

McBride Denmark A/S

Lægårdvej 90 - 94, 7500 Holstebro
CVR-nr. 45 06 28 13
Org. no 45 06 28 13

Årsrapport for 2021/22 *Annual report 2021/22*

61. regnskabsår
61st accounting year

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den
Adopted at the Annual General Meeting of the Company on
20 /12 2022

Christopher Ian Charles Smith
Dirigent
Chairman

Indholdsfortegnelse

Content

Side/page

Ledespåtegning <i>Management's statement</i>	2
Den uafhængige revisors påtegning <i>The independent auditor's report</i>	3
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	8
Hoved- og Nøgletal..... <i>Financial highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management Review</i>	11
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	22
Resultatopgørelse 1. juli 2021 – 30. juni 2022 <i>Income Statement 1st July 2021 – 30th June 2022</i>	27
Balance pr. 30. juni 2022..... <i>Balance sheet as of 30th June 2022</i>	28
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of changes in equity</i>	30
Noter <i>Notes</i>	31

The English text in this document is an unauthorised translation of the Danish original. In the event of any inconsistencies the Danish version shall apply.

Ledelsespåtegning *Management's Statement*

Generelt

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2021 – 30. juni 2022 for McBride Denmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2021 – 30. juni 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 20/12 2022

Direktion
Executive Board

Lennard Markestein

Bestyrelse
Board of Directors

Christopher Ian Charles Smith

Lennard Markestein

Marielle Ghislaine Claudon

Jan Vanghøj

Jørn-Ove Johan Sørensen

Generally

The management has as of today presented the annual report for the financial year 1 July 2021 – 30 June 2022 for McBride Denmark A/S.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

It is our consideration that the chosen accounting policies are appropriate, so that the annual report gives a true and fair picture of the company's assets and liabilities and financial position at 30 June 2022 and of the activities of the financial year 1 July 2021 – 30 June 2022.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matter addressed in the Review.

The annual report is recommended for the endorsement of the annual general meeting.

Den uafhængige revisors påtegning

The independent auditor's report

Til kapitalejerne i McBride Denmark A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2021 – 30. juni 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for McBride Denmark A/S for regnskabsåret 1. juli 2021 – 30. juni 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of McBride Denmark A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 June 2022, and of the results of the Company operations for the financial year 1 July 2021 – 30 June 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of McBride Denmark A/S for the financial year 1 July 2021 – 30 June 2022, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors påtegning

The independent auditor's report

Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi gør opmærksomme på oplysningerne i note 1, hvori ledelsen redegør for væsentlig usikkerhed, som kan rejse betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Usikkerheden henføres om koncernen kan overholde sine covenantkrav. Koncern ledelsen, og den danske ledelse, forventer, at covenantkravene kan opnås, og aflægger i overensstemmelse hermed årsrapporten under forudsætningen om selskabets fortsatte drift. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Significant uncertainty regarding going concern

We draw attention to the information in note 1, in which the management explains significant uncertainty which may raise considerable doubt about the company's ability to continue operations. The uncertainty is related to whether the group can comply with its covenant requirements. The group management, and the Danish management, expect that the covenant requirements can be achieved, and accordingly submit the annual report under the assumption of the company's going concern. Our conclusion is not modified regarding this matter.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view the Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Den uafhængige revisors påtegning

The independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors påtegning

The independent auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

Den uafhængige revisors påtegning *The independent auditor's report*

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Holstebro, den 20/12 2022

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Kim Vorret
Statsautoriseret revisor
State authorized public accountant
MNE-nr. 33256

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Selskabsoplysninger **Company information**

Selskabet

Company

McBride Denmark A/S
Lægårdvej 90-94
7500 Holstebro

Telefon: +45 89872515
Telephone: +45 89872515
Hjemmeside: www.mcbride.co.uk
Website: www.mcbride.co.uk

Bestyrelse

Board of Directors

Christopher Ian Charles Smith, Chairman
Lennard Markestein
Marielle Ghislaine Claudon
Jan Vanghøj
Jørn-Ove Johan Sørensen

Direktion:

Executive Board:

Lennard Markestein

Aktionærer i henhold til selskabslovgivningen:

Shareholders in accordance with company law:

McBride Holdings Limited
Ownership: 100%

Revisor:

Auditor:

PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Bankforbindelse:

Bank connection:

Jyske Bank

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

Selskabets udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

Hovedtal TDKK

Key figures	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2018*
Resultatopgørelse:					
<i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning.....	580.880	574.393	553.507	541.270	284.019
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat.....	48.028	62.744	52.284	48.765	30.218
<i>Gross profit</i>					
Resultat af primær drift.....	6.959	15.870	13.599	8.169	9.470
<i>Operating profit/loss</i>					
Finansielle nettoomk.	2.555	2.925	7.385	6.991	3.460
<i>Financial net costs</i>					
Årets resultat.....	3.436	10.110	4.845	934	4.684
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance:					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	377.366	369.470	396.692	437.861	433.706
<i>Balance sheet total</i>					
Investeringer.....	22.951	5.414	8.103	1.885	1.387
<i>Investments</i>					
Egenkapital.....	101.649	98.213	88.103	83.258	82.324
<i>Equity</i>					
Medarbejdere:					
<i>Employees</i>					
Gns. antal heltidsansatte.....	208	213	219	242	260
<i>Avg. full-time employees</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

For definitioner af nøgletal henvises der til "Hoved- og nøgletal" i anvendt regnskabspraksis.

Nøgletal i %	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2018*
<i>Ratios</i>					
Bruttomargin.....	8,3	10,9	9,4	9	10,6
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad.....	1,2	2,8	2,5	1,5	3,3
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad.....	1,8	4,3	3,4	1,9	2,2
<i>Return on assets</i>					
Soliditet.....	26,9	26,6	22,2	19,0	19,0
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapitalen	4,3	13,2	5,7	1,1	5,9
<i>Return on equity</i>					

Nøgletal er i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal af 2010.
Key ratios are in accordance with Danish Financial Analyst Association's Recommendations and key figures of 2010.

Hoved- og nøgletalsoversigten er undladt tilpasning for året 2016. Indvirkning af den ændrede anvendt regnskabspraksis medfører, at grunde og bygninger indregnes og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der henvises i øvrigt til anvendt regnskabspraksis.
The financial highlights overview is excluded adjustment for the years 2016. Impact of the changed accounting policy means that land and buildings are recognized and measured at cost price less accumulated depreciation. Reference is also made to accounting policies.

*2018 omfatter perioden 01.01.2018 – 30.06.2018 og 2018/19 omfatter perioden 01.07.2018 – 30.06.2019. Sammenligningstal er derfor ikke direkte sammenlignelige.

*2018 refers to the six month period 01.01.2018 to 30.06.2018 and 2018/19 refers to the new accounting year 01.07.2018 to 30.06.2019.

Ledelsesberetning Management Review

Væsentligste aktiviteter

Selskabet udvikler, producerer og markedsfører vask- og rengøringsmidler, som primært afsættes på det europæiske marked.

Produktionen finder sted på to fabrikker, som er placeret i Holstebro og Hammel, som producerer vaskepulver baseret på eget spraytørringsanlæg, og produkter i tabletform.

Udviklingen i regnskabsåret

Selskabets resultatopgørelse for 2021/22 udviser et overskud på t.kr. 4.404 før skat og t.kr. 3.436 efter skat. Balancen pr. 30. juni 2022 udviser efter overførsel af årets resultat en egenkapital på t.kr. 101.649. Resultatet vurderes som tilfredsstillende under de gældende markedsmæssige konditioner.

