<b>40.979</b>	<b>10.000</b>	<b>239.447</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				383.736
Ordinære uddelinger				(9.513)
Årets resultat				16.203
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>390.426</b>

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	1.915	1.980
Pensioner	82	78
Andre omkostninger til social sikring	6	6
	<b>2.003</b>	<b>2.064</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>1</b>	<b>1</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	900	858
Bestyrelse	550	495
	<b>1.450</b>	<b>1.353</b>
<b>Heraf vederlag til:</b>		
Bestyrelsesformand	<b>250</b>	<b>225</b>
Øvrig bestyrelse	<b>300</b>	<b>270</b>
Antal bestyrelsesmedlemmer	<b>4</b>	<b>4</b>

## Noter

	<b>Investe- rings- ejendomme t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>
<b>2. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	52.076	60
Tilgange	15.045	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>67.121</b>	<b>60</b>
Opskrivninger primo	242.038	0
Årets opskrivninger	27.002	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>269.040</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(60)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(60)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>336.161</b>	<b>0</b>

Investeringsejendomme er, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis, målt til dagsværdi ved anvendelse af DCF-model. Afkastkravet for fondens ejendomme udgør i lighed med 2017:

Ejendom beliggende på Peter Bangs Vej, Frederiksberg, afkastkrav 3,0%  
 Ejendom beliggende på Finsensvej, Frederiksberg, afkastkrav 2,7%  
 Ejendom beliggende på Mariendalsvej, Frederiksberg, afkastkrav 3,1%  
 Ejendom beliggende på Sankt Thomas Alle, Frederiksberg, afkastkrav 3,3%

En forøgelse af afkastkravene med 0,25%-point vil reducere dagsværdien på ejendommene med 29 mio.kr.

### 3. Finansielle anlægsaktiver

	<b>t.kr.</b>
Andre tilgodehavender 01.01.2018	19.386
Årets bindingspligtige beløb	972
Rentetilskrivning	98
<b>Andre tilgodehavender 31.12.2018</b>	<b>20.456</b>

Andre tilgodehavender under finansielle anlægsaktiver består af indeståender i Grundejernes Investeringsskand (GI).

Yderligere består finansielle anlægsaktiver af investeringer i værdipapirer, kapitalandele og private equity-fonde.

## Noter

### 4. Andre tilgodehavender

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Tilgodehavender vedrørende ejendomme	0	860
Renter	129	125
Tilgodehavende udbytteskat	728	449
Øvrige tilgodehavender	412	118
	<b>1.269</b>	<b>1.552</b>

### 5. Gæld til realkreditinstitutter

Den samlede prioritetsgæld andrager 99.040 t.kr, hvoraf 123 t.kr forfalder indenfor 12 mdr. Af den langfristede gæld forfalder 37 t.kr. efter 5 år.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>6. Anden gæld</b>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	320	397
Feriepengeforpligtelser	43	43
Anden gæld i øvrigt	13.509	13.570
	<b>13.872</b>	<b>14.010</b>

Anden gæld i øvrigt består primært af skyldige bevillinger:

	<b>t.kr.</b>
Bevilgede ej udbetalte pr. 01.01.2018	13.570
Bevilgede uddelinger 2018	9.969
Tilbageførte bevillinger	(456)
Udbetalinger 2018	(9.574)
<b>Bevilgede ej udbetalte pr. 31.12.2018</b>	<b>13.509</b>

### 7. Eventualforpligtelser

I forbindelse med fondens investering i private equity-fonde foreligger der på balancedagen commitments inkl. recall's på 1.876 t.kr.

Fonden har indgået lejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør i alt 451 t.kr. i uopsigelsesperioden.

## Noter

### **8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 99.040 t.kr., er der givet pant i investeringsejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2018 udgør 336.163 t.kr.

### **9. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

**Bestyrelse** (se mere udførlig information i ledelsesberetningen)

Bestyrelsesformand Sys Agnes Rovsing

Peter Christmas-Møller

Mads Ulrik Lebech

Niels Smedegaard

#### **Direktion**

Martin Nissen Dahl

Der har ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelsen og direktionen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Frederiksbergfonden er omfattet af lov om erhvervsdrivende fonde. Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med få ændringer i opstillingen, som følge af fondens særlige karakter.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan værdiansættes pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan værdiansættes pålideligt.

Ved første indregning værdiansættes aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter lejeindtægter fra fondens udlejningsejendomme.

#### Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme og dermed forbundne finansielle forpligtelser omfatter regnskabsårets reguleringer af fondens investeringsejendomme og forbundne finansielle forpligtelser til dagsværdi.

#### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af fondens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til fondens personale.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, konsulentydelse, repræsentation mv.

### Andre finansielle indtægter

Finansielle poster omfatter renteindtægter, aktieudbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger og realiserede og urealiserede kurstab vedrørende værdipapirer.

### Skat og udskudt skat

Det er fondens hensigt at uddele midler mv. i overensstemmelse med fondens formål.

Fondens skattepligtige indkomst reduceres med skattemæssige hensættelser til senere uddelinger, hvorved fonden kan reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul.

Den udskudte skatteforpligtelse indregnes ikke i årsregnskabet, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskatning.

### Uddelinger

Uddelinger medtages i årsrapporten, i takt med at bestyrelsen træffer beslutning om uddeling. Uddelinger behandles regnskabsmæssigt som en resultatdisponering. Den nye fondslov indeholder bestemmelser om, at næste års forventede uddelinger hensættes i årsregnskabet for indeværende år. Hensættelsen hertil er indeholdt under uddelinger i årets resultatdisponering.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Investerings ejendomme

Investerings ejendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Efter første indregning måles ejendommene til dagsværdi, der repræsenterer det beløb, som den enkelte ejendom vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund af beregnede kapitalværdier for de forventede pengestrømme fra de enkelte investerings ejendomme. Ved beregning af kapitalværdierne anvendes en diskonteringsfaktor, der afspejler de aktuelle afkastkrav på tilsvarende ejendomme. Regnskabsårets reguleringer til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer omfatter børsnoterede aktier og investeringsbeviser, der værdiansættes til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og -tab medtages i resultatopgørelsen under finansielle poster. Kursgevinster overføres via resultatdisponeringen til reserve for dagsværdi for investeringsaktiver under egenkapitalen. Reserven vedrørende værdipapirer kan efter valg fra fonden ikke uddeles.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til vedligeholdelse på ejendomme.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter forudbetalt husleje.