



Tlf.: 96 20 76 00  
frederikshavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Rimmens Alle 89  
DK-9900 Frederikshavn  
CVR-nr. 20 22 26 70

**TRIGON HOLDING A/S**  
**KNIVHOLTVEJ 45, 9900 FREDERIKSHAVN**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**  
**77. REGNSKABSÅR**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 29. marts 2023

---

Karsten Madsen

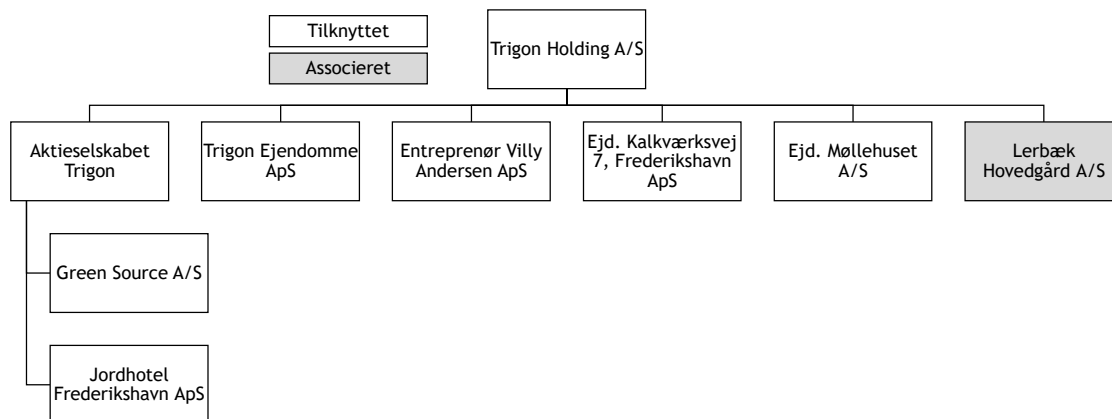
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse.....	13-14
Pengestrømsopgørelse.....	15
Noter.....	16-23
Anvendt regnskabspraksis.....	24-28

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Trigon Holding A/S Knivholtvej 45 9900 Frederikshavn
	CVR-nr.: 44 90 62 28 Stiftet: 16. november 1945 Kommune: Frederikshavn Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Karsten Madsen, formand Karl-Erik Slyng Inge Selde Bøgh Sten Uggerhøj
<b>Direktion</b>	Karl-Erik Slyng
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Rimmens Alle 89 9900 Frederikshavn
<b>Pengeinstitut</b>	Nordjyske Bank Jernbanegade 4-8 9900 Frederikshavn
<b>Advokat</b>	HjulmandKaptain Advokatpartnerselskab Havnepladsen 7 9900 Frederikshavn

KONCERNOVERSIGT



Følgende associerede virksomheder indgår ikke i konsolideringen, men indregnes efter indre værdis metode:

Lerbæk Hovedgård A/S

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Trigon Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 29. marts 2023

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Karl-Erik Slyng

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Karsten Madsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Karl-Erik Slyng

\_\_\_\_\_  
Inge Selde Bøgh

\_\_\_\_\_  
Sten Uggerhøj

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Trigon Holding A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Trigon Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Frederikshavn, den 29. marts 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Allan Andersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31387

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	81.798	57.679	38.899	36.742	33.116
Resultat af primær drift.....	12.097	3.959	4.240	4.121	1.469
Finansielle poster, netto.....	-93	9.069	8.358	6.230	9.191
Årets resultat før skat.....	12.131	13.155	12.676	10.507	10.789
Årets resultat.....	9.159	9.862	11.383	8.240	8.406
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	8.801	9.597	11.377	8.231	8.407
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	389.380	336.369	255.228	264.909	251.891
Egenkapital.....	191.739	182.276	171.854	160.426	158.734
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	190.621	181.395	171.621	160.199	158.517
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-24.681	-43.331	-23.628	-45.197	-39.608
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>					
	119	104	64	60	62
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad.....	49,0	53,9	67,2	60,5	62,9
Egenkapitalforrentning.....	4,9	5,6	6,9	5,2	5,4

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af entreprenørarbejde, ejendomsadministration samt kapitalafkast.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Entrepreneurforretningerne har haft resultater over forventningerne, og aktiviteten har været god.

