



AVK Holding A/S

Søndergade 33

8464 Galten

CVR-nr. 44782510

**Årsrapport 01.10.2018 -
30.09.2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 12.12.2019

Dirigent

Navn: Carsten Fode

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018/19	14
Koncernens balance pr. 30.09.2019	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018/19	19
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018/19	20
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018/19	33
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2019	34
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018/19	36
Modervirksomhedens noter	37
Anvendt regnskabspraksis	44
Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar	51

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

AVK Holding A/S
Søndergade 33
8464 Galten

CVR-nr.: 44782510
Hjemsted: Skanderborg
Regnskabsår: 01.10.2018 - 30.09.2019

Bestyrelse

Carsten Fode, Formand
Knud Flemming Madsen
Ole Steen Andersen
Anne Mette Kjær
Søren Østergaard Sørensen
Lars Sindal Jensen
Niels Jørgen Hermansen

Direktion

Niels Aage Kjær
Lars Kudsk

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019 for AVK Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Galten, den 12.12.2019

Direktion

Niels Aage Kjær

Lars Kudsk

Bestyrelse

Carsten Fode
Formand

Knud Flemming Madsen

Ole Steen Andersen

Anne Mette Kjær

Søren Østergaard Sørensen

Lars Sindal Jensen

Niels Jørgen Hermansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i AVK Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AVK Holding A/S for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 12.12.2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Henrik Vedel
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10052

Søren Alsen Lauridsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne40040

Hoved- og nøgletal for koncernen

	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	5.805.670	5.043.664	4.767.269	3.785.010	3.852.225
<i>Årets vækst i procent</i>	<i>15,1%</i>	<i>5,8%</i>	<i>26,0%</i>	<i>(1,7%)</i>	<i>10,9%</i>
EBITDA	698.477	594.485	573.637	393.985	486.451
<i>Årets vækst i procent</i>	<i>17,5%</i>	<i>3,6%</i>	<i>45,6%</i>	<i>(19,0%)</i>	<i>13,6%</i>
Driftsresultat	441.569	368.997	353.397	201.737	263.432
<i>Årets vækst i procent</i>	<i>19,7%</i>	<i>4,4%</i>	<i>75,2%</i>	<i>(34,6%)</i>	<i>17,0%</i>
Finansielle poster, netto	(76.349)	(82.030)	(77.961)	(58.067)	(87.639)
Resultat før skat	366.359	291.173	275.250	145.830	222.840
<i>Årets vækst i procent</i>	<i>25,8%</i>	<i>5,8%</i>	<i>88,7%</i>	<i>(34,6%)</i>	<i>5,3%</i>
Årets resultat	257.198	201.124	183.265	85.861	139.319
<i>Årets vækst i procent</i>	<i>27,9%</i>	<i>9,7%</i>	<i>113,4%</i>	<i>(38,4%)</i>	<i>8,1%</i>
Balance					
Anlægsaktiver	2.060.179	1.754.332	1.731.690	1.602.063	1.540.887
<i>Årets vækst i procent</i>	<i>17,4%</i>	<i>1,3%</i>	<i>8,1%</i>	<i>4,0%</i>	<i>5,7%</i>
Likvide beholdninger ultimo	351.548	323.520	307.743	196.792	202.398
Egenkapital	1.705.073	1.512.281	1.355.914	1.211.936	1.170.730
<i>Årets vækst i procent</i>	<i>12,7%</i>	<i>11,5%</i>	<i>11,9%</i>	<i>3,5%</i>	<i>12,1%</i>
Minoritetsinteresser	347.047	241.489	260.518	241.080	238.480
Balancesum	5.438.172	4.714.909	4.347.667	3.771.585	3.622.609
<i>Årets vækst i procent</i>	<i>15,3%</i>	<i>8,4%</i>	<i>15,3%</i>	<i>4,1%</i>	<i>2,4%</i>
Pengestrømme					
Driftsaktivitet	411.687	175.123	328.297	198.069	241.778
Investeringsaktivitet	(434.903)	(340.399)	(324.310)	(256.786)	(262.286)
Heraf investering i anlægsaktiver	(290.516)	(233.947)	(119.392)	(231.937)	(255.296)
Finansieringsaktivitet	94.276	(109.049)	140.231	52.943	(47.163)
Medarbejdere					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	4.365	3.935	3.804	3.384	3.303
Nøgletal i %					
Overskudsgrad (EBITDA)	12,0%	11,8%	12,0%	10,4%	12,6%
Overskudsgrad (driftsresultat)	7,6%	7,3%	7,4%	5,3%	8,0%
Afkastningsgrad	8,7%	8,1%	8,7%	5,5%	8,6%
Egenkapitalandel (soliditet)	40,3%	39,9%	40,0%	40,6%	41,2%
Egenkapitalens forrentning	13,9%	13,0%	13,4%	6,8%	11,2%

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansforenings gældende version af "Anbefalinger og Nøgletal".

Nøgletal		Beregningsformel	Nøgletal udtrykkes
Overskudsgrad (EBITDA)	=	$\frac{\text{Driftsresultat før afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens evne til at skabe overskud før afskrivninger.
Overskudsgrad (driftsresultat)	=	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens evne til at skabe overskud på den primære drift.
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig balancesum}}$	Virksomhedens evne til at skabe afkast af den investerede kapital.
Egenkapitalandel (soliditet)	=	$\frac{\text{Egenkapital og minoriteter, ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo, ekskl. likvide beholdninger i alt, ultimo}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Egenkapitalens forrentning (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

AVK-koncernen har tre primære forretningsområder: AVK Water, AVK Industrial og AVK Advanced Manufacturing.

AVK Water er koncernens hovedaktivitet med udvikling, produktion og markedsføring af ventiler, hydranter og tilbehør til anvendelse inden for vandforsyning, gasforsyning, spildevandsbehandling og brandbekæmpelse. AVK har inden for dette område en globalt førende position og er til stede i alle verdensdele med salgs- og/eller produktionsselskaber i de væsentlige markeder.

AVK Industrial består af flere produktionsselskaber med stærke nichepositioner inden for ventilløsninger til industriel vandbehandling. Hertil kommer salgsselskaber i udvalgte markeder, hvor en bredere produktpakke sælges til industrielle kunder. Forretningsområdet omfatter en række markedssegmenter, herunder energi-sektoren, olie- og gasudvinding, marine, minedrift, papirproduktion, kemisk industri og luftseparation. Under AVK Industrial hører også produktion og salg af gasmålere, hvor koncernen via datterselskabet Flonidan har opnået en stærk position indenfor Smart-gasmålere.

AVK Advanced Manufacturing omfatter udvikling, produktion og markedsføring af gummi-, plast- og metal-komponenter til industrielle kunder inden for blandt andet vindmølleproduktion og transport- og fødevarer-sektoren. Ud over det eksterne salg er flere af disse virksomheder leverandører af komponenter til koncernens ventilproduktion. Forretningsområdet omfatter også et støberi i Kina, som producerer støbte emner til produktion af ventiler og hydranter i koncernen.

Produktion og salg sker igennem koncernens netværk af selskaber i Europa, Mellemøsten, Nord- og Sydamerika, Australien, Asien og Afrika.

I året er foretaget tre opkøb af selskaber: Furnes, AVK Armaturen og Ravestein.

AVK har erhvervet 51% af det norske selskab, Furnes Jernstøperi AS, der har en førende position inden for produktion og salg af brøndgods i Skandinavien. Købet af Furnes giver AVK et bredere produktprogram og styrker dermed yderligere AVK's stærke position som leverandør af en bred produktpakke til vand- og gasforsyningen i Norden. Furnes indgår i koncernregnskabet fra marts 2019.

Det tyske selskab, AVK Armaturen GmbH, der producerer hydranter både til salg i Tyskland og til eksport, og som allerede varetager salg af AVK produkter på det tyske marked, er erhvervet og indgår i koncernregnskabet fra januar 2019.

Koncernen har ligeledes erhvervet det hollandske selskab, Ravestein B.V., der producerer gummikomponenter til industrien i Holland. Selskabet indgår fremover i AVK Gummi-koncernen, og er konsolideret i koncernregnskabet fra januar 2019.

Ledelsesberetning

Herudover er der erhvervet andele i Cyl Knife Valves fra minoritetsejer, hvorved koncernens ejerandel er øget til 90%.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen blev for året 5.806 mio. kr. og udviste dermed en vækst på 15,1% i forhold til året før. Tilkøb af virksomheder i året har bidraget med 5,3%, mens ændringer i valutakurser ved konsolidering af omsætningen medfører en stigning i omsætningen på 0,5%, så den reelle organiske vækst i omsætningen er 9,3%.

Den realiserede vækst er en fortsættelse af den markante vækst over de seneste år, og koncernen har således over de sidste tre år øget omsætningen med 53%, hvoraf de 24% kommer fra opkøb. Dette afspejler en fortsat styrkelse af AVK's position på en række markeder, både de allerede udviklede markeder i bl.a. Europa og nye markeder i ikke mindst Asien.

Udviklingen i salget inden for koncernens største forretningsområde, AVK Water, viste en samlet vækst på 17,5%, hertil bidrog opkøb af Furnes og en positiv udvikling af salget i en række af koncernens markeder i Europa, Asien og Sydamerika.

Salget inden for AVK Industrial vækstede med 13,5%, hvilket var bredt funderet blandt forretningsenhedens selskaber herunder Flonidan, der oplevede et fortsat stigende salg af Smart-gasmålere i Benelux og UK.

Koncernens selskaber inden for det tredje forretningsområde, Advanced Manufacturing, opnåede en vækst på 7,6%, hertil bidrog især AVK Tooling med salg af komponenter til bl.a. vindenergi- sektoren og koncernens plastvirksomheder i Danmark, Holland og Kina.

Årets driftsresultat blev på 441,6 mio. kr. i forhold til 369,0 mio. kr. i 2017/18 og dermed en forbedring på 19,7% i forhold til det historisk bedste resultat året før for AVK og ligeledes bedre end forventningerne i årsrapporten 2017/18. Overskudsgraden steg til 7,6% mod 7,3% året før.

Overskudsgraden er øget på trods af fortsat store investeringer i udvikling af nye produkter og markeder, senest med etablering af nyt salgsselskab i Indonesien. Løbende tiltag, herunder Lean for at optimere og effektivisere driften, har modsat bidraget positivt til indtjeningen, hvilket også er tilfældet for de senest tilkøbte virksomheder.

Overskuddet efter skat blev øget med 27,9% til 257,2 mio. kr.

Nettofinansielle udgifter er faldet i forhold til året før, men er fortsat negativt påvirket af valutakurs-reguleringer på balanceposter, der blev 10,7 mio. kr. mod 24,4 mio. kr. sidste år. Renteomkostninger er i øvrigt steget fra 57,3 mio. kr. til 65,6 mio. kr., hvilket afspejler en højere gæld til finansiering af opkøb af selskaber og det omfattende investeringsprogram de seneste to år.

Ledelsesberetning

Den effektive skattesats udgjorde i året 29,8% mod 30,9% året før. Den høje skattesats er fortsat påvirket af negative resultater i enkelte selskaber, idet der ikke er grundlag for at indregne et skatteaktiv af de skattemæssige underskud i disse selskaber.

Der har været gennemført et betydeligt investeringsprogram, og de samlede nettoinvesteringer i anlægsaktiver har i året beløbet sig til 290,5 mio. kr. Der er investeret i flere fabriksudvidelser, herunder i Saudi Arabien, hos plastfabrikken i Kina, AVK Gummi i Danmark og InterApp Valcom i Spanien. En udvidelse af den ene af koncernens to fabrikker i Indien er igangsat. Herudover er investeringer primært gået til en fortsat optimering og udbygning af produktionskapaciteten, udvikling af produkter og udbygning af koncernens IT-plattform og digitale løsninger.

Der har i året været en positiv pengestrøm fra driftsaktiviteter på 411,7 mio. kr., hvilket er en betydelig forbedring i forhold til pengestrømmen på 175,1 mio. kr. året før. Det positive driftsresultat og en relativ reduktion i arbejdskapital har bidraget hertil. Den samlede arbejdskapital er i forhold til omsætning faldet fra 34,7% til 33,8%.

