

**A/S Romodan**  
Lysholt Alle 4, 7430 Ikast

**CVR-nr. 44 68 38 14**

**Årsrapport**  
**2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. juni 2020

---

Anne Marie Thomasen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	24
Balance	25
Egenkapitalopgørelse for koncernen	29
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	30
Pengestrømsopgørelse	31
Noter	32

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for A/S Romodan.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 26. juni 2020

### **Direktion**

Preben Rosenkilde

### **Bestyrelse**

Mogens Anker Rosenkilde

Preben Rosenkilde

Jan Rosenkilde Damgaard

Maibritt Vestergaard Rosenkilde

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i A/S Romodan**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for A/S Romodan for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 26. juni 2020

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen

statsautoriseret revisor  
mne16538

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	A/S Romodan Lysholt Alle 4 7430 Ikast
	Telefon: 97152022 Hjemmeside: <a href="http://www.ibf.dk">www.ibf.dk</a>
	CVR-nr.: 44 68 38 14 Stiftet: 2. april 1957 Hjemsted: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Mogens Anker Rosenkilde Preben Rosenkilde Jan Rosenkilde Damgaard Maibritt Vestergaard Rosenkilde
<b>Direktion</b>	Preben Rosenkilde
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Handelsbanken, Østergade 2, 7400 Herning

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	1.897.391	1.685.530	1.584.043	1.359.950	1.277.863
Bruttoresultat	915.128	772.338	717.037	663.993	588.374
Driftsresultat	190.185	156.478	142.620	121.528	85.901
Finansielle poster, netto	19.276	2	5.718	-6.838	4.073
Årets resultat	165.592	116.799	111.967	79.265	65.704
<b>Balance:</b>					
Balancesum	1.692.897	1.503.306	1.345.621	1.322.151	1.204.756
Investeringer i materielle anlægsaktiver	156.790	235.858	100.489	70.100	43.596
Egenkapital	747.717	585.573	537.736	457.922	389.265
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	105.058	287.059	228.847	111.982	199.658
Investeringsaktivitet	-163.189	-210.035	-143.320	-109.779	-34.077
Finansieringsaktivitet	58.069	-71.512	-110.574	27.049	-165.079
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.318	1.227	1.157	1.102	1.036
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	48,2	45,8	45,3	48,8	46,0
Overskudsgrad (EBIT-margin)	10,0	9,3	9,0	8,9	6,7
Soliditetsgrad	41,4	36,2	37,9	32,5	30,0
Egenkapitalforrentning	24,9	21,1	21,6	18,0	17,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens primære aktiviteter er produktion og salg af cementvarer og dermed beslægtede produkter, hvilken aktivitet også udøves gennem associerede virksomheder.

Moderselskabets aktivitet er at eje aktier og anparter i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2019 erhvervet de resterende 50 % af aktierne IBF Beton Sjælland A/S, de resterende 49 % af aktierne i IBF Ulfborg A/S og Bellinge Fliser & Hegn A/S samt erhvervet 100 % af anparterne i IBF Beton Løkken ApS.

Koncernens nettoomsætning udgør 1.897.391 t.kr. mod 1.685.530 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 165.293 t.kr. mod 116.799 t.kr. sidste år. Koncernens resultat og økonomiske udvikling blev bedre end forventet og anses af ledelsen for tilfredsstillende.

Koncernens resultat er positivt påvirket af en general større fremgang i aktiviteten end forventet samt ved en avance ved associeret virksomheds overgang til tilknyttet virksomhed, der har givet en engangsindtægt på 18.615 t.kr. Beløbet er indregnet under indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende i branchen. Nedenfor er redegjort for prisrisici, valutarisici og renterisici.

#### *Prisrisici:*

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig pris.

#### *Valutarisici:*

Salg og investeringer i udlandet medfører, at resultatet, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutvikling for en række valutaer. Det er koncernens politik, at der ikke afdækkes valutarisici.

Kursregulering af investeringer i tilknyttede virksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

#### *Renterisici:*

Da den rentebærende gæld har en variabel rente, vil en ændring i renteniveauet have en direkte effekt på resultatet. Der foretages alene begrænset afdækning af renterisici.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke forsknings- og udviklingsaktiviteter, men der foregår en kontinuerlig tilpasning og forbedring af produktion og produkter.