Ejendomsforretningen er forløbet som forventet, og i projektet Lille Skagen er alle grunde solgt. Opførelse af de sidste boliger forventes afsluttet i 2023. Projekt Værkergrunden er under opførelse og de første indflytninger i lejlighederne forventes i 1. halvår af 2023. Biografen, Palads Teatret er afleveret i 2022.

Der er i regnskabsåret foretaget en nedskrivning på omsætningsaktiver i ejendomsforretningen på 7,7 mio. kr.

Som følge af afslutningen af projekt Lille Skagen er Anpartsselskabet af 29. oktober 2015 ApS fusioneret med Trigon Ejendomme ApS med sidstnævnte som fortsættende selskab.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Resultatet for året 2022 i koncernen på 12 mio. kr. før skat er på niveau med det forventede.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

Selskabet har ingen nævneværdige finansielle risici.

Teknologisk arbejdes der i koncernen med kendte produkter på kendte markeder, og der tilstræbes kalkulerbare risici.

### Miljøforhold

I forhold til det eksterne miljø forebygges negative påvirkninger via løbende miljøledelse.

Det interne arbejdsmiljø i koncernen forsøges løbende forbedret via råd og vejledning fra Bedrifts-sundhedstjenesten og ved afholdelse af sikkerhedsmøder.

### Videnressourcer

I koncernens forretningsgrundlag indgår udvikling og gennemførelse af projekter. Dette stiller særligt store krav til videnressourcerne vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser.

For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere, såvel medarbejdere med et højt uddannelsesniveau som medarbejdere med teknisk erfaringsgrundlag. Som mål herfor er medarbejdersammensætning og medarbejderomsætning vigtige indikatorer.

De kritiske forretningsprocesser vedrørende koncernens hovedprodukter er service, kvalitet og individuelle løsninger. Til sikkerhed for, at kunden får den aftalte ydelse, stilles der krav om, at de enkelte metoder og procedurer dokumenteres.

### Forventninger til fremtiden

Entrepreneurforretningerne har positive forventninger til fremtiden. Der er gode ordrebeholdninger, og der forventes tilfredsstillende resultater.

I Ejendomsforretningen forventes udlejningen at være på niveau med tidligere år, hvilket er tilfredsstillende. Der påbegyndes salg af lejlighederne i projekt Værkergrunden.

