

## **DANLIND A/S**

Lægårdvej 92, 7500 Holstebro  
CVR-nr. 45 06 28 13  
*Org. no 45 06 28 13*

### **Årsrapport for 2018/19** *Annual report 2018/19*

**58. regnskabsår**  
*58th accounting year*

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den  
*Adopted at the Annual General Meeting of the Company on*  
21. november 2019

---

Christopher Ian Charles Smith  
Dirigent  
*Chairman*

# Indholdsfortegnelse

## Content

	<u>Side/page</u>
Ledelsespåtegning ..... <i>Management's statement</i>	2
Den uafhængige revisors påtegning ..... <i>The independent auditor's report</i>	3
Selskabsoplysninger ..... <i>Company information</i>	8
Hoved- og Nøgletal..... <i>Financial highlights</i>	9
Ledelsesberetning ..... <i>Management Review</i>	11
Anvendt regnskabspraksis ..... <i>Accounting Policies</i>	18
Resultatopgørelse 1. juli 2018 – 30. juni 2019 ..... <i>Income Statement 1<sup>st</sup> July 2018 – 30<sup>th</sup> June 2019</i>	24
Balance pr. 30. juni..... <i>Balance sheet as of 30<sup>th</sup> June</i>	25
Egenkapitalopgørelse ..... <i>Statement of changes in equity</i>	27
Noter ..... <i>Notes</i>	28

The English text in this document is an unauthorised translation of the Danish original. In the event of any inconsistencies the Danish version shall apply.

## Ledelsespåtegning *Management's Statement*

### **Generelt**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2018 – 30. juni 2019 for Danlind A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2018 – 30. juni 2019.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 21. november 2019

### **Direktion** *Executive Board*

---

Henrik Aagaard

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

---

Helle Cederholm Lysegaard

---

Per Bech Simmelkjær

---

Henrik Aagaard

---

Carol Williams

---

Christopher Ian Charles Smith

### **Generally**

The management has as of today presented the annual report for the financial year 1 July 2018 – 30 June 2019 for Danlind A/S.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

It is our consideration that the chosen accounting policies are appropriate, so that the annual report gives a true and fair picture of the company's assets and liabilities and financial position at 30 June 2019 and of the activities of the financial year 1 July 2018 – 30 June 2019.

The annual report is recommended for the endorsement of the annual general meeting.

# Den uafhængige revisors påtegning

## *The independent auditor's report*

*Til kapitalejerne i Danlind A/S*

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2018 – 30. juni 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Danlind A/S for regnskabsåret 1. juli 2018 – 30. juni 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

*To the shareholders of Danlind A/S*

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 June 2019, and of the results of the Company operations for the financial year 1 July 2018 – 30 June 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Danlind A/S for the financial year 1 July 2018 – 30 June 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors påtegning** *The independent auditor's report*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to

## Den uafhængige revisors påtegning

### *The independent auditor's report*

hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne

cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users of accounting information taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing

## Den uafhængige revisors påtegning

### *The independent auditor's report*

udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

**Den uafhængige revisors påtegning**  
***The independent auditor's report***

Holstebro, den 21. november 2019

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Kim Vorret  
statsautoriseret revisor  
*State authorized public accountant*  
MNE-nr. 33256



## **Selskabsoplysninger**

### ***Company information***

#### **Selskabet**

##### ***Company***

Danlind A/S  
Lægård 90-94  
7500 Holstebro

Telefon: +45 89872515  
*Telephone:* +45 89872515  
Hjemmeside: [www.danlind.dk](http://www.danlind.dk)  
*Website:* [www.danlind.dk](http://www.danlind.dk)

#### **Bestyrelse**

##### ***Board of Directors***

Christopher Ian Charles Smith, Chairman  
Carol Williams, appointed 19.07.2019  
Helle Cederholm Lysegaard  
Per Bech Simmelkjær  
Henrik Aagaard  
Rik Jean P. de Vos, resigned 19.07.2019

#### **Direktion:**

##### ***Executive Board:***

Henrik Aagaard

#### **Aktionærer i henhold til selskabslovgivningen:**

##### ***Shareholders in accordance with company law:***

McBride Holdings Limited  
Ownership: 100%

#### **Revisor:**

##### ***Auditor:***

PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
PricewaterhouseCoopers, State Authorised Auditing Company

#### **Bankforbindelse:**

##### ***Bank:***

Jyske Bank

## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Selskabets udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

### Hovedtal TDKK

<b>Key figures</b>	2018/19	2018*	2017	2016	2015
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning.....	541.270	284.019	499.357	474.278	479.328
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat.....	48.765	30.218	29.890	37.298	42.474
<i>Gross profit</i>					
Resultat af primær drift.....	8.169	9.470	-14.315	-4.513	-662
<i>Operating profit/loss</i>					
Finansielle nettoomk. ....	6.991	3.460	13.456	6.068	5.589
<i>Financial net costs</i>					
Årets resultat.....	934	4.684	-22.254	-8.114	-4.672
<i>Profit/loss for the year</i>					
<b>Balance:</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	437.861	433.706	416.404	389.628	363.913
<i>Balance sheet total</i>					
Investeringer.....	1.885	1.387	38.451	33.170	49.664
<i>Investments</i>					
Egenkapital.....	83.258	82.324	77.640	101.621	110.154
<i>Equity</i>					
<b>Medarbejdere:</b>					
<i>Employees</i>					
Gns. antal heltidsansatte.....	242	260	249	239	222
<i>Avg. full-time employees</i>					
<b>Nøgletal i %</b>					
<i>Ratios</i>					
Bruttomargin.....	9,0	10,6	6,0	7,9	8,9
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad.....	1,5	3,3	-2,9	-1,0	-0,1
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad.....	1,9	2,2	-3,4	-1,2	-0,2
<i>Return on assets</i>					
Soliditet.....	19,0	19,0	18,6	26,1	30,3
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapitalen .....	1,1	5,9	-24,8	-7,7	-4,2
<i>Return on equity</i>					

Nøgletal er i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal af 2010.

Key ratios are in accordance with Danish Financial Analyst Association's Recommendations and key figures of 2010.