Den rentebærende gæld er øget med netto 228,0 mio. kr. til 1.699,6 mio. kr., hvilket kan henføres til opkøb af selskaber, det omfattende investeringsprogram og den øgede arbejdskapital som følge af vækst i omsætningen.

Egenkapitalen inklusive minoritetsinteresser udgør 2.052,1 mio. kr. og soliditeten dermed 40,3%, hvilket er forbedring i forhold til en soliditet på 39,9% året før.

Den samlede udvikling og resultatet for året anses for tilfredsstillende.

Der er ikke indtruffet forhold efter regnskabsårets afslutning, der væsentligt påvirker koncernens økonomiske stilling pr. 30. september 2019.

Forventet udvikling

Der er fortsat betydelig usikkerhed omkring den generelle økonomiske udvikling, hvortil handelskrig og Brexit bidrager. Vi forventer dog samlet en stabil udvikling på AVK's primære markeder, om end med en lavere vækstrate end i det forgangne år. England er et betydeligt marked for koncernen, og udfaldet af Brexit-aftalen vil derfor kunne påvirke både koncernens omsætning og indtjening. De fleste produkter til det engelske marked produceres lokalt i England, hvilket mindsker følsomheden overfor Brexit-udfaldet. Koncernen har dog et betydeligt salg af Smart-gasmålere til England, hvilket delvist opvejes af eksport fra Fusion Group. Den primære risiko ses i forhold til påvirkningen på den engelske økonomi og valutakursen på GBP.

Ledelsesberetning

Vi ser en forsat positiv udvikling for emerging markets, om end investeringer i infrastruktur er meget påvirket af politiske beslutninger og dermed kan ændre sig hurtigt i de enkelte lande.

For både Kina, Indien, Sydafrika og Brasilien, hvor AVK er til stede med egen produktion, forventer vi en positiv udvikling for det kommende år. Koncernen har i det forgangne år styrket sin tilstedeværelse i Indonesien, og der forventes ligeledes en positiv udvikling på dette marked.

I Mellemøsten forventes ligeledes en positiv udvikling understøttet af betydelige investeringsplaner i flere lande til forbedring af vandforsyning og håndtering af spildevand. Yderligere konflikt og lavere oliepris vil dog kunne påvirke dette marked negativt.

I Saudi Arabien og Indien er der investeret i udbygning af koncernens fabrikker, så krav om lokal produktion og sourcing af råvarer kan efterleves, hvilket forventes at medvirke yderligere til en positiv udvikling i disse markeder.

AVK's markedspotentiale påvirkes især positivt af nybyggeri og infrastrukturinvesteringer, men også investeringsniveauet generelt inden for industrien, marine, minedrift og energisektoren har en positiv indflydelse på markedet for AVK Industrial og Advanced Manufacturing.

Der er fortsat et betydeligt langsigtet potentiale for koncernens produkter, idet der er et stort behov for infrastrukturinvesteringer inden for vand-, spildevands- og energiområdet i Asien, Afrika og Sydamerika. En væsentlig forudsætning for renere vand og mindre vandspild er brug af kvalitetsprodukter i distributionsnettet, hvor AVK står stærkt med sin produktpakke.

Danmark har et meget højt niveau på vandforsyningen med en tabsrate på kun 8% fra vandværk til forbruger, mens der også i mange udviklede markeder er et meget højt vandspild, hvilket både koster tabt vand og ekstra energiomkostninger til pumpning af vand. Dette understøtter behovet for fortsatte investeringer i renovering og forbedring af vandforsyningen. Der vil komme stigende fokus på intelligente produkter til vandforsyningen (Smart Water systems) for at sikre en bedre overvågning og styring af denne. Dette er et fremtidigt investeringsområde for koncernen, hvortil købet i foregående regnskabsår af ACMO og koncernens erfaringer med kommunikation og opsamling af data i Flonidan bidrager.

Udrulningen af Smart-gasmålere i Benelux og UK fortsætter og ikke mindst for sidstnævnte marked forventes en betydelig positiv udvikling i det kommende år.

AVK deltager aktivt i samarbejde med andre danske virksomheder omkring løsninger til både optimering af vandforsyningen med blandt andet reduktion af lækagetab, og ligeledes i forbindelse med optimering af spildevandsrensingsanlæg, hvor man ønsker at udnytte de ressourcer, spildevand indeholder til for eksempel produktion af energi. AVK har deltaget i delegationsbesøg, støttet af den danske regering, i flere lande med store vandudfordringer, hvor danske vand-kompetencer kan bidrage til løsninger. Af disse lande kan nævnes: Sydafrika, Indien, Kina, Argentina, Mexico, Californien og Indonesien.

Ledelsesberetning

Den løbende produktudvikling og tilkøbet af selskaber over de senere år har styrket AVK's position indenfor AVK Water og AVK Industrial. Dette vil bidrage til en fortsat udbygning af koncernens markedspostion i de kommende år.

Digitale løsninger får en stigende betydning i koncernens servicering af kunder, ligesom de medvirker til en optimering af koncernens supply chain og interne processer. Det er dermed et væsentlig investeringsområde for koncernen.

Derudover vil AVK fortsat investere i udviklingen af koncernens produktprogram, optimering og udbygning af produktionskapaciteten, samt koncernens IT-plattform.

Lean værktøjer anvendes i stigende grad til at styrke leveringsevne, driftsindtjening og cash flow.

Der forventes ikke væsentlige ændringer i renteniveauet, og de finansielle omkostninger eksklusive valutakursreguleringer forventes derfor på samme niveau som året før. Eventuelle nye opkøb af selskaber vil påvirke de finansielle omkostninger negativt, ligesom udsving i valutakurser kan medføre tab og/eller gevinst på balanceposter i fremmedvaluta.

Samlet forventes en fortsat positiv udvikling i omsætningen, dog med en mere moderat vækst end i det foregående år. Salgsvæksten forventes i niveauet omkring 5%. Driftsresultatet forventes forbedret sammen med omsætningen og hjulpet af fortsatte tiltag for effektivisering af driften. Politiske og markedsmæssige ændringer, herunder eskalering af handelskrig, konflikt i Mellemøsten og konjunkturedgang vil dog kunne påvirke denne udvikling negativt.

Særlige risici

Koncernens væsentligste forretningsmæssige risiko er knyttet til markedsudviklingen og evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor koncernens produkter sælges. Den globale markedstilstedeværelse gør, at koncernen ikke er særligt følsom over for bestemte markeder. Der investeres løbende i produkt- og markedsudvikling for at sikre en fortsat positiv udvikling i omsætning og resultat. Den bredt funderede vækst inden for både Water, Industrial og Advanced Manufacturing sikrer en betydelig risikospredning på en række produkter, markedsegmenter og lande. Opkøb af selskaber bidrager ligeledes til at styrke bredden i koncernens produktprogram og markeder, senest med købet af Furnes og dermed en udvidelse af produktpakken med brøndgods. Den voksende omsætning indenfor Smart-gasmålere har skabt et nyt betydeligt forretningsområde for koncernen, ligesom produkter baseret på genbrugsplast til bl.a. ventil- og hydrantdæksler og paller udgør en stigende omsætning.

Den vigtigste råvare er støbegods. Om end prisudviklingen for støbegods og andre råvarer som rustfrit stål, bronze og gummi har en umiddelbar betydelig indvirkning på resultatet, vil kompensation for prisudsving for de nævnte råvarer normalt kunne finde sted via en tilpasning af salgspriserne. Konkurrerende produkter vil i det væsentlige være underlagt en tilsvarende følsomhed over for råvarepriser.

Ledelsesberetning

Valutaudviklingen vil fortsat have stor indflydelse på koncernens resultat. De produkter, der sælges på de enkelte markeder, er i betydelig grad produceret lokalt, hvilket reducerer koncernens eksponering for valutarisici. Indkøbet af råvarer sker primært i USD og CNY, hvilket for USD delvist opvejes af et væsentligt salg i denne valuta og relaterede valutaer. Der er en betydelig nettoindtjening i EUR, GBP, AUD, de skandinaviske valutaer og i stigende grad emerging markets valutaer som INR, ZAR og BRL.

Koncernens finansiering styres centralt med det formål at sikre en optimal samlet finansieringspakke og reducere risiciene knyttet til både valuta og rentesatser. Koncernen finansieres generelt i de samme valutaer som koncernens aktiver, og renterisikoen afdækkes delvist via faste renteaftaler primært ved indgåelse af renteswaps. Omkring halvdelen af koncernens nettogæld har fast rente med over fem års løbetid. Et stigende kort renteniveau vil således få en negativ indvirkning på nettoresultatet.

Redegørelse for samfundsansvar

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar er vedlagt som tillæg til årsregnskabet på side 51.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Den lovpligtige redegørelse for underrepræsenterede køn er vedlagt som tillæg til årsregnskabet på side 51.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	5.805.670	5.043.664
Produktionsomkostninger	3	(3.939.459)	(3.362.771)
Bruttoresultat		1.866.211	1.680.893
Distributionsomkostninger		(835.155)	(733.665)
Administrationsomkostninger	2	(589.487)	(578.231)
Driftsresultat		441.569	368.997
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.139	4.207
Andre finansielle indtægter	4	1.811	773
Andre finansielle omkostninger	5	(78.160)	(82.804)
Resultat før skat		366.359	291.173
Skat af årets resultat	6	(109.161)	(90.049)
Årets resultat	7	257.198	201.124

Koncernens balance pr. 30.09.2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		64.554	46.502
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		4.261	3.235
Goodwill		275.651	249.509
Udviklingsprojekter under udførelse		34.737	52.019
Immaterielle anlægsaktiver	8	379.203	351.265
Grunde og bygninger		723.982	631.130
Produktionsanlæg og maskiner		602.923	480.360
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		81.442	77.466
Indretning af lejede lokaler		13.220	11.425
Materielle anlægsaktiver under udførelse		82.679	52.481
Materielle anlægsaktiver	9	1.504.246	1.252.862
Kapitalandele i associerede virksomheder		59.518	47.836
Deposita		15.825	7.519
Udskudt skat	11	101.387	94.850
Finansielle anlægsaktiver	10	176.730	150.205
Anlægsaktiver		2.060.179	1.754.332
Råvarer og hjælpematerialer		679.163	632.457
Varer under fremstilling		127.747	93.160
Fremstillede varer og handelsvarer		730.289	619.358
Varebeholdninger		1.537.199	1.344.975
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.258.108	1.083.275
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		729	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		41.279	58.443
Andre tilgodehavender		143.350	124.924
Tilgodehavende selskabsskat		28.581	13.750
Periodeafgrænsningsposter	12	17.199	11.690
Tilgodehavender		1.489.246	1.292.082
Likvide beholdninger		351.548	323.520
Omsætningsaktiver		3.377.993	2.960.577
Aktiver		5.438.172	4.714.909

Koncernens balance pr. 30.09.2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital		16.000	16.000
Overført overskud eller underskud		1.669.073	1.476.281
Forslag til udbytte for regnskabsåret		20.000	20.000
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		1.705.073	1.512.281
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		347.046	241.498
Egenkapital		2.052.119	1.753.779
Hensættelser til pensioner o.l.		49.534	35.848
Udskudt skat	11	57.975	67.973
Andre hensatte forpligtelser	13	54.765	58.675
Hensatte forpligtelser		162.274	162.496
Gæld til realkreditinstitutter		323.359	303.063
Bankgæld		841.845	715.680
Finansielle leasingforpligtelser		82.182	13.222
Gæld til tilknyttede virksomheder		8.324	21.677
Anden gæld		110.030	102.180
Langfristede gældsforpligtelser	14	1.365.740	1.155.822

Koncernens balance pr. 30.09.2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	223.696	121.073
Bankgæld		598.948	641.980
Leverandører af varer og tjenesteydelser		478.354	478.567
Gæld til associerede virksomheder		8.905	9.163
Skyldig selskabsskat		72.107	35.228
Anden gæld		420.020	318.720
Periodeafgrænsningsposter		56.009	38.081
Kortfristede gældsforpligtelser		1.858.039	1.642.812
Gældsforpligtelser		3.223.779	2.798.634
Passiver		5.438.172	4.714.909
Finansielle instrumenter	16		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		
Koncernforhold	21		
Dattervirksomheder	22		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018/19

