



Tlf.: 96 20 76 00  
frederikshavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Rimmens Alle 89  
DK-9900 Frederikshavn  
CVR-nr. 20 22 26 70

**TRIGON HOLDING A/S**  
**KNIVHOLTVEJ 45, 9900 FREDERIKSHAVN**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017**  
**72. REGNSKABSÅR**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 21. marts 2018

---

Karsten Madsen

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Egenkapitalopgørelse.....	12
Pengestrømsopgørelse.....	13
Noter.....	14-21
Anvendt regnskabspraksis.....	22-26

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Trigon Holding A/S Knivholtvej 45 9900 Frederikshavn  Telefon: 98426677 Hjemmeside: <a href="http://www.trigon.dk">www.trigon.dk</a> E-mail: <a href="mailto:trigon@trigon.dk">trigon@trigon.dk</a>  CVR-nr.: 44 90 62 28 Stiftet: 16. november 1945 Hjemsted: Frederikshavn Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Karsten Madsen, Formand Karl-Erik Slyng Karsten Bøgh Sten Uggerhøj
<b>Direktion</b>	Karl-Erik Slyng
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Rimmens Alle 89 9900 Frederikshavn
<b>Pengeinstitut</b>	Nordjyske Bank Jernbanegade 4-8 9900 Frederikshavn
<b>Advokat</b>	HjulmandKaptain Advokatpartnerselskab Havnepladsen 7 9900 Frederikshavn
<b>Generalforsamling</b>	Ordinær generalforsamling afholdes 21. marts 2018, kl. 15.00, i Skagen.

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Trigon Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 21. marts 2018

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Karl-Erik Slyng

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Karsten Madsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Karl-Erik Slyng

\_\_\_\_\_  
Karsten Bøgh

\_\_\_\_\_  
Sten Uggerhøj

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Trigon Holding A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Trigon Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Frederikshavn, den 21. marts 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Allan Andersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31387

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2017 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	33.001	29.170	22.178	42.421	26.972
Driftsresultat.....	4.458	-1.185	-21.600	2.786	-5.673
Finansielle poster, netto.....	6.317	396	15.358	4.959	27.196
Årets resultat før skat.....	10.907	-651	-6.138	7.756	21.539
Årets resultat.....	8.542	-498	-4.788	6.064	16.692
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	8.554	-503	-4.798	6.119	16.662
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	210.463	199.732	227.499	222.857	214.995
Egenkapital.....	151.281	142.629	143.200	145.830	143.529
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	151.065	142.425	142.991	145.573	143.412
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-4.308	-3.535	-6.726	-15.524	-3.566
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>					
	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>94</b>	<b>80</b>	<b>72</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital.....	3,3	-0,9	-18,1	2,7	-5,7
Soliditetsgrad.....	71,8	71,3	62,9	65,3	66,7
Egenkapitalforrentning.....	5,8	Neg.	Neg.	4,2	12,3

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af entreprenørarbejde, ejendomsadministration samt kapitalafkast.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat og økonomiske udvikling blev som forventet. Den daglige drift har året igennem været tilfredsstillende indenfor alle datterselskaber.

Koncernselskabet Ejendomsselskabet Bannerslund ApS er i året frasolgt.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Resultatet for året 2017 er på niveau med det forventede.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Særlige risici

Selskabet har ingen nævneværdige finansielle risici.

Teknologisk arbejdes der i koncernen med kendte produkter på kendte markeder, og der tilstræbes kalkulerbare risici.

### Miljøforhold

I forhold til det eksterne miljø forebygges negative påvirkninger via løbende miljøledelse.

Det interne arbejdsmiljø i koncernen forsøges løbende forbedret via råd og vejledning fra Bedriftssundhedstjenesten og ved afholdelse af sikkerhedsmøder.

### Videnressourcer

I koncernens forretningsgrundlag indgår udvikling og gennemførelse af projekter. Dette stiller særligt store krav til videnressourcerne vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser.

For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere, såvel medarbejdere med et højt uddannelsesniveau som medarbejdere med teknisk erfaringsgrundlag. Som mål herfor er medarbejdersammensætning og medarbejderomsætning vigtige indikatorer.