## Hoved- og nøgletal

### *Financial highlights*

Hoved- og nøgletalsoversigten er undladt tilpasning for årene 2015-2016. Indvirkning af den ændrede anvendt regnskabspraksis medfører, at grunde og bygninger indregnes og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der henvises i øvrigt til anvendt regnskabspraksis.  
The financial highlights overview is excluded adjustment for the years 2015-2016. Impact of the changed accounting policy means that land and buildings are recognized and measured at cost price less accumulated depreciation. Reference is also made to accounting policies.

\*2018 omfatter perioden 01.01.2018 – 30.06.2018 og 2018/19 omfatter perioden 01.07.2018 – 30.06.2019. Sammenligningstal er derfor ikke direkte sammenlignelige.

\*2018 refers to the six month period 01.01.2018 to 30.06.2018 and 2018/19 refers to the new accounting year 01.07.2018 to 30.06.2019.

## Ledelsesberetning Management Review

### Væsentligste aktiviteter

Selskabet udvikler, producerer og markedsfører vask- og rengøringsmidler, som primært afsættes på det europæiske marked.

Produktionen finder sted på 2 fabrikker, som er målrettet henholdsvis produktion af vaskepulver baseret på eget spraytøringsanlæg, og produkter i tabletform.

### Udviklingen i regnskabsåret

Selskabets resultatopgørelse for 2018/19 udviser et overskud på t.kr. 1.179 før skat og t.kr. 934 efter skat. Reduktionen på 57% i driftsresultatet afspejler en reduktion i omsætningen, samt en generel stigning i omkostninger, da selskabet opererer på et konkurrencepræget marked. Balancen pr. 30. juni 2019 udviser efter overførsel af årets resultat en egenkapital på t.kr. 83.258. Resultatet vurderes som tilfredsstillende under de gældende markedsmæssige konditioner.

Omsætningen i perioden 1/1 – 30/6 2019 er steget med ca. 2 mill. Kr. sammenlignet med sidste års 6 måneders periode frem til juni 2018.

Selskabet har en soliditet på 19,0 %. Selskabet har desuden tilstrækkelig likviditet og kreditfaciliteter til at gennemføre sine planlagte aktiviteter.

Der har i regnskabsåret ikke været tab på debitorer.

### Særlige risici

#### Prisrisici

Selskabets produktionsomkostninger er i et væsentligt omfang relateret til udviklingen i priserne på olie og oliederivater. Der kan pga. de markedsmæssige forhold og kontraktlige bindinger til kunderne i perioder være en risiko for, at prisstigninger ikke kan indregnes i prisen på de færdige produkter.

#### Valutarisici

Kursrisici, der relaterer sig til kunde- og leverandørforhold, dækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne forhold ikke vil være optimal ud fra en

### Main activity

The company develops, manufactures and markets detergents primarily sold to the European market.

The production takes place at two factories, which are aimed respectively at the production of washing powder based on the Company's own spray drying facility and tablet format powder products.

### Developments during the financial year

Profit and loss account for 2018/19 for the company shows an operating profit of DKK 8.169 million and a retained profit after tax of DKK 934 million. The reduction of 57% in operating profit reflects both a reduction in revenue and increases in material costs and overhead costs from operating within a highly competitive environment. The balance as of 30 June 2019, after transfer of profit for the year, shows equity amounts of DKK 83.258 million. The result is considered satisfying under current market conditions.

Revenue in the period 1/1 – 30/6 2019 has increased by approx. DKK 2 mill. compared to last year's 6 month period to June 2018.

The company has a solvency of 19.0 %. The company also has sufficient liquidity and credit facilities to carry out its planned activities.

There have been no losses from debtors during the financial year.

### Special risks

#### Price Risks

The company's production costs are in significant extent related to the development of oil and oil derivatives prices. Due to market conditions and contractual commitments to customers there may in periods be a risk of price increases not being recognized in the price of the finished products.

#### Currency Risks

Exchange risks related to customer and supplier relationships are generally not covered as it is the company's opinion that a continuous hedging of such conditions will not be optimal based on a total

## Ledelsesberetning Management Review

samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

### Renterisici

Virksomheden opererer med lånefaciliteter, der administreres som en del af koncernens (McBride plc) engagement. Koncernpolitikken styrer enhver renterisiko på dens variabelt forrentede lån ved hjælp af rentederivater i form af renteswaps og rentesatser med løbetider frem til 2023. Koncernens politik for derivater og sikrede poster er tilpasset efter samme risikovurdering.

### Corporate Social Responsibility / Samfundsansvar

Virksomhedens moderselskab McBride Plc definerer og sætter rammerne for indsatserne omkring CSR.

Koncernen anerkender vigtigheden af CSR dels som et led i at drive forretningen og som en vigtig del af at bidrage til virksomhedens succes. Koncernen anerkender lejeledes sit ansvar i relation til miljø, produkt sikkerhed, hvordan vi behandler vore medarbejdere, vore leverandører og det lokale samfund, hvor vores lokale forretningsenheder drives samt øvrige stakeholders. Vi forlanger og vedligeholder høje etiske standarder i relation til vores forretning.

Der er meget højt fokus på CSR og der er derfor også defineret politikker og procedurer på en række områder. Disse kan findes på [www.mcbride.co.uk/our-responsibilities/reports](http://www.mcbride.co.uk/our-responsibilities/reports).

I koncernens overordnede bæredygtigheds politik og strategi (Business sustainability policy), kan man bl.a finde nærmere omkring:

- Bæredygtighed og miljø
- Sundhed og sikkerhed
- Forretnings etisk politik
- Anti-bestikkelses- og anti korrupsions politik
- Whistle-blowing politik
- Indkøb/logistik politik

risk and cost consideration. There are no speculative currency positions.

### Interest rate risk

The Company operates with borrowing facilities that are managed as part of the parent Group (McBride plc) arrangements. The Group policy is manage any interest rate risk on its floating rate borrowings by mitigation using interest rate derivatives in the form of interest rate swaps and interest rate caps with maturities up to 2023. Under the group's policy the critical terms of derivatives must align with the hedged items.