Indvirkning af stigende input omkostninger i året

De alvorlige forsyningskædeudfordringer og ekstraordinære inputomkostningspres set på tværs af mange industrier har fortsat haft stor indflydelse på virksomheden. Den økonomiske påvirkning fra dette miljø har været meget betydelig, hvilket sammen med tilgængelighedspres har skabt en 'tsunami' af omkostningsstigninger. Hele branchen er blevet påvirket, uanset om det er mærkevarer eller private label, og størrelsen af stigningerne har berettiget presserende prissamtaler med kunder sammen med mange brandere, der offentligt advarer om prisstigninger på deres produkter. I løbet af året oplevede vi fortsat udfordringer med logistiktilgængelighed og fragtomkostninger, mens stigende energipriser og stigninger i lønomsatninger i andet halvår har tilføjet yderligere inflationspres. At opretholde en pålidelig forsyning til vores fabrikker har været udfordrende, men med støtte fra nogle nøgleleverandører og indkøbssteamets vedholdenhed både med hensyn til at minimere omkostningsstigninger og sikre forsyninger, har vi haft succes på dette område med begrænset afbrydelse.

Main activity

The Company develops, manufactures and sells household cleaning products primarily to the European market.

The production takes place at two factories, based in Holstebro and Hammel, which produce laundry powder products and tablet format powder products respectively.

Developments during the financial year

Profit and loss account for 2021/22 for the company shows a profit before tax of t.DKK 4.404 and a retained profit after tax of t.DKK 3.436. The balance as of 30 June 2022, after transfer of profit for the year, shows equity amounts of t.DKK 101.649. The result is considered satisfying under current market conditions.

The impact of rising input costs in the year

The severe supply chain challenges and exceptional input cost pressures seen across many industries have continued to heavily impact the Company. The financial impact from this environment has been very significant, which together with availability pressures has created a 'tsunami' of cost increases. The whole industry has been affected, whether branded or private label, and the size of the increases has warranted urgent pricing conversations with customers alongside many branders publicly warning of price rises for their products. Throughout the year we continued to experience challenges with logistics availability and freight costs, whilst surging energy prices and increases in labour costs in the second half of the year have added further inflationary pressures. Maintaining a reliable supply into our factories has been challenging, but with the support of some key suppliers and the tenacity of the purchasing team both in minimising cost rises and securing supplies, we have been successful in this area with disruption limited.

Ledelsesberetning Management Review

Program Kompas udvikling

Compass-driftsmodellen er nu blevet fuldt integreret i virksomheden på trods af handelsudfordringerne i de tidlige stadier af implementeringen af Compass-strategierne, som blev lanceret i januar 2021. Den divisionsfokuserede tilgang har gjort det muligt for virksomheden at udvikle en forbedret 'specialist' forslag på tværs af alle geografier og produktkategorier, hvilket er et nøgleresultat fra Compass. Den seneste udfordrende handelssituation har krævet, at hver division har ændret og tilpasset deres strategiske veje under hensyntagen til de seneste makrofaktorer, men de individuelle strategier for hver division indeholder for at forblive passende for virksomheden. Efterhånden som Selskabet stabiliserer sig og begynder at se forbedrede økonomiske resultater fra handel, vil det element i Compass-strategien, der vil levere mere effektive processer og dermed forbedrede marginer fra lavere strukturelle omkostninger, lanceres i det nye regnskabsår.

Den varige virkning af Covid-19

Virksomheden har fortsat arbejdet med kolleger over hele linjen for at opretholde et Covid-19 sikkert arbejdsmiljø. Selskabet har løbende gennemgået og regelmæssigt opdateret de omfattende daglige operationelle foranstaltninger, der blev indført sidste år, løbende gennem året, da det reagerede på pandemiens skiftende karakter og det skiftende miljø, som Selskabet opererer i. Vores fabrikker forblev i drift hele året, og efterhånden som lockdowns er ophævet, har vi genåbnet kontorfaciliteter og hilst kolleger velkommen tilbage til kontoret, hvoraf mange har fortsat arbejdet på en hybrid måde i år.

Selskabet har en soliditet på 26,9 %. Selskabet har desuden tilstrækkelig likviditet og kreditfaciliteter til at gennemføre sine planlagte aktiviteter.

Der har i regnskabsåret ikke været tab på debitorer.

Programme Compass developments

The Compass operating model has now become fully embedded in the Company, despite the trading challenges experienced in the early stages of deploying the Compass strategies, which were launched in January 2021. The divisionally focused approach has allowed the Company to develop an improved 'specialist' proposition across all geographies and product categories, which is a key outcome from Compass. The recent challenging trading situation has required each division to modify and adapt their strategic pathways considering recent macro factors but the individual strategies for each division contain to remain appropriate for the Company. As the Company stabilises and starts to see improving financial outcomes from trading, the element of the Compass strategy that will deliver more effective and efficient processes and thus improved margins from lower structural costs will launch in the new financial year.

The lasting impact of Covid-19

The Company has continued to work with colleagues across the board to maintain a Covid-19 secure work environment. The Company has continually reviewed and regularly updated the wide-ranging day-to-day operational measures put in place last year on an ongoing basis through the year as it responded to the evolving nature of the pandemic and the changing environment within which the Company operates. Our factories remained operational throughout the year, and as lockdowns have lifted, we have reopened office facilities and welcomed colleagues back to the office, many of whom have continued to work in a hybrid way this year.

The Company has a solvency of 26,9 %. The company also has sufficient liquidity and credit facilities to carry out its planned activities.

There have been no losses from debtors during the financial year.

Ledelsesberetning Management Review

Særlige risici

Prisrisici

Råvarer fortsætter med at drive en betydelig del af vores produktomkostninger, hvilket resulterer i vigtige underliggende risici forbundet med råvaremarkeder og deres øgede volatilitet. Selskabet sigter mod at afbøde dette ved hjælp af en række midler, herunder: en passende ressourcer og kvalificeret indkøbsfunktion med den nødvendige markedsviden til at spotte markedstendenser og -udviklinger, pålidelig og regelmæssig prognosekapacitet for at udstyre virksomheden med fremadrettet synlighed af både retningen og størrelsen af inputomkostningsudviklingen og et velstruktureret og kontrolleret informationsflow gennem forsyningskæden ind i de kommercielle teams for at hjælpe med at positionere hver bølge af prissætningshandlinger hos vores kunder.

Valutarisici

Kursrisici, der relaterer sig til kunde- og leverandørforhold, dækkes som hovedregel ikke, da det er selskabet opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne forhold ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Renterisici

Selskabet opererer med lånefaciliteter, der forvaltes som en del af modergruppen, McBride plc arrangementer. Det er koncernens politik at styre enhver renterisiko på dens variabelt forrentede låntagning ved afbødning ved anvendelse af rentederivater i form af renteswaps og rentelofter med løbetider frem til 2026. I henhold til koncernens politik skal de kritiske vilkår for bl.a. derivater skal være på linje med de sikrede poster.

Special risks

Price Risks

Raw materials continue to drive a significant proportion of our product costs, thereby resulting in key underlying risks associated with commodity markets and their heightened volatility. The company aims to mitigate this through a number of means including: an appropriately resourced and skilled Purchasing function with the requisite market knowledge to spot market trends and developments, reliable and regular forecasting capability in order to equip the company with forward visibility of both the direction and magnitude of input cost evolution and, a well-structured and controlled information flow through the supply chain into the Commercial teams to help position each wave of pricing actions with our customers.

Currency Risks

Exchange risks related to customer and supplier relationships are generally not covered as it is the company's opinion that a continuous hedging of such conditions will not be optimal based on a total risk and cost consideration. There are no speculative currency positions.

Interest rate risk

The Company operates with borrowing facilities that are managed as part of the parent group, McBride plc arrangements. The Group policy is to manage any interest rate risk on its floating rate borrowings by mitigation using interest rate derivatives in the form of interest rate swaps and interest rate caps with maturities up to 2026. Under the group's policy the critical terms of derivatives must align with the hedged items.

Ledelsesberetning Management Review

Corporate Social Responsibility / Samfundsansvar
Virksomhedens moderselskab McBride Plc definerer og sætter rammerne for indsatserne omkring CSR.

For at få en beskrivelse af forretningsmodellen henvises der til sektionen "Væsentligste aktiviteter" i Ledelsesberetningen.