De kritiske forretningsprocesser vedrørende koncernens hovedprodukter er service, kvalitet og individuelle løsninger. Til sikkerhed for, at kunden får den aftalte ydelse, stilles der krav om, at de enkelte metoder og procedurer dokumenteres.

### Forventninger til fremtiden

Koncernen forventer et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2018.



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>33.001</b>	<b>29.170</b>	<b>-422</b>	<b>-1.100</b>
Personaleomkostninger.....	1	-25.244	-25.370	-440	-470
Af- og nedskrivninger.....		-3.299	-4.919	0	0
Andre driftsomkostninger.....		0	-66	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>4.458</b>	<b>-1.185</b>	<b>-862</b>	<b>-1.570</b>
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....	2	132	138	3.269	-566
Andre finansielle indtægter.....	3	7.186	1.392	7.705	1.820
Andre finansielle omkostninger.....	4	-869	-996	-73	-107
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>10.907</b>	<b>-651</b>	<b>10.039</b>	<b>-423</b>
Skat af årets resultat.....	5	-2.365	153	-1.509	-69
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	6	<b>8.542</b>	<b>-498</b>	<b>8.530</b>	<b>-492</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Grunde og bygninger.....		100.851	108.761	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		7.769	6.701	19	19
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>108.620</b>	<b>115.462</b>	<b>19</b>	<b>19</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	54.049	52.985
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		6.296	6.163	6.296	6.163
Andre værdipapirer.....		1.000	1.000	1.000	1.000
Lejededesitum og andre tilgodehavender.....		4.332	2.000	4.332	2.000
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>11.628</b>	<b>9.163</b>	<b>65.677</b>	<b>62.148</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>120.248</b>	<b>124.625</b>	<b>65.696</b>	<b>62.167</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		110	120	0	0
Grund til videresalg.....		24.419	21.160	0	0
Forudbetaling ejendomme.....		4.238	0	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>28.767</b>	<b>21.280</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		12.691	13.241	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	9	3.531	755	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	45.309	42.630
Andre tilgodehavender.....		1.629	321	40	40
Tilgodehavende selskabsskat.....		204	147	203	81
Periodeafgrænsningsposter.....	10	73	66	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>18.128</b>	<b>14.530</b>	<b>45.552</b>	<b>42.751</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		41.233	34.133	41.135	34.050
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>41.233</b>	<b>34.133</b>	<b>41.135</b>	<b>34.050</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>2.087</b>	<b>5.164</b>	<b>405</b>	<b>3.690</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>90.215</b>	<b>75.107</b>	<b>87.092</b>	<b>80.491</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>210.463</b>	<b>199.732</b>	<b>152.788</b>	<b>142.658</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Aktiekapital.....	11	600	600	600	600
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		659	527	5.307	0
Overført overskud.....		148.806	141.298	144.158	141.825
Forslag til udbytte.....		1.000	0	1.000	0
Minoritetsinteresser.....		216	204	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>151.281</b>	<b>142.629</b>	<b>151.065</b>	<b>142.425</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	12	4.110	1.859	4	4
Andre hensatte forpligtelser.....	13	1.465	1.426	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b>		<b>5.575</b>	<b>3.285</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		25.635	31.177	0	0
Huslejedeposita.....		902	883	0	0
Leasingforpligtelser.....		1.141	2.122	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>14</b>	<b>27.678</b>	<b>34.182</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser.....	14	3.350	3.970	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		2.449	0	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		0	29	0	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangv. arbejder.....	9	2.214	4.334	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		9.592	4.386	0	0
Selskabsskat.....		0	0	1.531	0
Anden gæld.....		8.304	6.879	188	229
Periodeafgrænsningsposter.....		20	38	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>		<b>25.929</b>	<b>19.636</b>	<b>1.719</b>	<b>229</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>53.607</b>	<b>53.818</b>	<b>1.719</b>	<b>229</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>210.463</b>	<b>199.732</b>	<b>152.788</b>	<b>142.658</b>
Eventualposter mv.	15				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16				
Nærtstående parter	17				
Afledte finansielle instrumenter	18				

