

danlind as  
Administration  
Blüchersvej 3  
DK-7480 Vildbjerg  
Phone: +45 99 92 03 11  
Fax: +45 86 96 95 30

danlind as  
powder and liquids  
Lægårdvej 90-94  
DK-7500 Holstebro  
Phone: +45 99 92 03 00  
Fax: +45 86 96 95 30

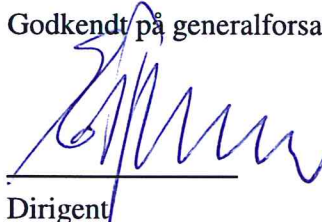
danlind as  
tablets  
Englandsvej 12  
DK-8450 Hammel  
Phone: +45 86 96 37 11  
Fax: +45 86 96 95 30

danlind

**DANLIND A/S**  
**Lægårdvej 92, 7500 Holstebro**  
**CVR-nr. 45 06 28 13**

**ÅRSRAPPORT for 2015**  
**54. regnskabsår**

Godkendt på generalforsamlingen, den 27. maj 2016



Dirigent

Web: danlind.dk  
CVR-nr: DK 45 06 28 13  
VAT-nr.: DK 16 91 54 32



## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2015 for Danlind A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

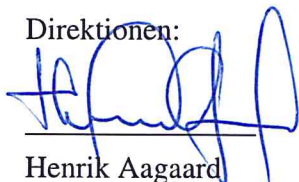
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse om de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 27. maj 2016

Direktionen:



Henrik Aagaard

Holstebro, den 27. maj 2016

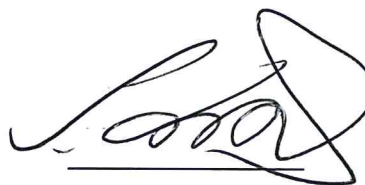
Bestyrelsen:



Emil Timm



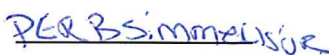
Lissie Lind



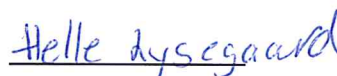
Stig Lind



Mirian Lind



Per B. Simmelkjær



Helle C. Lysegaard

## **DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING**

### **Til kapitalejerne i Danlind A/S**

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Danlind A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.



**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING - fortsat****Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Skjern, den 27. maj 2016

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Henrik Ludvigsen  
statsautoriseret revisor



Henrik Dalgaard  
statsautoriseret revisor

**SELSKABSOPLYSNINGER**

Danlind A/S

Lægårdvej 90-94

7500 Holstebro

Telefon: 99920300

E-mail: [contact@danlind.dk](mailto:contact@danlind.dk)

Web: [www.danlind.dk](http://www.danlind.dk)

***Bestyrelse:***

Emil Timm, formand

Stig Lind

Lissie Lind

Mirian Lind

Per B. Simmelkjær, medarbejdervalgt

Helle C. Lysegaard, medarbejdervalgt

***Direktion:***

Henrik Aagaard

***Aktionærer i henhold til selskabslovgivningen:***

Lind Holding ApS, 7500 Holstebro

Ejerandel: 100%

***Revisor:***

PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

***Bankforbindelse:***

Jyske Bank

## HOVED- OG NØGLETAL

Selskabets udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

(Hovedtal t. kr.)	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	479.328	491.282	436.246	413.462	424.150
Bruttoresultat	42.474	71.333	55.501	45.721	44.567
Resultat af primær drift	-662	26.484	11.927	3.694	3.298
Finansielle nettoomkostninger	5.589	4.817	5.368	5.253	6.614
Årets resultat	-4.672	16.526	7.331	-1.126	-2.500
<b>Balance:</b>					
Balancesum	363.913	334.524	308.808	297.293	297.903
Investeringer	49.664	21.116	15.084	9.382	11.732
Egenkapital	110.154	114.294	99.897	90.751	93.224
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitlig antal heltidsansatte	222	206	195	184	191
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	8,9	14,5	12,7	11,1	10,5
Overskudsgrad	-0,1	5,4	2,7	0,9	0,8
Afkastningsgrad	-0,2	7,9	3,9	1,2	1,1
Soliditet	30,3	34,2	32,3	30,5	31,3
Forrentning af egenkapitalen	-4,2	15,4	7,7	-1,2	-2,6

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal af 2010.