Koncernen anerkender vigtigheden af CSR dels som et led i at drive forretningen og som en vigtig del af at bidrage til virksomhedens succes. Koncernen anerkender ligeledes sit ansvar i relation til miljø, produkt sikkerhed, hvordan vi behandler vore medarbejdere, vore leverandører og det lokale samfund, hvor vores lokale forretningsenheder drives samt øvrige stakeholders. Vi forlanger og vedligeholder høje etiske standarder i relation til vores forretning.

Der er meget højt fokus på CSR og der er derfor også defineret politikker og procedurer på en række områder. Disse kan findes på www.mcbride.co.uk/our-responsibilities/

I koncernens overordnede bæredygtigheds politik og strategi (Business sustainability policy), kan man bl.a. finde nærmere omkring:

- Bæredygtighed og miljø
- Sundhed og sikkerhed
- Forretnings etisk politik
- Anti-bestikkelses- og anti korruptions politik
- Whistle-blowing politik
- Indkøb/logistik politik
- Ansættelses praksis, hvor det bl.a. defineres, at vi behandler alle lige, ikke tolerer diskrimination, vi benytter os ikke af børnearbejde og leverandører tjekkes ligeledes for at de ikke benytter sig af børnearbejde
- Produkt ansvarlighedspolitik

Corporate Social Responsibility

The parent company McBride Plc defines and set the rules for CSR.

For a description of the business model please see the section titled "Main Activity" in the Management Review.

We appreciate the importance of social responsibility in our business and the contribution it makes to our success. The company recognizes its obligations to all with whom it has dealings; our approach to the environment, product safety and how we treat our people, our customers, our suppliers, our local communities and other key stakeholders is embedded in our company culture and values. We demand and maintain high ethical standards in carrying out our business activities.

The Company has a high focus on CSR. Because of this focus the Company has defined policies and procedures in a number of areas. These can be found at www.mcbride.co.uk/our-responsibilities/

To support these values, we have a series of policies which give further detail of the values we espouse.

- Sustainability and the environment
- Health and safety
- Business ethics policy
- Anti-bribery and Corruptions policy
- Whistle Blowing policy
- Logistics and procurement policy
- Employment practices, to ensure equal opportunity for all in recruitment, we do not tolerate discrimination and do not condone the use of child labour
- Product responsibility

Ledelsesberetning

Management Review

Selskabets mission:

Selskabets mission er i tilknytning til moderselskabet, McBride plc, at være den førende producent af dagligdags rengøringsprodukter, så ethvert hjem kan være rent og hygiejnisk.

Selskabets vision:

Er på linje med modergruppen, McBride plc, som er at udvide sin position som den førende værdiproducent af daglige forbrugerhygiejneprodukter, hvilket bringer McBride plc-gruppens omsætning til €1 mia. gennem fokuserede og bæredygtige divisionsstrategier.

Konkrete politikker

Kvalitets- og miljøområdet:

Virksomheden har fortsat fokus på miljø- og klimapåvirkning fra vores produkter og fokuserer på at minimere disse påvirkninger så meget som muligt. I de sidste 12 måneder har modergruppen, McBride plc, arbejdet sammen med en ekstern konsulent, Climate Partner, for at måle vores virksomheds CO₂-fodaftryk. Etablering af denne beregning er det afgørende næste skridt i at sætte vores prioriteter for CO₂-reduktion og sætte vores Paris-mål for netto nul.

Vi fortsætter med at arbejde på initiativer, der understøtter effektivt procesdesign, produktion og driftsmæssig bæredygtighed for at reducere den påvirkning, vores aktiviteter har på miljøet. I det næste år vil vi se på at øge aktiviteten inden for energieffektivitet og målrette en række energieffektivitetsmuligheder på tværs af stederne.

Efter øko-design principper er vores teams drevet til at designe, skabe og levere daglige rengøringsprodukter, der er sikre at bruge, samtidig med at vores miljøpåvirkning minimeres. Vi fortsætter med at bruge ambitionen om, at hver ny udvikling er mere bæredygtig end det produkt, den erstatter. Vores fokusområder er fortsat at udvikle løsninger, der forbedrer plastgenanvendelighed, reducerer plast i alt, driver virksomhedens produktion og øger ansvarlig indkøb.

The Company's mission:

is aligned to the parent group, McBride plc, and is to be the leading producer of everyday value cleaning products, so every home can be clean and hygienic.

The Company's vision:

Is aligned to the parent group, McBride plc, and is to extend its position as the leading value producer of everyday consumer hygiene products, taking McBride plc group revenues to €1 billion, through focused and sustainable divisional strategies.

Specific policies

Sustainability and the environment:

The Company continues to focus on environmental and climate impact from our products and focuses on minimizing these impacts as much as possible. In the past twelve months the parent group, McBride plc has been working with an external consultant, Climate Partner, to measure our corporate carbon footprint. Establishing this calculation is the crucial next step in setting our priorities for carbon reduction and setting our Paris targets for net zero.

We continue to work on initiatives supporting effective process design, production and operational sustainability to reduce the impact our operations have on the environment. In the next year, we will look to increase the activity in energy efficiency, targeting a range of energy efficiency opportunities across the sites.

Following eco-design principles, our teams are driven to design, create and supply everyday cleaning products that are safe to use whilst minimising our environmental impact. We continue to use the ambition that every new development is more sustainable than the product it replaces. Our areas of focus continue to be to develop solutions that improve plastic recyclability, reduce plastic in total, drive company production and increase responsible sourcing.

Ledelsesberetning Management Review

Vi fortsætter med at reducere vores affald til deponering år for år. Proaktive handlinger, der blev truffet af vores webstedsledere, omfattede at øge bevidstheden gennem kollegaengagement for at hjælpe med at reducere og adskille det producerede affald bedre, samt at søge alternative muligheder for affald, der skal bortskaffes. Vi fortsatte med at køre til alle steder for at komme til nul affald til losseplads.

Virksomheden er en nøgleproducent af miljømærkede produkter. Miljømærkning har den fordel, at det er offentligt anerkendt og let at forstå for forbrugerne. Virksomheden har følgende miljømærkede produkter: EU Flower, Nordic Swan og Ecocert. Virksomheden er også tilknyttet "Charter for Sustainable Cleaning; 2010", chartret af den internationale brancheorganisation A.I.S.E. Virksomheden er desuden BRC-certificeret på tværs af både Hammel- og Holstebro-fabrikkerne.

Virksomhedens ISO-certificering blev fornyet i foråret 2022 med ISO14001 miljøstandard. Virksomheden har fokuseret på reduktion af energiforbrug, reduktion af affald og genbrug af affald.

Forretnings etik:

Virksomhedens forretningsetiske politik, som kan findes på modergruppen, McBride plc's hjemmeside, er en guide til medarbejdere, der skal fremme den rigtige adfærd for at hjælpe dem med at træffe de rigtige beslutninger. Det promoveres til alle medarbejdere internt og fremhæves over for leverandører. I 2022 påbegyndte modergruppen McBride plc processen med at introducere en ny suite af obligatoriske etik- og overholdelsestræningsmoduler. Dette omfatter moduler af anti-bestikkelse og korrupsion, interessekonflikter, gaver og gæstfrihed, databeskyttelse og cybersikkerhed, med yderligere træning i konkurrencelovgivning og økonomiske sanktioner for udvalgte medarbejdere. Vi har også taget skridt i løbet af året for at styrke vores compliance-overvågningsprogram på disse områder. Udviklingen på disse områder vil fortsat være et centralt fokus i fremtiden.

We continue to reduce our waste to landfill year on year. Proactive actions taken by our site leaders included raising awareness through colleague engagement to help reduce and segregate better the waste produced, as well as seeking alternative options for waste that needs to be disposed of. We continued to drive for all sites to get to zero waste to landfill.