## EGENKAPITALOPGØRELSE

Koncernen						
	Aktiekapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført overskud	Forslag til udbytte	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2017..	600	527	141.298	0	204	142.629
Nettoregulering af sikrings-instrumenter.....			110			110
Forslag til årets resultatdisponering.....		132	7.398	1.000	12	8.542
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>600</b>	<b>659</b>	<b>148.806</b>	<b>1.000</b>	<b>216</b>	<b>151.281</b>

Mодerselskabet					
	Aktiekapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	600	0	141.825	0	142.425
Andre reguleringer.....			110		110
Forslag til årets resultatdisponering.....		5.307	2.223	1.000	8.530
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>600</b>	<b>5.307</b>	<b>144.158</b>	<b>1.000</b>	<b>151.065</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Koncernen		Moderselskabet	
	2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Årets resultat.....	8.542	-498	8.530	-492
Årets afskrivninger tilbageført.....	3.298	4.762	0	0
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-213	-134	0	0
Resultat af associerede selskaber.....	-132	-138	-132	-139
Resultat af datterselskaber.....	0	0	-3.137	705
Urealiserede kursavancer tilbageført.....	-1.974	10.015	-1.959	10.029
Kursavancer værdipapirer tilbageført.....	-3.885	-10.487	-3.885	-10.487
Skat af årets resultat tilbageført.....	2.365	-153	1.509	69
Posterings direkte på egenkapitalen.....	140	-73	0	0
Betalt selskabsskat.....	-134	-178	-134	-2.940
Ændring i varebeholdninger.....	-7.490	-2.899	0	0
Ændring i tilgodehavender.....	-3.541	21.399	-2.679	-1.898
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	4.221	-7.157	-40	-436
Ændringer i hensatte forpligtelser.....	39	-14.324	0	0
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>1.236</b>	<b>135</b>	<b>-1.927</b>	<b>-5.589</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-4.308	-3.535	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver.....	396	15	0	0
Køb/salg af finansielle anlægsaktiver.....	0	0	1.417	-3.000
Køb af værdipapirer.....	-28.839	-18.671	-28.839	-18.671
Salg af værdipapirer.....	25.264	29.499	25.264	29.499
Salg af Bannerslund.....	4.902	0	0	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-2.585</b>	<b>7.308</b>	<b>-2.158</b>	<b>7.828</b>
Provenu ved langfristet lånoptagelse.....	0	1.183	0	0
Afdrag på lån.....	-4.243	-3.729	0	0
Andre ændringer i langfristet gæld.....	66	73	0	0
Udbytte fra datterselskaber.....	0	0	800	0
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-4.177</b>	<b>-2.473</b>	<b>800</b>	<b>0</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-5.526</b>	<b>4.970</b>	<b>-3.285</b>	<b>2.239</b>
Likvider 1. januar.....	5.163	193	3.690	1.451
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>-363</b>	<b>5.163</b>	<b>405</b>	<b>3.690</b>
Likvider 31. december specificeres således:				
Likvider.....	2.086	5.163	405	3.690
Gæld til pengeinstitutter.....	-2.449	0	0	0
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>	<b>-363</b>	<b>5.163</b>	<b>405</b>	<b>3.690</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: Koncernen: 60 (2016: 60) Moderselskabet: 1 (2016: 1)					
Løn og gager.....	21.587	21.656	439	439	
Pensioner.....	3.076	3.092	1	1	
Andre omkostninger til social sikring	581	592	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	0	30	0	30	
	<b>25.244</b>	<b>25.370</b>	<b>440</b>	<b>470</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	1.739	1.727	440	440	
	<b>1.739</b>	<b>1.727</b>	<b>440</b>	<b>440</b>	
<b>Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b>					<b>2</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	0	3.137	-705	
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder.....	132	138	132	139	
	<b>132</b>	<b>138</b>	<b>3.269</b>	<b>-566</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>3</b>
Tilknyttede virksomheder.....	0	0	711	660	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	7.186	1.392	6.994	1.160	
	<b>7.186</b>	<b>1.392</b>	<b>7.705</b>	<b>1.820</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>					<b>4</b>
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	869	996	73	107	
	<b>869</b>	<b>996</b>	<b>73</b>	<b>107</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>5</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	-30	21	1.509	67	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	-22	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	2.395	-152	0	2	
	<b>2.365</b>	<b>-153</b>	<b>1.509</b>	<b>69</b>	