## **BERETNING**

### **Hovedaktivitet**

Selskabet udvikler, producerer og markedsfører vaske- og rengøringsmidler, som primært afsættes på det europæiske marked.

Produktionen finder sted på 3 fabrikker, som er målrettet henholdsvis produktion af vaskepulver baseret på eget spraytørringsanlæg, produktion af flydende produkter, og produkter i tabletform.

### **Udviklingen i regnskabsåret**

Selskabets resultatopgørelse for 2015 udviser et underskud på t.kr. -4.672, og balancen pr. 31. december 2015 udviser efter overførsel af årets resultat samt dagsværdireguleringer en egenkapital på t.kr. 110.154. Resultatet er dårligere end budgetteret og vurderes som utilfredsstillende under de gældende markedsmæssige konditioner.

Omsætningen er faldet ca. 12 mill. kr. i forhold til året før svarende til ca. 2,4%. Bruttomargin er ligeledes faldet med 5,6%-point.

Selskabet har fortsat en god soliditet på 30%. Selskabet har desuden tilstrækkelig likviditet og kreditfaciliteter til at gennemføre sine planlagte aktiviteter.

Det forringede resultat skyldes primært ændrede markesforhold og interne aktiviteter. Der har i løbet af året været større udgifter til implementering af nyt ERP system, implementering af ny CLP lovgivning, opdatering af spraytørringsanlægget i Holstebro og udvidelse af produktionen i Hammel. Der arbejdes fortsat på en øget automatisering og effektivisering af produktionen gennem investeringer i maskiner og energiforbedringer, samt implementering af nye og mere effektive arbejdsgange og procedurer. Vi forventer at dette får effekt fra starten af 2017. Der har været en væsentlig tilbagegang på det russiske, græske, spanske og cypriotiske marked.

Den fortsatte finansielle og økonomiske turbulens på især det russiske, spanske og græske marked, har nødvendiggjort fortsat stor fokus på inddrivelse af tilgodehavender hos vore kunder på disse markeder, da disse oftest ikke betaler rettidigt. Der har i regnskabsåret dog ikke været nævneværdige tab på debitorer.

Selskabet har i årets løb gennemført sit investeringsprogram som planlagt og budgetteret.

## **BERETNING – fortsat**

### **Særlige risici**

#### **Prisrisici**

Selskabets produktionsomkostninger er i et væsentligt omfang relateret til udviklingen i priserne på olie og oliederivater. Der kan pga. de markedsmæssige forhold og kontraktlige bindinger til kunderne i perioder være en risiko for, at prisstigninger ikke kan indregnes i prisen på de færdige produkter.

#### **Valutarisici**

Kursrisici, der relaterer sig til kunde- og leverandørforhold, dækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne forhold ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

#### **Renterisici**

Selskabet er som følge af sin finansieringsstruktur eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Det er selskabets politik ikke at foretage spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Selskabet har i forbindelse med tidligere omlægning af realkreditlån fra fastforrentede lån til variabelt forrentede lån, samt i forbindelse med indgåelse af aftale om leasing af ny produktionslinje til levering i 2016, minimeret og sikret denne renterisiko ved at indgå henholdsvis renteloft- og rentegulvkontrakter samt renteswap kontrakter.

Da den rentebærende nettogæld med variable renter, som ikke er helt eller delvis afdækket af ovenstående instrumenter dermed ikke udgør et væsentligt beløb, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen.



## **BERETNING – fortsat**

### **Corporate Social Responsibility / Samfundsansvar**

Selskabets rapportering af CSR-forhold gennemføres på baggrund af de aktiviteter vi udfører der relaterer sig til CSR-området. Der er ikke formuleret en egentlig CSR-politik. Vi vil dog i ledelsen løbende vurdere om der er behov for en decideret CSR-politik.