The Company is a key producer of eco-labelled products. Eco-labelling has the advantage of being publicly recognised and easy for consumers to understand. The company has the following eco-labelled products: EU Flower, Nordic Swan and Ecocert. The company is also affiliated with the "Charter for Sustainable Cleaning; 2010", chartered by the international trade association A.I.S.E. The company is also BRC certified across both the Hammel and Holstebro manufacturing sites.

The Company's ISO certification was renewed in Spring 2022 with ISO14001 environmental standard. The company has focused on reduction of energy usage, reduction of waste and waste recycling.

Business ethics:

The Company's Business Ethics Policy, which can be found on the parent group, McBride plc's website, is a guide for employees to promote the right behaviors to help them make the right decisions. It is promoted to all employees internally and is highlighted to suppliers. In 2022, the parent group McBride plc, began the process of introducing a new suite of mandatory ethics and compliance training modules. This includes modules of anti-bribery and corruption, conflicts of interest, gifts and hospitality, data protection and cybersecurity, with additional training on competition law and economic sanctions for selected employees. We have also taken steps during the year to strengthen our compliance monitoring programme in these areas. The developments in these areas will continue to be a key focus going into the future.

Ledelsesberetning Management Review

Modergruppen, McBride plc, har også introduceret en uafhængig whistleblowing-kanal leveret af Navex Global, samt lokale interne kanaler, som medarbejderne kan bruge til at tale op mod forseelser. Whistleblowing-politikken opfordrer medarbejdere til at rapportere ægte bekymringer, de måtte have om mulig fejlbehandling eller forseelse fra enhver medarbejder, leverandør, kunde, konkurrent eller entreprenør uden frygt for skade eller gengældelse.

Med hensyn til menneskerettigheder tager virksomheden spørgsmålet meget alvorligt og fortsætter med at styrke politikker og ledelsessystemer på dette område. Modergruppen, McBride plc's Anti-Slavery and Human Trafficking Statement, fastlægger disse forpligtelser. Vi er forpligtet til at sikre, at der er gennemsigtighed i både virksomheden og i vores tilgang til at identificere moderne slaveri i vores forsyningskæde. Resultatet af politikkerne og procedurerne er, at der ikke har været kendte tilfælde af nogen form for diskrimination, slaveri eller menneskerettighedskrænkelser i 2022.

I rapporteringsåret har vi fortsat taget en række skridt for at imødegå moderne slaveririsiko i forsyningskæden, herunder: tredjeparts etiske audits udført under Sedex-systemet, uafhængige site audits med en frekvens, der bestemmes af risikoen, leverandør site visits og due diligence spørgeskemaer til vores leverandører.

Vi vil fortsætte med at forbedre vores due diligence processer for at sikre, at der ikke er slaveri eller menneskesmugling i vores forsyningskæder. Vi øger brugen af medarbejderengage-undersøgelser for at rådføre kollegaer oftere. Det forventes, at resultaterne fra undersøgelsen vil hjælpe vores interne revisions- og HR-teams med at identificere adfærd og praksis, der kan føre til svigt af etik, kontroller eller styring, før de opstår. Dette vil give os mulighed for at identificere og forhåbentlig rette op på nogle af de vigtigste risici i vores forsyningskæde.

The parent group, McBride plc has also introduced an independent whistleblowing channel provided by Navex Global, as well as local internal channels which employees can use to speak up against wrongdoing. The Whistleblowing Policy encourages employees to report genuine concerns they may have about possible malpractice or wrongdoing by any employee, supplier, customer, competitor or contractor without fear of detriment or retribution.

In terms of human rights, the company takes the issue very seriously and continues to strengthen policies and management systems in this area. The parent group, McBride plc's Anti-Slavery and Human Trafficking Statement enshrines these obligations. We are committed to ensuring there is transparency in both the company and in our approach to identifying modern slavery in our supply chain. The outcome of the policies and procedures is that there have been no known instances of any form of discrimination, slavery, or human rights violations in 2022.

In the reporting year we have continued to take a number of steps to address modern slavery risk in the supply chain including: third party ethical audits run under the Sedex system, independent site audits at a frequency determined by risk, supplier site visits and due diligence questionnaires for our suppliers.

We will look to continue to take steps to improve our due diligence processes to ensure that there is no slavery or human trafficking in our supply chains. We are increasing the use of employee engagement surveys to consult with colleagues more frequently. It is anticipated that the results from the survey will help our internal audit and HR teams to identify behaviours and practices that could lead to a failure of ethics, controls or governance before they occur. This will allow us to identify and hopefully rectify some of the key risks in our supply chain.

Ledelsesberetning Management Review

Virksomheden har en nultolerancepolitik i forhold til korruption og bestikkelse. Vi driver vores forretning i overensstemmelse med de højeste forretningsstandarder og vil ikke handle på nogen måde, der kan afspejle virksomhedens integritet og goodwill negativt. Virksomheden opererer under modergruppen, McBride plc's politik mod bestikkelse og korruption. Politikken identificerer fire vigtige risikoområder: gaver og gæstfrihed, håndtering af agenter, leverandører og tredjeparter, højrisikojurisdiktioner og faciliteringsbetalinger og håndtering af offentlige embedsmænd. Politikken giver vejledning om, hvad du skal være opmærksom på i disse områder og den forretningsadfærd, som virksomheden forventer af dig.

Medarbejder- og samfundsforhold:

Virksomheden er forpligtet til at levere en stærk og positiv kultur for vores medarbejdere og er forpligtet til at levere en åben og rummelig kultur, hvor kolleger har mulighed for at komme videre, og hvor de støttes i deres udvikling. Vi anerkender, at vores kolleger er grundlæggende og kerne i vores forretning og leveringen af vores strategiske prioriteter. Virksomhedens succes afhænger af at tiltrække, fastholde og motivere dygtige medarbejdere.

I det forløbne år har vi gjort nogle store fremskridt, demonstreret af engagement og stolthed over virksomheden, som har støttet virksomheden gennem en meget udfordrende periode. Fra juni 2022 har alle kolleger adgang til en digital læringsplatform, der indeholder moduler, der giver dem mulighed for at opbygge brede, fremtidsrettede færdigheder på tværs af en bred vifte af emner.

I rapporteringsåret fortsatte vi med at udrulle vores 'Let's Grow'-udviklingsprogrammer med kolleger, der deltog i kurser om 'Investing in Me', 'Learning to Lead' og 'Leading with Impact'. Vores McBride Cares Employee Assistance Program tilbyder fortsat en fortrolig telefonrådgivningssupportlinje 24/7/365 til kolleger og deres direkte familier. Vi har også fortsat arbejdet med et midlertidigt smart-hjem-arbejdsprogram for kvalificerede kontorbase-rede kolleger, der giver dem mulighed for at arbejde på en hybrid måde og bruge 50 % af deres arbejdstid hjemmefra.

The Company has a zero-tolerance policy in relation to corruption and bribery. We conduct our business in accordance with the highest business standards and will not act in any way which might reflect adversely upon the integrity and goodwill of the company. The Company operates under the parent group, McBride plc's anti bribery and corruption policy. The policy identifies four key risk areas: gifts and hospitality, dealing with agents, suppliers and third parties, high risk jurisdictions & facilitation payments and dealing with public officials. The policy provides guidance on what to look out for in these areas and the business conduct expected of you by the company.

Employee & community relations:

The Company is committed to providing a strong and positive culture for our employees and is committed to providing an open and inclusive culture, where colleagues have the opportunity to progress and where they are supported in their development. We recognise that our colleagues are fundamental and core to our business and the delivery of our strategic priorities. The success of the company depends on attracting, retaining and motivating talented employees.

In the past year we have made some great progress, demonstrated by engagement and pride in the Company, which has supported the business through a very challenging period. From June 2022 all colleagues have access to a digital learning platform containing modules, allowing them to build broad, future-fit skills across a wide range of topics.

