

## **Fredericia Furniture A/S**

Treldevej 183  
7000 Fredericia  
CVR-nr. 45607313

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 29.05.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Flemming Bisbjerg

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2016	9
Balance pr. 31.12.2016	10
Egenkapitalopgørelse for 2016	12
Pengestrømsopgørelse for 2016	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	19

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Fredericia Furniture A/S  
Treldevej 183  
7000 Fredericia

CVR-nr.: 45607313  
Stiftet: 28.09.1911  
Hjemsted: Fredericia  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Telefon: 75923344  
Telefax: 75923876  
Hjemmeside: [www.fredericia.com](http://www.fredericia.com)  
E-mail: [sales@fredericia.com](mailto:sales@fredericia.com)

### Bestyrelse

Niels Hermansen, formand  
Lotte Wamberg  
Thomas Graversen  
Dorthe Høyer Dittweiler  
Henriette Deleuran

### Direktion

Kaja Møller, administrerende direktør  
Thomas Graversen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Egtved Allé 4  
6000 Kolding

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Fredericia Furniture A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredericia, den 29.05.2017

### Direktion

Kaja Møller  
administrerende direktør

Thomas Graversen

### Bestyrelse

Niels Hermansen  
formand

Lotte Wamberg

Thomas Graversen

Dorthe Høyer Dittweiler

Henriette Deleuran

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Fredericia Furniture A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fredericia Furniture A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 29.05.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Suzette Demediuk Steen Nielsen  
statsautoriseret revisor

Morten Aamand Lund  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	29.196	23.734	19.632	18.253	16.000
Driftsresultat	5.110	3.776	2.378	1.804	(2.248)
Resultat af finansielle poster	337	161	(20)	(319)	(52)
Årets resultat	4.195	2.981	1.978	999	(1.879)
Samlede aktiver	59.978	53.389	48.739	48.376	46.432
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.624	2.191	915	1.730	1.700
Egenkapital	33.012	31.818	29.837	27.784	26.491
Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.579	3.251	4.708	(1.286)	1.554
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(3.539)	(3.081)	(599)	(1.581)	(681)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	1.265	(2.180)	(2.341)	532	(1.876)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	46	43	41	37	37
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	12,9	9,7	6,9	3,7	(6,9)
Soliditetsgrad (%)	55,0	59,6	61,2	57,4	57,1
Afkastningsgrad (%)	8,5	7,1	4,9	3,7	(4,8)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$	Virksomhedens forrentning af den investerede kapital i aktiver.

Der er foretaget tilpasning af hoved- og nøgletaloversigten i overensstemmelse med de omtalte ændringer i anvendt regnskabspraksis på side 19.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabet udvikler, producerer og markedsfører designmøbler af høj kvalitet. Møblerne afsættes internationalt til såvel detailmarkedet som til kontraktmarkedet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i 2016 haft en væsentlig stigning i aktivitetsniveauet, hvilket afspejles i en fremgang i bruttofortjenesten på 23%. Udviklingen i selskabets aktivitetsniveau vurderes tilfredsstillende.

Resultatopgørelsen udviser et overskud før skat på MDKK 5,4 mod MDKK 3,9 året før.

Selskabets balance pr. 31.12.2016 udviser en egenkapital på MDKK 33,0 svarende til en soliditetsgrad på 55%.

Styrkelsen af virksomhedens markedsposition samt konkurrenceevne fortsætter i overensstemmelse med strategiplan.

Der investeres således fortsat i produktudvikling samt eksportsalgsressourcer, ligesom kommunikation samt branding styrkes yderligere.

Virksomheden har fortsat et langt sigte og en sund balance, som gør, at der i 2017 fortsat vil blive investeret i vækstinitiativer til sikring af opfyldelsen af de i strategien opsatte finansielle mål.

Ledelsen forventer en fortsat positiv udvikling i omsætning og indtjening.

### Redegørelse for samfundsansvar

Fredericia Furniture A/S ønsker at levere produkter af høj kvalitet fremstillet i en nutidig og etisk forsvarlig værdikæde.

CSR-indsatsen er opdelt i 4 fokusområder, hvor dokumentation opnås gradvist - i takt med virksomhedens organiske vækst og tilgængelige økonomiske såvel som menneskelige ressourcer.

#### 1. Et langtidsholdbart produkt

Fredericia Furniture A/S producerer arkitekttegnede kvalitetsmøbler med lang levetid, og mange af møblerne er kendte for at gå i arv gennem generationer. Det grundlæggende kvalitetskrav sikrer møblerne en levedygtighed, og mindsker produkternes miljøfodspor i forhold til mere forgængelige møbler. I 2016 lancerede Fredericia Furniture A/S, at alle nye møbler skal testes og overholde de højeste standarder i Den Europæiske Komité for Standardisering (CEN Teknisk Komité TC 207) Teknologisk Institut.