Vi har valgt at rapportere konkrete handlinger samt give vores vurderinger af den gennemførte indsats.

### **Politikker**

For danlinds vedkommende er CSR en integreret del af vores dagligdag, vores værdier, mission, vision, strategi og det deraf følgende produktprogram. Grundlæggende ønsker vi at gøre verden til et bedre sted.

danlinds CSR-mæssige fokus knytter sig især til vores værdi om "Ordentlighed", hvilket resulterer i:

- En stor indsats på miljømærkede produkter
- Langvarige relationer til kunder, leverandører, samarbejds-partnere og medarbejdere
- En hæderlig og etisk forsvarlig adfærd

#### danlinds mission:

danlinds relationer til kunder, leverandører og samarbejdspartnere består af langvarige partnerskaber, hvor vi skaber innovative kundetilpassede løsninger med høj miljøprofil, der er sikre og som skaber værdi for vores partnere.

#### danlinds vision er:

danlind ønsker at bidrage til at gøre verden til et bedre sted at være ved hjælp af vores produkter. Vi ønsker på alle måder, at drive en bæredygtig forretning, hvad angår miljø, etik og økonomi.

## **BERETNING – fortsat**

### **Konkrete politikker**

danlinds skriftligt formulerede politikker knytter sig til hhv. kvalitets- og miljøområdet.

#### På kvalitets- og miljøområdet vil vi:

Være en kompetent virksomhed, der tilbyder nuværende og kommende kunder rengørings- og vaskemidler med høj miljøprofil i form af miljømærkede produkter.

Rådgive om, tilbyde og producere produkter, hvor vi anvender emballager og råvarer, der belaster miljøet mindst muligt.

Anvende et certificeret ledelsessystem til at sikre overholdelse af gældende miljølovgivning, myndighedskrav, kunde krav samt andre relevante bestemmelser som danlind har tilsluttet sig.

Indføre renere teknologi ved investeringer i processer og ved løbende forbedringer, hvor det er økonomisk ansvarligt.

Forankre kvalitets- og miljøbevidstheden i organisationen gennem information, uddannelse og træning.

Vurdere muligheder og risici og løbende gennemføre forbedringer af kvalitets- og miljøledelsessystemet, herunder foretage registrering og behandling af såvel interne fejl som kundereklamationer for systematisk at bruge erfaringer i arbejdet med at udvikle ledelsessystemet.

#### På det forretningsetiske område er der internt formuleret retningslinjer om at:

danlinds medarbejdere ikke modtager bestikkelse.

Det er selskabets politik at kommunikere så åbent som muligt om virksomhedens forhold, under skyldig hensyntagen til de konkurrencemæssige forhold. Derfor offentliggøres kvalitets- og miljøpolitikken også i den årlige miljøredegørelse. Den nyeste miljøredegørelse kan downloades på selskabets webside [www.danlind.dk](http://www.danlind.dk).

## **BERETNING – fortsat**

### **Handlinger i forhold til CSR-området**

Vi bruger mange såvel personalemæssige som økonomiske ressourcer indenfor området med miljømærkede produkter. Miljømærker har den fordel, at de er offentligt anerkendte og nemme for forbrugerne at forstå. Selskabet producerer fortsat ca. 200+ produkter med miljømærkerne EU-blomsten, den nordiske svane eller Brä MiljöVall. Desuden er vi certificeret til produktion af ECO-CERT mærkede produkter.

I marts 2015 blev selskabet re-certificeret indenfor kvalitetsstandarden ISO 9001:2008 og miljøstandarden ISO 14001:2004 samt den europæiske EMAS III forordning. Certificeringen er gyldig i tre år. I EMAS-forordningen er der krav om udarbejdelse af en miljøredegørelse. Selskabet arbejder systematisk med sine miljøforhold og inddrager medarbejderne i dette. Hvert år opstilles mål for miljøarbejdet, som der efterfølgende følges op på i miljøredegørelsen.