Holdingsaktiviteten forventes tilfredsstillende i 2023 i niveau som 2022.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>81.798</b>	<b>57.679</b>	<b>-363</b>	<b>-208</b>
Personaleomkostninger.....	1	-61.746	-46.071	-1.891	-1.276
Af- og nedskrivninger.....		-7.955	-7.649	-93	-16
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>12.097</b>	<b>3.959</b>	<b>-2.347</b>	<b>-1.500</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksom- heder.....	2	127	127	9.577	2.082
Andre finansielle indtægter.....	3	2.233	10.629	1.825	11.300
Andre finansielle omkostninger.....	4	-2.326	-1.560	-444	-115
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>12.131</b>	<b>13.155</b>	<b>8.611</b>	<b>11.767</b>
Skat af årets resultat.....	5	-2.972	-3.293	192	-2.169
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	6	<b>9.159</b>	<b>9.862</b>	<b>8.803</b>	<b>9.598</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Grunde og bygninger.....		130.606	165.359	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		21.621	24.102	427	520
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.....		15.970	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>168.197</b>	<b>189.461</b>	<b>427</b>	<b>520</b>
Kapitalandele i datter-virksomheder.....		0	0	97.373	87.982
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		6.665	6.600	6.665	6.600
Andre værdipapirer.....		500	500	500	500
Lejedespositum og andre tilgodehavender.....		6.513	2.749	2.596	2.748
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>13.678</b>	<b>9.849</b>	<b>107.134</b>	<b>97.830</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>181.875</b>	<b>199.310</b>	<b>107.561</b>	<b>98.350</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		200	200	0	0
Grund til videresalg.....		795	10.558	0	0
Ejendomme til videresalg.....		106.473	50.859	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>107.468</b>	<b>61.617</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		39.635	9.560	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	9	7.908	6.568	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	65.948	70.731
Andre tilgodehavender.....		1.063	7.949	36	106
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	2.941	2.648
Periodeafgrænsningsposter.....	10	1.144	286	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>49.750</b>	<b>24.363</b>	<b>68.925</b>	<b>73.485</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	11	39.398	39.570	39.287	39.459
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>39.398</b>	<b>39.570</b>	<b>39.287</b>	<b>39.459</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>10.889</b>	<b>11.509</b>	<b>1.548</b>	<b>2.376</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>207.505</b>	<b>137.059</b>	<b>109.760</b>	<b>115.320</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>389.380</b>	<b>336.369</b>	<b>217.321</b>	<b>213.670</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Aktiekapital.....	12	600	600	600	600
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		1.027	963	25.442	15.987
Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring .....		643	221	0	0
Overført overskud.....		187.351	179.611	163.579	164.810
Forslag til udbytte.....		1.000	0	1.000	0
Minoritetsinteresser .....		1.118	881	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>191.739</b>	<b>182.276</b>	<b>190.621</b>	<b>181.397</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	13	9.762	6.797	30	29
Andre hensatte forpligtelser.....	14	15.900	6.848	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>25.662</b>	<b>13.645</b>	<b>30</b>	<b>29</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		27.207	36.582	0	0
Banklån.....		0	3.556	0	0
Leasingforpligtelser.....		841	1.397	0	0
Selskabsskat.....		0	376	0	0
Anden gæld.....		2.067	2.182	0	0
Deposita.....		1.934	2.162	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>15</b>	<b>32.049</b>	<b>46.255</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		2.329	2.717	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		80.643	34.678	0	0
Leasingforpligtelser.....		1.281	1.293	0	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangv. arbejder.....	9	12.874	8.518	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		5.944	5.970	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		21.762	16.826	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	0	23.732	27.159
Selskabsskat.....		321	4.473	320	4.473
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	2.256	157
Afledte finansielle instrumenter...	16	28	568	0	0
Anden gæld.....		14.702	19.119	362	455
Periodeafgrænsningsposter.....	17	46	31	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>		<b>139.930</b>	<b>94.193</b>	<b>26.670</b>	<b>32.244</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>171.979</b>	<b>140.448</b>	<b>26.670</b>	<b>32.244</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>389.380</b>	<b>336.369</b>	<b>217.321</b>	<b>213.670</b>
Eventualposter mv.	18				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19				
Nærtstående parter	20				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Koncernen					I alt
	Aktiekapital	Øvrige reserver	Overført overskud	Forslag til udbytte	Minoritetsinteresser	
Egenkapital 1. januar 2022..	600	1.185	179.676	0	880	182.341
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....		126	7.675	1.000	358	9.159
<b>Transaktioner med ejere</b>						
Ordinært udbytte.....					-120	-120
<b>Overførsler</b>						
Modt./dekl. udbytte.....		-62				-62
<b>Bevæg. dagsværdireserver</b>						
Årets værdiregulering.....		540				540
<b>Skat af egenkapitalbevægelser.....</b>		-119				-119
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>600</b>	<b>1.670</b>	<b>187.351</b>	<b>1.000</b>	<b>1.118</b>	<b>191.739</b>

	Koncernen		I alt
	Reserve for nettoopsk. efter indre værdismetode	Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring	
Reserver 1. januar 2022.....	963	222	1.185
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....	126		126
<b>Overførsler</b>			
Modt./dekl. udbytte.....	-62		-62
<b>Bevæg. dagsværdireserver</b>			
Årets værdiregulering.....		540	540
<b>Skat af egenkapitalbevægelser.....</b>		-119	-119
<b>Reserver 31. december 2022.....</b>	<b>1.027</b>	<b>643</b>	<b>1.670</b>