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>6</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000	0	1.000	0	
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	132	139	5.307	0	
Overført resultat.....	7.398	-632	2.223	-492	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	12	-5	0	0	
	<b>8.542</b>	<b>-498</b>	<b>8.530</b>	<b>-492</b>	

## Materielle anlægsaktiver

	Koncernen		Note
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2017.....	120.617	30.848	<b>7</b>
Tilgang.....	1.619	2.689	
Afgang.....	0	-1.224	
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed.....	-8.835	0	
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>113.401</b>	<b>32.313</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	11.855	24.147	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-1.135	-1.042	
Årets afskrivninger .....	1.832	1.439	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>12.552</b>	<b>24.544</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>100.849</b>	<b>7.769</b>	
Finansielle leasingaktiver.....		1.599	
		<b>19</b>	
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>		<b>19</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>		<b>19</b>	

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver

8

	Koncernen	
	Kapitalandele i datter- virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2017.....	0	5.637
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>0</b>	<b>5.637</b>
Opskrivninger 1. januar 2017.....	0	527
Årets opskrivninger .....	0	132
<b>Opskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>0</b>	<b>659</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>0</b>	<b>6.296</b>

  

	Koncernen	
	Andre værdipapirer	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2017.....	1.000	2.000
Tilgang .....	0	2.332
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>1.000</b>	<b>4.332</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>1.000</b>	<b>4.332</b>



## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

8

	Moderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2017.....	54.984	5.637
Afgang.....	-5.584	0
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>49.400</b>	<b>5.637</b>
Opskrivninger 1. januar 2017.....	-1.202	527
Udloddet resultat .....	-800	0
Årets opskrivninger .....	3.171	132
Egenkapitalbevægelser.....	110	0
Andre reguleringer.....	4.167	0
<b>Opskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>5.446</b>	<b>659</b>
Af- og nedskrivninger på goodwill 1. januar 2017.....	797	0
<b>Af- og nedskrivninger på goodwill 31. december 2017.....</b>	<b>797</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>54.049</b>	<b>6.296</b>

	Moderselskabet	
	Andre værdipapirer	Lejedepositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2017.....	1.000	2.000
Tilgang.....	0	2.332
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>1.000</b>	<b>4.332</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>	<b>1.000</b>	<b>4.332</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Aktieselskabet Trigon, Frederikshavn.....	13.338	176	100 %
- Green Source A/S, Frederikshavn.....	585	39	100 %
- Jordhotel Frederikshavn ApS, Frederikshavn...	917	30	100 %
Power Mills ApS, Frederikshavn.....	1.954	-91	100 %
Ejendomsselskabet Kalkværksvej 7, Frederikshavn ApS, Frederikshavn.....	3.686	56	100 %
Øster Dahl ApS, Frederikshavn.....	20.194	3.158	100 %
Ejendomsselskabet Møllehuset A/S, Frederikshavn.....	3.904	219	94,44 %
Anpartsselskabet af 29. oktober 2015, Frederikshavn.....	11.942	-378	100 %
Intern avance, Frederikshavn.....	-753	-337	100 %

## NOTER

					Note
<b>Finansielle anlægsaktiver (fortsat)</b>					<b>8</b>
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder (tkr.)</b>					
Navn og hjemsted	Egenkapital		Årets resultat	Ejerandel	
Lerbæk Hovedgård A/S, Frederikshavn.....	18.894		397	33,33 %	
	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>		
	2017	2016	2017	2016	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>					<b>9</b>
Salgsværdi af periodens uafsluttede produktion.....	38.713	21.025	0	0	
Acontofaktureringer.....	-37.396	-24.604	0	0	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>1.317</b>	<b>-3.579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Der indregnes således:					
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	3.531	755	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-2.214	-4.334	0	0	
	<b>1.317</b>	<b>-3.579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>					<b>10</b>
Forsikringer.....	20	20	0	0	
Omkostninger.....	53	46	0	0	
	<b>73</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Aktiekapital</b>					<b>11</b>
Aktiekapitalen er fordelt således:					
A-aktier, 12 stk. a nom. 500 kr.....			6	6	
B-aktier, 1.188 stk. a nom. 500 kr.....			594	594	
			<b>600</b>	<b>600</b>	

