



## **Hornsyld Købmandsgaard A/S**

Nørregade 28  
8783 Hornsyld  
CVR-nr. 45 52 08 11

# **Årsrapport 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 17. maj 2021

---

dirigent

Årsrapporten indeholder 24 sider  
Hornsyld Købmandsgaard r-2020



## **Indhold**

Påtegninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18



## Påtegninger

### Ledelsespåtegning

Direktion og bestyrelse har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 2020 for Hornsyld Købmandsgaard A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hornsyld, den 17. maj 2021

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Henrik Thrane Hedegaard

\_\_\_\_\_  
Henrik Holm

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Ove Thejls  
formand

\_\_\_\_\_  
Hans H. Klejsgaard Hansen  
næstformand

\_\_\_\_\_  
Gitte Grønbæk

\_\_\_\_\_  
Peter Flemming Sørensen

\_\_\_\_\_  
Søren Lindgaard

\_\_\_\_\_  
Charlotte Jepsen Knigge



# Påtegninger

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Hornsyld Købmandsgaard A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hornsyld Købmandsgaard A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



## Påtegninger

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 17. maj 2021

#### Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 37 54 31 28

Jens Roesgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne28681

Michael Mortensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34108



## **Ledelsesberetning**

### **Selskabsoplysninger**

Hornsyld Købmandsgaard A/S  
Nørregade 28  
8783 Hornsyld

CVR-nr.: 45 52 08 11  
Hjemstedskommune: Hedensted  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Telefon: 75 68 73 00  
Telefax: 75 68 76 41  
Internet: [www.hk-hornsyld.dk](http://www.hk-hornsyld.dk)  
E-mail: [post@hk-hornsyld.dk](mailto:post@hk-hornsyld.dk)

#### **Bestyrelse**

Ove Thejls (formand)  
Hans Hartvig Klejsgaard Hansen (næstformand)  
Gitte Grønbæk  
Peter Flemming Sørensen  
Søren Lindgaard  
Charlotte Jepsen Knigge

#### **Direktion**

Henrik Thrane Hedegaard  
Henrik Holm

#### **Revision**

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

tkr.	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.536.494	1.270.993	1.238.899	1.240.454	1.211.120
Bruttofortjeneste	100.294	84.126	77.296	92.243	81.615
Resultat af primær drift	10.725	13.695	9.943	28.245	21.440
Resultat af finansielle poster	2.736	1.787	5.964	-1.919	624
<b>Årets resultat</b>	<b>10.618</b>	<b>12.806</b>	<b>13.846</b>	<b>19.517</b>	<b>17.408</b>
<b>Investering i materielle anlægsaktiver</b>	<b>7.496</b>	<b>45.170</b>	<b>3.177</b>	<b>6.156</b>	<b>2.982</b>
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>434.618</b>	<b>397.261</b>	<b>356.900</b>	<b>365.544</b>	<b>347.225</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>123.098</b>	<b>121.476</b>	<b>109.507</b>	<b>114.661</b>	<b>110.144</b>
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	6,5%	6,6%	6,2%	7,4%	6,7%
Overskudsgrad	0,7%	1,1%	0,8%	2,3%	1,8%
Afkast af den investerede kapital	6,2%	10,8%	8,1%	30,4%	19,5%
Egenkapitalforrentning	8,7%	11,1%	12,4%	17,4%	15,3%
Egenkapitalandel (soliditet)	28,3%	30,6%	30,7%	31,4%	31,7%
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>128</b>	<b>113</b>	<b>111</b>	<b>108</b>	<b>105</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Beretning

### Hovedaktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er handel med grovvarer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i 2020 udgør 1.536 mio. kr. mod 1.271 mio. kr. sidste år, og årets resultat udgør 10,6 mio. kr. mod 12,8 mio. kr. sidste år.

Selskabets egenkapital andrager herefter 123 mio. kr. på statusdagen mod 121 mio. kr. sidste år.