### Corporate Social Responsibility

The parent company McBride Plc defines and set the rules for CSR.

We appreciate the importance of social responsibility in our business and the contribution it makes to our success. The company recognizes its obligations to all with whom it has dealings; our approach to the environment, product safety and how we treat our people, our customers, our suppliers, our local communities and other key stakeholders is embedded in our company culture and values. We demand and maintain high ethical standards in carrying out our business activities.

The Company has a high focus on CSR. Because of this focus the Company has defined policies and procedures in a number of areas. These can be found at [www.mcbride.co.uk/our-responsibilities/reports](http://www.mcbride.co.uk/our-responsibilities/reports).

In order to support these values we have a series of policies which give further detail of the values we espouse.

- Sustainability and the environment
- Health and safety
- Business ethics policy
- Anti-bribery and Corruptions policy
- Whistle Blowing policy
- Logistics and Procurement policy
- Employment practices, to ensure equal opportunity for all in recruitment, we do not

## Ledelsesberetning Management Review

- Ansættelses praksis, hvor det bl.a. defineres, at vi behandler alle lige, ikke tolerer diskrimination, vi benytter os ikke af børnearbejde og leverandører tjekkes ligeledes for at de ikke benytter sig af børnearbejde
- Produkt ansvarlighedspolitik

Koncernen udarbejder en CSR rapport hvert år, denne kan findes på [www.mcbride.co.uk/our-responsibilities/reports](http://www.mcbride.co.uk/our-responsibilities/reports).

### Selskabets mission:

Selskabets mission er i tilknytning til moderselskabet, McBride plc, at være den førende europæiske leverandør af værdifulde og effektive rengøringsprodukter til husholdninger, både til private label kunder og kontrakt kunder samt deres kunder, ved at tilbyde målrettet service, der er i overensstemmelse med kunde og salgskanaler.

### Selskabets vision er:

at yderligere cementere positionen, som den førende spiller på vores valgte markeder med klare prioriteringer omkring udvalgte produkter og kunder, og blive genkendt som den førende leverandør for alle detailhandlere på markedet.

### **Konkrete politikker**

Selskabets skriftligt formulerede politikker knytter sig til hhv. kvalitets- og miljøområdet.

### **Kvalitets- og miljøområdet:**

I 2018/19 har vi fortsat fokus på miljø- og klimapåvirkning fra vores produkter og fokuserer på at minimere miljø- og klimapåvirkning mest muligt. Selskabet ønsker at være en kompetent virksomhed, der tilbyder nuværende og kommende kunder rengørings- og vaskemidler med høj miljøprofil i form af miljømærkede produkter.

Rådgive om, tilbyde og producere produkter, hvor vi anvender emballager og råvarer, der belaster miljøet mindst muligt.

Anvende et certificeret ledelsessystem til at sikre overholdelse af gældende miljølovgivning,

tolerate discrimination and do not condone the use of child labour

- Product responsibility

The annual CSR report are published on [www.mcbride.co.uk/our-responsibilities/reports](http://www.mcbride.co.uk/our-responsibilities/reports).

### The company's mission:

is aligned to the parent group, McBride plc, and is to be a leading European provider of high value and highly efficient household cleaning products for our Private Label and Contract Manufacture customers and their consumers, by offering tailored services aligned with specific customer and channel requirements.

### The company's vision is:

is to further cement our position as a leading player in our chosen markets with clear priorities towards selected products and channels and being recognized as the supplier of choice for all retailers in our markets.

### **Specific policies**

The company's written policies relate to quality and environment, respectively.

### **Quality and environment:**

In 2018/19 the company continues to focus on environmental and climate impact from our products and focuses on minimizing environmental and climate impacts as much as possible. The company wish to be a competent company offering current and future customers cleaning products with a high environmental profile in the form of eco-labelled products.

Offer advice, offers and produce products in which we use packaging and commodities that minimize impact on the environment as much as possible.

Use a certified management system to ensure compliance with applicable environmental legislation, government requirements, customer

## Ledelsesberetning Management Review

myndighedskrav, kundekrav samt andre relevante bestemmelser som selskabet har tilsluttet sig.

Indføre renere teknologi ved investeringer i processer og ved løbende forbedringer, hvor det er økonomisk ansvarligt.

Forankre kvalitets- og miljøbevidstheden i organisationen gennem information, uddannelse og træning.

Vurdere muligheder og risici og løbende gennemføre forbedringer af kvalitets- og miljøledelsessystemet, herunder foretager registrering og behandling af såvel interne fejl som kundereklamationer for systematisk at bruge erfaringer i arbejdet med at udvikle ledelsessystemet.

På det forretningsetiske område er der internt formuleret retningslinjer om at:

Selskabet beskytter sig mod risici i forbindelse med korruption ved anvendelse af passende kontroller og procedurer.

Selskabet følger McBride koncernens politikker vedrørende antikorrupktion. Disse forefindes på McBride PLC's hjemmeside.

Det er selskabets politik at kommunikere så åbent som muligt om virksomhedens forhold, under skyldig hensyntagen til de konkurrencemæssige forhold.

I forhold til menneskerettigheder anerkender selskabet menneskerettigheder i bredeste forstand, hvilket er medtaget i en række af vores politikker. Selskabet og moderselskabet har specifikke politikker i relation til anti-slaveri og menneskehandel samt forretningsetik, og er forpligtet til at opretholde internationale menneskerettighedsstandarder.

Alle de ovenstående politikker er publiceret på [www.mcbride.co.uk/investors/company-information/corporate-policies](http://www.mcbride.co.uk/investors/company-information/corporate-policies).

requirements and other relevant provisions that Danlind has endorsed.

Introduce cleaner technology through investments in processes and ongoing improvements where financially responsible.

Solidify the quality and environmental awareness of the organization through information, education and training.

Assess opportunities and risks and continuously implement improvements to the quality and environmental management system, including conducting registration and handling of internal errors as well as customer complaints to systematically use experience in the work to develop the management system.

In business ethics, there are internally formulated guidelines to ensure:

The company protects against risks in relation to corruption by applying appropriate controls and procedures.

The company takes guidance and direction from McBride Group's policies in place regarding anti-corruption which are available from McBride PLC's website.