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital primo	16.000	1.476.281	20.000
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	3.649	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(20.000)
Valutakursreguleringer	0	15.735	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	(46.929)	0
Værdireguleringer	0	6.974	0
Øvrige egenkapitalposter	0	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	10.411	0
Årets resultat	0	202.952	20.000
Egenkapital ultimo	16.000	1.669.073	20.000

	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	241.498	1.753.779
Effekt af virksomhedskøb o.l.	79.298	79.298
Effekt af virksomhedssalg o.l.	(6.393)	(2.744)
Udbetalt ordinært udbytte	(4.730)	(24.730)
Valutakursreguleringer	5.992	21.727
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	(46.929)
Værdireguleringer	0	6.974
Øvrige egenkapitalposter	(2.865)	(2.865)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	10.411
Årets resultat	34.246	257.198
Egenkapital ultimo	347.046	2.052.119

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Driftsresultat		441.569	368.997
Af- og nedskrivninger		256.414	224.616
Ændringer i arbejdskapital	15	(137.499)	(209.606)
Pengestrømme vedrørende primær drift		560.484	384.007
Modtagne finansielle indtægter		1.811	773
Betalte finansielle omkostninger		(78.160)	(82.803)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(97.948)	(113.608)
Andre pengestrømme vedrørende drift		25.500	(13.246)
Pengestrømme vedrørende drift		411.687	175.123
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(27.951)	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver		2.044	0
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(268.296)	(233.947)
Salg af materielle anlægsaktiver		3.687	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		(14.042)	(1.264)
Køb af virksomheder		(141.033)	(104.264)
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		872	3.207
Netto likviditet/gæld overtaget i forbindelse med opkøb		9.816	(4.131)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(434.903)	(340.399)
Optagelse af lån		319.673	103.694
Afdrag på lån mv.		(200.667)	(187.173)
Udbetalt udbytte		(24.730)	(25.570)
Pengestrømme vedrørende finansiering		94.276	(109.049)
Ændring i likvider		71.060	(274.325)
Likvider primo		(318.460)	(44.135)
Likvider ultimo		(247.400)	(318.460)
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		351.548	323.520
Kortfristet gæld til banker		(598.948)	(641.980)
Likvider ultimo		(247.400)	(318.460)

Koncernens noter

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
1. Nettoomsætning		
Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder		
EMEA	4.168.494	3.527.511
Asia Pacific	1.106.758	1.012.792
North & South America	530.418	503.361
	5.805.670	5.043.664
Nettoomsætning fordelt på aktiviteter		
AVK Water	3.498.804	2.978.166
AVK Industrial	1.627.751	1.434.068
AVK Advanced Manufacturing	679.115	631.430
	5.805.670	5.043.664
	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	5.361	5.264
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	99	42
Skatterådgivning	1.331	1.106
Andre ydelser	510	929
	7.301	7.341

Koncernens noter

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
3. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	1.251.939	1.083.354
Pensioner	81.660	80.446
Andre omkostninger til social sikring	136.149	113.096
	1.469.748	1.276.896

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	4.365	3.935
---	--------------	--------------

	Ledelses- vederlag 2018/19 t.kr.	Ledelses- vederlag 2017/18 t.kr.
Direktion	5.911	5.770
Bestyrelse	225	225
	6.136	5.995

Vederlag til ledelsen i koncernen udgør løn og vederlag m.m. til moderselskabets direktion og bestyrelse inkl. pensioner, fri bil, andre udgifter til social sikring o.l.

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
4. Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter i øvrigt	1.811	773
	1.811	773

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
5. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	152	555
Renteomkostninger i øvrigt	67.288	57.825
Valutakursreguleringer	10.720	24.424
	78.160	82.804

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
6. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	120.185	98.335
Ændring af udskudt skat	(14.938)	(9.320)
Regulering vedrørende tidligere år	3.914	1.034
	109.161	90.049

Koncernens noter

	<u>2018/19</u> t.kr.	<u>2017/18</u> t.kr.
7. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	20.000	20.000
Overført resultat	202.952	166.987
Minoritetsinteressers andel af resultatet	34.246	14.137
	<u>257.198</u>	<u>201.124</u>

	<u>Færdig- gjorte udviklings- projekter t.kr.</u>	<u>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.</u>	<u>Goodwill t.kr.</u>	<u>Udviklings- projekter under udførelse t.kr.</u>
8. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	154.766	16.258	590.178	54.614
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	615	0	1.608	649
Valutakursreguleringer	472	10	649	473
Overførsler	5.275	836	0	(5.886)
Tilgange	37.001	2.073	78.013	11.564
Afgange	0	0	(791)	(24.079)
Kostpris ultimo	<u>198.129</u>	<u>19.177</u>	<u>669.657</u>	<u>37.335</u>
Af- og nedskrivninger primo	(108.264)	(13.023)	(340.669)	(2.595)
Valutakursreguleringer	(335)	(8)	(268)	0
Overførsler	221	(319)	0	(3)
Årets afskrivninger	(25.197)	(1.566)	(53.860)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	0	791	0
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>(133.575)</u>	<u>(14.916)</u>	<u>(394.006)</u>	<u>(2.598)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>64.554</u>	<u>4.261</u>	<u>275.651</u>	<u>34.737</u>

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter udvikling af nye produkter og IT til brug for koncernen. De aktiverede udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år, og der er i regnskabsåret foretaget af- og nedskrivninger for 24.667 t.kr. Det forventes, at de aktiverede udviklingsprojekter kan anvendes inden for koncernens eksisterende marked, og fremdriften i udviklingsprojekterne følger en udarbejdet projektplan. Den indregnede værdi pr. 30.09.2019 modsvarer den forventede fremtidige akkumulerede indtjening på projekterne.

Ledelsen vurderer ikke, at der er indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
9. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	1.091.852	1.558.981	257.650	24.355
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	93.219	52.526	7.273	0
Valutakursreguleringer	10.210	11.878	2.920	455
Overførsler	(91)	5.461	(2.393)	201
Tilgange	34.438	172.362	24.776	3.567
Afgange	0	(17.637)	(11.503)	(1.134)
Kostpris ultimo	1.229.628	1.783.571	278.723	27.444
Af- og nedskrivninger primo	(460.722)	(1.078.621)	(180.184)	(12.930)
Valutakursreguleringer	(3.276)	(7.371)	(2.051)	(244)
Overførsler	196	(2.376)	2.385	(107)
Årets afskrivninger	(41.844)	(108.456)	(26.784)	(2.001)
Tilbageførsel ved afgang	0	16.176	9.353	1.058
Af- og nedskrivninger ultimo	(505.646)	(1.180.648)	(197.281)	(14.224)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	723.982	602.923	81.442	13.220

Koncernens noter

	Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.
9. Materielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	52.481
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	2.862
Valutakursreguleringer	1.694
Overførsler	(3.401)
Tilgange	82.093
Afgange	(53.050)
Kostpris ultimo	82.679
Af- og nedskrivninger primo	0
Valutakursreguleringer	0
Overførsler	0
Årets afskrivninger	0
Tilbageførsel ved afgang	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	82.679

Visse grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg mv., samt indretning af lejede lokaler er finansieret ved finansiell leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 79.385 t.kr.

Koncernens noter

	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Deposita t.kr.	Udskudt skat t.kr.
10. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	54.090	7.519	94.850
Valutakursreguleringer	0	142	569
Tilgange	5.878	8.164	17.893
Afgange	0	0	(11.925)
Kostpris ultimo	59.968	15.825	101.387
Opskrivninger primo	11.413	0	0
Egenkapitalreguleringer	2.176	0	0
Andel af årets resultat	1.900	0	0
Udbytte	(872)	0	0
Opskrivninger ultimo	14.617	0	0
Nedskrivninger primo	(17.667)	0	0
Valutakursreguleringer	818	0	0
Andel af årets resultat	1.782	0	0
Nedskrivninger ultimo	(15.067)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	59.518	15.825	101.387
			2018/19 t.kr.
11. Udskudt skat			
Bevægelser i året			
Primo			26.877
Indregnet i resultatopgørelsen			14.938
Indregnet direkte på egenkapitalen			264
Reguleringer vedrørende tidligere år			1.333
Ultimo			43.412

Det udskudte skatteaktiv er primært opstået som følge af skattemæssige underskud i selskaber i tidligere år. Ledelsen forventer, at de pågældende selskaber vil generere skattemæssige overskud inden for 3 – 5 år, således at skatteaktivet kan anvendes til modregning i de skattemæssige overskud i disse selskaber.

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og leasing m.v.

Koncernens noter

13. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører primært hensættelse til garantiforpligtelser.

	Forfald inden for 12 måneder 2018/19 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2017/18 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2018/19 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
14. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	21.687	16.811	323.359	192.418
Bankgæld	192.224	101.012	841.845	315.414
Finansielle leasingforpligtelser	9.748	0	82.182	28.910
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	8.324	0
Anden gæld	37	3.250	110.030	84.894
	223.696	121.073	1.365.740	621.636

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
15. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	(80.320)	(161.210)
Ændring i tilgodehavender	(66.483)	(123.512)
Ændring i leverandørgæld mv.	(27.516)	46.775
Andre ændringer	36.820	28.341
	(137.499)	(209.606)

16. Finansielle instrumenter

I øvrige langfristede gældsforpligtelser indgår negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter, som omfatter valutalån, realkreditlån og elektricitet med 108.246 t.kr. De finansielle instrumenter er etableret til afdækning af renterisikoen på variabelt forrentede lån til en fast rente og til afdækning af valutakursrisikoen på varesalg inden for en kortere tidshorisont.

Den negative dagsværdiregulering er efter skat indregnet direkte på egenkapitalen. Aftalerne har en restløbetid på mellem 2 og 19 år. Aftalerne er indgået med koncernens sædvanlige bankforbindelser.

Løbetid:	< 1 år	1-5 år	5-10 år	> 10 år	Total
Banklån i DKK	-51	-7.490	-502	0	-8.043
Banklån i EUR	-483	-4.726	-46.612	0	-51.821
Banklån i øvrige valutaer	-160	-3.314	-2.025	0	-5.499
Realkreditlån i DKK	-2.383	-9.444	-11.827	-19.946	-43.600
Valuta	-1.106				-1.106
Elektricitet	1.824				1.824
Dagsværdi	-2.359	-24.974	-60.966	-19.946	-108.246

Koncernens noter

	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<u>228.223</u>	<u>182.347</u>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	<u>1.290</u>	<u>679</u>

18. Eventualforpligtelser

Koncernen er part i flere verserende retssager. Ledelsen har sag for sag vurderet det mest sandsynlige udfald af disse sager og har hensat de skønnede beløb i overensstemmelse hermed. I sagens natur kan udfald af retssager og tvister være anderledes end vurderet pr. balancedagen.

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld på 495 mio. kr. er sikret ved ejerpantebreve og løsørepantebreve. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 437 mio. kr.

Der er stillet sikkerhed for bankgæld på 694 mio. kr. Sikkerheden er stillet i aktiver. Den regnskabsmæssige værdi af de aktiver der er stillet til sikkerhed udgør 884 mio. kr.

Koncernen har stillet garantier for samlet 121 mio. kr.

20. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

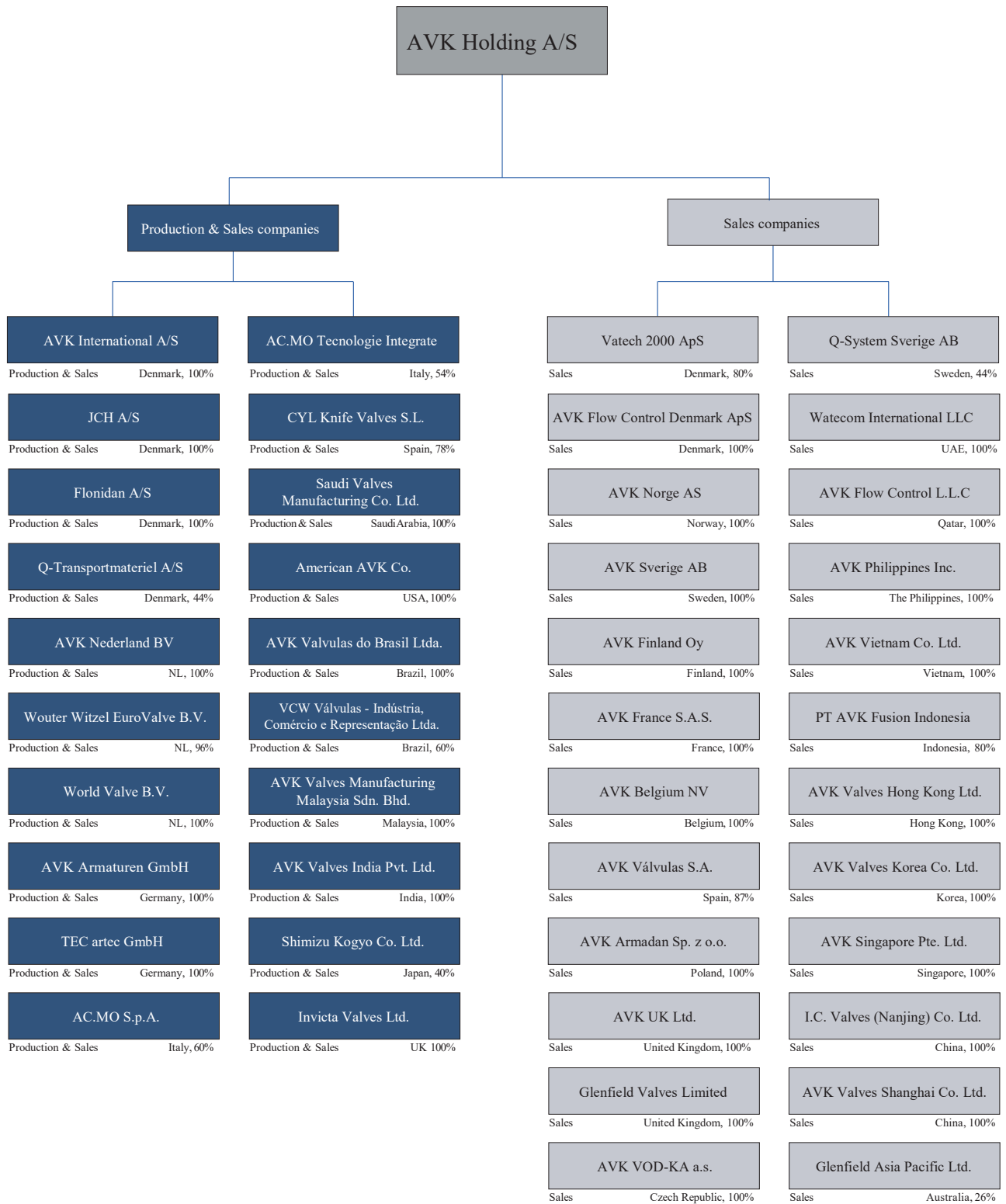
Niels Aage Kjær har bestemmede indflydelse i AVK Holding A/S.

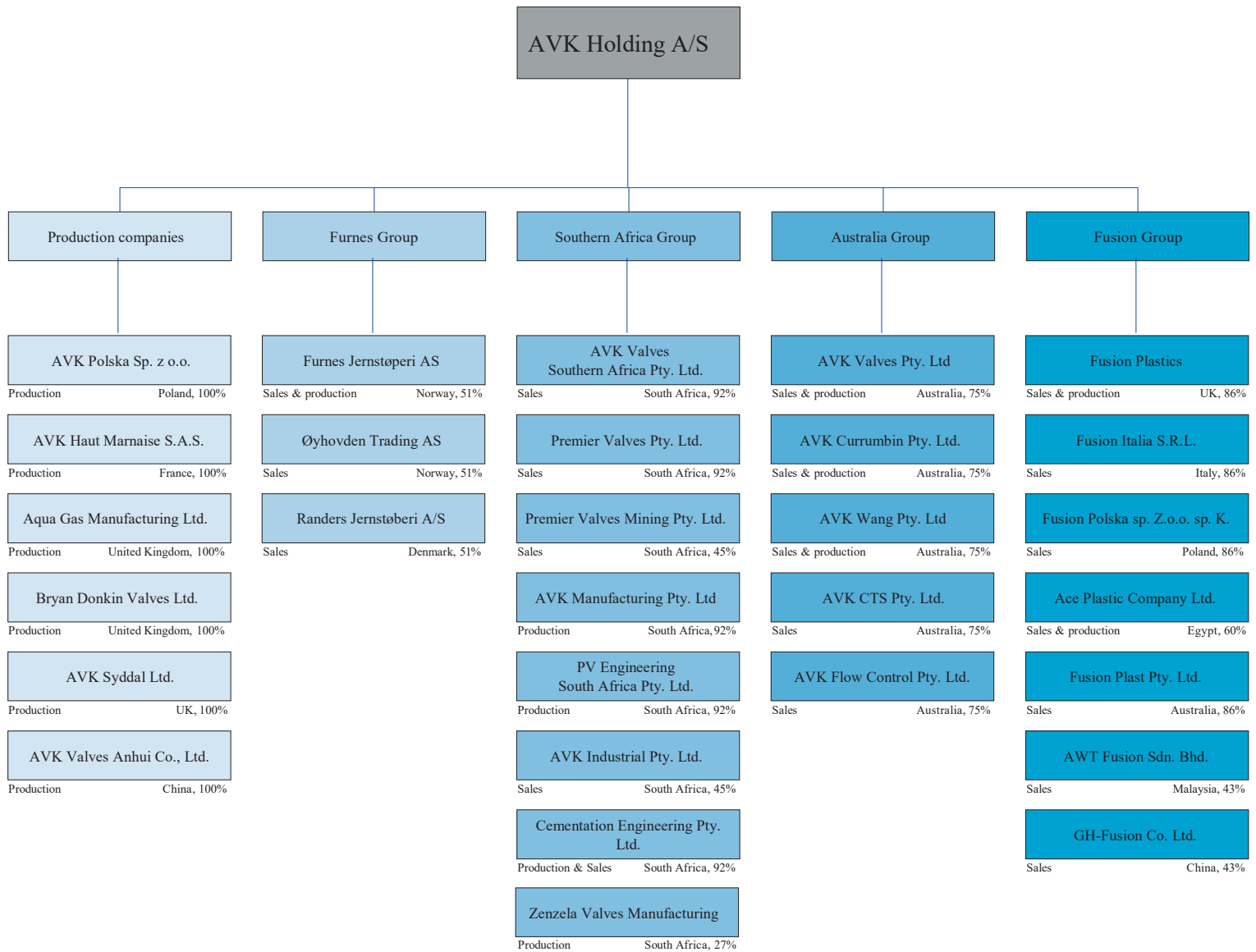
21. Koncernforhold

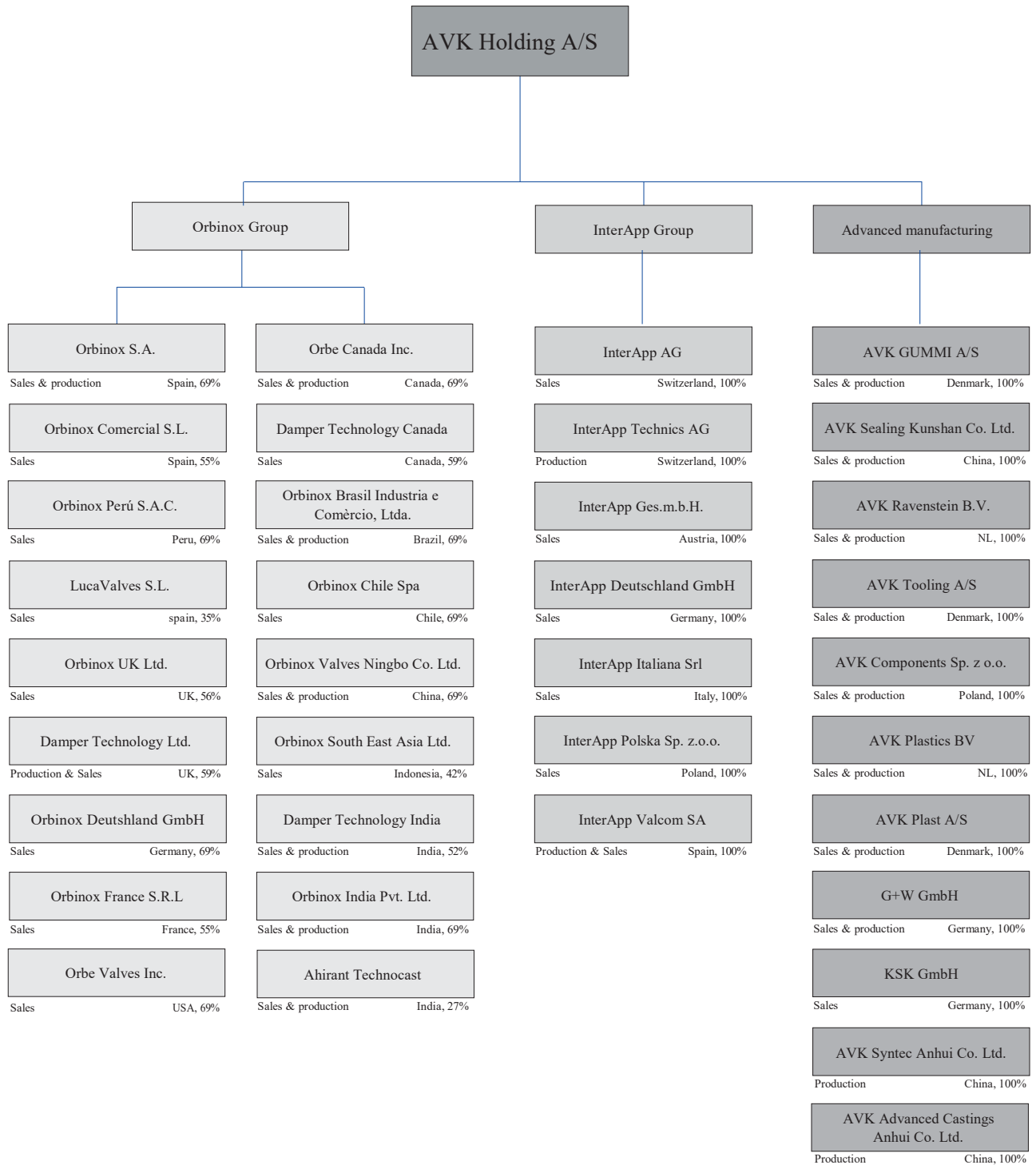
Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Anpartsselskabet ASX af 28. august 2014, Silkeborg.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Anpartsselskabet ASX af 28. august 2014, Silkeborg.