Fredericia Furniture A/S bruger reklamationer som målestok for den ønskede kvalitetsstandard.

I 2016 fastsatte Fredericia Furniture A/S et mål for reklamationsprocenten på 2%, målt på solgte enheder. Denne ligger i dag på 2% - 3%.

## Ledelsesberetning

### 2. En ren og etisk forsvarlig produktion

Fredericia Furniture A/S har som krav, at vores underleverandører skal have ISO 14001, EMAS eller et andet dokumenteret miljøstyringssystem.

Der arbejdes desuden på at opnå dokumentation for sporbarheden på alle råmaterialer, der anvendes i produkterne hos Fredericia Furniture A/S. I denne proces vil der især være fokus på animalske produkter (læder) og skovhugst (FSC eller lignende).

### 3. Et sundt produkt

Fredericia Furniture A/S ønsker at fremstille møbler produceret af rene materialer, der ikke afgiver sundhedsskadelige dampe til gene for brugerne af produkterne. Læderet hos Fredericia Furniture A/S er af europæisk oprindelse og kan spores fra kreatur til garveri. Garverierne bag lædergruppe 1 og 2 har opnået det tyske miljømærke "Blaue Engel" for ekstraordinær miljømæssig omtanke i produktionsprocessen samt for et rent produkt uden spor af allergener, hvilket sikrer minimal miljøbelastningen i garvningsprocesserne.

### 4. Medarbejdertrivsel

Hos Fredericia Furniture A/S er der fokus på medarbejdertilfredsheden. Der benyttes APV (Arbejdspladsvurdering), og der arbejdes løbende med work/life balance, ligesom der udarbejdes trivselshandlingsplaner, hvor der løbende laves opfølgning og status.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>29.196.454</b>	<b>23.734.371</b>
Personaleomkostninger	1	(21.840.622)	(18.094.276)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(2.245.590)</u>	<u>(1.863.702)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5.110.242</b>	<b>3.776.393</b>
Andre finansielle indtægter		873.922	675.362
Andre finansielle omkostninger	3	<u>(536.474)</u>	<u>(514.485)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.447.690</b>	<b>3.937.270</b>
Skat af årets resultat	4	<u>(1.252.888)</u>	<u>(956.349)</u>
<b>Årets resultat</b>	5	<u><b>4.194.802</b></u>	<u><b>2.980.921</b></u>

## Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		738.069	840.873
Erhvervede licenser		117.500	147.500
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b><u>855.569</u></b>	<b><u>988.373</u></b>
Grunde og bygninger		8.924.249	9.003.704
Produktionsanlæg og maskiner		2.751.359	1.393.022
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.111.750	1.190.364
Indretning af lejede lokaler		751.001	534.928
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b><u>13.538.359</u></b>	<b><u>12.122.018</u></b>
Deposita		1.144.464	734.373
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b><u>1.144.464</u></b>	<b><u>734.373</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>15.538.392</u></b>	<b><u>13.844.764</u></b>
Råvarer og hjælpematerialer		18.972.018	18.917.441
Varer under fremstilling		305.031	608.414
Fremstillede varer og handelsvarer		6.717.380	6.273.456
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>25.994.429</u></b>	<b><u>25.799.311</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.391.088	10.889.676
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	144.199
Andre tilgodehavender		879.965	632.081
Periodeafgrænsningsposter	9	762.544	972.851
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>17.033.597</u></b>	<b><u>12.638.807</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>1.411.161</u></b>	<b><u>1.106.359</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>44.439.187</u></b>	<b><u>39.544.477</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>59.977.579</u></b>	<b><u>53.389.241</u></b>

## Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital	10	2.148.000	2.148.000
Overført overskud eller underskud		30.864.453	26.669.651
Forslag til udbytte for regnskabsåret		<u>0</u>	<u>3.000.000</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>33.012.453</u></b>	<b><u>31.817.651</u></b>
Udskudt skat	11	<u>1.718.863</u>	<u>1.699.272</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>1.718.863</u></b>	<b><u>1.699.272</u></b>
Gæld til realkreditinstitutter		<u>4.110.967</u>	<u>4.918.488</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b><u>4.110.967</u></b>	<b><u>4.918.488</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	801.346	864.135
Bankgæld		2.340.730	779.088
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.873.361	8.305.825
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.429.357	0
Skyldig selskabsskat		1.233.297	657.483
Anden gæld		<u>5.457.205</u>	<u>4.347.299</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>21.135.296</u></b>	<b><u>14.953.830</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>25.246.263</u></b>	<b><u>19.872.318</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>59.977.579</u></b>	<b><u>53.389.241</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Koncernforhold	18		

## Egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for opskriv- ninger kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>
Egenkapital primo	2.148.000	7.626.598	21.227.053	0
Ændring i regnskabspraksis	0	(7.626.598)	5.442.598	3.000.000
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>2.148.000</b>	<b>0</b>	<b>26.669.651</b>	<b>3.000.000</b>
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(3.000.000)
Årets resultat	0	0	4.194.802	0
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.148.000</b>	<b>0</b>	<b>30.864.453</b>	<b>0</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				31.001.651
Ændring i regnskabspraksis				816.000
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>				<b>31.817.651</b>
Udbetalt ordinært udbytte				(3.000.000)
Årets resultat				4.194.802
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>33.012.453</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Driftsresultat		5.110.242	3.776.393
Af- og nedskrivninger		2.245.590	1.863.702
Ændringer i arbejdskapital	13	<u>(4.056.662)</u>	<u>(1.505.726)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>3.299.170</b>	<b>4.134.369</b>
Modtagne finansielle indtægter		873.922	675.362
Betalte finansielle omkostninger		(536.474)	(514.485)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(657.486)	(997.613)
Andre pengestrømme vedrørende drift		<u>(400.436)</u>	<u>(46.981)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>2.578.696</b>	<b>3.250.652</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(283.891)	(945.215)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(3.624.423)	(2.190.578)
Salg af materielle anlægsaktiver		779.623	85.000
Køb af finansielle anlægsaktiver		(1.082.352)	(30.000)
Salg af finansielle anlægsaktiver		<u>672.261</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(3.538.782)</b>	<b>(3.080.793)</b>
Optagelse af lån		1.561.642	0
Afdrag på lån mv.		(870.310)	(1.136.996)
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		3.573.556	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	(43.407)
Udbetalt udbytte		<u>(3.000.000)</u>	<u>(1.000.000)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>1.264.888</b>	<b>(2.180.403)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>304.802</b>	<b>(2.010.544)</b>
Likvider primo		<u>1.106.359</u>	<u>3.116.903</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.411.161</b>	<b>1.106.359</b>

## Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	18.759.151	15.439.906
Pensioner	2.198.515	1.886.964
Andre omkostninger til social sikring	462.719	336.670
Andre personaleomkostninger	420.237	430.736
	<b>21.840.622</b>	<b>18.094.276</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>46</b>	<b>43</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Direktion	2.943.486	2.923.486
Bestyrelse	230.000	230.000
	<b>3.173.486</b>	<b>3.153.486</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	416.695	196.247
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.828.895	1.667.455
	<b>2.245.590</b>	<b>1.863.702</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	88.470	0
Renteomkostninger i øvrigt	99.019	116.422
Valutakursreguleringer	275.862	369.714
Øvrige finansielle omkostninger	73.123	28.349
	<b>536.474</b>	<b>514.485</b>



## Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	1.233.297	657.483
Ændring af udskudt skat	19.591	298.866
	<b>1.252.888</b>	<b>956.349</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	3.000.000
Overført resultat	4.194.802	(19.079)
	<b>4.194.802</b>	<b>2.980.921</b>
	<b>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver kr.</b>	<b>Erhvervede licenser kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	4.011.057	9.770.450
Tilgange	283.891	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.294.948</b>	<b>9.770.450</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.170.184)	(9.622.950)
Årets afskrivninger	(386.695)	(30.000)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.556.879)</b>	<b>(9.652.950)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>738.069</b>	<b>117.500</b>

## Noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Produk- tionsanlæg og maskiner kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	23.603.348	6.725.941	4.023.811	1.340.231
Tilgange	273.286	2.139.971	460.166	751.000
Afgange	0	(40.081)	(907.137)	(997.870)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>23.876.634</b>	<b>8.825.831</b>	<b>3.576.840</b>	<b>1.093.361</b>
Opskrivninger primo	8.352.704	0	0	0
Ændring i anvendt regnskabspraksis	(8.352.704)	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(20.152.348)	(5.332.919)	(2.833.447)	(805.303)
Ændring i anvendt regnskabspraksis	5.552.704	0	0	0
Årets afskrivninger	(352.741)	(781.634)	(464.150)	(230.370)
Tilbageførsel ved afgange	0	40.081	832.507	693.313
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(14.952.385)</b>	<b>(6.074.472)</b>	<b>(2.465.090)</b>	<b>(342.360)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.924.249</b>	<b>2.751.359</b>	<b>1.111.750</b>	<b>751.001</b>
				<b>Deposita kr.</b>
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo				734.373
Tilgange				1.082.352
Afgange				(672.261)
<b>Kostpris ultimo</b>				<b>1.144.464</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>				<b>1.144.464</b>
<b>9. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter vedrører omkostninger, der er betalt i regnskabsåret, men som vedrører næste regnskabsår.				