Selskabet er pr. 1. januar 2020 fusioneret med dets tidligere datterselskab Nielsen og Smith A/S ved en lodret fusion med Hornsyld Købmandsgaard A/S som fortsættende selskab. Virksomhedssammenslutningen er indregnet efter book value metoden, hvorefter sammenligningstal ikke korrigeres. Virksomhedssammenslutningen har påvirket egenkapitalen med netto -8,3 mio. kr.

Ledelsen anser årets resultat som utilfredsstillende, og på et lavere niveau end de tidligere fremsatte forventninger. Det utilfredsstillende resultat skyldes hovedsageligt ændringer i direktionen og bestyrelse, en kort og meget tør høst, fusion samt stigende råvarepriser.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer stort set uændret aktivitet i 2021 men med et resultat på et højere niveau end det realiserede i 2020. For 2021 er der budgetteret med et resultat på 20 mio. kr.

### Særlige risici

#### *Pris- og valutarisici*

Selskabet indkøber korn og råvarer til produktion af egne blandinger, og indkøbet foretages delvis i fremmed valuta. Eftersom salget af færdigvarer primært sker via fastpriskontrakter i danske kroner, har selskabet en risiko ved ændringer i priser og valutakurser.

Forretningsgangen vedrørende afdækning er reguleret af en skriftlig politik vedtaget af bestyrelsen. Denne fastlægger rammerne for afdækning af henholdsvis korn og råvarer samt valuta.

Inden for rammerne af afdækningspolitikken afdækker selskabet prisrisici ved at indgå købskontrakter og valutarisici med valutaterminskontrakter.

### Samfundsansvar samt måltal og politikker for sammensætning af bestyrelse

Idet selskabet indgår i koncernregnskabet for Hornsyld Korn Holding ApS, har ledelsen undladt at udarbejde en redegørelse om samfundsansvar samt måltal og politikker for sammensætning af bestyrelse for selskabet. Der henvises til ledelsesberetningen i årsrapporten i Hornsyld Korn Holding ApS.





## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hornsyld Købmandsgaard A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Idet selskabet indgår i koncernregnskabet for Hornsyld Korn Holding ApS er der i henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, og i henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Ligeledes er der ikke lavet en note vedrørende revisorhonorar jf. ÅRL § 96, stk. 2 og 3, da denne er medtaget i koncernregnskabet.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

I henhold til årsregnskabslovens § 37 stk. 3 nr. 6 er afledte finansielle kontrakter ikke indregnet i balancen, idet disse er indgået for at sikre, og forsat sikrer forventede krav med hensyn til fysiske køb, salg eller anvendelse, er for første færd blevet indgået med henblik herpå og kontrakterne forventes at blive afregnet ved levering af råvaren.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

I det omfang råvarekontrakter efter indregning af markedsværdien af tilknyttede finansielle kontrakter er tabsgivende, foretages der reservation til imødegåelse heraf. Reservationen indregnes i resultatopgørelsen under vareforbruget og i balancen under anden gæld.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Indregning og måling af virksomhedssammenslutninger

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger indregnes efter booked value metoden. Sammenligningstal korrigeres ikke.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget. Selskabet opererer i ét segment på et marked.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der afholdes for at opnå nettoomsætningen.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til produktion, distribution og administration.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter omkostninger til løn, gager, pensioner og andre omkostninger til social sikring, der er afholdt til produktion, distribution, administration og ledelse af selskabet.

#### Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

#### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta samt amortiseringsstillæg vedrørende prioritetsgæld.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Hornsyld Korn Holding ApS er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre eksterne omkostninger.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver er kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Grunde og bygninger	25-35 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen andre driftsindtægter henholdsvis andre eksterne omkostninger.

#### Kapitalandele tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Virksomheden har valgt at anvende indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Koncerngoodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Afskrivningsperioden for koncerngoodwill udgør 5 år.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver og omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.



# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Anvendt regnskabspraksis

### Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles de finansielle gældsforpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og /eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som beskrevet nedenfor.