## Ledelsesberetning

---

### Den forventede udvikling

Den forløbne del af indeværende regnskabsår er forløbet på samme niveau som sidste år.

Det forventes, at koncernen kan udvikle sin position på markedet, og for indeværende regnskabsår forventes et tilfredsstillende resultat på niveau med årets resultat.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Den hastige spredning af Corona-virusen i Danmark og resten af verden i marts 2020 har nødvendiggjort en række restriktioner fra de danske myndigheder, der potentielt kan få store samfundsøkonomiske konsekvenser. Koncernen er på nuværende tidspunkt ikke direkte berørt af de gennemførte restriktioner, og det forventes ikke at påvirke koncernens aktivitetsniveau væsentligt i 2020.

Udover ovenstående, er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har ingen formaliseret overordnet politik for samfundsansvar. De målsætninger, vi arbejder med, ligger i naturlig forlængelse af eksisterende aktiviteter, som er relevante for vores arbejde med samfundsansvar. Det primære tema for vores redegørelse nedenfor er at koncentrere redegørelsen omkring forhold, der knytter sig til miljø- og klimapåvirkning samt medarbejderforhold.

### Forretningsmodel og engagement

Koncernens aktiviteter består primært af produktion, salg og handel med cementvarer og dertilhørende tilbehørsprodukter og ydelser. Produktionen sker på egne fabrikker i Danmark, Polen og i Afrika og er fordelt på betonelementer, fabriksbeton og betonvarer i øvrigt. Koncernen beskæftiger ca. 1.300 personer, der primært er produktionsmedarbejdere, truckførere, lastbilchauffører og administrativt personale.

Koncernen ønsker at udvikle sin kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Dette betyder, at koncernen lever op til lovgivningen i de lande og lokalsamfund, hvor koncernen driver forretning, og koncernen vil gennemføre aktiviteter og indsatser af samfundsmæssig karakter for at opnå sine strategiske mål.

Koncernens etiske regelsæt er integreret i virksomhedens aktiviteter og omhandler blandt andet:

- \* Overholdelse og støtte af internationalt anerkendte menneskerettigheder.
- \* At støtte afskaffelsen af børnearbejde.
- \* At støtte afskaffelsen af diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold.
- \* At sikre et godt arbejdsmiljø.
- \* At sikre miljøvenlighed og tage initiativ til at fremme miljømæssig ansvarlighed.
- \* At handle i overensstemmelse med gældende konkurrencelov, herunder hverken at tilbyde eller modtage nogen form for bestikkelse.
- \* At påvirke vores samarbejdspartnere til også at efterleve ovenstående krav.

## Ledelsesberetning

---

### Miljø og klimapåvirkning

Udvinding af råstoffer og forarbejdning af materialer til betonindustrien har en relativ mindre grad af negativ miljøpåvirkning. Gamle eller nedbrudte betonprodukter kan som hovedregel nedknyttes og genbruges i byggeindustrien. Der er dog visse støj- og støvgener i branchen samt et stort energiforbrug forbundet med transport af materialer og færdigvarer. Derudover tilføres produktionsprocessen for nogle produktområder farvestoffer til både indfarvning og overfladebehandling af betonen samt kemikalier, som for visse betontyper kan påvirke hærdeprocessen og egenskaberne ved det færdige produkt.

Koncernen ønsker at sikre miljøet og støtte samfundets interesser for miljøforbedringer ved en ansvarlig varetagelse af både det interne og eksterne miljø. Vi arbejder på at minimere påvirkningen af det eksterne miljø ved processer og affaldsstoffer, der kan påvirke miljøet, behandles og bortskaffes efter gældende lovgivning.

Vi lægger vægt på ikke at belaste samfundet med unødvendige miljøbelastninger. Der er et stort fokus på at producere og servicere kunderne med en effektiv produktion og optimal logistik for derved at reducere miljøbelastningen og råstofforbruget.

Det er vores vurdering, at den største risiko for en varig miljøpåvirkning fra koncernens virksomhed skal findes ved læk eller udslip af brændstof, farvestoffer og kemikalier fra opbevaring i virksomheden. Derudover er der risiko for miljøbelastning af brugte emballagematerialer, såfremt virksomhedens kunder ikke bortskaffer eller returnere emballagen efter virksomhedens anvisninger.