22. Dattervirksomheder







AVK Holdings ejerandele i øvrige datterselskaber

Selskabsnavn	Selskabstype	Land	Ejerandel
AVK Foundry Holding	Holding	Denmark	100%
AVK Brazil Holding	Holding	Denmark	100%
Science Flow Lab A/S	Technology	Denmark	100%
AH Aviation	Holding	Denmark	50%
AVK Furnes Holding ApS	Holding	Denmark	51%
AVK Indonesia Holding ApS	Holding	Denmark	80%
RJ Ejendom A/S	Property	Denmark	51%
Dalglan (No. 787) Ltd.	Property	United Kingdom	100%
Fusion Investco Ltd.	Holding	United Kingdom	86%
Fusion Group Limited	Holding	United Kingdom	86%
FlonIska V.O.F.	Sales	Netherlands	50%
Orbinox Valves International	Holding	Spain	69%
International Casting Investments	Holding	Spain	28%
AVK Holding Spain	Holding	Spain	87%
InterApp Armaturen Holding AG	Holding	Switzerland	100%
AVK Italia Holding S.r.l.	Holding	Italy	100%
AVK Australia Holding Pty Ltd	Holding	Australia	75%
AVK Valve Tech (Maanshan) Co. Ltd.	Holding	China	100%
AVK Holding (HKG) Ltd.	Holding	Hong Kong	100%
AVK Holding Southern Africa	Holding	Southern Africa	92%

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19 t.kr.</u>	<u>2017/18 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	125.668	125.575
Produktionsomkostninger		(62.288)	(62.359)
Bruttoresultat		63.380	63.216
Administrationsomkostninger	2	(99.926)	(87.579)
Andre driftsindtægter	3	27.698	26.680
Andre driftsomkostninger		(12.064)	(12.445)
Driftsresultat		(20.912)	(10.128)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		241.390	198.182
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		638	1.406
Andre finansielle indtægter	4	28.388	22.824
Andre finansielle omkostninger	5	(30.378)	(28.271)
Resultat før skat		219.126	184.013
Skat af årets resultat	6	3.826	2.974
Årets resultat	7	222.952	186.987

Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2019

	Note	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter		22.479	17.656
Erhvervede patenter		8.353	9.443
Udviklingsprojekter under udførelse		4.127	3.635
Immaterielle anlægsaktiver	8	34.959	30.734
Grunde og bygninger		122.534	131.244
Produktionsanlæg og maskiner		13.809	15.495
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.734	13.393
Materielle anlægsaktiver	9	148.077	160.132
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.058.900	1.789.913
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		196.939	207.013
Kapitalandele i associerede virksomheder		19.744	13.292
Deposita		294	292
Finansielle anlægsaktiver	10	2.275.877	2.010.510
Anlægsaktiver		2.458.913	2.201.376
Varer under fremstilling		2.282	1.674
Varebeholdninger		2.282	1.674
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		915	1.056
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		286.355	465.592
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		361	142
Andre tilgodehavender		15.231	10.334
Tilgodehavende selskabsskat		16.898	15.525
Periodeafgrænsningsposter	11	6.804	5.626
Tilgodehavender		326.564	498.275
Likvide beholdninger		0	1.221
Omsætningsaktiver		328.846	501.170
Aktiver		2.787.759	2.702.546

Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital	12	16.000	16.000
Reserve for udviklingsomkostninger		11.289	7.144
Overført overskud eller underskud		1.657.784	1.469.137
Forslag til udbytte for regnskabsåret		20.000	20.000
Egenkapital		1.705.073	1.512.281
Udskudt skat	13	2.108	9.294
Andre hensatte forpligtelser	14	8.031	4.456
Hensatte forpligtelser		10.139	13.750
Gæld til realkreditinstitutter		123.282	130.664
Bankgæld		469.762	419.598
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	21.677
Anden gæld		85.990	88.545
Langfristede gældsforpligtelser	15	679.034	660.484
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	49.396	60.535
Bankgæld		297.126	422.919
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.995	6.799
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.422	13.419
Anden gæld		37.574	12.359
Kortfristede gældsforpligtelser		393.513	516.031
Gældsforpligtelser		1.072.547	1.176.515
Passiver		2.787.759	2.702.546
Finansielle instrumenter	16		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018/19

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	16.000	0	7.144	1.469.137
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	16.755	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	(36.210)
Værdireguleringer	0	1.326	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	7.969
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(174.926)	0	174.926
Overført til reserver	0	156.845	0	(156.845)
Årets resultat	0	0	4.145	198.807
Egenkapital ultimo	16.000	0	11.289	1.657.784
			Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo			20.000	1.512.281
Udbetalt ordinært udbytte			(20.000)	(20.000)
Valutakursreguleringer			0	16.755
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter			0	(36.210)
Værdireguleringer			0	1.326
Skat af egenkapitalbevægelser			0	7.969
Udbytte fra tilknyttede virksomheder			0	0
Overført til reserver			0	0
Årets resultat			20.000	222.952
Egenkapital ultimo			20.000	1.705.073

Modervirksomhedens noter

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
1. Nettoomsætning		
Danmark	35.864	32.864
Øvrige lande	89.804	92.711
	125.668	125.575

AVK Holding A/S har kun aktiviteter indenfor et segment som administrationsselskab, hvorfor nettoomsætningen kun er vist opdelt på geografiske områder.

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	85.786	73.285
Pensioner	4.528	4.023
Andre omkostninger til social sikring	838	729
	91.152	78.037
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	151	139

	Ledelses- vederlag 2018/19 t.kr.	Ledelses- vederlag 2017/18 t.kr.
Direktion	5.911	5.770
Bestyrelse	225	225
	6.136	5.995

Vederlag til direktionen og bestyrelsen er inkl. pensioner, fri bil, andre udgifter til social sikring o.l.

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
3. Andre driftsindtægter		
Huslejeindtægt, indland	21.595	20.577
Huslejeindtægt, udland	6.103	6.103
	27.698	26.680

Modervirksomhedens noter

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
4. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	26.245	21.913
Renteindtægter i øvrigt	468	171
Valutakursreguleringer	1.675	740
	28.388	22.824
	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
5. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	2.001	2.003
Renteomkostninger i øvrigt	27.709	25.421
Øvrige finansielle omkostninger	668	847
	30.378	28.271
	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
6. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	2.660	(3.939)
Ændring af udskudt skat	(7.186)	979
Regulering vedrørende tidligere år	700	(14)
	(3.826)	(2.974)
	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
7. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	20.000	20.000
Overført til øvrige reserver	4.145	3.399
Overført resultat	198.807	163.588
	222.952	186.987

Modervirksomhedens noter

	Færdig- gjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede patenter t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
8. Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	59.329	19.854	3.635
Overførsler	4.298	0	(4.298)
Tilgange	7.137	1.136	4.790
Kostpris ultimo	70.764	20.990	4.127
Af- og nedskrivninger primo	(41.673)	(10.411)	0
Årets afskrivninger	(6.612)	(2.226)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(48.285)	(12.637)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	22.479	8.353	4.127

Udviklingsprojekter under udførelse

Udviklingsprojekterne omfatter udvikling af nye produkter og IT til brug for koncernen. De aktiverede udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år, og der er i regnskabsåret foretaget af- og nedskrivninger for 6.612 t.kr. Det forventes, at de aktiverede udviklingsprojekter kan anvendes inden for selskabets eksisterende marked, og fremdriften i udviklingsprojekterne følger en udarbejdet projektplan. Den indregnede værdi pr. 30.09.2019 modsvarer den forventede fremtidige indtjening.

Ledelsen vurderer ikke, at der er indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

	Grunde og bygninger t.kr.	Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.
9. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	272.069	29.299	23.798
Tilgange	1.326	1.027	957
Afgange	0	0	(660)
Kostpris ultimo	273.395	30.326	24.095
Af- og nedskrivninger primo	(140.825)	(13.804)	(10.405)
Årets afskrivninger	(10.036)	(2.713)	(2.473)
Tilbageførsel ved afgang	0	0	517
Af- og nedskrivninger ultimo	(150.861)	(16.517)	(12.361)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	122.534	13.809	11.734

Modervirksomhedens noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virk- somheder t.kr.	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Deposita t.kr.
10. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	1.879.884	240.420	15.993	292
Valutakursreguleringer	0	8.527	0	0
Tilgange	210.368	322.251	2.421	2
Afgange	0	(291.508)	0	0
Kostpris ultimo	2.090.252	279.690	18.414	294
Opskrivninger primo	638.526	0	5.593	0
Valutakursreguleringer	8.341	0	0	0
Overførsler	(7.966)	0	0	0
Egenkapitalreguleringer	(5.168)	0	3.337	0
Afskrivninger på goodwill	(18.906)	0	0	0
Andel af årets resultat	315.102	0	(1.049)	0
Udbytte	(170.543)	0	(872)	0
Opskrivninger ultimo	759.386	0	7.009	0
Nedskrivninger primo	(728.497)	(33.407)	(8.294)	0
Valutakursreguleringer	7.485	0	928	0
Overførsler	7.966	0	0	0
Egenkapitalreguleringer	(1.111)	0	0	0
Andel af årets resultat	(72.756)	0	1.687	0
Udbytte	(3.511)	0	0	0
Tilbageførsel af nedskrivninger	0	33.407	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	(3.889)	(82.751)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	3.575	0	0	0
Nedskrivninger ultimo	(790.738)	(82.751)	(5.679)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.058.900	196.939	19.744	294
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	94.830	-	-	-

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Modervirksomhedens noter

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og leasing m.v.

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominal værdi t.kr.
12. Virksomhedskapital			
A-aktier	5	1000	5.000
A-aktier	10	100	1.000
B-aktier	9	1000	9.000
B-aktier	9	100	900
B-aktier	1	50	50
B-aktier	4	10	40
B-aktier	9	1	9
B-aktier	2	0,5	1
	49		16.000

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
13. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	6.402	5.248
Materielle anlægsaktiver	3.336	3.817
Gældsforpligtelser	1.497	1.237
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(9.127)	(1.008)
	2.108	9.294
Bevægelser i året		
Primo	9.294	
Indregnet i resultatopgørelsen	(7.186)	
Ultimo	2.108	

Hensættelse til udskudt skat udgør 2,1 mio. kr., som vedrører ovenstående fordeling.

14. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører datterselskaber med negativ egenkapital.

Modervirksomhedens noter

	Forfald inden for 12 måneder 2018/19 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2017/18 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2018/19 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
15. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	7.379	7.345	123.282	94.013
Bankgæld	42.017	51.956	469.762	224.494
Anden gæld	0	1.234	85.990	84.393
	49.396	60.535	679.034	402.900

16. Finansielle instrumenter

I øvrige langfristede gældsforpligtelser indgår negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter med 85.991 t.kr. De finansielle instrumenter er etableret til afdækning af renterisikoen på variabelt forrentede lån til en fast rente.

Den negative dagsværdiregulering er efter skat indregnet direkte på egenkapitalen. Aftalerne har en resttøbetid på mellem 3 år og 17 år. Aftalerne er indgået med koncernens sædvanlige bankforbindelser.

Løbetid:	< 1 år	1-5 år	5-10 år	> 10 år	Total
Banklån i DKK	-	-7.285	-450	-	-7.735
Banklån i EUR	-	-	-46.611	-	-46.611
Banklån i øvrige valutaer	-	-1.596	-0	-	-1.596
Realkreditlån i DKK	-1.656	-6.562	-8.217	-13.614	-30.049
Dagsværdi	-1.656	-15.443	-55.278	-13.614	-85.991

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.726	2.846
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	749	679

18. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Anpartsselskabet ASX af 28. august 2014 som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

AVK Holding A/S har afgivet støtteerklæring til enkelte dattervirksomheder.

Modervirksomhedens noter

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld på 167 mio. kr. er sikret ved ejerpantebreve og løsøre pantebreve. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 123 mio. kr.

Aktier i AVK Furnes Holding ApS med en indre værdi på 68 mio. kr. er stillet til sikkerhed for bankgæld på 61 mio. kr.

Der er stillet sikkerhed kautions- og garantiforpligtelser for dattervirksomheder på 370 mio. kr.

20. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes holdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Den enkelte business case vurderes fra gang til gang. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser måles til nettorealisationsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Anvendt regnskabspraksis

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til ubedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

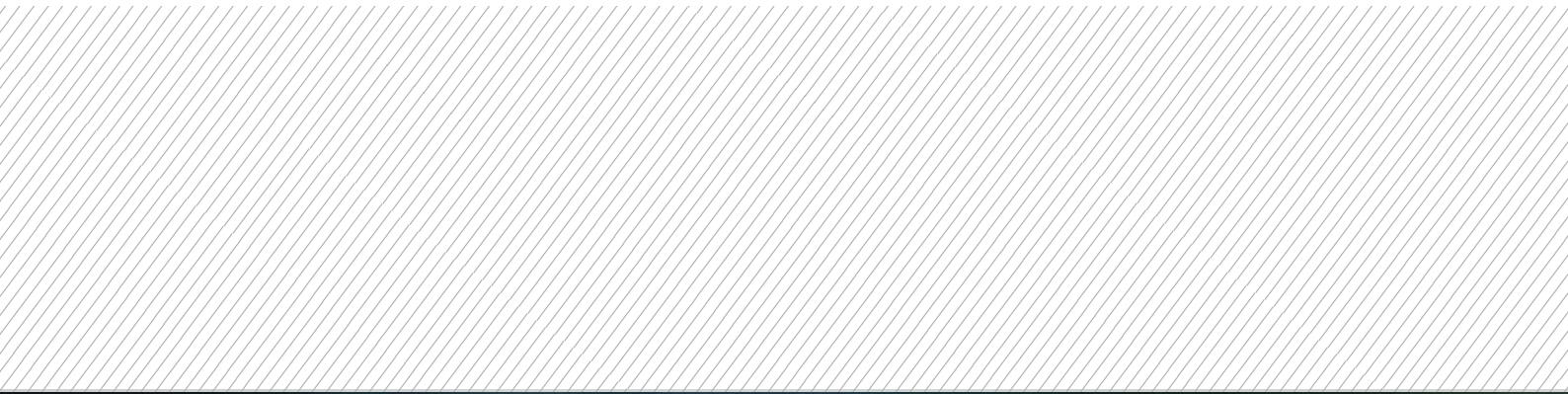
BILAG 1



AVK BÆREDYGTIGHEDS- RAPPORT 2018/19

Expect... **AVR**





INDHOLD:

INDLEDNING	54
VORES MISSION	55
FORRETNINGSMODEL	56 – 57
UN SUSTAINABLE DEVELOPEMENT GOALS	58 – 59
CASE STORY MARDIN	60 – 61
UDDANNELSE	62
ANSVAR	63
PLANETEN	64
AFFALDSHÅNDBLING	65
MENNESKER	66
KVALITET	67
LEVERANDØRSTYRING	68



INDLEDNING

VELKOMMEN TIL AVKS BÆREDYGTIGHEDSRAPPORT 2018/19



Bæredygtighed og fokus på omkostninger har altid ligget dybt forankret i vores DNA, og dermed haft stor betydning for den måde, vi driver vores forretning. AVK har altid haft fokus på genbrug af restprodukter istedet for materialer, vores produktion måtte skabe. Genbrug af metaller og andre biprodukter fra produktionen har lige siden starten tilbage i 1970 indgået i vores forretningsmodel, ganske enkelt fordi vi har indset værdien i disse materialer.

Vores produkter har altid indgået i vitale infrastrukturer, der bidrager til menneskers ve og vel, såsom en sikker og stabil vandforsyning, opsamling og behandling af spildevand fra samfundet, naturgasdistribution til opvarmning, madlavning og produktion, ligesom vores produkter indgår i systemer, der er med til at beskytte mennesker og værdier mod brand.

Med indførelsen af FN's 17 Verdensmål for bæredygtig udvikling spiller vores produkter en endnu større rolle i forhold til især mål nr. 6, der handler om adgang til rent vand og ordnede sanitetsforhold til alle mennesker på vores klode.

Vi danner ryggraden i en ordentlig og bæredygtig vandinfrastruktur.

Niels Aage Kjær

Owner and CEO



VORES MISSION ER AT BRINGE DE BEDSTE OG SIKRESTE PRODUKTER TIL VORES KUNDER

VI ØNSKER AT VÆRE VORES KUNDERS BETROEDE PARTNER OG BESKYTTE DERES INTERESSE. VI SIGER, HVAD VI GØR, OG VI GØR, HVAD VI SIGER.

VI ER DEDIKEREDE I VORES ARBEJDE, OG FOKUSERET PÅ AT YDE DEN BEDSTE SERVICE PÅ ET HØJT NIVEAU, DER TIL ENHVER TID OVERGÅR VORE KONKURRENTER I MARKEDET.

VI ER ET AVK

The Expect... AVK-engagement gælder for alle medarbejdere og partnere. De bedste løsninger er resultatet af gode ideer og bidrag fra alle. Mangfoldighed styrker vores virksomhed og bidrager til det bedste resultat for vores kunder.

Vi forventer, at vores medarbejdere har en stor arbejdsviden om virksomheden ud over deres hovedansvar. Løbende kommunikation er afgørende for vores succes.

VI ER INNOVATØRER

Kontinuerlig innovation giver vores kunder det bedste af AVK. Vi er stolte af vores historie og udvikling, der har bidraget til nye og innovative produkter på tværs af vores forretning, hvilket er blevet et stærkt fundament for vores succes.

AVK-koncernen er familieejet og har hovedsæde i Skovby/Galten nær Aarhus. Koncernen består af mere end 100 produktions- og salgsselskaber på verdensplan og beskæftiger +4.300 medarbejdere.

AVK er global markedsleder inden for ventiler til en lang række formål.

AVK Water producerer og sælger ventiler og brandhaner med fokus på de fire segmenter: Vandforsyning, spildevandsbehandling, distribution af naturgas samt brandbekæmpelse. Dermed indgår disse produkter som vitale dele i samfundets infrastruktur. Når det kommer til vandforsyning og opsamling af spildevand samt til distribution af naturgas bidrager vores produkter positivt til klima og miljø med funktionalitet, høj kvalitet og lang levetid.

AVK Industrial producerer og sælger en stor palette af ventiler, der henvender sig til industri segmentet, - og SMART målere til naturgasnettet. Herudover leverer vi ventiler, der indgår i røgrensningsanlæg til skibsfarten således Co₂- og NO_x- udledningen minimeres betragteligt.

AVK Advanced Manufacturing producerer komponenter, der indgår i vindmøller og en række plastikprodukter, der er fremstillet af 100% genbrugsplast. Endvidere gummikomponenter, der dels indgår i vores brede ventilsortiment samt indgår i komponenter til fødevarerindustrien, og til en lang række andre formål, hvor funktionalitet og holdbarhed er nøglefaktorer.

Vi producerer produkter, der bidrager positivt til klima og miljø, idet disse bidrager til rent vand og en reduktion af udløb af spildevand i naturen. Et lavere spild af vand i distributionsnetværket muliggør en reduktion af energiforbruget til pumpning af vand. Dette sikres blandt andet ved et højt niveau af kvalitetskrav til komponenter og overfladebehandling af produkter, så der ikke sker en negativ påvirkning på vand og omgivelser i brugen af disse.

Hos AVK fokuserer vi på FN's verdensmål nr. 6 ved at indgå i projekter, der har til formål at skaffe rent vand til verdens befolkning og opsamling af spildevand, og verdensmål nr. 13 om et renere klima.

Når vore produkter engang skal bortskaffes, fokuseres på at mest muligt kan genanvendes og indgå i et nyt livscyklusforløb.

FORRETNINGSMODEL

RESSOURCER

FORSKNING OG UDVIKLING:

Vi har vedvarende fokus på holdbare og innovative kvalitetsløsninger

PRODUKTION:

Vi sourcer og producerer vores produkter understøttet af såvel et lokalt som globalt set up.

ANSVAR:

Vi har fokus på bæredygtighed, omtanke ved brug af ressourcer og genbrug af materialer

STAKEHOLDER ENGAGEMENT:

Vores forhold til stakeholder bygger på tillid og langvarige relationer med fælles værdiskabelse for øje.

MEDARBEJDERE:

Vi ansætter kvalificerede medarbejdere som understøtter forretningen baseret på lange relationer, diversitet og udvikling af medarbejdere

AVK WATER



AVK INDUSTRIAL



AVK ADVANCED MANUFACTURING



AKTIVITETER

Omsætning: 5.806 mio. kr.

Medarbejdere: 4.365

Selskaber: 103

Repræsenteret i 36 lande

SHAREHOLDER VÆRDI:

Vi sikrer værdi for vores ejere gennem succesfulde investeringer

MEDARBEJDERE:

Vi har fokus på at skabe motiverede medarbejdere som en attraktiv og sikker arbejdsplads.

KUNDER:

Vi optimerer kundeløsninger for at skabe bedst muligt afkast af de investerede ressourcer.

SAMFUND:

Vores produkter og løsninger understøtter ansvarlighed og den globale udfordring med reduktion af vandspild og håndtering af spildevand.

VÆRDISKABELSE

AVK er en global virksomhed, der opererer i hele verden. Dermed er vi også opmærksom på de forhold, der hersker uden for Danmarks grænser og de risici det medfører. I alle lande, hvor koncernen er til stede, er det grundlæggende at agere på en ansvarfuld måde over for medarbejdere, miljøet og det omgivende samfund. Koncernen følger de enkelte enheder i koncernen nøje og sikrer ved løbende besøg, at koncernen efterlever de definerede og anviste kriterier for menneskerettigheder.



**SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS**



VERDEN STÅR OVER FOR MASSIVE UDFORDRINGER I FORHOLD TIL DEN GRØNNE OMSTILLING OG I FORHOLD TIL OPFYLDELSEN AF DE 17 VERDENSMÅL SAT AF FN'S GENERALFORSAMLING I 2015 MED 169 DELMÅL, DER **ALLE SKAL VÆRE MED TIL AT GØRE VORES VERDEN TIL ET BEDRE STED AT VÆRE.**

For AVK at se er verdensmål nr. 6, der handler om adgang til rent drikkevand og ordentlige sanitetsforhold for alle mennesker på kloden, et af de vigtigste mål overhovedet. For uden vand er der ikke liv. Så enkelt kan det siges. Vand er grundlag for alt liv på denne klode. Men vand spiller også en betydelig rolle i alle de andre verdensmål.



INITIATIVER, DER UNDERSTØTTER UN SDG NO. 6

AVK er godkendt af den danske regerings klimafond, som har til formål at udbrede anvendelsen af dansk teknologi på klimaområdet og fremme danske klimainvesteringer i udviklingslande og på vækstmarkeder.

Verdens Vanddag finder sted hvert år den 22. marts for at sætte fokus på vigtigheden af drikkevandet og gå ind for en bæredygtig forvaltning af ferskvandsressourcer. For at fremme Verdens Vanddag inviterer AVK kunder og partnere til at deltage i en konkurrence, der ikke kun fokuserer på Verdens Vanddag, men også på FN's verdensmål for bæredygtig udvikling mål 6: "Rent vand og sanitet for alle".

På den baggrund udskriver vi hvert år en konkurrence blandt vores kunder i hele verden, hvor vi opfordrer til at indlevere cases, der beskriver et projekt, som har haft en positiv indflydelse på vand-, sanitet- eller miljøforhold. I 2018 vandt denne case fra Tyrkiet indsendt af projektledelsen.

BYEN MARDIN LIGGER I HJERTET AF DEN MESOPOTAMISKE PLADE, DER HAR EN HISTORIE, DER GÅR MERE END 12.000 ÅR TILBAGE, MERE SPECIFIKT TIL DEN NEOLITISKE TIDSALDER. BYEN HAR EN MEGET INTERESSANT ARKITEKTONISK STIL. HUSENE I BYENS CENTRUM ER UDSKÅRET I BJERGSIDEN OG TRANSPORT I DENNE DEL AF BYEN ER KUN TILLADT MED ÆSEL OG VOGN.

Af Omer Ozkan, projekt direktør

GAMLE INDSTILLINGER MED MODERNE PERSPEKTIVER

I de sidste 1.500 år har Mardin ernæret beboere med armensk, kurdisk, jødisk, arabisk og tyrkisk oprindelse. Som et hovedstop på Silkevejen, et gammelt netværk af handelsruter, er byen åben for mange kulturer. Den er beriget med templer og bygninger fra Babylon, Persisk, Byzantin og Ottomansk tid, og fungerer i dag som et friluftsmuseum. Mardin er berømt for sin sølvforarbejdning og sine templer, men brugen af spildevandsforvaltningen blev først prioriteret for nylig. Før dette blev byens spildevand simpelthen ledt ud i Zergan-floden. Ved hjælp af en EU-ledet IPA-fond (støtteordning til rurale områder) investerede Mardin Kommune derefter i to avancerede rensningsanlæg til byen.