It is the company's policy to communicate as openly as possible about the company's circumstances, taking into account the competitive conditions.

In terms of human rights, the company recognizes human rights in the broadest sense and this is considered in a number of our policies. The company and its parent group have specific policies in relation to anti-slavery and human trafficking and business ethics and are committed to upholding international human rights standards.

All the above policies are published on [www.mcbride.co.uk/investors/company-information/corporate-policies](http://www.mcbride.co.uk/investors/company-information/corporate-policies).



## Ledelsesberetning *Management Review*

### Handlinger i forhold til CSR-området

Vi bruger mange såvel personalemæssige som økonomiske ressourcer indenfor området med miljømærkede produkter.

Miljømærker har den fordel, at de er offentligt anerkendte og nemme for forbrugerne at forstå. Selskabet producerer forsat hovedsageligt produkter med miljømærkerne EU- blomsten, den nordiske svane, Brä MiljöVall eller produkter med skarp miljøprofil. Desuden er vi certificeret til produktion af ECO-CERT mærkede produkter.

Selskabets er blevet recertificeret efter gældende ISO-certificeringer i foråret 2019 efter kvalitetsstandard ISO9001 og Miljøstandard ISO14001. Endvidere har selskabet fokus på følgende miljømæssige indsatsområder: reduktion af energiforbrug, reduktion af farligt affald samt bedre sortering af affaldsfraktioner.

Selskabet har følgende miljømærkede produkter: EU- Blomst og nordisk Svane. Ecocert og Bra Miljøvall. Selskabet er endvidere tilsluttet miljøcharteret "Charter for sustainable cleaning; 2010", som drives af den internationale brancheorganisation A.I.S.E. Selskabet er herudover BRC og GMP certificeret for så vidt angår tabletfabrikken i Hammel.

Selskabet er også medlem af en dansk brancheforening under DI; "DI-forening for Vask-, Kosmetik- og Husholdningsindustri" som er en bredt sammensat interesseorganisation for producenter af vaskemidler, kosmetik- og husholdningsprodukter. Dette medlemskab er valgt med henblik på at deltage i foreningens aktive arbejde med en række erhvervspolitiske såvel som miljø- og sundhedspolitiske spørgsmål. Desuden giver medlemskabet adgang til en viden, der gør at selskabet altid kan være på forkant med al relevant lovgivning. I forhold til lokalsamfundet ønsker vi at være en åben partner, bl.a. gennem afholdelse af åbent husarrangementer og samarbejde med kommunerne om f.eks. jobprøvning, flexjob mv.

### Actions in relation to the CSR area

We use many personnel and financial resources in the field of eco-labelled products.

Eco-labelling has the advantage of being publicly recognised and easy for consumers to understand. The company mainly produces products with EU Flower, Nordic Swan, Brä MiljöVall eco-labels or products with a strong environmental profile. We are also certified for the production of ECO-CERT labelled products.

The company's ISO certifications were renewed in Spring 2019 following the latest versions (2015) of the ISO9001 quality standard and the ISO14001 environmental standard. The company have focus on: reduction of use of energy, reduction of dangerous waste and improved sorting of waste fractions.

The company has the following eco-labelled products: EU Flower and Nordic Swan. Ecocert and Bra Miljøvall. The company is also affiliated with the "Charter for Sustainable Cleaning; 2010", chartered by the international trade association A.I.S.E. Danlind is also BRC- and GMP-certified for the Hammel tablet factory.

The company is also a member of a Danish trade association under DI; "DI-association for the Washing, Cosmetics and Household Industry", which is a broad-based interest organization for detergents, cosmetics and household product manufacturers. This membership has been chosen to participate in the association's active work with a number of business policies as well as environmental and health policy issues. In addition, membership gives access to knowledge that allows the company to always be at the forefront of all relevant legislation. In relation to the local community, we want to be an open partner, including through the organization of open house events and cooperation with the municipalities, for example, job testing, flexjobs etc.



## Ledelsesberetning Management Review

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Selskabet er opmærksom på vigtigheden af at fremme en ligemæssig kønsfordeling i ledelseslagene.

#### Det øverste ledelseslag

Ved årets udgang er antallet af kvinder i den valgte bestyrelse lige 20%. På moderselskabsniveau er 28% af seniorledelsen kvinder. Selskabet anser 20 % som et rimeligt mål. Målet blev nået i slutningen af regnskabsåret.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer.

Det er selskabets politik, at tilgodese en positiv udvikling af andelen af underrepræsenteret køn på de øvrige ledelsesniveauer ved fortsat at have fokus på lige adgang til uddannelse og støtte og opfordre dygtige medarbejdere til advancement.

#### RESULTATER

	Kvinder	Mænd	Antal personer
Funktionschefer	45%	55%	11
Mellemledere	31%	69%	13

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foretages en løbende udvikling og tilpasning af produkter samt konsolidering af recepter i overensstemmelse med kundernes og markedernes behov og udvikling. Fokus på udviklingsaktiviteterne er lagt på hurtighed for at tilgodese kundernes ønsker og behov samt på at ny udvikle innovative produkter. Alle omkostninger udgiftsføres løbende. Der forudses i det kommende regnskabsår gennemført udviklingsaktiviteter på samme niveau som tidligere år.

### Den forventede udvikling

Virksomhedens aktiviteter i 2019-2020 forventes at generere bæredygtige pengestrømme, som gør det muligt at foretage løbende investeringer.

Der forventes fortsat hård konkurrence på markedet for vaske- og rengøringsmidler, i særdeleshed på pulverprodukter, hvor det dog vurderes, at

### Statement of gender composition

The company is aware of the importance of promoting gender equality in the management teams.

#### Top management

The number of women in the elected board at the year end equated to 20%. At a parent group level, 28% of the senior management team is female and the company sees 20 % as a reasonable target. The target was achieved at the end of the financial year.

Policy to increase the proportion of underrepresented gender at other management levels.

It is the company's policy to accommodate positive development of the underrepresented gender at other management levels by continuously to focus on equal access to education and support and encourage skilled employees for advancement.