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretaget på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

### Hoved- og nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkast af den investerede kapital

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Egenkapitalandel

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$$



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

	Note	2020	2019
Nettoomsætning	1	1.536.494.358	1.270.992.766
Andre driftsindtægter		9.024.331	9.499.254
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.317.010.997	-1.094.846.112
Andre eksterne omkostninger		-128.213.377	-101.519.690
<b>Bruttofortjeneste</b>		100.294.315	84.126.218
Personaleomkostninger	2	-78.834.160	-60.490.450
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver		-10.735.521	-9.940.734
<b>Resultat af primær drift</b>		10.724.634	13.695.034
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		89.785	2.524.911
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		198.987	89.593
Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer		220.888	6.446
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		149.016	762.181
Andre finansielle indtægter		4.101.871	1.159.612
Øvrige finansielle omkostninger	3	-2.024.706	-2.756.043
<b>Resultat før skat</b>		13.460.475	15.481.734
Skat af årets resultat	4	-2.842.872	-2.676.202
<b>Årets resultat</b>	5	10.617.603	12.805.532



# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

	Note	2020	2019
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6		
Goodwill		2.100.000	2.400.000
		<u>2.100.000</u>	<u>2.400.000</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7		
Grunde og bygninger		38.116.597	40.191.597
Indretning lejede lokaler		644.899	0
Produktionsanlæg og maskiner		17.120.471	13.511.397
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.314.352	4.496.339
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	3.322.970
		<u>60.196.319</u>	<u>61.522.303</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	8		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		314.283	13.392.860
Kapitalandele i associerede virksomheder		755.640	1.075.124
Andre værdipapirer og kapitalandele		864.472	926.206
Andre tilgodehavender		1.175.467	80.500
		<u>3.109.862</u>	<u>15.474.690</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>65.406.181</u>	<u>79.396.993</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		156.414.790	148.762.739
Fremstillede varer og handelsvarer		57.033.760	34.199.945
		<u>213.448.550</u>	<u>182.962.684</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		141.825.638	113.675.298
Andre tilgodehavender		7.759.853	18.155.963
Periodeafgrænsningsposter	9	228.790	123.965
		<u>149.814.281</u>	<u>131.955.226</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>5.949.046</u>	<u>2.946.517</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>369.211.877</u>	<u>317.864.427</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>434.618.058</u>	<u>397.261.420</u>





# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

	Note	2020	2019
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>	10		
Aktiekapital		5.000.000	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		276.603	8.298.539
Reserve for sikringstransaktioner		-1.002.190	-836.814
Overført resultat		118.823.293	109.014.083
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>123.097.706</b>	<b>121.475.808</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Hensættelse til udskudt skat	11	1.134.000	829.000
Andre hensatte forpligtelser	12	7.231.000	0
		<b>8.365.000</b>	<b>829.000</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13		
Leasingforpligtelser		32.109.399	34.365.722
Anden gæld		0	1.735.542
		<b>32.109.399</b>	<b>36.101.264</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	2.256.322	2.231.860
Kreditinstitutter i øvrigt		16.027.594	34.281.975
Leverandører af varer og tjenesteydelser		140.362.136	105.746.316
Gæld til tilknyttede virksomheder		21.494.788	24.389.637
Sambeskatningsbidrag		2.212.853	594.429
Anden gæld	14	81.610.426	64.350.490
Periodeafgrænsningsposter	15	7.081.834	7.260.641
		<b>271.045.953</b>	<b>238.855.348</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>303.155.352</b>	<b>274.956.612</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>434.618.058</b>	<b>397.261.420</b>
<b>Eventualforpligtelser, pantsætninger og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	16		
<b>Finansielle instrumenter</b>	17		
<b>Nærtstående parter og ejerforhold</b>	18		