In the reporting year we continued to roll out our 'Let's Grow' development programmes with colleagues attending courses on 'Investing in Me', 'Learning to Lead', and 'Leading with Impact'. Our McBride Cares Employee Assistance Programme continues to provide a confidential telephone counselling support line 24/7/365 for colleagues and their direct families. We have also continued to operate with an interim smart home working programme for eligible office-based colleagues, allowing them to work in a hybrid way spending 50% of their working time from home.

Ledelsesberetning Management Review

Virksomheden anerkender fortsat sit ansvar for aktivt at engagere og støtte de lokalsamfund, hvor vi bor og arbejder, ud over blot at skaffe beskæftigelse. Virksomheden støtter proaktivt og opfordrer kolleger fra alle lokationer til at gå sammen for at støtte lokale initiativer, organisere produkt donationer, rejse midler til udvalgte velgørende organisationer og være frivillige for lokale organisationer.

I rapporteringsåret fortsatte vi med at støtte lokalsamfund gennem specifikke indsatser såsom: donere produkter til en række lokale organisationer, støtte børn af McBride-ansatte med uddannelseslegater og give lokale beskæftigelsesmuligheder.

Alle ovenstående politikker er offentliggjort på www.mcbride.co.uk/investors/company-information/corporate-policies.

Redegørelse for kønsmæssige fordeling

Virksomheden er opmærksom på vigtigheden af at fremme ligestilling i ledelsesteamene.

Topledelsen:

I 2022 opnåede selskabet en ligelig kønsrepræsentation blandt de aktionærvalgte medlemmer, som ifølge Erhvervsstyrelsens vejledning på området, hvor et ud af tre medlemmer er kvinder.

Andre ledelsesniveauer:

Virksomheden bestræber sig på at imødekomme en positiv udvikling af det underrepræsenterede køn på andre ledelsesniveauer ved at fokusere på lige adgang til uddannelse og støtte og at opmuntre dygtige medarbejdere til advancement.

RESULTATER

	Kvinder	Mænd	Antal personer
Funktionschefer	19%	81%	11
Mellemledere	25%	75%	12

The Company continues to recognise its responsibility to actively engage and support the local communities in which we live and work beyond simply providing employment. The Company proactively supports and encourages colleagues from all locations to come together to support local initiatives, organise product donations, raise funds for chose charities and volunteer for local organisations.

In the reporting year we continued to support local communities through specific efforts such as: donating products to a range of local organisations, supporting the children of McBride employees with educational grants and providing local employment opportunities.

All the above policies are published on www.mcbride.co.uk/investors/company-information/corporate-policies.

Statement of gender composition

The Company is aware of the importance of promoting gender equality in the management teams.

Top management:

In 2022 the Company achieved an equal gender representation among the shareholder elected members, as according to the Danish Business Authorities guidance on the area with one out of three members being female.

Other management levels:

The Company endeavours to accommodate positive development of the underrepresented gender at other management levels by focusing on equal access to education and support, and to encourage skilled employees for advancement.

RESULTS

	Women	Men	No. people
Line Managers	19%	81%	11
Mid-management	25%	75%	12

Ledelsesberetning

Management Review

Modergruppen, McBride plc, godkendte en bestyrelsespolitik for mangfoldighed i 2022, som angiver en forpligtelse til at fremme diversitet og inklusion i bestyrelseslokalet. Politikken har til formål at sikre, at ansættelser er baseret på den bedste person til rollen, og at bestyrelsens sammensætning skal have en passende balance af kompetencer til at opfylde virksomhedens krav.

Dataetik

Pålidelighed, tilgængelighed og sikkerhed for vores forretningssystemer, processer og data er fortsat et centralt fokusområde for at undgå forretningsforstyrrelser. Risikoen er steget på grund af en stigning i antallet af eksterne cyberangreb og forhøjede trusselsniveauer globalt. Virksomheden gennemgår og investerer løbende i sikkerhedspolitikker, kontroller og teknologier for at beskytte følsomme data. Der er fortsat overvågning af udviklingen inden for cybersikkerhed og tilpasning til ændringer i lovgivningen, herunder GDPR.

Der har været en række vigtige udviklinger i rapporteringsåret med hensyn til dataetik, herunder: ekstern sårbarhedstest, implementering af sikkerheds nøglerisikoindikatorer (KRI'er), udvikling og udrulning af et medarbejderuddannelsesprogram for at forbedre cyber risikobevisthed og løbende hardware- og softwareopdaterings- og opgraderingsprogrammer for at sikre, at systemer og teknologier understøttes tilstrækkeligt til at bekæmpe ethvert tab af data og/eller cyberangreb.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Løbende udvikling og tilpasning af produkter sker i overensstemmelse med kundernes og markedernes behov og udvikling. Fokus på udviklingsaktiviteter er sat i højsædet for at imødekomme kundernes ønsker og behov samt for at udvikle innovative produkter. Alle omkostninger udgiftsføres løbende. For det kommende regnskabsår forventes udviklingsaktiviteterne at ligge på samme niveau som tidligere år.

The parent group, McBride plc approved a Board Diversity Policy in 2022, which sets out a commitment to encourage diversity and inclusion in the boardroom. The policy sets out to ensure that appointments are based on the best individual for the role and that the Board's composition should have an appropriate balance of skills to meet the requirements of the business.

Data Ethics

Reliability, availability and security of our business systems, processes and data continue to be a key focus area to avoid business disruption. The risk has increased due to an increase in the number of external cyber-attacks and elevated threat levels globally. The company continually reviews and invests in security policies, controls and technologies to protect sensitive data. There is continued monitoring of developments in cyber security and alignment to changes in legislation including GDPR.

There has been number a key developments in the reporting year with regards to Data Ethics including: external vulnerability testing, the implementation of security key risk indicators (KRIs), development and rollout of an employee education programme to improve cyber risk awareness, and ongoing hardware and software refresh and upgrade programmes to ensure systems and technologies are adequately supported to combat against any loss of data and/or cyber attacks.

Research and development activities

Continuous development and adaptation of products are conducted in accordance with the needs and development of customers and markets. Focus on development activities has been placed at the forefront to accommodate customers' wishes and needs as well as to develop innovative products. All costs are expensed on an ongoing basis. For the coming financial year, development activities are expected to be at the same level as previous years.

Ledelsesberetning Management Review

Forventet udvikling

Positive fremtidsudsigter fra skræddersyede divisionsstrategier:

Enhedsdosis:

Dette vil fortsat være et fokus på innovationsdagsordenen med nye kapselformer og bæredygtige emballagemuligheder baseret på karton eller Post-Consumer Recycled (PCR) plast. At fortsætte med at omdesigne formlerne til delvist at opveje inflationen i råvareomkostningerne vil også fortsat være en prioritet.

Der vil være fokus på at opnå effektivitetsgevinster med capex-investeringer og med henblik på at implementere yderligere 'lean' metodologiske løsninger for at optimere driften og reducere nedetid og omstillingstid. Divisionens mission er at blive anerkendt for sin evne til at udvikle og levere overkommelige, bæredygtige, sikre og bekvemmelige engangsprodukter.

Pulvere:

Fokus er fortsat på omkostningsledelsesstrategien og på at inddrive og/eller opveje det inflationspres, som man står over for i øjeblikket. De kommercielle teams engagerer sig aktivt med kunder for at afbøde problemet gennem prisstigninger på eller reviderede produktudbud. Udviklet forståelse for vaskepulvermarkedet og kundesegmentering har givet klare mål for de rigtige regioner og produkter. Private label-forretninger med nøglekunder vil fortsat blive bygget videre på, samtidig med at man aktivt målretter kontraktfremstillingsmuligheder med brandere og professionelle rengøringskunder. Succes vil skyldes at tilbyde den bedste kvalitet til prisen takket være forbedrede formulerings- og emballeringsløsninger.

Expected development

Positive future prospects from tailored divisional strategies:

Unit Dose:

There will be continued focus on the innovation agenda with new capsule shapes and sustainable packaging options based on carton or Post-Consumer Recycled (PCR) plastics. Continuing to redesign formulations to partly offset raw material cost inflation will also continue to be a priority.