#### RESULTS

	Women	Men	No. people
Line Managers	45%	55%	11
Mid-management	31%	69%	13

### Research and development activities

Continuous development and adaptation of products and consolidation of prescriptions are conducted in accordance with the needs and development of customers and markets. Focus on development activities has been placed at the forefront to accommodate customers' wishes and needs as well as to develop innovative products. All costs are expensed on an ongoing basis. For the coming financial year, development activities are expected to be at the same level as previous years.

### Expected development

The Company's operations in 2019-2020 are expected to generate sustainable cashflows that will allow ongoing investments to be made.

Continued fierce competition is expected in the market for detergents, especially for powder products, but it is estimated that overcapacity in the

## **Ledelsesberetning**

### **Management Review**

overkapaciteten i markedet fortsat reduceres, det forventes derfor at selskabet kan fastholde den samlede pulver tonnage på uændret niveau. Arbejdet med udvikling, tilpasning og konsolidering til den eksisterende pris- og markedssituation fortsætter kontinuerligt og har høj prioritet.

Selskabet fortsætter sit planlagte investeringsprogram for indeværende og kommende år, som omfatter såvel investeringer i mulighederne for at tilbyde nye produkttyper og forpakninger, samt fortsætte med at strømline og automatisere driften for at opretholde en konkurrencedygtig position og endvidere styre virksomheds arbejdsmiljø.

Selskabet forventer at finansiere investeringsprogrammet gennem egen indtjening.

Selskabet forventer en beskeden forbedring af driftsresultatet i løbet af regnskabsåret 2019/20 og tilstræber sig at ramme niveauet for overskuddet i regnskabsåret 2018 på DKK 5-10 mio.

#### **Efterfølgende begivenheder**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

market continues to be reduced, so it is expected that Danlind can maintain total powder tonnage at a broadly unchanged level. Work on developing, adapting and consolidating formulations at the existing price and market situation continues and has high priority.

The company will continue its planned investment programmes for the current and coming years, which includes investments in the possibilities of offering new product types and packages as well as continuing to streamline and automate operations to maintain a competitive position and further enhancing the safety of the company's working environment.

The company expects to finance the investment programme through own earnings.

The company expects a modest improvement in operating profit over FY 2019 and aspires to return to the level of profit seen in FY 2018 of DKK 5-10 mio.

#### **Subsequent events**

There have been no events after the balance sheet date that have significant impact on the assessment of the annual report.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting Policies*

Årsrapporten for selskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Regnskabsåret 2018/19 omfatter 12 måneder 1. juli 2018 - 30. juni 2019. For at følge McBride koncernens årsafslutning, omlagde selskabet i 2018 regnskabsår fra 31. december til 30. juni. Regnskabsåret 2018 omfatter derfor perioden fra 1. januar – 30. juni 2018. Sammenligningstal er derfor ikke direkte sammenlignelige.

I henhold til årsregnskabslovens § 86 stk. 4, er pengestrømsopgørelsen ikke udarbejdet. Der henvises til koncernen.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger. Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg-/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Ved indregningen og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

The annual report for the company has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The financial year reported in these “2018/19” accounts covers the 12 months to 30<sup>th</sup> June 2019. Due to a change of the financial year end in order to align the company’s the year end to the parent McBride Group the previous “2018” reporting period covers the period 1 January – 30 June 2018. The prior year figures are therefore not directly comparable.

The annual report does not contain the Cash Flow statement according to the Danish Financial Statements Act § 86.4. Please refer to the group.

The accounting policies are consistent with those of last year.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. The income statement also recognises all costs, including depreciation and amortisation. Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably. At initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below. Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which recognises a constant effective interest rate over the maturity. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and addition/deduction of the accumulated amortisation of the difference between cost and nominal amount. When recognising and measuring, predictable losses and risks that arise before the annual report is presented as reversal or reversal of circumstances existing at the balance sheet date are taken into account.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting Policies

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges/ fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for

#### Conversion of foreign currency

Transactions in foreign currency are translated at the exchange rates on the transaction date. Exchange rate differences arising between the transaction date and the exchange rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial item.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currency, which have not been settled at the balance sheet date, are translated at the exchange rate at the balance sheet date. Any differences between the balance sheet date and the exchange rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the exchange rate on the transaction date.

#### Derived financial instruments

Derivative financial instruments are measured at fair value. Positive and negative fair values are included as other receivables and other payables.

Exchange rate adjustments of derivative financial instruments entered into to hedge the fair value of recognised financial assets or liabilities are added/deducted from the carrying amount of the hedged asset/liability.

Exchange rate adjustments of derivative financial instruments entered into for hedging expected future cash flows are recognised in equity until the hedged transaction is completed. If the transaction results in an asset or liability, the accumulated price adjustment is recognised in the cost of the asset or liability and, if the transaction results in an income or expense, the accumulated value adjustments are recognised in the income statement together with the hedged item.

Exchange rate adjustments at fair value of derivative financial instruments that do not meet the

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting Policies

behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

##### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes vareforbrug og virksomhedens produktionsomkostninger, svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, løn og gager og andre produktionsomkostninger, ydelser på operationelle leasingkontrakter samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

##### Salgs- og leveringsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til salg og levering af de solgte varer i årets løb. Dette omfatter gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, andre salgsomkostninger samt afskrivninger.

##### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

conditions for treatment as hedging instruments are recognised in the income statement.

#### Income Statement

##### Revenue

Net revenue from sales of merchandise and finished goods is recognised in the income statement if delivery and risk transition to the buyer has taken place before the end of the year and if the income can be calculated reliably and is expected to be received. Net sales are recognised exclusive of VAT, taxes and less discounts in connection with the sale.

##### Production costs

Production costs include costs that include salaries, as well as depreciation and amortisation incurred in order to achieve net sales for the year. Product consumption and company production costs are recognised, corresponding to the year's revenue. Including direct and indirect costs for raw materials, consumables, salaries and other production costs, operating leases and depreciation of production facilities.

Under production costs, development costs that do not meet the activation criteria are also recognised.

##### Sales and delivery costs

This includes costs for sales and delivery of the items sold during the year. This includes salaries for sales staff, advertising and exhibition expenses, other sales and depreciation charges.