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Aktiekapital</b>		
Saldo primo	<u>5.000.000</u>	<u>5.000.000</u>
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>		
Saldo primo	8.298.539	6.459.035
Årets resultat	<u>-8.021.936</u>	<u>1.839.504</u>
Saldo ultimo	<u>276.603</u>	<u>8.298.539</u>
<b>Reserve for sikringstransaktioner</b>		
Saldo primo	-836.814	0
Årets resultat	<u>-165.376</u>	<u>-836.814</u>
Saldo ultimo	<u>-1.002.190</u>	<u>-836.814</u>
<b>Overført resultat</b>		
Saldo primo	109.014.083	98.048.055
Årets resultat	18.639.539	10.966.028
Merværdi køb kapitalandele	-8.311.858	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	<u>-518.471</u>	<u>0</u>
Saldo ultimo	<u>118.823.293</u>	<u>109.014.083</u>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<u><u>123.097.706</u></u>	<u><u>121.475.808</u></u>



# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Korn og foderstoffer m.v.	<u>1.536.494.358</u>	<u>1.270.992.766</u>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	70.606.364	53.630.813
Pensioner	7.679.531	6.153.275
Andre omkostninger til social sikring	548.265	706.362
	<u>78.834.160</u>	<u>60.490.450</u>
<b>Heraf samlet vederlag til:</b>		
Direktion	12.276.724	3.730.814
Bestyrelse	<u>645.850</u>	<u>595.513</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>128</u>	<u>113</u>
<b>3 Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	302.852	768.190
Andre finansielle omkostninger	<u>1.721.854</u>	<u>1.987.853</u>
	<u>2.024.706</u>	<u>2.756.043</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Aktuelt sambeskatningsbidrag	2.357.124	708.202
Regulering vedrørende tidligere år	110.748	0
Regulering af udskudt skat	485.000	1.968.000
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-110.000	0
	<u>2.842.872</u>	<u>2.676.202</u>
Betalt sambeskatningsbidrag i årets løb	<u>1.671.978</u>	<u>4.814.744</u>
<b>5 Forslag til resultatdisponering</b>		
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele	-8.021.936	1.839.504
Overført til næste år	<u>18.639.539</u>	<u>10.966.028</u>
	<u>10.617.603</u>	<u>12.805.532</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver

	Goodwill	I alt
Kostpris 01.01.2020	3.000.000	3.000.000
Årets tilgang	0	0
Årets afgang	0	0
Kostpris 31.12.2020	3.000.000	3.000.000
Afskrivninger 01.01.2020	-600.000	-600.000
Årets afskrivninger	-300.000	-300.000
Afskrivninger 31.12.2020	-900.000	-900.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>	<b>2.100.000</b>	<b>2.100.000</b>

#### 7 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	İndretning lejede lokaler	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 01.01.2020	41.500.000	0	99.190.100	25.132.217	3.322.970	169.145.287
Tilgang fusion	0	1.208.542	10.012.155	5.005.083	0	16.225.780
Årets tilgang	0	0	5.857.452	1.638.705	0	7.496.157
Overført	0	0	3.322.970	0	-3.322.970	0
Årets afgang	0	0	-349.000	-5.245.798	0	-5.594.798
Kostpris 31.12.2020	41.500.000	1.208.542	118.033.677	26.530.207	0	187.272.426
Afskrivninger 01.01.2020	-1.308.403	0	-85.678.703	-20.635.878	0	-107.622.984
Tilgang fusion	0	-444.068	-9.220.090	-4.619.048	0	-14.283.206
Årets afskrivninger	-2.075.000	-119.575	-6.363.413	-1.877.533	0	-10.435.521
Årets afgang	0	0	349.000	4.916.604	0	5.265.604
Afskrivninger 31.12.2020	-3.383.403	-563.643	100.913.206	-22.215.855	0	-127.076.107
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>	<b>38.116.597</b>	<b>644.899</b>	<b>17.120.471</b>	<b>4.314.352</b>	<b>0</b>	<b>60.196.319</b>