Vi har løbende fokus på miljøpåvirkninger og har fokus på reduktionen af både energi- og råstofforbruget. Koncernen arbejder således med at udvikle produkter, der aktivt kan forbedre miljøet som en sekundær del af produktets egenskaber. Derudover deltager koncernen i aktiviteter og initiativer indenfor genbrugsbranchen, hvor blandt andet byggematerialer nedbrydes, sorteres og genbruges i fremstillingsprocessen af nye byggematerialer.

Koncernen har i år, i lighed med tidligere år, investeret i nye og mere effektive produktionsanlæg samt miljørigtige køretøjer, ligesom der også er investeret i udstyr, der reducerer miljøbelastningen. Virksomhedens chauffører og truckførere er endvidere instrueret i sikker kørsel med hensyn til miljøbelastningen.

Koncernen har udarbejdet miljøvaredeklarationer efter ISO 14025 og EN 15804 for flere af virksomhedens produkter. Miljøvaredeklarationerne er udarbejdet i samarbejde med Dansk Beton i et beregningsprogram udviklet af Teknologisk Institut. Koncernen kan på bestilling udføre specifikke miljøvaredeklarationer på både elementer, fabriksbeton og betonvarer.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernen tilstræber at være en af branchens bedste og mest attraktive arbejdspladser. Dette kræver, at vi konstant har fokus på alle aspekter i medarbejdernes hverdag - ikke mindst arbejdsmiljø, sikkerhed, trivsel og sundhed. Koncernen forsøger løbende at forbedre arbejdsmiljøet, medarbejderudviklingen og medarbejdertrivslen gennem sikkerhedsudvalg, samarbejdsudvalg og medarbejdersamtaler.

## Ledelsesberetning

---

Koncernen har løbende fokus på, at medarbejderne ikke udsættes for unødvendig fysisk belastning med efterfølgende arbejdsskader til følge. Der er indenfor det seneste regnskabsår tilført personressourcer til at arbejde fokuseret på arbejdsmiljøet gennem strukturerede analyser af både små og store arbejdsulykker samt nær-ved-ulykker.

Koncernen har gennem aftaler med pensionselskaber været med til at sikre, at koncernens medarbejdere via deres pensionsordninger også tilbydes en sundhedsordning, hvor der både er mulighed for forebyggende og helbredende behandlinger. Der er igangsat initiativer til at sikre en udvidet sundhedsordning, såfremt en sådan ordning kan indeholdes inden for rammerne af de kollektive arbejdsmarkedsoverenskomster.

Koncernen bidrager gerne økonomisk til relevant videreuddannelse, så medarbejderne kan dygtiggøre sig i jobbet og dermed øge arbejdsglæden.

Koncernen bidrager også til at fastholde medarbejdere på arbejdsmarkedet med tiltag som deltidsjob og senioraftaler. Herudover støtter virksomheden medarbejderne i etablering af flex-job eller ansættelse i job med løntilskud. Koncernen tager et socialt ansvar ved at tilbyde virksomhedspraktik med mulighed for fastansættelse, således at personer uden for arbejdsmarkedet får mulighed for at vende tilbage til ordinære job. Koncernen har desuden fokus på ansættelse af udenlandske medarbejdere, og at medarbejdere med tilskud ikke er medvirkende til konkurrenceforvridning.

De største risici, vi ser i medarbejderforhold, er mindre arbejdsskader, som typisk er fald eller snubleulykker ved ind- og udstigning af køretøjer.

### **Respekt for menneskerettigheder**

Koncernen har fokus på, at virksomhedens aktiviteter udøves med respekt for grundlæggende menneskerettigheder. Vi støtter og respekterer dermed beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder indenfor virksomhedens indflydelsesområde. Dette skal være med til at sikre ordnede forhold både hos virksomheden og vores forretningsforbindelser.

Vi har under udøvelsen af vores virksomhed ikke registreret nogen overtrædelse af de internationalt anerkendte menneskerettigheder.

### **Antikorruption og bestikkelse**

Koncernen tager afstand for alle former for korruption og bestikkelse. Det er en grundlæggende del af værdisættet i virksomheden, at koncernens medarbejdere er instrueret i ikke at modtage eller tilbyde værdier eller lignende med det formål at opnå uretmæssige fordele.