## Noter

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi kr.</u>	<u>Nominel værdi kr.</u>
<b>10. Virksomhedskapital</b>			
A-aktier	315.000	1	315.000
B-aktier	<u>1.833.000</u>	1	<u>1.833.000</u>
	<b><u>2.148.000</u></b>		<b><u>2.148.000</u></b>

	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
<b>11. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	782.950	808.018
Materielle anlægsaktiver	627.472	536.736
Varebeholdninger	174.640	162.491
Tilgodehavender	(33.959)	(22.000)
Gældsforpligtelser	<u>167.760</u>	<u>214.027</u>
	<b><u>1.718.863</u></b>	<b><u>1.699.272</u></b>

### Bevægelser i året

Primo	1.699.272
Indregnet i resultatopgørelsen	<u>19.591</u>
<b>Ultimo</b>	<b><u>1.718.863</u></b>

	<u>Forfald inden for 12 måneder 2016 kr.</u>	<u>Forfald inden for 12 måneder 2015 kr.</u>	<u>Forfald efter 12 måneder 2016 kr.</u>	<u>Restgæld efter 5 år kr.</u>
<b>12. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	801.346	864.135	4.110.967	1.055.710
	<b><u>801.346</u></b>	<b><u>864.135</u></b>	<b><u>4.110.967</u></b>	<b><u>1.055.710</u></b>

## Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>13. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(195.118)	(2.709.717)
Ændring i tilgodehavender	(4.538.989)	(2.643.339)
Ændring i leverandørgæld mv.	<u>677.445</u>	<u>3.847.330</u>
	<b><u>(4.056.662)</u></b>	<b><u>(1.505.726)</u></b>

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>14. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b><u>13.058.186</u></b>	<b><u>14.167.768</u></b>

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser vedrører forpligtelser fra leasing af biler samt forpligtelser fra selskabets lejemål.

Selskabets lejemål er uopsigeligt frem til 31.12.2021.

### 15. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Thomas Graversen Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber begrænset til den ejerandel, hvormed selskabet indgår i koncernen, og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 8.924 t.kr. (2015: 9.004 t.kr.).

### 17. Transaktioner med nærtstående parter

Med henvisning til undtagelsesreglen, i årsregnskabslovens § 98c, er oplysning om transaktioner med nærtstående parter undladt, da disse er indgået på markedsmæssige vilkår.

### 18. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Thomas Graversen Holding ApS, Fredericia.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

### Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er ændret på følgende måder:

#### Resultatopgørelsen

Præsentationen af resultatopgørelsen er ændret fra funktionsopdelt til artsopdelt, hvilket medfører en ændret præsentation af resultatopgørelsens poster.

Virkingen af praksisændringen har ingen indflydelse på aktiver, passiver eller årets resultat.

Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene for 2015 samt hoved- og nøgletaloversigten.

#### Foreslået udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Tidligere blev udbytte, som forventes udbetalt i året, indregnet som en gældsforpligtelse under posten "Foreslået udbytte for regnskabsåret".

Virkingen af praksisændringen påvirker ikke årets resultat, men forøger egenkapitalen pr. 31.12.2015 med 3.000 t.kr. samt reducerer gældsforpligtelserne med 3.000 t.kr.

Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene for 2015 samt hoved- og nøgletaloversigten.

#### Måling af grunde og bygninger samt reserve for opskrivninger

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af afskrivninger. Tidligere blev grunde og bygninger målt til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af afskrivninger. Ændringen er begrundet med, at det ikke længere vurderes muligt at opgøre en dagsværdi med tilstrækkelig pålidelighed.

Reserve for opskrivninger er som konsekvens af ovenstående blevet opløst under egenkapitalen.

Effekten af praksisændringen pr. 01.01.2016 er indregnet direkte på egenkapitalen. Regnskabsmæssig værdi af grunde og bygninger er reduceret med 2.800 t.kr., mens den udskudte skatteforpligtelse er reduceret med 616 t.kr. og egenkapitalen med 2.184 t.kr. Ændringen medfører derudover, at afskrivninger af materielle anlægsaktiver for 2015 og fremefter reduceres med 200 t.kr. årligt.

Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene for 2015 samt hoved- og nøgletaloversigten.

Bortset fra ovenstående ændringer er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinst ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med sit danske moderselskab. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og erhvervede licenser.

Erhvervede immaterielle rettigheder består af produktions- og salgsrettigheder, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Produktions- og salgsrettigheder afskrives lineært over rettighedernes levetid, som er fastsat til 10 år.

Erhvervede licenser består af software, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over 3 år, som skønnes at udgøre den økonomiske levetid.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede

## Anvendt regnskabspraksis

aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	35 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.



## Anvendt regnskabspraksis

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

## Anvendt regnskabspraksis

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.