I materielle anlægsaktiver indgår

finansielle leasing-aktiver med en

regnskabsmæssig værdi på i alt

38.116.597	0	0	0	0	0
------------	---	---	---	---	---



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

	Kapital- andele i tilknyttede virksom- heder	Kapital- andele i associerede virksom- heder	Andre værdi- papirer og kapital- andele	Andre tilgode- havender	I alt
Kostpris 01.01.2020	5.826.125	343.320	617.565	271.000	7.058.010
Tilgang fusion	0	0	209.828	1.101.230	1.311.058
Årets tilgang	11.938.142	0	0	17.737	11.955.879
Årets afgang	-17.314.267	0	-251.565	-54.000	-17.619.832
Kostpris 31.12.2020	450.000	343.320	575.828	1.335.967	2.705.115
Reguleringer 01.01.2020	7.566.735	731.804	308.641	-190.500	8.416.680
Tilgang fusion	0	0	273.252	0	273.252
Regulering	-7.792.237	-518.471	-293.249	30.000	-8.573.957
Årets resultat	89.785	198.987	0	0	288.772
Reguleringer 31.12.2020	-135.717	412.320	288.644	-160.500	404.747
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>	<b>314.283</b>	<b>755.640</b>	<b>864.472</b>	<b>1.175.467</b>	<b>3.109.862</b>

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	<b>Ejerandel</b>	<b>Resultat</b>	<b>Egenkapital</b>
HK Skadedyrsservice ApS, Hornslyd	75%	119.713	419.044

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

	<b>Ejerandel</b>	<b>Resultat</b>	<b>Egenkapital</b>
Agro Danmark A.m.b.A., Fredericia	50%	397.974	1.511.278

#### 9 Periodeafgrænsningsposter

	2020	2019
Forudbetalte omkostninger	228.790	123.965
	<b>228.790</b>	<b>123.965</b>

#### 10 Egenkapital

Aktiekapitalen består af 10.000 aktier á 500 kr. Ingen af aktierne er tillagt særlige rettigheder.

#### 11 Hensættelse til udskudt skat

Saldo 1. januar	829.000	-1.139.000
Tilgang fusion	-70.000	0
Årets udskudte skat	485.000	1.968.000
Reg. udskudt skat vedr. tidligere år	-110.000	0
	<b>1.134.000</b>	<b>829.000</b>



# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

### 12 Andre hensatte forpligtelser

Hensættelse vedrører tab på salgskontrakter.

### 13 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld i alt 1/1 2020	Gæld i alt 31/12 2020	Afdrag første år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasing forpligtelser	36.597.582	34.365.721	2.256.322	32.109.399	22.834.092
Anden gæld	1.735.542	0	0	0	0
	<u>38.333.124</u>	<u>34.365.721</u>	<u>2.256.322</u>	<u>32.109.399</u>	<u>22.834.092</u>

### 14 Dagsværdioplysninger

	Afledte finansielle instrumenter
Dagsværdi ultimo	-1.002.190
Ændringer, der er indregnet i reserve for sikringstransaktioner	-165.376
Dagsværdiniveau	2

### 15 Periodeafgrænsningsposter

	2020	2019
Forudfaktureret	<u>7.081.834</u>	<u>7.260.641</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Eventualforpligtelser, pantsætninger og sikkerhedsstillelser m.v.

Der er på balancedagen indgået bindende købs- og salgskontrakter vedrørende 2021 og 2022 i et for branchen sædvanligt omfang.

Selskabet har indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler og bygninger med en årlig leje på 9.291 tkr. Forpligtelsen udgør 1 - 5 års leje, svarende til en forpligtelse på 12.503 tkr.

Selskabet har indgået lejekontrakt med Horsens Havn A/S vedrørende leje af grund.

Selskabet har en forpligtelse til at retablere den af Horsens Havn A/S lejede grund senest den 1/1 2030.

Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 7 år med i alt 9.450 tkr.