Selskabet er endvidere tilsluttet miljøcharteret "Charter for sustainable cleaning; 2010", som drives af den internationale brancheorganisation A.I.S.E. Selskabet er herudover BRC og GMP certificeret for så vidt angår tabletfabrikken i Hammel.

Selskabet er også medlem af en dansk brancheforening under DI; "DI-forening for Vask-, Kosmetik- og Husholdningsindustri" som er en bredt sammensat interesseorganisation for producenter af vaskemidler, kosmetik- og husholdningsprodukter. Dette medlemskab er valgt med henblik på at deltage i foreningens aktive arbejde med en række erhvervspolitiske såvel som miljø- og sundhedspolitiske spørgsmål. Desuden giver medlemsskabet adgang til en viden, der gør at selskabet altid kan være på forkant med al relevant lovgivning.

I forhold til lokalsamfundet ønsker vi at være en åben partner, bl.a. gennem afholdelse af åbent hus arrangementer og samarbejde med kommunerne om f.eks. jobprøvning, flexjob mv.

Endelig kan det også nævnes, at selskabet går ind for og praktiserer ligeløn, samt at vi støtter Røde Kors og Kræftens Bekæmpelse.

## **BERETNING – fortsat**

### **Vurdering af indsatsen**

Carrolls CSR-pyramide niveau-deler CSR i:

1. Økonomisk ansvarlighed
2. Lovgivningsmæssig ansvarlighed
3. Etisk ansvarlighed
4. Filantropisk ansvar

danlind befinder sig på nuværende tidspunkt på niveau 3, hvor fokus ligger på at gøre det rigtige - på den rigtige måde, et niveau der er i overensstemmelse med danlinds værdisæt.

Vores arbejde med CSR-forhold udspringer primært af kvalitets- og miljøpolitikken samt af de daglige procedurer og rutiner, hvorfor vi ikke har fundet det nødvendigt at udarbejde en egentlig CSR-politik. Såvel kvalitets- og miljøpolitikken som den årlige miljøredegørelse kan som tidligere nævnt findes på selskabets hjemmeside.

danlinds væsentligste bidrag indenfor CSR-området er knyttet til miljøprofilen af vore produkter. Udviklingen hos danlind viser, at produktionen af miljømærkede produkter er vokset fra ca. 230 forskellige miljømærkede produkter i 2013 til ca. 400 forskellige miljømærkede produkter i 2015.

danlind har ligeledes i 2015 gennemført væsentlige energioptimeringsprojekter, dels i forbindelse med vores energitunge spraytørringsproces og dels i forbindelse med etableringen af de udvidede produktions- og lagerfaciliteter i Hammel, hvor energiforbruget er reduceret med 50% i forhold til de nuværende produktions- og lagerforhold.

Vi er af den opfattelse - virksomhedens størrelse taget i betragtning - at vores måde at håndtere CSR-arbejdet på er forsvarlig. Vi vil dog som også tidligere nævnt løbende vurdere om der er behov for en decideret CSR-politik.



## BERETNING – fortsat

### ”Kvinder i ledelse”

Selskabet er opmærksom på vigtigheden af at fremme en ligemæssig kønsfordeling i ledelseslagene.

#### Det øverste ledelseslag

Som 100 % familieejet virksomhed finder vi, at 25% kvinder er et rimeligt måltal for kvinder i den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen. Dette måltal er opfyldt.

Ved fremtidig udskiftning af medlemmer i bestyrelsen vil dette måltal blive maksimalt tilgodeset med henblik på fastholdelse og udvikling ved at udvælge den bedst egnede person ud fra dennes kvalifikationer, erfaring og kompetence, samt andre faktorer – herunder køn.

#### Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer.

Det er selskabets politik, at tilgodese en positiv udvikling af andelen heri. Virksomheden finder at 25% er et rimeligt mål for kvinder på de øvrige ledelsesniveauer, henset til brancheforhold og historisk erfaring med rekrutteringen af ledere. Dette måltal er opfyldt.