There will be a focus on obtaining efficiency gains with capex investment and a view to deploy further 'lean' methodology solutions to optimise operations and reduce downtime and change-over time. The mission of the division is to be recognised for its ability to develop and supply affordable, sustainable, safe and convenient single-use products.

Powders:

The focus continues to be on the cost leadership strategy and to recover and/or offset the inflationary pressures currently faced. The commercial teams are actively engaging with customers to mitigate the issue through price increases of or revised product offerings. Developed understanding of the laundry powder market and customer segmentation have provided clear targets for the right regions and products. Private label business with key customers will be continued to be built on whilst also actively targeting contract manufacturing opportunities with branders and professional cleaning customers. Success will be due to offering the best quality for price, thanks to improved formulation and packaging solutions.

Ledelsesberetning

Management Review

Outlook:

De første måneder af det nye regnskabsår har handlet i overensstemmelse med interne planer. Mængderne viser tidlige tegn på bedring på baggrund af et miljø, der burde favorisere private label-produkter. Dette, sammen med en forbedret serviceydelse, giver tryghed både med hensyn til omsætningsudsigter og fabriksbelastningsniveauer. De seneste måneder har de overordnede råvareomkostninger været stabile, men med meget varierende tendenser mellem materialegrupper. Energi- og valutavariationer tilføjer yderligere usikkerhed til omkostningsmiljøet, og dermed er marginforbedrende handlinger fra prisstigninger eller produktudvikling er fortsat nøgleaktiviteter.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Outlook:

The early months of the new financial year have seen trading in line with internal plans. Volumes are showing some early signs of recovery against a backdrop of an environment that should favour private label products. This, together with an improving service performance, provides reassurance both on revenue outlook and factory loading levels. Recent months have seen overall raw material costs steady but with widely varying trends between material groups. Energy and currency variations add further uncertainty to the cost environment and hence margin improvement actions from price rises or product engineering remain key activities.

Subsequent events

There have been no events after the balance sheet date that have significant impact on the assessment of the annual report.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for selskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

I henhold til årsregnskabslovens § 86 stk. 4, er pengestrømsopgørelsen ikke udarbejdet. Der henvises til koncernen.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger. Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg-/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Ved indregningen og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

The annual report for the company has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The annual report does not contain the Cash Flow statement according to the Danish Financial Statements Act § 86.4. Please refer to the group.

The accounting policies are consistent with those of last year.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. The income statement also recognises all costs, including depreciation and amortisation. Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Company and the value of the asset can be measured reliably. At initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below. Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which recognises a constant effective interest rate over the maturity. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and addition/deduction of the accumulated amortisation of the difference between cost and nominal amount. When recognising and measuring, predictable losses and risks that arise before the annual report is presented as reversal or reversal of circumstances existing at the balance sheet date are taken into account.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes vareforbrug og virksomhedens produktionsomkostninger, svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, løn og gager og andre produktionsomkostninger, ydelser på operationelle leasingkontrakter samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Conversion of foreign currency

Transactions in foreign currency are translated at the exchange rates on the transaction date. Exchange rate differences arising between the transaction date and the exchange rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial item.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currency, which have not been settled at the balance sheet date, are translated at the exchange rate at the balance sheet date. Any differences between the balance sheet date and the exchange rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the exchange rate on the transaction date.

Income Statement

Revenue

Net revenue from sales of merchandise and finished goods is recognised in the income statement if delivery and risk transition to the buyer has taken place before the end of the year and if the income can be calculated reliably and is expected to be received. Net sales are recognised exclusive of VAT, taxes and less discounts in connection with the sale.

Production costs

Production costs include costs that include salaries, as well as depreciation and amortisation incurred in order to achieve net sales for the year. Product consumption and company production costs are recognised, corresponding to the year's revenue. Including direct and indirect costs for raw materials, consumables, salaries and other production costs, operating leases and depreciation of production facilities.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Under produktionsomkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Salgs- og leveringsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til salg og levering af de solgte varer i årets løb. Dette omfatter gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, andre salgsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt renter af finansielle leasingkontrakter.

Selskabsskat og udskudt skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Under production costs, development costs that do not meet the activation criteria are also recognised.

Sales and delivery costs

This includes costs for sales and delivery of the items sold during the year. This includes salaries for sales staff, advertising and exhibition expenses, other sales and depreciation charges.

Administrative expenses

Administrative expenses include expenses incurred during the year for management and administration of the company, including administrative staff, management, office space and office expenses as well as depreciation.

Financial items

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts relating to the financial year. Financial items comprise interest income and expenses, realised and unrealised gains and losses on securities and foreign currency transactions, mortgage loans and interest rates on finance leases.

Corporation tax and deferred tax

The tax for the year, which consists of current tax and deferred tax for the year, is recognised in the income statement with the portion attributable to the profit for the year and directly in equity, with the part attributable to entries directly in equity.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method of all temporary differences between the accounting and tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets are recognised at the value at which they are expected to be utilised, either by settlement in tax on future earnings or by offsetting in deferred tax liabilities. Deferred tax assets and liabilities are presented offset within the same legal tax entity.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting Policies*

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg samt andet driftsmateriel. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel scrapværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

	Afskrivningsperiode <i>Depreciation period</i>	Scrapværdi <i>Scrap value</i>
Grunde <i>Land</i>	Afskrives ikke <i>No depreciation</i>	Anskaffelsespris <i>Acquisition price</i>
Bygninger m.v. <i>Buildings</i>	35 years	0
Spraytørringsanlæg <i>Spray drying plant</i>	10 years	0
Driftsmateriel og inventar <i>Operating equipment and fixtures</i>	3-10 years	0

Småaktiver med en værdi på max DKK 14.100 indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with a value if max DKK 14.100 is included as a cost in the income statement in the acquisition year.

Varebeholdninger

Varebeholdninger er værdiansat på grundlag af FIFO- princippet.

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris.

Fremstillede færdigvarer måles til fremstillingspris, der indbefatter medgået materialeforbrug og lønomkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Balance Sheet

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets include land and buildings, production facilities and other operating equipment. Tangible fixed assets are measured at cost less accumulated depreciation. No depreciations are made on land.

The depreciation basis, which is calculated as cost plus revaluation and reduced with any scrap value, is distributed on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which comprise:

Inventories

Inventories are valued on the basis of the FIFO principle.

Raw materials and consumables are measured at cost.

Manufactured finished products are measured at manufacturing price, including material consumption and labour costs, plus indirect production costs.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer omfatter købspris.

For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag af færdiggørelses- og salgsomkostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger.

Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på lånoptagelsestidspunktet. Anden gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

Hoved- og nøgletal

Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Cost price of trade goods as well as raw material and helping material includes purchase price.

For goods where the cost price exceeds the expected selling price less completion and selling costs, a write-down has been applied to record the lower net realisable value.

Receivables

Receivables from sales, etc. are measured at amortised cost or a lower net realisable value calculated on the basis of an individual assessment of the individual receivables.

Prepayments

Prepayments recognised under assets include pre-paid expenses.

Equity

Dividends proposed for the financial year are presented as a separate item under equity.

Financial debts

Financial debts are recognised on borrowing at the received proceeds after deduction of transaction costs incurred. Interest-bearing debt is subsequently measured at amortised cost calculated on the basis of the effective interest rate on the borrowing date. Other debts are subsequently measured at amortised cost corresponding to the nominal residual debt.