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Moderselskabet</b>				
	Aktiekapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	600	15.987	164.810	0	181.397
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.		9.576	-1.773	1.000	8.803
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>					
Andre reg. af indre værdi.....		421			421
<b>Overførsler</b>					
Modt./dekl. udbytte.....		-542	542		0
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>600</b>	<b>25.442</b>	<b>163.579</b>	<b>1.000</b>	<b>190.621</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Årets resultat.....	9.159	9.862	8.803	9.598
Årets afskrivninger tilbageført.....	7.955	7.649	93	16
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-3.787	-713	0	0
Urealiserede kursavancer tilbageført.....	-1.037	-8.526	-1.037	-8.526
Resultat af associerede virksomheder.....	-127	-127	-127	-127
Resultat af dattervirksomheder.....	0	0	-9.450	-1.955
Kursavancer værdipapirer tilbageført.....	674	-1.557	674	-1.557
Posterings direkte på egenkapitalen.....	540	227	0	0
Skat af årets resultat tilbageført.....	2.972	3.293	-192	2.169
Betalt selskabsskat.....	-3.988	-81	-2.156	-255
Ændring i varebeholdninger.....	-45.849	-30.977	0	0
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-25.387	-3.670	4.853	-27.833
Ændring i andre hensatte forpligtelser.....	9.052	4.715	0	0
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit).....	4.324	26.992	-3.520	23.271
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>-45.499</b>	<b>7.087</b>	<b>-2.059</b>	<b>-5.199</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-24.681	-43.331	0	-517
Salg af materielle anlægsaktiver.....	41.461	1.235	0	0
Køb/salg af finansielle anlægsaktiver.....	0	0	0	-4.458
Køb/salg af værdipapirer.....	536	-318	536	-318
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	0	-4.700	153	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>17.316</b>	<b>-47.114</b>	<b>689</b>	<b>-5.293</b>
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	2.916	11.064	0	0
Afdrag på lån.....	-17.512	-10.041	0	0
Udbytte fra koncernselskaber.....	62	62	542	62
Ændring i driftskredit.....	46.325	28.780	0	0
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-120	0	0	0
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	-4.108	-5.511	0	0
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>27.563</b>	<b>24.354</b>	<b>542</b>	<b>62</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-620</b>	<b>-15.673</b>	<b>-828</b>	<b>-10.430</b>
Likvider 1. januar.....	11.509	27.182	2.376	12.806
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>10.889</b>	<b>11.509</b>	<b>1.548</b>	<b>2.376</b>
Likvider 31. december specificeres således: Likvider.....	10.889	11.509	1.548	2.376
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>10.889</b>	<b>11.509</b>	<b>1.548</b>	<b>2.376</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	119	104	1	1	
Løn og gager.....	52.658	39.125	1.657	1.167	
Pensioner.....	6.954	5.203	232	100	
Andre omkostninger til social sikring	1.449	1.298	2	3	
Andre personaleomkostninger.....	685	445	0	6	
	<b>61.746</b>	<b>46.071</b>	<b>1.891</b>	<b>1.276</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	2.764	2.294	1.846	966	
	<b>2.764</b>	<b>2.294</b>	<b>1.846</b>	<b>966</b>	
<b>Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b>					<b>2</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	0	9.450	1.955	
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....	127	127	127	127	
	<b>127</b>	<b>127</b>	<b>9.577</b>	<b>2.082</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>3</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	1.039	722	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	2.233	10.629	786	10.578	
	<b>2.233</b>	<b>10.629</b>	<b>1.825</b>	<b>11.300</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>					<b>4</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	342	46	
Finansielle omkostninger i øvrigt....	2.326	1.560	102	69	
	<b>2.326</b>	<b>1.560</b>	<b>444</b>	<b>115</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>5</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	7	4.968	-193	2.144	
Regulering af udskudt skat.....	2.965	-1.675	1	25	
	<b>2.972</b>	<b>3.293</b>	<b>-192</b>	<b>2.169</b>	



## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>6</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	1.000	0	1.000	0	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	126	127	9.576	2.082	
Overført resultat.....	7.675	9.470	-1.773	7.516	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	358	265	0	0	
	<b>9.159</b>	<b>9.862</b>	<b>8.803</b>	<b>9.598</b>	