#### Resultat

	Kvinder	Mænd	Antal personer
Funktionschefer	29%	71%	7
Mellemledere	33%	67%	12

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foretages en løbende udvikling og tilpasning af produkter samt konsolidering af recepter i overensstemmelse med kundernes og markedernes behov og udvikling. Fokus på udviklingsaktiviteterne er lagt på hurtighed for at tilgodese kundernes ønsker og behov samt på at nyudvikle innovative produkter. Alle omkostninger udgiftsføres løbende. Der forudses i det kommende regnskabsår gennemført udviklingsaktiviteter på samme niveau som tidligere år.



## **BERETNING – fortsat**

### **Den forventede udvikling**

For 2016 er der budgetteret med uændret omsætning og dækningsbidrag, og der budgetteres fortsat med forhøjede omkostninger især til personale i første halvår, samt udgifter relateret til ERP projektet, som først forventes endeligt indkørt omkring sommerferien. Der budgetteres også med ekstra udgifter i f.m. udvidelsen af vores produktion i Hammel. Som følge af dette budgetteres der kun med et begrænset positivt resultat for 2016.

Der forventes fortsat hård konkurrence på markedet for vaske- og rengøringsmidler, i særdeleshed på pulverprodukter, hvor det dog vurderes, at overkapaciteten i markedet er reduceret. Arbejdet med udvikling, tilpasning og konsolidering af recepter til den eksisterende pris- og markedssituation fortsætter kontinuerligt og har høj prioritet.

Omverdenens finansielle situation giver også fortsat begrænsninger/udfordringer med hensyn til kreditter og eksportforsikring omkring eksportkunder og eksportmarkeder, hvilket især gør sig gældende i Rusland, som er et strategisk vigtigt marked i fremtiden for selskabet.

På trods af de økonomiske og finansielle udfordringer fortsætter selskabet sit arbejde i Rusland og Østeuropa.. Derudover er der naturligvis også fokus på hjemmemarkedet og Centraleuropa. Der arbejdes fortsat intenst på det nordamerikanske marked.

Selskabet fortsætter sit planlagte investeringsprogram for indeværende og kommende år, som omfatter såvel investeringer i mulighederne for at tilbyde nye produkttyper og forpakninger, samt en en generel strømlining og automatisering af produktionen. Det forventes at det nye byggeri og den nye produktionslinje på tabletfabrikken i Hammel tages i brug omkring sommerferien.

Selskabet forventer at finansiere investeringsprogrammet delvis gennem egen indtjening samt delvis gennem låneoptagelse og/eller leasing hvortil der er opnået positive tilkendegivelser og tilsagn fra selskabets finansielle partnere.

De første måneder af det nye regnskabsår har udvist en udvikling, der underbygger forventningerne om at budgetternes mål for 2016 kan opfyldes.

## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Årsrapporten for Danlind A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregningen og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – fortsat**

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges/fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes vareforbrug og virksomhedens produktionsomkostninger, svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, løn og gager og andre produktionsomkostninger, ydelser på operationelle leasingkontrakter samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.



## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – fortsat**

### **Salgs- og leveringsomkostninger**

Heri indregnes omkostninger til salg og levering af de solgte varer i årets løb. Dette omfatter gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, andre salgsomkostninger samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt renter af finansielle leasingkontrakter.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen. Det ultimative moderselskab afregner den samlede skat af disse virksomheders skattepligtige indkomst. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Udskudt skat hensættes i de enkelte selskaber. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – fortsat

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg samt andet driftsmateriel. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kun grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger med fradrag for udskudt skat, indregnes direkte i egenkapitalen under opskrivningshenlæggelse.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villig parter på arms længde vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Det er ledelsens vurdering, at det for indeværende år ikke har været muligt at finde dagsværdien ved hjælp af markedsinformationer, hvorfor værdiansættelsen er sket på baggrund af diskonteringsmodeller. Dagsværdien er fastsat ved anvendelse af en afkastbaseret værdiansættelsesmodel. Beregninger tager udgangspunkt i antal m<sup>2</sup> og lokal markedsleje fratrasket driftsomkostninger. Denne normalindtjening kapitaliseres med en individuelt fastsat afkastprocent. Afkastprocenterne er fastsat i intervallet 8,25-9,25.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel scrapværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

	<b>Afskriv- nings periode</b>	<b>Scrap- værdi</b>
Grunde	Afskrives ikke	Anskaffelsespris
Bygninger m.v.	35 år	0
Spraytørringsanlæg	10 år	0
Driftsmateriel og inventar	3-10 år	0

Løbende udskiftninger af driftsmidler og inventar samt anskaffelser med en kostpris på under DKK 12.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.



## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – fortsat**

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger er værdiansat på grundlag af FIFO-princippet.

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris.

Fremstillede færdigvarer måles til fremstillingspris, der indbefatter medgået materialeforbrug og lønomkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer måles til kostpris.

For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag af færdiggørelses- og salgsomkostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger.

### **Egenkapital**

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet. Anden gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændringer i driftskapitalen samt betalt skat.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – fortsat**

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

**RESULTATOPGØRELSE****1. januar - 31. december**

	<b>note</b>	<b>2015 t.kr.</b>	<b>2014 t.kr.</b>
Nettoomsætning	1	479.328	491.282
Produktionsomkostninger		<u>436.854</u>	<u>419.949</u>
<b>Bruttoresultat</b>		42.474	71.333
Salgs- og leveringsomkostninger		25.846	27.592
Administrationsomkostninger		<u>17.290</u>	<u>17.257</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		-662	26.484
Finansieringsindtægter		263	601
Finansieringsudgifter	5	<u>5.852</u>	<u>5.418</u>
<b>Resultat før skat</b>		-6.251	21.667
Skat af årets resultat	2	<u>-1.579</u>	<u>5.141</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<u><u>-4.672</u></u>	<u><u>16.526</u></u>

**Som af bestyrelsen foreslås fordelt således:**

Overført fra tidligere år	94.294
Dagsværdireguleringer ført via egenkapitalen	531
Årets resultat	<u>-4.672</u>
<b>Til disposition</b>	<u><u>90.153</u></u>
Foreslås fordelt således:	
Overført resultat	<u>90.153</u>
	<u><u>90.153</u></u>

**BALANCE pr. 31. december**

	<b>note</b>	<b>2015 t.kr.</b>	<b>2014 t.kr.</b>
<b>AKTIVER</b>			
Grunde og bygninger	6	63.139	64.709
Spraytørringsanlæg	6	9.853	7.122
Driftsmateriel og inventar	6	65.402	58.638
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		<u>29.757</u>	<u>5.419</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<u>168.151</u>	<u>135.888</u>
<b>ANLÆGSAKTIVER IALT</b>		<u>168.151</u>	<u>135.888</u>
Råvarer og hjælpematerialer		49.026	35.751
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		50.137	68.163
Omkostningsvarer		<u>4.758</u>	<u>4.492</u>
<b>Varebeholdninger</b>		<u>103.921</u>	<u>108.406</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		80.595	80.914
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		153	355
Tilgodehavende selskabsskat		989	175
Andre tilgodehavender		8.776	7.854
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.005</u>	<u>911</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u>91.518</u>	<u>90.209</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>323</u>	<u>21</u>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER IALT</b>		<u>195.762</u>	<u>198.636</u>
<b>AKTIVER IALT</b>		<u><u>363.913</u></u>	<u><u>334.524</u></u>

**BALANCE pr. 31. december**

	<b>note</b>	<b>2015 t.kr.</b>	<b>2014 t.kr.</b>
<b>PASSIVER</b>			
Aktiekapital		20.000	20.000
Overført resultat		<u>90.154</u>	<u>94.294</u>
<b>EGENKAPITAL IALT</b>	7	<u>110.154</u>	<u>114.294</u>
Hensat til udskudt skat		<u>16.612</u>	<u>16.960</u>
<b>HENSÆTTELSER IALT</b>		<u>16.612</u>	<u>16.960</u>
Prioritetsgæld		43.006	47.433
Andre kreditinstitutter		<u>21.002</u>	<u>20.629</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<u>64.008</u>	<u>68.062</u>
Andel af langfristede gældsforpligtelser	8	9.656	10.150
Leverandørgæld		39.846	39.134
Gæld til tilknyttede virksomheder		49.084	34.361
Bankgæld		49.674	27.194
Anden gæld		<u>24.879</u>	<u>24.369</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u>173.139</u>	<u>135.208</u>
<b>GÆLD IALT</b>		<u>237.147</u>	<u>203.270</u>
<b>PASSIVER IALT</b>		<u>363.913</u>	<u>334.524</u>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Eventualposter m.v.	10		
Nærtstående parter	11		