##### Administrative expenses

Administrative expenses include expenses incurred during the year for management and administration of the company, including administrative staff, management, office space and office expenses as well as depreciation.



## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting Policies

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt renter af finansielle leasingkontrakter.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg samt andet driftsmateriel. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

#### Financial items

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts relating to the financial year. Financial items comprise interest income and expenses, realised and unrealised gains and losses on securities and foreign currency transactions, mortgage loans and interest rates on finance leases.

#### Corporation tax and deferred tax

The tax for the year, which consists of current tax and deferred tax for the year, is recognised in the income statement with the portion attributable to the profit for the year and directly in equity, with the part attributable to entries directly in equity.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method of all temporary differences between the accounting and tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets are recognised at the value at which they are expected to be utilised, either by settlement in tax on future earnings or by offsetting in deferred tax liabilities. Deferred tax assets and liabilities are presented offset within the same legal tax entity.

#### Balance Sheet

##### Tangible fixed assets

Tangible fixed assets include land and buildings, production facilities and other operating equipment. Tangible fixed assets are measured at cost less accumulated depreciation. No depreciations are made on land.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting Policies

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel scrapværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

The depreciation basis, which is calculated as cost plus revaluation and reduced with any scrap value, is distributed on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which comprise:

	Afskrivningsperiode <i>Depreciation period</i>	Scrapværdi <i>Scrap value</i>
Grunde <i>Land</i>	Afskrives ikke <i>No depreciation</i>	Anskaffelsespris <i>Acquisition price</i>
Bygninger m.v. <i>Buildings</i>	35 years	0
Spraytørringsanlæg <i>Spray drying plant</i>	10 years	0
Driftsmateriel og inventar <i>Operating equipment and fixtures</i>	3-10 years	0

Småaktiver med en værdi på max DKK 13.800 indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

*Minor assets with a value if max DKK 13.800 is included as a cost in the income statement in the acquisition year.*

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger er værdiansat på grundlag af FIFO- princippet.

#### Inventories

Inventories are valued on the basis of the FIFO principle.

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris.

Raw materials and consumables are measured at cost.

Fremstillede færdigvarer måles til fremstillingspris, der indbefatter medgået materialeforbrug og lønomkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Manufactured finished products are measured at manufacturing price, including material consumption and labour costs, plus indirect production costs.

Handelsvarer måles til kostpris.

Trade goods are measured at cost.

For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag af færdiggørelses- og salgskostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

For goods where the cost price exceeds the expected selling price less completion and selling costs, a write-down has been applied to record the lower net realisable value.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting Policies

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger.

#### Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet. Anden gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

#### Hoved- og nøgletal

Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

#### Receivables

Receivables from sales, etc. are measured at amortised cost or a lower net realisable value calculated on the basis of an individual assessment of the individual receivables.

#### Prepayments

Prepayments recognised under assets include pre-paid expenses.

#### Equity

Dividends proposed for the financial year are presented as a separate item under equity.

#### Financial debts

Financial debts are recognised on borrowing at the received proceeds after deduction of transaction costs incurred. Interest-bearing debt is subsequently measured at amortised cost calculated on the basis of the effective interest rate on the borrowing date. Other debts are subsequently measured at amortised cost corresponding to the nominal residual debt.

#### Financial highlights

Gross margin	=	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Net sales}}$
Profit margin	=	$\frac{\text{Earnings before interest} \times 100}{\text{Net sales}}$
Return of assets	=	$\frac{\text{Earnings before interest} \times 100}{\text{Total assets}}$
Solvency ratio	=	$\frac{\text{Equity ultimo} \times 100}{\text{Total assets}}$
Return on equity	=	$\frac{\text{Result for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$



## Resultatopgørelse 1. juli- 30. juni

Income Statement 1st January – 30th June

	2018/19 12 mdr. TDKK	2018 6 mdr. TDKK	Note
Nettoomsætning..... <i>Revenue</i>	541.270	284.019	1
Produktionsomkostninger..... <i>Costs of production</i>	492.505	253.801	
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>	<b>48.765</b>	<b>30.218</b>	
Salgs- og leveringsomkostninger..... <i>Sales and delivery costs</i>	19.824	12.220	
Administrationsomkostninger..... <i>Administrative expenses</i>	20.772	8.528	
<b>Resultat af primær drift</b> <i>Operating profit/loss</i>	<b>8.169</b>	<b>9.470</b>	
Finansielle indtægter ..... <i>Financial income</i>	11	248	
Finansielle omkostninger ..... <i>Financial expenses</i>	7.001	3.708	2
<b>Resultat før skat</b> <i>Net profit or loss before tax</i>	<b>1.179</b>	<b>6.010</b>	
Skat af årets resultat ..... <i>Tax on profit/loss for the year</i>	245	1.326	3
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit or loss for the year</i>	<b>934</b>	<b>4.684</b>	
Overført resultat..... <i>Retained earnings</i>	934	4.684	
<b>Til disposition</b> <i>For allocation</i>	<b>934</b>	<b>4.684</b>	

**Balance pr. 30. juni**  
**Balance sheet as of 30th June**

<b>Aktiver</b>	2019	2018	Note
<i>Assets</i>	TDKK	TDKK	
Grunde og bygninger.....	79.043	82.803	
<i>Land and buildings</i>			
Produktionsanlæg og maskiner.....	79.957	95.424	
<i>Production equipment and machinery</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2.268	3.057	
<i>Other operating materials and fixtures</i>			
Materielle anlægsaktiver under udførelse.....	425	699	
<i>Material assets under construction</i>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>161.693</b>	<b>181.983</b>	4
<i>Property, plant and equipment</i>			
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>161.693</b>	<b>181.983</b>	
<i>Fixed assets</i>			
Råvarer og hjælpematerialer.....	36.227	41.955	
<i>Raw materials and consumables</i>			
Varer under fremstilling.....	6.066	4.143	
<i>Goods under manufacture</i>			
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....	55.229	64.019	
<i>Manufactured finished goods and merchandise</i>			
Reservevarer.....	5.620	5.332	
<i>Other goods</i>			
<b>Varebeholdninger</b>	<b>103.142</b>	<b>115.449</b>	
<i>Inventories</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	99.898	108.988	
<i>Receivables from sales</i>			
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....	11.667	426	
<i>Receivables from group enterprises</i>			
Andre tilgodehavender .....	8.896	5.096	
<i>Other receivables</i>			
Periodeafgrænsningsposter.....	328	774	5
<i>Prepayments</i>			
<b>Tilgodehavender</b>	<b>120.789</b>	<b>115.284</b>	
<i>Receivables</i>			
Likvide beholdninger .....	52.237	20.990	
<i>Cash and bank</i>			
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>52.237</b>	<b>20.990</b>	
<i>Cash and bank</i>			
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>276.168</b>	<b>251.723</b>	
<i>Current assets</i>			
<b>Aktiver</b>	<b>437.861</b>	<b>433.706</b>	
<i>Assets</i>			