48 KILOMETER FORDELE

Opførelsen af to rensningsanlæg til spildevand og 48 kilometer spildevandsledninger blev derefter påbegyndt med Mass Treatment Systems som entreprenør. Anlæggene vil betjene 613.000 mennesker og vil muliggøre genanvendelse af 46,5 millioner kubikmeter vand til kunstvanding. Disse moderne anlæg tjener flere formål på samme tid. De er designet med integrerede elproduktionsenheder, der bruger metan til at producere energi, og derved er med til at reducere CO2 udledningen, og en del af det rensede spildevand udledes til Zergan-floden, som på den måde genvinder sin oprindelige biodiversitet.

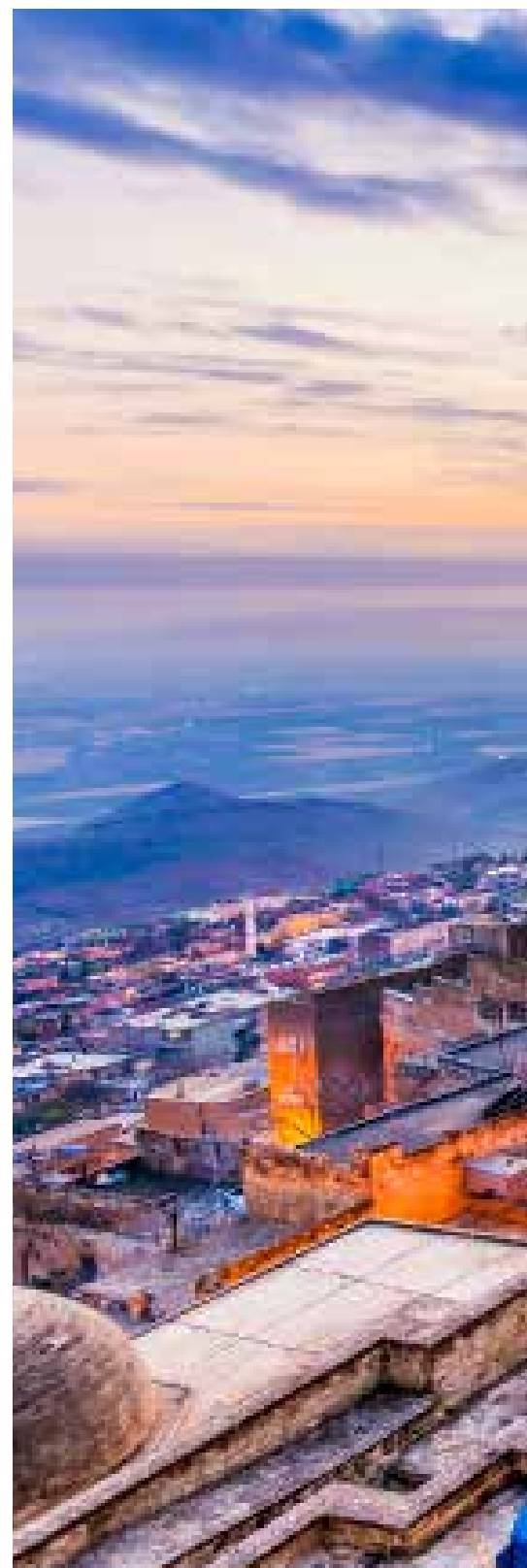
Mardin vil drage fordel af investeringen i spildevandshåndtering på fire bemærkelsesværdige måder:

- Byens spildevand bliver nu behandlet, og forureningen af den mesopotamiske plade stoppes
- Det behandlede vand vil blive brugt til kunstvanding og landbrugsudvikling af bomuldsmarker på sletten
- Slam fra behandlingsprocessen vil blive brugt som gødning og brændstof til cementproduktion
- Det aktuelle lugtproblem, der er relateret til forureningen i regionen, vil blive minimeret

Derudover vil arbejdet med disse fordele skabe nye jobmuligheder i området, hjælpe med at reducere migrationen til storbyer samt fremme udviklingen i byen Mardin.

AVK TIL VORES ASSISTANCE

Til begge rensningsanlæg var AVK vores foretrukne leverandør af ventiler. Ventilleverancen omhandlede skydeventiler til spildevand, aktuator-monterede butterflyventiler til styring af div. processer, og højtemperatur-butterflyventiler til beluftning i forbindelse med rensprocessen. For begge anlæg er entreprenørens forpligtelse yderligere udvidet til også at omfatte drift af anlæggene i de næste fem år, og Mass Treatment Systems var glade for at vælge AVK på grund af spildevandsgodkendelser, holdbarhed og lang levetid for produkterne.



”At redde den lokale flod fra kontinuerlig forurening, genbruge behandlet vand og dets biprodukter samt sikre en bæredygtig fremtid for Mardin og dens beboere, er de ydmyge opgaver i vores nye og innovative spildevandsrensningsanlæg”.



UDDANNELSE

HOS AVK ØNSKER VI AT SÆTTE FOKUS PÅ VANDETS BETYDNING FOR SAMFUNDET OG PÅ VANDBRANCHEN I AL ALMINDELIGHED. VI ØNSKER AT BIDRAGE TIL, AT UNGE MENNESKER FÅR ØJNENE OP FOR EN SPÆNDENDE BRANCHE, DER KAN VÆRE MED TIL AT ÆNDRE LEVEVILKÅR OG LIVSKVALITET FOR MENNESKER I "WATER STRESSED AREAS".



Derfor tog AVK initiativ til at oprette en sommerskole for vand sammen med Aarhus Universitet og en række ledende virksomheder og forsyningselskaber i det østjyske område. Med denne sommerskole for vand "Advanced Water Cycle Management Course" tilbydes et intensivt kursus i bæredygtig vandinfrastruktur, hvor de studerende i grupper skal løse nogle af verdens udfordringer på området.

Kurset er godkendt af Undervisningsministeriet og giver de studerende 5 ECTS-point. Det første kursus blev afholdt i august 2019 med deltagelse af 45 studerende fra 13 forskellige nationer.

"Inden 2030 vil det globale energiforbrug være steget med 50 procent, hvilket udløser en stigning i vandforbruget på ca. 85 procent. I Danmark har vi fundet en måde at bruge vores ressourcer effektivt og omhyggeligt på, og denne viden bør gives disse studerende, for at de aktivt kan bruge dem til at løse dagens og morgendagens vandudfordringer", siger global brand manager hos AVK, Michael Ramlau-Hansen.

Under kurset var der indlagt besøg til deltagende virksomheder, hvorved de studerende fik et dybere kendskab til de kvalitetsprodukter, der indgår i vandets tur ind gennem samfundet.



ANSVAR

SAMFUNDSANSVAR

AVK har en række koncernpolitikker, som fastlægger selskabernes indsats for at efterleve vores samfundsansvar, og klart definerede principper og anvisninger for håndtering af menneskerettigheder.

Koncernens politikker er tilgængelige i koncernens kvalitetsstyringssystem (QEMS) og dermed informeret til alle koncernens selskaber og medarbejdere. De implementerede politikker understreger, at AVK er en troværdig og etisk ansvarlig samarbejdspartner for kunder, leverandører og andre interessenter.

AVK-POLITIK

For at formalisere og understøtte principperne for socialt ansvar, som virksomheden efterlever, har AVK opstillet forretningspolitikker for sikkerhed, miljø, etik og kvalitet. Disse forretningspolitikker vil være tilgængelige i vores styringssystem (QHSE).

AVK anerkender medansvaret for klimaet, og koncernen tilstræber løbende en minimering af de klimamæssige påvirkninger, som koncernens aktiviteter har overfor omgivelserne. AVKs miljøpolitik tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del af koncernens målsætninger for energi- og vandforbrug.



INDSATSOMRÅDER OG OPSAMLING AF DATA

AVK har deltaget i delegationsture til lande, der af den danske regering er udset som strategiske partnerlande, til lande med særlig eksportfokus for Danmark, og ligeså hvor andre lande har besøgt Danmark for at høre om bæredygtige løsninger og grøn omstilling. I disse sammenhænge har AVK bidraget aktivt med løsningsforslag til aktuelle problemstillinger. Derfor er det også på sin plads at kigge indad i organisationen med henblik på at skabe opmærksomhed og engagement på, hvorledes vi påvirker kloden og den grønne omstilling. Derfor er der defineret en række indsatsområder, vi vil fokusere på ved at opsamle data samt opstille mål for forbedringer.

ENERGIFORBRUG

AVK-gruppen har sat meget strenge mål for sine produktionsselskaber med hensyn til energi- og vandforbrug. Vores væsentligste risiko er hvis vi ikke har fokus på at mindske energiforbruget i vores produktion, herunder forbruget af varme, el og vand. Risikoen vedrører ligeledes, at vi er opmærksomme på affaldshåndtering samt anvendelse af materialer, som belaster miljøet mindst muligt. Konsekvensen kan være en påvirkning af det lokale miljø.

Enkelte af AVK's produktionsselskaber bliver i dag forsynet med vedvarende energi.

Der sker en løbende måling af energi- (målt i KWh) og vandforbrug (målt i m³). Der er opsat mål for nedbringelse af el- og vandforbrug samt andre energiformer, ligesom der er opstillet mål for andelen af bæredygtig energi.

Indtil udgangen af sidste regnskabsår 2017/2018 målte vi vand- og energiforbrug på koncernniveau hos 20 AVK-produktionsselskaber, se tabel 1. I disse virksomheder viser resultaterne et fald i elforbruget

på 6,56%, et fald i vandforbruget på 5,25%, men en stigning i gasforbruget på 2,47%

Disse resultater afspejler effekten af vores lokale implementerede forbedringsaktiviteter.

Det er positivt, at vi til trods for stigende aktivitet og stigende omsætning i de omfattede virksomheder er i stand til at se et faldende forbrug i elektricitet og vand i flere virksomheder (og totalt set).

Der vil fortsat være fokus på at reducere vand- og energiforbruget i koncernens virksomheder.

Indtil videre har vi indsamlet energiforbruget fra over 20 AVK-virksomheder.

Men vi har udvidet dataindsamlingen, og ved udgangen af regnskabsåret 2018/2019 er de årlige energiforbrugsdata indsamlet fra alle AVK-virksomheder. Se tabel 2.

Energidata indsamles fremover to gange om året fra hver AVK-virksomhed.

Tabel 1: Udvikling i energiforbrug - indekstal

	2017/2018	2018/2019
Vand (m ³)	100	94,75
Fjernvarme (MWh)	100	116,84
Varme (Gas – m ³)	100	102,47
Elektricitet (KWh)	100	93,44

Tabel 2: Samlet energiforbrug

	2018/2019
Vand (m ³)	139.808
Varme (Distrikt - MWh)	18.138
Varme (Gas – m ³)	5.799.341
Elektricitet (KWh)	73.443.913

RESULTAT OG NÆSTE ÅR

Vores hovedmål er at opretholde niveauet for vand og energi på trods af højere produktionsaktiviteter og højere omsætning.

Resultat af alle datainput vil have fuld virkning fra 2019/2020 opgørelsen. Med det komplette datainput kan vi fordele data og oprette et grønt CO2-regnskab.

AFFALDS- HÅNDTERING



Vi overvåger nøje affald fra vores produktionsselskaber. Vi bruger et internt rapporteringssystem for at forstå hvilken type affald, der genereres. Som en del af vores miljøstyringssystem (ISO 14001) gennemføres affaldsprojekter lokalt på vores produktionssteder.

For at reducere vores miljøpåvirkning vil vi i vid udstrækning arbejde med principperne i cirkulær økonomi. Vi betragter ressourceeffektivitet og i sidste ende nul affald som en måde at fremme innovation, reducere omkostninger og minimere miljøpåvirkninger på tværs af vores værdikæde. Dette er i tråd med FN's mål om bæredygtig udvikling nr. 12 for at sikre et ansvarligt forbrug og produktionsmønster.

RESULTAT OG NÆSTE ÅR

Vores mål er at have nul affald til deponering. Fuld oversigt over "Affald til deponering" vil blive identificeret i løbet af 2019/2020.

MILJØKRAV TIL PRODUKTER

Allerede i udviklingsfasen tænker AVK på miljøspørgsmål. Vi sikrer løbende overholdelse af EU-direktiver og anden miljølovgivning, herunder REACH, RoHS og WEEE.