Financial highlights

Gross margin	=	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Net sales}}$
Profit margin	=	$\frac{\text{Earnings before interest} \times 100}{\text{Net sales}}$
Return of assets	=	$\frac{\text{Earnings before interest} \times 100}{\text{Total assets}}$
Solvency ratio	=	$\frac{\text{Equity ultimo} \times 100}{\text{Total assets}}$
Return on equity	=	$\frac{\text{Result for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Resultatopgørelse 1. juli- 30. juni

Income Statement 1st July – 30th June

	2021/22	2020/21	
	TDKK	TDKK	Note
Nettoomsætning.....	580.880	574.393	2
<i>Revenue</i>			
Produktionsomkostninger.....	532.852	511.649	
<i>Costs of production</i>			
Bruttofortjeneste	48.028	62.744	
<i>Gross profit</i>			
Salgs- og leveringsomkostninger.....	36.393	27.993	
<i>Sales and delivery costs</i>			
Administrationsomkostninger.....	4.676	18.881	
<i>Administrative expenses</i>			
Resultat af primær drift	6.959	15.870	
<i>Operating profit/loss</i>			
Finansielle indtægter	0	0	
<i>Financial income</i>			
Finansielle omkostninger	2.555	2.925	3
<i>Financial expenses</i>			
Resultat før skat	4.404	12.945	
<i>Net profit or loss before tax</i>			
Skat af årets resultat	968	2.835	4
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Årets resultat	3.436	10.110	
<i>Net profit or loss for the year</i>			

Balance pr. 30. juni
Balance sheet as of 30th June

Aktiver	2022	2021	Note
<i>Assets</i>	TDKK	TDKK	
Grunde og bygninger.....	68.481	71.901	
<i>Land and buildings</i>			
Produktionsanlæg og maskiner.....	55.056	61.454	
<i>Production equipment and machinery</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2.394	1.577	
<i>Other operating materials and fixtures</i>			
Materielle anlægsaktiver under udførelse.....	18.921	3.452	
<i>Material assets under construction</i>			
Materielle anlægsaktiver	144.852	138.384	5
<i>Property, plant and equipment</i>			
Anlægsaktiver i alt	144.852	138.384	
<i>Fixed assets</i>			
Råvarer og hjælpematerialer.....	47.319	38.287	
<i>Raw materials and consumables</i>			
Varer under fremstilling.....	2.994	4.295	
<i>Goods under manufacture</i>			
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....	55.517	36.535	
<i>Manufactured finished goods and merchandise</i>			
Varebeholdninger	105.830	79.117	
<i>Inventories</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	91.993	100.884	
<i>Receivables from sales</i>			
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....	6.769	3.649	
<i>Receivables from group enterprises</i>			
Andre tilgodehavender	22.901	9.723	
<i>Other receivables</i>			
Periodeafgrænsningsposter.....	0	0	6
<i>Prepayments</i>			
Tilgodehavender	121.663	114.256	
<i>Receivables</i>			
Likvide beholdninger	5.021	37.713	
<i>Cash and bank</i>			
Likvide beholdninger	5.021	37.713	
<i>Cash and bank</i>			
Omsætningsaktiver	232.514	231.086	
<i>Current assets</i>			
Aktiver	377.366	369.470	
<i>Assets</i>			

Balance pr. 30. juni
Balance sheet as of 30th June

Passiver <i>Equity and liabilities</i>	2022 TDKK	2021 TDKK	Note
Aktiekapital <i>Share Capital</i>	20.000	20.000	7
Overført resultat <i>Accumulated profit</i>	81.649	78.213	
Egenkapital <i>Equity</i>	101.649	98.213	
Hensat til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>	12.634	11.666	8
Hensættelser <i>Total provisions</i>	12.634	11.666	
Anden lang gæld <i>Other long term payables</i>	0	0	
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long term liabilities</i>	0	0	
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Suppliers</i>	115.324	108.385	
Gæld til tilknyttet virksomhed <i>Intercompany balances</i>	124.333	129.189	
Skyldig selskabsskat..... <i>Outstanding corporation tax</i>	2.889	2.889	
Forudbetalinger..... <i>Prepayments</i>	4.828	0	
Anden gæld <i>Other payables</i>	15.709	19.128	
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short term liabilities other than provisions</i>	263.083	259.591	
Gældsforpligtelser <i>Liabilities other than provisions</i>	263.083	259.591	
Passiver <i>Equity and liabilities</i>	377.366	369.470	
Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift <i>Going concern</i>			1
Eventualposter mv. <i>Contingent items etc.</i>			9
Nærtstående parter <i>Related parties</i>			10
Koncernregnskab <i>Consolidated financial statements</i>			11
Personaleforhold <i>Salaries</i>			12
Revisorhonorar <i>Audit fee</i>			13
Resultat disponering <i>Profit/loss allocation:</i>			14

Egenkapitaloppørelse

Statement of changes in equity

Egenkapitalen er påvirket således:

Equity is affected as follows

	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Transferred profit</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital pr. 1. juli..... <i>Equity at 1st July</i>	20.000	78.213	98.213
Årets resultat <i>The years profit</i>	<u>0</u>	<u>3.436</u>	<u>3.436</u>
Egenkapital pr. 30. juni..... <i>Equity at 30th June</i>	<u><u>20.000</u></u>	<u><u>81.649</u></u>	<u><u>101.649</u></u>

Noter

Notes

Note
1

Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Going concern

Som en del af bestyrelsen i McBride plc vurdering af going concern, omtaler worst-case scenariet en risiko for, at McBride plc vil være i et likviditetsunderskud og ikke være i stand til at overholde covenantkrav.

I dette worst-case scenarie vil koncernen derfor være nødsaget til at opnå en covenant-fritagelse og øge sine finansieringsfaciliteter for at sikre, at virksomheden kan opfylde sine forpligtelser i de næste 18 måneder. I årsrapporten for 2022 for McBride plc bemærkes forekomsten af flere potentielle risici, der kan rejse betydelig usikkerhed om koncernens evne til at fortsætte driften.

Efter at have gennemgået den aktuelle likviditetsposition, finansielle prognoser, stresstest af potentielle risici og overvejet de ovenfor beskrevne usikkerheder og baseret på de aktuelt forpligtede finansieringsfaciliteter, har ledelsen i McBride plc en rimelig forventning om, at koncernen har tilstrækkelige ressourcer til at fortsætte driften uden væsentlige indskrænkninger i en overskuelig fremtid.

Som følge heraf fortsatte bestyrelsen i McBride plc med at anvende going concern-princippet ved udarbejdelsen af koncernregnskabet.

Da McBride Denmark A/S er et helejet datterselskab af McBride plc, er den væsentlige usikkerhed om going concern, som er oplyst i regnskabet for McBride plc, også gældende for McBride Denmark A/S.

På baggrund af koncernens vurdering af going concern aflægger ledelsen i McBride Denmark A/S derfor regnskabet under forudsætning om fortsat drift.

As part of the McBride plc Board's assessment of going concern and viability, the most severe of the downside scenarios considered highlighted a risk that McBride plc would incur a covenant breach and a liquidity shortfall. In this downside risk scenario, the Group would therefore need to obtain a covenant waiver and increase its funding facilities compared to those that are currently committed, to ensure that the business can meet its obligations for the next eighteen months.

The McBride plc 2022 Annual Report and Accounts consequently noted that the occurrence of multiple downside potential risks represent a material uncertainty that could cast significant doubt upon the Group's ability to continue as a going concern.

After reviewing the current liquidity position, financial forecasts, stress testing of potential risks and considering the uncertainties described above, and based on the currently committed funding facilities, the McBride plc Directors have a reasonable expectation that the Group has sufficient resources to continue in operational existence and without significant curtailment of operations for the foreseeable future.

Consequently, the Directors in McBride plc continued to adopt the going concern basis of accounting in preparing the Group financial statements.

As McBride Denmark A/S is a wholly owned subsidiary of McBride plc, the material uncertainty about going concern as disclosed in the financial statements of McBride plc is also applicable for McBride Denmark A/S.

On the basis of the group's assessment of the going concern, the management of McBride Denmark A/S therefore submits the accounts under the assumption of going concern.

Noter

Notes

	2021/22	2020/21	Note
	TDKK	TDKK	
Nettoomsætning			2
<i>Revenue</i>			
Hjemmemarked.....	48.917	54.638	
<i>Home market</i>			
Eksportmarked.....	531.963	519.755	
<i>Export market</i>			
	580.880	574.393	

Nettoomsætningen er baseret på de primære aktiviteter som beskrevet på side 11.