**Balance pr. 30. juni**  
**Balance sheet as of 30th June**

<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>	2019 TDKK	2018 TDKK	Note
<b>Aktiekapital</b> .....	20.000	20.000	6
<i>Share Capital</i>			
<b>Overført resultat</b> .....	63.258	62.324	
<i>Accumulated profit</i>			
<b>Egenkapital</b>	<b>83.258</b>	<b>82.324</b>	
<i>Equity</i>			
<b>Hensat til udskudt skat</b> .....	10.351	10.106	7
<i>Provision for deferred tax</i>			
<b>Hensættelser</b>	<b>10.351</b>	<b>10.106</b>	
<i>Total provisions</i>			
<b>Leverandører af varer og tjenesteydelser</b> .....	93.827	90.484	
<i>Suppliers</i>			
<b>Gæld til tilknyttet virksomhed</b> .....	231.021	228.863	
<i>Intercompany balances</i>			
<b>Bankgæld</b> .....	0	2.984	
<i>Due to banks</i>			
<b>Anden gæld</b> .....	19.404	18.945	
<i>Other payables</i>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>344.252</b>	<b>341.276</b>	
<i>Short term liabilities other than provisions</i>			
<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>344.252</b>	<b>341.276</b>	
<i>Liabilities other than provisions</i>			
<b>Passiver</b>	<b>437.861</b>	<b>433.706</b>	
<i>Equity and liabilities</i>			
<b>Eventualposter mv.</b>			8
<i>Contingent items etc.</i>			
<b>Nærtstående parter</b>			9
<i>Related parties</i>			
<b>Koncernregnskab</b>			10
<i>Consolidated financial statements</i>			
<b>Personaleforhold</b>			11
<i>Salaries</i>			
<b>Revisorhonorar</b>			12
<i>Audit fee</i>			

## Egenkapitaloppørelse

### Statement of changes in equity

Egenkapitalen er påvirket således:

*Equity is affected as follows*

	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Transferred profit</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital pr. 1. juli..... <i>Equity at 1st July</i>	20.000	62.324	82.324
Årets resultat ..... <i>The years profit</i>	<u>0</u>	<u>934</u>	<u>934</u>
Egenkapital pr. 30. juni..... <i>Equity at 30th June</i>	<u><u>20.000</u></u>	<u><u>63.258</u></u>	<u><u>83.258</u></u>

## Noter

### Notes

	2018/19	2018	Note
	TDKK	TDKK	
<b>Nettoomsætning</b>			<b>1</b>
<i>Revenue</i>			
Hjemmemarked.....	69.106	38.647	
<i>Home market</i>			
Eksportmarked.....	472.164	245.372	
<i>Export market</i>			
	<b>541.270</b>	<b>284.019</b>	
Nettoomsætningen er baseret på de primære aktiviteter som beskrevet på side 11.			
<i>The revenue is based on the main activities as disclosed on page 11.</i>			
<b>Finansieringsudgifter</b>			<b>2</b>
<i>Financing Costs</i>			
Finansieringsudgifter tilknyttede virksomheder.....	6.768	3.313	
<i>Finance costs of affiliated companies</i>			
Øvrige finansieringsudgifter.....	233	395	
<i>Other financing costs</i>			
	<b>7.001</b>	<b>3.708</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>3</b>
<i>Corporate income tax</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst .....	0	0	
<i>Income tax</i>			
Regulering af udskudt skat .....	245	1.326	
<i>Adjustment deferred tax</i>			
	<b>245</b>	<b>1.326</b>	

## Noter

### Notes

#### Anlægsaktiver

Fixed Assets

Note

4

TDKK	Grunde og bygninger <i>Land and Buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, tools and equipment</i>	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>
<b>Anskaffelsessum</b> <i>Acquisition cost</i>				
Saldo pr. 1/7 2018..... <i>Balance as of 1/7/2018</i>	144.189	303.491	11.052	699
Afgang til kostpris..... <i>Cost disposals</i>	0	-6.406	-168	-433
Tilgang til kostpris..... <i>Cost additions</i>	0	347	0	1.538
Reklassifikation..... <i>Transfers</i>	0	1.379	0	-1.379
<b>Anskaffelsessum pr. 30/06/2019</b> <i>Cost total as of 30/06/2019</i>	<b>144.189</b>	<b>298.811</b>	<b>10.884</b>	<b>425</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b> <i>Impairment losses and amortisation</i>				
Saldo pr. 1/7 2018..... <i>Balance as of 1/7/2018</i>	61.386	208.067	7.995	0
Afskrivninger vedrørende afgang..... <i>Amortisation regarding disposals</i>	0	-5.118	-168	0
Årets afskrivninger ..... <i>Amortisation for the year</i>	3.760	15.905	789	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 30/06/2019</b> <i>Impairment losses and amortisation as of 30/06/2019</i>	<b>65.146</b>	<b>218.854</b>	<b>8.616</b>	<b>0</b>
<b>Balanceværdi pr. 30/06/2019</b> <i>Balance as of 30/06/2019</i>	<b>79.043</b>	<b>79.957</b>	<b>2.268</b>	<b>425</b>
Forventet levetid, år..... <i>Expected lifetime, years</i>	35	10	3-10	

## Noter

### Notes

#### Periodeafgrænsningsposter

Note

5

##### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger til forsikringer og kontigenter.