## NOTER

### Note

#### Hensættelse til udskudt skat

12

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Mодerselskabet	
	2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Udskudt skat 1. januar.....	1.859	2.013	4	2
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	2.395	-151	0	2
Årets udskudte skat i egenkapitalen.	-31	19	0	0
Regulering udskudt skat tidligere år.	-113	-22	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>4.110</b>	<b>1.859</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

#### Andre hensatte forpligtelser

13

0-1 år.....	950	366	0	0
-------------	-----	-----	---	---

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelse til garantiarbejder og tabsgivende igangværende arbejder.

#### Langfristede gældsforpligtelser

14

	Koncernen			
	1/1 2017 gæld i alt	31/12 2017 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter.....	33.892	27.861	2.226	17.930
Huslejedeposita.....	883	902	0	0
Leasingforpligtelser.....	3.377	2.265	1.124	0
	<b>38.152</b>	<b>31.028</b>	<b>3.350</b>	<b>17.930</b>

## NOTER

Note

Eventualposter mv.

15

## Eventualforpligtelser

	Koncernen		Moderselskabet	
	2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Kautions for dattervirksomheder.....	0	0	36.158	49.911
Stillede arbejdsgarantier.....	11.612	22.089	0	0

Trigon Holding A/S har afgivet kaution overfor Nordea for deres engagement med Aktieselskabet Trigon. Kautionen er for enhver tid værende forpligtelse af enhver art, nuværende som kommende, herunder bevilget samt ubevilget overtræk.

Trigon Holding A/S har afgivet kaution overfor Nordjyske Bank for deres engagement med Aktieselskabet Trigon. Kautionen er begrænset til 5 mio. kr. Pr. statusdagen er trækningsretten ikke fuldt udnyttet.

Trigon Holding A/S' kaution for Aktieselskabet Trigons engagement med Tryg Garanti omfatter en ramme på 35 mio. kr. Der er pr. 31. december 2017 benyttet 12 mio. kr. på rammen.

Trigon Holding A/S har til sikkerhed for mellemværende med Nordjyske Bank afgivet pant i værdipapirer, hvis regnskabsmæssige værdi pr. statusdagen udgør 18,5 mio. kr.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.

**Retssag**

Koncernen er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2017.

**Støtteerklæring**

Herudover har Trigon Holding A/S afgivet støtteerklæring overfor datterselskabet, Anpartsselskab af 29. oktober 2015 og Power Mills af 1989 ApS, hvori selskabet erklærer, gennem eventuelle nødvendige tilskud, at indestå for datterselskabernes forpligtelser og dermed sikre datterselskabernes fortsatte drift. Disse erklæringer er gældende indtil videre og kan opsiges på en kommende ordinær generalforsamling med et varsel på 6 måneder.

## Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

16

	Koncernen		Moderselskabet	
	Regnskabsmæssig værdi af aktiver tkr.	Pantets nom. værdi eller restgæld tkr.	Regnskabsmæssig værdi af aktiver tkr.	Pantets nom. værdi eller restgæld tkr.
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld:				
Grunde og bygninger.....	81.057	27.861	0	0

**NOTER****Note****Nærtstående parter**

17

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Civilingeniør Bent Bøgh og Hustru Inge Bøghs Fond, Knivholtvej 45, 9900 Frederikshavn, der er hovedaktionær.

**Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med**

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

**Afledte finansielle instrumenter**

18

Som led i sikringen af renten på visse realkreditlån er der indgået en renteswap. Markedsværdien af renteswappen udgør -853 tkr. Årets regulering udgør 140 tkr. og er indregnet i egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Trigon Holding A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Trigon Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori Trigon Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I ejerselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	10-40 år	0-50 %
Vedvarende energianlæg.....	10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	4-5 år	10 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Datter- og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække datter- og associerede virksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.