The revenue is based on the main activities as disclosed on page 11.

Finansieringsudgifter

Financing Costs

Finansieringsudgifter tilknyttede virksomheder.....	2.202	2.582	3
<i>Finance costs of affiliated companies</i>			
Øvrige finansieringsudgifter.....	353	343	
<i>Other financing costs</i>			
	2.555	2.925	

Skat af årets resultat

Corporate income tax

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	2.889	4
<i>Income tax</i>			
Regulering af udskudt skat	968	-54	
<i>Adjustment deferred tax</i>			
	968	2.835	

Noter

Notes

Note
5

Anlægsaktiver

Fixed Assets

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
TDKK	<i>Land and Buildings</i>	<i>Plant and machinery</i>	<i>Other fixtures, tools and equipment</i>	<i>Property, plant and equipment in progress</i>
Anskaffelsessum				
<i>Acquisition cost</i>				
Saldo pr. 1/7 2021.....	144.114	291.998	10.455	3.452
<i>Balance as of 1/7/2021</i>				
Afgang til kostpris.....	0	-6.067	-1.012	0
<i>Cost disposals</i>				
Tilgang til kostpris.....	0	213	0	22.891
<i>Cost additions</i>				
Overførsler.....	153	5.602	1.668	-7.423
<i>Transfers</i>				
Anskaffelsessum pr. 30/06/2022	144.267	291.745	11.111	18.921
<i>Cost total as of 30/06/2022</i>				
Af- og nedskrivninger				
<i>Impairment losses and amortisation</i>				
Saldo pr. 1/7 2021.....	72.213	230.544	8.878	0
<i>Balance as of 1/7/2021</i>				
Afskrivninger vedrørende afgang.....	0	-6.060	-1.012	0
<i>Amortisation regarding disposals</i>				
Årets afskrivninger	3.573	12.205	851	0
<i>Amortisation for the year</i>				
Af- og nedskrivninger pr. 30/06/2022	75.786	236.689	8.717	0
<i>Impairment losses and amortisation as of 30/06/2022</i>				
Balanceværdi pr. 30/06/2022	68.481	55.056	2.394	18.921
<i>Balance as of 30/06/2022</i>				
Forventet levetid, år.....	35	10	3-10	
<i>Expected lifetime, years</i>				

Noter

Notes

Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger til leasing og forsikring til medarbejdere.

Prepayments listed under assets includes prepaid leasing and insurance to employees.

Egenkapital

Equity

Aktiekapital:

Share capital:

Selskabets aktiekapital t. kr. 20.000 er fordelt i aktier á kr. 1.000.

The company's share capital of t.kr. 20.000 is divided into shares of kr. 1.000.

Der har ingen bevægelser været på aktiekapitalen de sidste 5 år.

There have been no movements in the share capital over the last 5 years.

Hensat til udskudt skat

Provision for deferred tax

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til gældende skattesats

Deferred tax is allocated 22% corresponding to the applicable tax rate

	2022 TDKK	2021 TDKK
Hensættelse til udskudt skat 1/7 2021.....	11.666	11.720
<i>Provision for deferred tax 1/7/2021</i>		
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen.....	968	-54
<i>Deferred tax recognized in the income statement</i>		
Hensættelse til udskudt skat 30/6 2022.....	12.634	11.666
<i>Provision for deferred tax 30/06/2022</i>		

Note
6

7

8

Noter

Notes

Note
9

Eventualposter m.v.

Contingent items, etc.

Operationel leasing:

Operational leasing

Selskabet har indgået operationel leje- og leasingaftale med en årlig leasingydelse på t.kr. 268.

The company has entered into an operating lease and lease agreement with an annual lease payment of t.kr. 268.

Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 39 mdr. med en samlet restleasingydelse på t.kr. 682.

Leasing contracts have a residual maturity of maximum 39 months with a total residual lease payment of t.kr. 682.

Leasingkontrakterne kan ekstraordinært opsiges ved engangsbetaling af 3 måneders leasingydelse.

The leasing contracts can be terminated extraordinarily with a one-off payment of 3-months' lease payments.

Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse:

Determining influence:

McBride Holdings Limited, hovedaktionær

McBride Holdings Limited, main shareholder

Middleton Way

Manchester, M24 4DP

Transaktioner

Transactions

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner mellem virksomheden og nærtstående parter, som ikke er på normale markedsvilkår. Der er ingen forhold at oplyse.

In accordance with section 98c of the Danish Financial Statements Act, section 7 is disclosed only on transactions between the company and related parties that are not in normal market conditions. There is no relationship to disclose.

10

Noter

Notes

Note

11

Koncernregnskab

Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab McBride PLC.

The Company is included in the consolidated report for the ultimate parent company, McBride PLC.

Koncernrapporten kan rekvireres på følgende adresse:

The consolidated report can be obtained from the following address:

McBride PLC

Middleton Way

Manchester, M24 4DP

12

Personaleforhold

Salaries

	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK
Lønninger.....	91.511	91.861
<i>Wages and salaries</i>		
Pensionsomkostninger.....	6.960	6.577
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring.....	5.138	5.097
	103.609	103.535
Lønninger og vederlag til direktion og bestyrelse udgør.....	0	1.091
<i>Salaries and remuneration for the Executive Board and Board of Directors</i>		
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	208	213
<i>Average number of employees</i>		

13

Honorar til generalforsamlingsvalgt revision

Audit fee

I henhold til årsregnskabslovens § 96 stk. 3, er oplysningerne vedr. revisorhonorar udeladt. Der henvises til koncernregnskabet.

The information of fee for general assembly audit is left out according to the Danish Financial Statements Act § 96.3. Please refer to the report of the group.

Resultat disponering:*Profit/loss allocation:***Resultat disponering:***Profit/loss allocation:***Overført resultat.....***Retained earnings***Til disposition***For allocation*

	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK
	<u>3.436</u>	<u>10.110</u>
	<u>3.436</u>	<u>10.110</u>

PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Christopher Ian Charles Smith

Chairman of the Board

On behalf of: McBride Denmark AS

Serial number: cs.ceo@mcbride.co.uk

IP: 195.72.xxx.xxx

2022-12-20 17:11:28 UTC

Chris Smith

Marielle Ghislaine Claudon

Board Member

On behalf of: McBride Denmark AS

Serial number: marielle.claudon@mcbride.eu

IP: 91.168.xxx.xxx

2022-12-21 10:35:00 UTC

Marielle Claudon

Jan Vanghøj

Board Member

On behalf of: McBride Denmark AS

Serial number: a6341d49-48d5-4a58-be2e-280c193f2d84

IP: 212.221.xxx.xxx

2022-12-21 12:39:52 UTC



Jørn-Ove Johan Sørensen

Board Member

On behalf of: McBride Denmark AS

Serial number: 967c32ae-5115-465a-a1fd-05f438f0a9b9

IP: 188.177.xxx.xxx

2022-12-22 11:54:53 UTC



Lennard Markestein

CEO

On behalf of: McBride Denmark AS

Serial number: lennard.markestein@mcbride.eu

IP: 77.161.xxx.xxx

2022-12-22 13:05:09 UTC

Lennard Markestein

Lennard Markestein

Board Member

On behalf of: McBride Denmark AS

Serial number: lennard.markestein@mcbride.eu

IP: 77.161.xxx.xxx

2022-12-22 13:05:09 UTC

Lennard Markestein

Kim Vorret

State Authorized Public Accountant

On behalf of: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serial number: CVR:33771231-RID:88716434

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-12-22 13:21:22 UTC



Christopher Ian Charles Smith

Chairman

Serial number: cs.ceo@mcbride.co.uk

IP: 188.220.xxx.xxx

2022-12-22 13:23:12 UTC

Chris Smith

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at <https://penneo.com/validate>