*Prepayments listed under assets includes prepaid insurance and contingents.*

#### Egenkapital

6

##### Equity

##### Aktiekapital:

*Share capital:*

Selskabets aktiekapital t. kr. 20.000 er fordelt i aktier á kr. 1.000.

*The company's share capital of t.kr. 20.000 is divided into shares of kr. 1.000.*

Der har ingen bevægelser været på aktiekapitalen de sidste 5 år.

*There have been no movements in the share capital over the last 5 years.*

	2018/19 TDKK	2018 TDKK
<b>Resultatdisponering:</b>		
<i>Profit/loss allocation:</i>		
<b>Overført resultat</b> .....	934	4.684
<i>Retained earnings</i>		
<b>Til disposition</b>	<b>934</b>	<b>4.684</b>
<i>For allocation</i>		

#### Hensat til udskudt skat

7

##### Provision for deferred tax

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til gældende skattesats

*Deferred tax is allocated 22% corresponding to the applicable tax rate*

	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>Hensættelse til udskudt skat 1/7 2018</b> .....	10.106	8.780
<i>Provision for deferred tax 1/7/2018</i>		
<b>Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen</b> .....	245	1.326
<i>Deferred tax recognized in the income statement</i>		
<b>Hensættelse til udskudt skat 30/6 2019</b> .....	<b>10.351</b>	<b>10.106</b>
<i>Provision for deferred tax 30/06/2019</i>		

## Noter

### Notes

Note

8

#### Eventualposter m.v.

*Contingent items, etc.*

#### Operationel leasing:

*Operational leasing*

Selskabet har indgået operationel leje- og leasingaftale med en årlig leasingydelse på t.kr 216.

*The company has entered into an operating lease and lease agreement with an annual lease payment of t.kr. 216.*

Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 35 mdr. med en samlet restleasingydelse på t.kr. 449.

*Leasing contracts have a residual maturity of maximum 35 months with a total residual lease payment of t.kr. 449.*

Leasingkontrakterne kan ekstraordinært opsiges ved engangsbetaling af 3 måneders leasingydelse.

*The leasing contracts can be terminated extraordinarily with a one-off payment of 3-months' lease payments.*

#### Nærtstående parter

*Related parties*

#### Bestemmende indflydelse:

*Determining influence:*

McBride Holdings Limited, hovedaktionær

*McBride Holdings Limited, main shareholder*

Middleton Way

Manchester, M24 4DP

9

#### Transaktioner

*Transactions*

I overensstemmelse med årsregnskabslovens §98 c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner mellem virksomheden og nærtstående parter, som ikke er på normale markedsvilkår. Der er ingen forhold at oplyse.

*In accordance with section 98c of the Danish Financial Statements Act, section 7 is disclosed only on transactions between the company and related parties that are not in normal market conditions. There is no relationship to disclose.*



## Noter

### Notes

#### Koncernregnskab

##### Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab McBride PLC.

*The Company is included in the consolidated report for the ultimate parent company, McBride PLC.*

Koncernrapporten kan rekvireres på følgende adresse:

*The consolidated report can be obtained from the following address:*

McBride PLC

Middleton Way

Manchester, M24 4DP

Note

10

#### Pesonaleforhold

##### Salaries

	2018/19	2018
	TDKK	TDKK
Lønninger.....	100.721	52.783
<i>Wages and salaries</i>		
Pensionsomkostninger.....	6.092	3.091
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring.....	4.323	2.302
<i>Social contributions</i>		
	<u>111.136</u>	<u>58.176</u>
Lønninger og vederlag til direktion og bestyrelse udgør.....	<u>1.747</u>	<u>1.099</u>
<i>Salaries and remuneration for the Executive Board and Board of Directors</i>		
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	<u>242</u>	<u>260</u>
<i>Average number of employees</i>		

#### Honorar til generalforsamlingsvalgt revision

##### Audit fee

I henhold til årsregnskabslovens § 96 stk. 3, er oplysningerne vedr. revisorhonorar udeladt. Der henvises til koncernregnskabet.

*The information of fee for general assembly audit is left out according to the Danish Financial Statements Act § 96.3. Please refer to the report of the group.*

12

# PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

## Helle Cederholm Lysegaard

### Bestyrelsesmedlem

On behalf of: Danlind A/S

Serial number: PID:9208-2002-2-675173178616

IP: 212.221.xxx.xxx

2019-11-26 12:53:15Z

NEM ID 

## Carol Williams

### Bestyrelsesmedlem

On behalf of: Danlind A/S

Serial number: c.williams@mcbride.co.uk

IP: 195.72.xxx.xxx

2019-11-26 13:27:33Z

*Carol Williams*

## Henrik Aagaard

### Direktør

On behalf of: Danlind A/S

Serial number: PID:9208-2002-2-596589496639

IP: 185.69.xxx.xxx

2019-11-26 13:41:01Z

NEM ID 

## Henrik Aagaard

### Bestyrelsesmedlem

On behalf of: Danlind A/S

Serial number: PID:9208-2002-2-596589496639

IP: 185.69.xxx.xxx

2019-11-26 13:41:01Z

NEM ID 

## Christopher Ian Charles Smith

### Bestyrelsesmedlem

On behalf of: Danlind A/S

Serial number: cfo.cs@mcbride.co.uk

IP: 195.72.xxx.xxx

2019-11-26 13:43:02Z

*CS*

## Per Simmelkjær

### Bestyrelsesmedlem

On behalf of: Danlind A/S

Serial number: per47simmel@gmail.com

IP: 80.62.xxx.xxx

2019-11-26 17:14:42Z

*Per Simmelkjær*

## Kim Vorret

### Statsautoriseret revisor

On behalf of: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serial number: CVR:33771231-RID:88716434

IP: 137.83.xxx.xxx

2019-11-26 20:31:08Z

NEM ID 

## Christopher Ian Charles Smith

### Dirigent

On behalf of: Danlind A/S

Serial number: cfo.cs@mcbride.co.uk

IP: 195.72.xxx.xxx

2019-11-27 11:05:44Z

*CS*

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

#### How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at <https://penneo.com/validate>