**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Resultat af primær drift	-662	26.484
Afskrivninger	17.402	15.531
Ændring i driftskapital:		
Tilgodehavender	-697	-23.333
Varebeholdninger	4.485	1.900
Leverandørgæld og anden gæld	1.222	2.305
	<u>5.010</u>	<u>-19.128</u>
	21.750	22.887
Renteindtægter	263	601
Renteudgifter	<u>-5.852</u>	<u>-5.418</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	16.161	18.070
Betalt selskabsskat, netto	<u>176</u>	<u>-4.129</u>
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<u>16.337</u>	<u>13.941</u>
Køb af materielle anlægsaktiver	-49.913	-21.372
Salg af materielle anlægsaktiver	<u>249</u>	<u>255</u>
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<u>-49.664</u>	<u>-21.117</u>
Fremmedfinansiering:		
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-10.780	-10.103
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	7.004	0
Aktionærer og øvrig nærtstående:		
Mellemregning med tilknyttede virksomheder	<u>14.925</u>	<u>11.128</u>
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<u>11.149</u>	<u>1.025</u>
<b>Årets pengestrøm</b>	-22.178	-6.151
Likvider, primo	<u>-27.173</u>	<u>-21.022</u>
<b>Likvider, ultimo</b>	<u><u>-49.351</u></u>	<u><u>-27.173</u></u>

## NOTER

	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Note 1. Nettoomsætning</b>		
Hjemmemarked	85.830	87.894
Eksportmarked	393.498	403.388
	<u>479.328</u>	<u>491.282</u>
<b>Note 2. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets skattepligtige indkomst	-1.231	4.737
Regulering af hensættelse til udskudt skat	-348	404
	<u>-1.579</u>	<u>5.141</u>
<b>Note 3. Medarbejderforhold</b>		
Personaleomkostninger kan specificeres således:		
Lønninger	86.350	79.581
Pensionsomkostninger	4.348	4.293
Andre omkostninger til social sikring	4.052	4.148
	<u>94.750</u>	<u>88.022</u>
Lønninger og vederlag til direktion og bestyrelse udgør	<u>2.245</u>	<u>2.423</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>222</u>	<u>206</u>
<b>Note 4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revision</b>		
Samlet honorar til revisor	<u>130</u>	<u>166</u>
Heraf andre ydelser end revision	<u>0</u>	<u>29</u>
<b>Note 5. Finansieringsudgifter</b>		
Finansieringsudgifter tilknyttede virksomheder	1.318	740
Øvrige finansieringsudgifter	4.534	4.678
	<u>5.852</u>	<u>5.418</u>

## NOTER

## Note 6. Anlægsaktiver

(t.kr.)	Grunde og bygninger	Spray- tørrings- anlæg	Drifts- materiel og inventar
<b>Anskaffelsessum</b>			
Saldo pr. 1/1 2015	109.319	30.386	248.574
Afgang til kostpris	0	-1.515	-1.093
Tilgang til kostpris	<u>1.458</u>	<u>4.449</u>	<u>19.668</u>
<b>Anskaffelsessum pr. 31/12 2015</b>	<u>110.777</u>	<u>33.320</u>	<u>267.149</u>
<b>Opskrivninger</b>			
Saldo pr. 1/1 2015	17.431	0	0
Ændring vedrørende afgang	0	0	0
Årets opskrivning	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>17.431</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger</b>			
Saldo pr. 1/1 2015	62.041	23.264	189.936
Afskrivninger vedrørende afgang	0	-821	-1.043
Årets afskrivninger	3.028	1.024	12.854
Årets nedskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2015</b>	<u>65.069</u>	<u>23.467</u>	<u>201.747</u>
<b>Balanceværdi pr. 31/12 2015</b>	<u>63.139</u>	<u>9.853</u>	<u>65.402</u>
Forventet levetid, år	<u>35</u>	<u>10</u>	<u>3-10</u>
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med			<u>6.538</u>