## Materielle anlægsaktiver

	Koncernen			Note
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet.	
Kostpris 1. januar 2022.....	187.935	69.200	0	
Tilgang.....	2.745	5.637	15.970	
Afgang.....	-35.350	-3.511	0	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>155.330</b>	<b>71.326</b>	<b>15.970</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	22.578	45.098		
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-292	-1.677		
Årets afskrivninger .....	2.438	6.284		
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>24.724</b>	<b>49.705</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..</b>	<b>130.606</b>	<b>21.621</b>	<b>15.970</b>	
Finansielle leasingaktiver.....		2.371		
			<b>Moderselskabet</b>	
			Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2022.....			536	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>			<b>536</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....			16	
Årets afskrivninger .....			93	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>			<b>109</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>			<b>427</b>	

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver

8

	Koncernen		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2022.....	5.637	500	2.750
Tilgang.....	0	0	3.916
Afgang.....	0	0	-153
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>5.637</b>	<b>500</b>	<b>6.513</b>
Værdireguleringer 1. januar 2022.....	963	0	0
Udloddet resultat .....	-62	0	0
Årets værdireguleringer .....	127	0	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2022.....</b>	<b>1.028</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..</b>	<b>6.665</b>	<b>500</b>	<b>6.513</b>
	Morderselskabet		
	Kapitalandele i datter- virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	
Kostpris 1. januar 2022.....	72.959	5.637	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>72.959</b>	<b>5.637</b>	
Værdireguleringer 1. januar 2022.....	16.272	963	
Udloddet resultat .....	-480	-62	
Årets værdireguleringer .....	10.125	127	
Egenkapitalbevægelser.....	421	0	
<b>Værdireguleringer 31. december 2022.....</b>	<b>26.338</b>	<b>1.028</b>	
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2022.....	1.248	0	
Årets nedskrivning.....	676	0	
<b>Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2022.....</b>	<b>1.924</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>97.373</b>	<b>6.665</b>	
	Morderselskabet		
	Andre værdipapirer	Lejedespositum og andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2022.....	500	2.749	
Afgang.....	0	-153	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>500</b>	<b>2.596</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>500</b>	<b>2.596</b>	

## NOTER

Note

**Finansielle anlægsaktiver (fortsat)  
Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)**

8

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Aktieselskabet Trigon, Frederikshavn.....	29.233	6.638	100 %
- Green Source A/S, Frederikshavn.....	503	-11	100 %
- Jordhotel Frederikshavn ApS, Frederikshavn...	1.176	78	100 %
Trigon Ejendomme ApS, Frederikshavn.....	56.735	1.220	100 %
Ejendomsselskabet Kalkværksvej 7, Frederikshavn ApS, Frederikshavn.....	5.018	368	100 %
Ejendomsselskabet Møllehuset A/S, Frederikshavn.....	4.447	219	94,44 %
Entreprenør Villy Andersen ApS, Frederikshavn..	4.355	1.728	80 %
Intern avance, Frederikshavn.....	-2.197	310	100 %

**Kapitalandele i associerede virksomheder (tkr.)**

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Lerbæk Hovedgård A/S, Frederikshavn.....	20.000	380	33,33 %

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde.....	240.124	124.501	0	0
Acontofaktureringer/aconto- betalinger.....	-245.090	-126.451	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>-4.966</b>	<b>-1.950</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	7.908	6.568	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-12.874	-8.518	0	0
	<b>-4.966</b>	<b>-1.950</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

9

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>					10
Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært kontingenter og abonnementer, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.					

<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>					11
Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:					

	Koncernen		2022 tkr.	2021 tkr.	12
	Børsnoterede værdipapirer	Andelsbevis			
Dagsværdi 31. december 2022.....	39.287	111			
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	363	0			
<b>Aktiekapital</b>					
Aktiekapitalen er fordelt således:					
A-aktier, 12 stk. a nom. 500 kr.....	6	6			
B-aktier, 1.188 stk. a nom. 500 kr.....	594	594			
	<b>600</b>	<b>600</b>			

<b>Hensættelse til udskudt skat</b>					13
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.					

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Udskudt skat 1. januar.....	6.797	7.602	29	4
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	2.965	-805	1	25
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>9.762</b>	<b>6.797</b>	<b>30</b>	<b>29</b>

<b>Andre hensatte forpligtelser</b>					14
0-1 år.....	4.362	6.324	0	0	

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelse til garantiarbejder, tabsgivende igangværende arbejder samt forventet tab på omsætningsaktiver.