Selskabet har overfor tilknyttede virksomheder afgivet selvskyldnerkaution overfor:

Nykredit Realkredit A/S	68.324 tkr.
Realkredit Danmark A/S	3.511 tkr.
Kuwait Petroleum (Danmark) A/S	9.431 tkr.

Selskabet har stillet virksomhedspant på 15.000 tkr. vedrørende gæld til kreditinstitutter på 547 tkr. omfattende driftsinventar og driftsmateriel, goodwill og øvrige immaterielle anlægsaktiver, varelager samt fordringer fra salg af varer og tjeneste ydelser.

Selskabet indgår i sambeskatning med de danske tilknyttede virksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytte og renter inden for sambeskatningskredsen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

#### 17 Finansielle instrumenter

	Kontrakt- værdi 2020 tkr.	Kontrakt- værdi 2019 tkr.	Udskudte gev./-tab 2020 tkr.	Udskudte gev./-tab 2019 tkr.
<b>Valutarisici - forventede fremtidige transaktioner</b>				
Valutaoptionskontrakter 0-12 måneder	0	20.440	0	-2
Valutaterminskontrakter 0-12 måneder	144.516	53.043	-9.199	105
Korn og råvarer futures	34.802	6.881	9.033	245
Diesel swap	69.818	42.880	-7.161	1.428
	<u>249.136</u>	<u>123.244</u>	<u>-7.327</u>	<u>1.776</u>

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende fremtidigt varekøb i USD med valutaterminskontrakter og valutaoptionskontrakter. Salg af korn, råvarer, foderblandinger og diesel afdækkes via futures og swap kontrakter. Kontrakterne indgår som et element i selskabets samlede afdækning af råvareprisrisici.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Nærtstående parter og ejerforhold

##### *Bestemmende indflydelse*

H.K. Hornsyld A/S

Nørregade 28, 8783 Hornsyld

H.K. Hornsyld A/S besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

##### *Transaktioner:*

Virksomheden har kun valgt at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

##### *Koncernregnskab:*

Hornsyld Købmandsgaard A/S indgår i koncernregnskabet for Hornsyld Korn Holding A/S, med hjemsted i Hedensted, som er den mindste og største koncern hvori selskabet indgår i.



# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Søren Lindgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-986358723647

IP: 2.108.xxx.xxx

2021-05-17 20:08:54Z

NEM ID 

## Hans Hartvig Klejsgaard Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-435350994868

IP: 5.103.xxx.xxx

2021-05-17 20:21:43Z

NEM ID 

## Ove Thejls

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-518328590850

IP: 80.167.xxx.xxx

2021-05-18 07:25:18Z

NEM ID 

## Peter Flemming Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-718282874085

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-05-18 08:20:36Z

NEM ID 

## Henrik Holm

Direktør

Serienummer: PID:9802-2002-2-399894379254

IP: 185.66.xxx.xxx

2021-05-18 09:09:26Z

NEM ID 

## Henrik Holm

Dirigent

Serienummer: PID:9802-2002-2-399894379254

IP: 185.66.xxx.xxx

2021-05-18 09:09:26Z

NEM ID 

## Gitte Grønbæk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-086820595078

IP: 176.20.xxx.xxx

2021-05-18 11:31:07Z

NEM ID 

## Henrik Thrane Hedegaard

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-857857409909

IP: 185.66.xxx.xxx

2021-05-18 14:10:44Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: SE6C4-EGEJZ-BBMWZ-UBTEH-VCFZA-7CECI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Charlotte Knigge

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-666260022110

IP: 185.66.xxx.xxx

2021-05-18 14:27:29Z

NEM ID 

## Jens Roesgaard

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:37543128-RID:56588498

IP: 185.40.xxx.xxx

2021-05-18 15:21:38Z

NEM ID 

## Michael Mortensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:37543128-RID:22969422

IP: 185.40.xxx.xxx

2021-05-18 15:53:33Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: SE6C4-EGEJZ-BBMWZ-UBTEH-VCFZA-7CECI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>