## NOTER

### Note 7. Egenkapital

Egenkapitalen er påvirket således:

(t.kr.)	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Saldo pr. 1/1 2015	20.000	94.294	114.294
Dagsværdireguleringer ført via egenkapitalen	0	773	773
Skat heraf	0	-241	-241
Årets resultat	<u>0</u>	<u>-4.672</u>	<u>-4.672</u>
Saldo pr. 31/12 2015	<u>20.000</u>	<u>90.154</u>	<u>110.154</u>

Selskabets aktiekapital t. kr. 20.000 er fordelt i aktier á kr. 1.000.  
Der har ingen bevægelser været på aktiekapitalen de sidste 5 år.

### Note 8. Langfristede og kortfristede gældsforpligtelser

Opdelingen af visse gældsposter mellem lang- og kortfristet gæld kan specificeres således:

(t.kr.)	<u>Prioritets- gæld</u>	<u>Andre kredit- institutter</u>	<u>I alt</u>
<b>Langfristet del:</b>			
Forfalder senere end 5 år efter balancedagen	25.230	9.232	34.462
Forfalder mellem 1 og 5 år efter balancedagen	<u>17.776</u>	<u>11.770</u>	<u>29.546</u>
	<u>43.006</u>	<u>21.002</u>	<u>64.008</u>
<b>Kortfristet del:</b>			
Forfalder indenfor 1 år efter balancedagen	<u>4.380</u>	<u>5.276</u>	<u>9.656</u>
<b>I alt</b>	<u>47.386</u>	<u>26.278</u>	<u>73.664</u>



## NOTER

### Note 9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter med en restgæld på t.kr. 47.386 er der afgivet pant i grunde og bygninger.

Til sikkerhed for mellemværende med andre kreditinstitutter med en restgæld på t.kr. 75.952 ligger følgende til sikkerhed:

- Skadesløsbrev på i alt t.kr. 78.750 tinglyst på selskabets ejendomme.
- Ejerpantebreve på i alt t.kr. 8.000 tinglyst på selskabets ejendomme.
- Løspantebrev på t.kr. 1.000 med pant i patenter og varemærker.
- Skadesløsbrev på t.kr. 3.500 med specifik pant i driftsmidler med bogført værdi på t.kr. 0.
- Ejerpantebreve på t.kr. 4.000 med specifik pant i driftsmidler med bogført værdi på t.kr. 6.210.

Den bogførte værdi af grunde og bygninger hvori der er afgivet pant udgør t.kr. 63.139.

Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis bogførte værdi udgør t.kr. 98.474 skønnes ca. t.kr. 90.381 at være omfattet af bygningspantsætningen.

### Note 10. Eventualposter m.v.

Kontraktlige forpligtelser:

Operationel leasing:

Selskabet har indgået operationel leje- og leasingaftale med en årlig leasingydelse på 259 tkr.

Leasingkontrakterne har en restløbetid på 30 mdr. med en samlet restleasingydelse på 439 tkr.

Leasingkontrakterne kan ekstraordinært opsiges ved engangsbetaling af 3 måneders leasingydelse.

Skat:

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v.. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Lind Holding ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskat i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskat og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## NOTER

### Note 11. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Lind Holding ApS

Lægårdvej 92

7500 Holstebro

#### Grundlag

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Selskabet både køber og sælger en række varer og ydelser fra og til tilknyttede virksomheder på markedsmæssige vilkår. Der har ikke været transaktioner med andre nærtstående parter.

### Note 12. Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab Lind Holding ApS.

Koncernrapporten kan rekvireres få følgende adresse:

Lind Holding ApS

Lægårdvej 92

7500 Holstebro