Med denne proces garanterer AVK at produkter, der sendes ud i verden, er i overensstemmelse med lokal lovgivning.

REACH COMPLIANCE

I 2007 vedtog Den Europæiske Union et enkelt reguleringssystem for kemikaliehåndtering kaldet registrering, evaluering og godkendelse af kemikalier (REACH). Formålet med REACH er at garantere en sikker

anvendelse af kemikalier i Europa, forbedre innovation og øge den europæiske industris konkurrenceevne.

REACH kræver, at producenter og importører af kemikalier indsender fare-, brugs- og risikodata for alle stoffer, der er fremstillet i eller importeret til EU i mængder på mere end et ton pr. år.

AVK overholder REACH. Vi er opmærksomme på at alle nye produkter og/eller nye råvarer, der potentielt er underlagt regler, fortsat opfylder REACH-kravene.

ROHS/WEEE

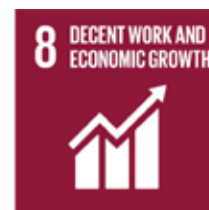
AVK håndterer få produkter, der indeholder elektronik. Derfor er vi opmærksomme på, at brugt elektronisk udstyr overholder RoHS* og WEEE**



*RoHS-bekendtgørelsen sætter grænser for indholdet af skadelige stoffer i elektriske og elektroniske produkter..

**WEEE (Waste Electric and Electronic Equipment). WEEE-direktivet pålægger alle EU-medlemslande at indføre regler om indsamling og behandling samt nyttiggørelse af affald fra elektrisk udstyr.

MENNESKER



Koncernen efterlever FN's Verdenserklæring om menneskerettigheder, herunder lige rettigheder for alle uafhængig af køn, religion, politisk overbevisning eller andet – og forbud mod tvangsarbejde. En forpligtelse til efterlevelse af menneskerettighederne indgår i koncernens klart definerede principper samt anvisninger og er en vigtig del af ledelsens værdigrundlag.

AVK tager afstand fra alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse. Alle direktører i koncernen har som en del af deres ansættelse underskrevet en Compliance aftale, som indeholder krav om overholdelse af nationale og internationale love om korruption og bestikkelse. Vi vurderer, at den væsentligste risiko kan være, at vi opererer globalt og dermed også i lande hvor der kan være en større risiko for korruption og bestikkelse. Vi er ikke blevet bekendt med overtrædelser vedrørende korruption og bestikkelse i AVK i 2018/2019.

Se i øvrigt afsnittet "Supplier - code of conduct."

Den øverste ledelse i AVK bestrides efter principper om de bedst kvalificerede personer. Der er grundet tradition, kvalifikationskrav og AVKs forretningsområde inden for industri og tekniske produkter en meget skæv kønsfordeling både på ledelsesniveau og blandt medarbejdere generelt.

Det er en målsætning, at andelen af kvinder i ledelsen øges, og på sigt at denne andel kan øges til 20%. Ledelsen er derfor opmærksom herpå i forbindelse med ansættelse og forfremmelse af ledere i koncernen, dog under hensyntagen til faglige og menneskelige kvalifikationer. Der er ikke sat konkrete kortfristede måltal, da dette ikke anses for muligt, men kønsfordelingen vil blive fulgt løbende og konkrete tiltag igangsat, hvor udviklingen ikke er tilfredsstillende. Men generelt gælder det i koncernen, at de faglige og menneskelige kvalifikationer vægter højest.

Andelen af kvinder i bestyrelsen i AVK Holding udgør 20% svarende til koncernens målsætning, mens der for nuværende ikke er kvinder repræsenteret i den øverste ledelse.

RESULTAT OG NÆSTE ÅR

Vi fastholder det ultimative mål om nul ulykker i 2019/2020. I det kommende år vil vi fortsætte med vores fokus på at reducere antallet af arbejdsulykker både ved at sikre, at alle ulykker registreres, og at der altid træffes foranstaltninger til at eliminere årsagerne til disse ulykker. For at undgå gentagelser vil der blive fulgt op på registrerede arbejdsulykker og på korrigerende handlinger ved alle bestyrelsesmøder i koncernselskaberne. Til yderlig forbedringer

SIKKERHED

AVK beskæftiger mere end 4.300 mænd og kvinder i hele verden. Vi har en mangfoldig gruppe af dedikerede mennesker med behov og ideer, der respekteres til enhver tid. Vi sætter et udfordrende og givende miljø og overalt hvor det er muligt, giver vi vores medarbejdere mulighed for at få nye erfaringer, personlig udvikling og vækst. Vi er ikke blevet bekendt med overtrædelser vedrørende korruption og bestikkelse i AVK i 2018/2019.

Derfor er arbejdsmiljøet et vigtigt emne inden for AVK. Uanset land eller lokalitet fokuserer vi på vores medarbejders arbejdsmiljø og sikkerhed. Vi reducerer kontinuerligt vores måltal for arbejdsulykker og fokuserer på forebyggende foranstaltninger. Dette har resulteret i en konstant nedgang i hyppigheden af ulykker. Vi sikrer også, at arbejdsforhold, udstyr og værktøjer til at gennemføre den specifikke forretningsproces opretholdes, gennemgås og udvikles regelmæssigt.

Eventuelle arbejdsulykker rapporteres til Group Quality-funktionen, der registrerer og følger op på årsagen til ulykken for at reducere risikoen for en lignende ulykke. Ulykker defineres som arbejdsrelaterede ulykker, når der er mere end en dags fravær.

Et globalt initiativ inden for sikkerhed blev startet i 2018, og der blev nedsat globale arbejdsgrupper, der inkluderer deling af bedste praksis, træning i sikkerhedsadfærd og daglig fokus på den rette sikkerhedsbevidsthed. 75 ulykker (med fravær) blev rapporteret i regnskabsåret 2018/2019. Det er en reduktion på 33% sammenlignet med året før. Se tabel 3.

Tabel 3: Antal arbejdsulykker

	2017/2018	2018/2019	Udvikling
Ulykker (LTI)	112	75	-33%

på sikkerhedsområdet, bliver der iværksat sikkerhedskampagner fra de enkelte selskabers ledelse med fokus på træningsmateriale der afhjælper f. eks. forkerte løft. Der vil ligeledes blive udarbejdet e-learning materiale, og der vil være daglig opfølgning på alle "nærved" hændelser i forbindelse med LEAN-møderne. Herudover vil den globale sikkerheds-arbejdsgruppe afholde 4-6 årlige møder med fokus på "Best Practice".

KVALITET

– SUNDHED OG SIKKERHED
– MILJØ (QHSE)



AVK fik sin første ISO 9001-certificering tilbage i 1990, og siden dengang er vores styringssystem blevet udvidet med ISO 14001 og ISO 45001 (OHSAS 18001) i størstedelen af vores produktionsselskaber.

Kerneindholdet, miljø- og etiske programmer (procedurer og politikker) er angivet og integreret i vores ISO-dokumentation (QEMS). Disse programmer værdsættes af alle medarbejdere i vores virksomheder, og vi forlanger at de praktiseres af vores produktions- og salgsselskaber verden over.

Vi tager ansvar for vores arbejde og vores handlinger og udfører vores forretning på en socialt ansvarlig og etisk måde.

ISO 9001 blev i 2015 implementeret i alle vores produktionsselskaber og i AVK TECH, der beskæftiger sig med global produktudvikling.

Størstedelen af produktionsselskaberne overholder ISO 14001.

Vores største produktionsselskaber overholder sundheds- og sikkerhedsstandarden OHSAS 18001 (eller den nyligt opdateret

standard ISO 45001)

AVKs arbejde med miljøspørgsmål har resulteret i certificering i henhold til ISO 14001 i 21 af koncernens produktionsselskaber, hvilket er en stigning på 23% sammenlignet med 2017/18.

Desuden er ni af koncernens virksomheder certificeret i henhold til OHSAS 18001, den internationale standard for arbejdsmiljøstyring, som er på samme niveau som i 2017/18.

AVK fortsætter udviklingen med hensyn til certificering i henhold til ISO 14001 og OHSAS 18001 (ISO 45001) i koncernens øvrige produktionsselskaber.

CSR-aktiviteter vil blive integreret i disse styringssystemer og daglige aktiviteter.

LEVERANDØRSTYRING

LEVERANDØRSTYRING OG BÆREDYGTIGHED

Som en ansvarlig virksomhed anerkender AVK betydningen af at vælge de rigtige leverandører med fokus på den rigtige kvalitet, men også på bæredygtighed.

Overholdelse af koncernens politikker, herunder adfærdskodeks for leverandører, er også inkluderet i vurderingen af eksterne leverandører, og leverandører er forpligtet til at overholde AVKs krav til ansvarlig social og miljømæssig adfærd. AVK gør en aktiv indsats for at sikre overholdelse af menneskerettighederne, herunder at sikre, at ingen leverandører bruger for eksempel børnearbejde, tvangsarbejde eller unødigt belaster miljøet, når de producerer komponenter til AVK. Dette sikres blandt andet gennem løbende besøg og audits hos leverandørerne.

Metoden i denne sammenhæng er ansvarlig supply chain management. AVK har arbejdet systematisk med dette område i nogle år, men vi vil fortsætte med at forbedre denne verifikation og opfølgning.

Vi foretager opfølgning på de valgte leverandører ved at uddanne dem i forståelse af bæredygtighed, og vi vil fortsætte med at foretage leverandøraudits, hvor fokus vil være på kvalitet/miljø og sikkerhed. Vi vurderer, at den væsentligste risiko kan være hvis en underleverandør til AVK ikke måtte efterleve menneskerettigheder.

I 2018/2019 er der foretaget 20 leverandøraudits i Kina. Der er ikke konstateret brud på menneskerettigheder under disse audits.

Det kommende år vil vi udvide omfanget og få fuld oversigt over foretagne antal leverandøraudits hos de største globale hovedleverandører.

SUPPLIER – CODE OF CONDUCT

Som en del af vores arbejde med ansvarlig supply chain ledelse har vi i AVK en leverandør Code of Conduct på centrale områder som miljø og klima, menneskerettigheder, arbejdsstandarder og anti-korruption, der beskriver AVKs værdier, så de kan kommunikeres tydeligt til vores udvalgte leverandører. Dette er også en del af købsaftaler med leverandører og accepteres i enhver indkøbsordre.

Compliance audits foretages løbende hos vores leverandører med fokus på de lande, hvor den største risiko vurderes i forhold til ansvarlig social og miljømæssig adfærd.

Vores leverandøradfærdskodeks er underskrevet af alle kinesiske leverandører, og vi vil begynde at udvide denne godkendelsespolitik til alle vores centrale leverandører i resten af verden.

FREMTIDIGE AKTIVITETER

På baggrund af de opsamlede data, vil vi fremover udgive "AVK Green Paper" halvårligt, som dokumentation for opsamlede data samt opfyldelse af definerede mål, som bliver revideret én gang årligt i forbindelse med udarbejdelse af selskabernes business plan.

AVK Green Paper*** vil indeholde status på vores arbejde mod en "Zero Landfill"**** politik. Vi ønsker at kunne redegøre for vores affaldshåndtering både fra vores produktion og fra vores administration, og har et erklæret mål om, at alt vores affald og biprodukter skal indgå i en cirkulær økonomi således, at vi ikke bidrager til deponi.

Samtidig vil vi arbejde på en Cradle to Cradle redegørelse for vores produkter, så vi kan anvise den miljørigtige måde at bortskaffe vores produkter efter endt brug.

Der sker løbende en intern opfølgning på hvert selskabs efterlevelse af de globale politikker, herunder konkretisering af hvert enkelt selskabs fremtidige initiativer som en integreret del af deres årlige business plan. Ledelsen foretager jævnligt besøg hos koncernens selskaber, og heri indgår en vurdering af selskabets efterlevelse af koncernens CSR-politik.

***2 gange årligt vil vi udgive en statusrapport på vores arbejde med CSR og bæredygtighed for hele AVK koncernen.

****Zero Landfill – Nul deponering sigter mod at undgå affald eller materialer, der skal køres til deponi.



AVK Group
www.avkvalves.com
Copyright©AVK Group A/S 2019

Expect... 