## NOTER

## Note

## Langfristede gældsforpligtelser

15

	Koncernen			
	31/12 2022 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2021 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	29.536	2.329	18.206	39.299
Banklån.....	608	608	0	4.524
Leasingforpligtelser.....	2.122	1.281	0	2.690
Selskabsskat.....	0	0	0	376
Anden gæld.....	2.067	0	0	2.182
Deposita.....	1.934	0	0	2.162
	<b>36.267</b>	<b>4.218</b>	<b>18.206</b>	<b>51.233</b>

## Afledte finansielle instrumenter

16

Som led i sikringen af renten på visse realkreditlån er der indgået en renteswap. Markedsværdien af renteswappen udgør -28 tkr. Årets regulering udgør 540 tkr. og er indregnet i egenkapitalen.

## Periodeafgrænsningsposter

17

Periodeafgrænsningsposter indeholder modtagne forudbetalte forbrugsudgifter fra lejere.

## NOTER

## Note

Eventualposter mv.

18

## Eventualforpligtelser

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Kautions for dattervirksomheder.....	0	0	151.035	120.522
Stillede arbejdsgarantier.....	17.203	14.332	0	0
	<b>0</b>	<b>14.332</b>	<b>151.035</b>	<b>0</b>

Trigon Holding A/S har afgivet kaution overfor Nordea for deres engagement med Aktieselskabet Trigon. Kautionen er for enhver tid værende forpligtelse af enhver art, nuværende som kommende, herunder bevilget samt ubevilget overtræk.

Trigon Holding A/S har afgivet kaution overfor realkreditinstitutter for deres engagement i datterselskaber. Kautionen er for alt mellemværende og kan pr. 31. december opgøres til 26,8 mio. kr.

Trigon Holding A/S har afgivet kaution overfor Nordjyske Bank for deres engagement med Aktieselskabet Trigon. Kautionen er begrænset til 5 mio. kr. Pr. statusdagen er trækningretten ikke fuldt udnyttet.

Trigon Holding A/S har afgivet kaution overfor Nordjyske Bank for deres engagement med Trigon Ejendomme ApS og Entreprenør Villy Andersen ApS. Kautionen er for alt mellemværende.

Trigon Holding A/S' kaution for Aktieselskabet Trigons engagement med Tryg Garanti omfatter en ramme på 35 mio. kr. Der er pr. 31. december 2022 benyttet 17 mio. kr. på rammen.

Trigon Holding A/S' kaution for Entreprenør Villy Andersen ApS' engagement med Tryg Garanti, garantien udgør 31. december 2022 0,2 mio. kr.

Herudover har Trigon Holding A/S afgivet støtteerklæring overfor datterselskabet Trigon Ejendomme ApS, hvori selskabet erklærer, gennem eventuelle nødvendige tilskud, at indestå for datterselskabets forpligtelser og dermed sikre datterselskabets fortsatte drift. Denne erklæring er gældende indtil videre og kan opsiges på en kommende ordinær generalforsamling.

Koncernen er part i enkelte sager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse sager vil falde positivt ud for selskabet, men der er på nuværende tidspunkt usikkerhed om sagernes udflad, herunder den beløbsmæssige effekt.

#### Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildebeskatninger såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 500 tkr. pr. balancedagen.

## NOTER

## Note

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

19

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i grunde og bygninger.

	Koncernen		Møderselskabet	
	Regnskabsmæssig værdi af aktiver tkr.	Pantets nom. værdi eller restgæld tkr.	Regnskabsmæssig værdi af aktiver tkr.	Pantets nom. værdi eller restgæld tkr.
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld:				
Grunde og bygninger.....	97.438	29.654	0	0

**Nærtstående parter**

20

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Civilingeniør Bent Bøgh og Hustru Inge Bøghs Fond, Knivholtvej 45, 9900 Frederikshavn, der er hovedaktionær.

**Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med**

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Trigon Holding A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Trigon Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori Trigon Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på anskaffelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle ind- og udgifter ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	10-40 år	0-50 %
Vedvarende energianlæg.....	10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	4-5 år	10 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i ejerselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejerselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.