I koncernen er der en åbendørspolitik, og den enkelte medarbejder har altid mulighed for at gå til HR eller nærmeste leder, hvis der er tvivl om brud på koncernens antikorrupsionspolitik.

Der er hverken i løbet af regnskabsåret eller efter regnskabsårets udløb konstateret brud på reglerne.

## Ledelsesberetning

---

### **Samlet vurdering af samfundsansvar**

Koncernen vurderer, at dets CSR-politik er tilfredsstillende og fornuftig dækkende i forhold til virksomhedens kerneforretning. Koncernens CSR-politik udbygges og forbedres løbende i takt med samfundsudviklingen generelt og lovgivningen i øvrigt i de lande, hvor koncernen driver forretning.

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Som følge af, at koncernen er omfattet af reglerne for klasse C-virksomheder, er selskabet omfattet af reglerne om underrepræsenteret køn. Selskabet har ingen ansatte og alene en person i direktionen.

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der arbejdes med en andel af kvinder i bestyrelsen på minimum 1 ud af 4 medlemmer. Bestyrelsens målsætning for andel af kvinder i bestyrelsen er opnået.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for A/S Romodan er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Koncernen har i regnskabsåret, på grund af en præciseret fortolkning, reklassificeret kortfristede gældsforpligtelser til pengeinstitutter i pengestrømsopgørelsen. Tidligere blev kortfristede gældsforpligtelser til pengeinstitutter præsenteret som en del af koncernens likvider. Fremover vil de blive præsenteret som en del af finansieringsaktiviteten. Der er foretaget tilpasninger af sammenligningstallene for 2018 i overensstemmelse hermed. Selskabets kortfristede gældsforpligtelser til pengeinstitutter udgør 182.381 t.kr. pr. 31. december 2019 og 98.587 t.kr. pr. 31. december 2018.

Årsrapporten er, udover ovenstående, aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden A/S Romodan samt tilknyttede virksomheder, hvori A/S Romodan direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Ved køb og salg af minoriteter, hvor der ikke sker ændring af kontrol, indregnes positive og negative forskelsbeløb direkte på egenkapitalen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder lejeindtægter fra udleje af produktionsfaciliteter samt fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

### Rettigheder

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Koncernens navn, produkter og produktsortiment er godt indarbejdet, hvilket er begrundelsen for fastsættelse af brugstid til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-40 år	0-20 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Såfremt eliminerings af interne avancer overstiger den regnskabsmæssige indre værdi af tilknyttede og associerede virksomheder, efter modregning i tilgodehavender hos disse virksomheder, indregnes det resterende beløb under periodeafgrænsningsposter som kortfristede gældsforpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

### Koncernen

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af realiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entreprisomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter A/S Romodan som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, opkrævet palledepositum for leverede paller, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

### Paller

Ved leverancer afkræves et stykrelateret palledepositum, som tilbageholdes ved returnering. Forpligtelsen vedrørende returretten er optaget som hensættelse, og ikke indfriet returret indtægtsføres ved forældelse.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.



## Anvendt regnskabspraksis

---

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Såfremt elimineringer af interne avancer overstiger den regnskabsmæssige indre værdi af tilknyttede og associerede virksomheder, efter modregning i tilgodehavender hos disse virksomheder, indregnes det resterende beløb under periodeafgrænsningsposter som kortfristede gældsforpligtelser.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
2	1.897.391	1.685.530	0	0
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	20.578	534	0	0
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	11.648	54.637	0	0
3	21.693	29.109	0	0
Vareforbrug	-613.686	-601.210	0	0
Andre eksterne omkostninger	-422.496	-396.262	-57	-54
<b>Bruttoresultat</b>	<b>915.128</b>	<b>772.338</b>	<b>-57</b>	<b>-54</b>
4	-574.883	-496.565	0	0
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-150.060	-119.295	-3	-3
<b>Driftsresultat</b>	<b>190.185</b>	<b>156.478</b>	<b>-60</b>	<b>-57</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	151.848	108.812
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	21.657	3.981	293	362
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	2.838	2.176	2.838	2.174
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	753	293
Andre finansielle indtægter	2.368	1.999	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	-7.587	-8.154	-529	-283
<b>Resultat før skat</b>	<b>209.461</b>	<b>156.480</b>	<b>155.143</b>	<b>111.301</b>
5	-43.869	-39.681	-95	-55
<b>6 Årets resultat</b>	<b>165.592</b>	<b>116.799</b>	<b>155.048</b>	<b>111.246</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i A/S Romodan	155.048	111.245		
Minoritetsinteresser	10.544	5.554		
	<b>165.592</b>	<b>116.799</b>		

## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
<b>Anlægsaktiver</b>					
7	Rettigheder og udstilling	1.805	1.810	0	0
8	Goodwill	80.271	52.230	0	0
9	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	219	423	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>82.295</u>	<u>54.463</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Grunde og bygninger	592.999	573.423	463	466
11	Produktionsanlæg og maskiner	192.790	193.030	0	0
12	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	174.641	106.667	0	0
13	Materielle anlægsaktiver under udførelse	56.802	63.527	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.017.232</u>	<u>936.647</u>	<u>463</u>	<u>466</u>
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	655.949	559.725
15	Kapitalandele i associerede virksomheder	5.704	4.854	5.147	4.854
16	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.146	2.146	2.146	2.146
17	Andre værdipapirer og kapitalandele	21.495	18.919	21.489	18.919
18	Andre tilgodehavender	5.065	2.849	2.697	2.790
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>34.410</u>	<u>28.768</u>	<u>687.428</u>	<u>588.434</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.133.937</u></b>	<b><u>1.019.878</u></b>	<b><u>687.891</u></b>	<b><u>588.900</u></b>

## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	57.704	54.107	0	0
	Varer under fremstilling	883	743	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	172.136	171.076	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>230.723</u>	<u>225.926</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	164.415	144.040	0	0
19	Igangværende arbejder for fremmed regning	55.660	29.383	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	24.109	39.259
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	42.985	31.727	122	49
	Tilgodehavende selskabsskat	17.073	1.103	0	0
	Andre tilgodehavender	24.782	30.621	163	116
20	Periodeafgrænsningsposter	8.240	6.584	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>313.155</u>	<u>243.458</u>	<u>24.394</u>	<u>39.424</u>
	Værdipapirer	476	476	0	0
	Værdipapirer i alt	<u>476</u>	<u>476</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	14.606	13.568	0	0
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>558.960</u></b>	<b><u>483.428</u></b>	<b><u>24.394</u></b>	<b><u>39.424</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>1.692.897</u></b>	<b><u>1.503.306</u></b>	<b><u>712.285</u></b>	<b><u>628.324</u></b>

## Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
21	Virksomhedskapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Overført resultat	659.393	542.996	659.393	542.996
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	40.000	0	40.000	0
	Egenkapital før minoritetsinteresser	700.393	543.996	700.393	543.996
	Minoritetsinteresser	47.324	41.577	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>747.717</b>	<b>585.573</b>	<b>700.393</b>	<b>543.996</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
22	Hensættelser til udskudt skat	58.878	44.400	82	83
23	Andre hensatte forpligtelser	50.952	50.962	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>109.830</b>	<b>95.362</b>	<b>82</b>	<b>83</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Ansvarlig lånekapital	0	2.307	0	0
24	Gæld til realkreditinstitutter	10.052	12.517	0	0
25	Gæld til pengeinstitutter	100.469	100.607	0	0
26	Leasingforpligtelser	9.028	11.006	0	0
27	Anden gæld	162.523	214.616	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	282.072	341.053	0	0



## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2018	1.000	0	492.936	16.000	27.800	537.736
Udloddet udbytte	0	0	0	-16.000	-398	-16.398
Resultatandel	0	0	51.246	0	5.554	56.800
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	60.000	0	0	60.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-60.000	0	0	-60.000
Valutakursreguleringer	0	0	-2.429	0	-19	-2.448
Tab/gevinst ved handel med minoriteter	0	0	1.243	0	0	1.243
Regulering vedrørende overgang til dattervirksomhed	0	0	0	0	4.567	4.567
Tilgang vedrørende salg	0	0	0	0	4.073	4.073
Egenkapital 1. januar 2019	1.000	0	542.996	0	41.577	585.573
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.801	-4.801
Resultatandel	0	0	115.048	40.000	10.544	165.592
Valutakursreguleringer	0	0	3.085	0	0	3.085
Tab/gevinst ved handel med minoriteter	0	0	-1.736	0	1.006	-730
Afgang	0	0	0	0	-1.002	-1.002
	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>659.393</b>	<b>40.000</b>	<b>47.324</b>	<b>747.717</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode	Overført re- sultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2018	1.000	0	492.936	16.000	509.936
Resultatandel	0	52.676	-1.430	0	51.246
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	60.000	0	60.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-60.000	0	-60.000
Valutakursreguleringer mm.	0	-2.429	0	0	-2.429
Udloddet udbytte	0	-50.247	50.247	-16.000	-16.000
Tab/gevinst ved handel med minoriteter	0	0	1.243	0	1.243
Egenkapital 1. januar 2019	1.000	0	542.996	0	543.996
Resultatandel	0	57.193	57.855	40.000	155.048
Valutakursreguleringer mm.	0	3.085	0	0	3.085
Udloddet udbytte	0	-60.278	60.278	0	0
Tab/gevinst ved handel med minoriteter	0	0	-1.736	0	-1.736
	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>659.393</b>	<b>40.000</b>	<b>700.393</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Årets resultat	165.592	116.799
34 Reguleringer	149.811	139.298
35 Ændring i driftskapital	-155.190	75.242
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	160.213	331.339
Renteindbetalinger og lignende	2.368	2.000
Renteudbetalinger og lignende	-7.585	-8.154
Pengestrøm fra ordinær drift	154.996	325.185
Betalt selskabsskat	-49.938	-38.126
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>105.058</b>	<b>287.059</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-96	-747
Køb af materielle anlægsaktiver	-147.511	-233.991
Salg af materielle anlægsaktiver	29.489	23.123
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-2.733
Køb af virksomheder og aktiviteter	-45.501	-34.140
Køb af virksomhed	-600	0
Salg af virksomhed og aktivitet	1.030	30.953
Modtagne udbytter	0	7.500
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-163.189</b>	<b>-210.035</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	2.307
Afdrag på langfristet gæld	-20.924	-25.493
Betalt udbytte	-4.801	-76.398
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	83.794	28.072
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>58.069</b>	<b>-71.512</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-62</b>	<b>5.512</b>
Likvider 1. januar	13.001	7.489
<b>Likvider 31. december</b>	<b>12.939</b>	<b>13.001</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	12.939	13.001
<b>Likvider 31. december</b>	<b>12.939</b>	<b>13.001</b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Den hastige spredning af Corona-virussen i Danmark og resten af verden i marts 2020 har nødvendiggjort en række restriktioner fra de danske myndigheder, der potentielt kan få store samfundsøkonomiske konsekvenser. Koncernen er på nuværende tidspunkt ikke direkte berørt af de gennemførte restriktioner, og det forventes ikke at påvirke koncernens aktivitetsniveau væsentligt i 2020.

Udover ovenstående, er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

	Koncern	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Omsætning, indland	1.741.670	1.507.005
Omsætning, udland	<u>155.721</u>	<u>178.525</u>
	<b><u>1.897.391</u></b>	<b><u>1.685.530</u></b>
<b>3. Andre driftsindtægter</b>		
Lejeindtægter	3.635	3.696
Øvrige driftsindtægter	9.134	10.621
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	8.924	3.760
Salgssum for goodwill	<u>0</u>	<u>11.032</u>
	<b><u>21.693</u></b>	<b><u>29.109</u></b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	521.306	447.958
Pensioner	41.338	36.563
Andre omkostninger til social sikring	<u>12.239</u>	<u>12.044</u>
	<b><u>574.883</u></b>	<b><u>496.565</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1.318</u>	<u>1.227</u>

Ledelsesvederlag oplyses ikke under henvisning til ÅRL § 98 B.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	31.722	36.288	96	55
Årets regulering af udskudt skat	12.309	3.393	-1	0
Regulering af tidligere års skat	-162	0	0	0
	<b>43.869</b>	<b>39.681</b>	<b>95</b>	<b>55</b>

	Modervirksomhed	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	60.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	57.193	52.676
Udbytte for regnskabsåret	40.000	0
Overføres til overført resultat	57.855	0
Disponeret fra overført resultat	0	-1.430
<b>Disponeret i alt</b>	<b>155.048</b>	<b>111.246</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>7. Rettigheder og udstilling</b>		
Kostpris 1. januar	2.268	1.739
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	175
Tilgang i årets løb	0	261
Afgang i årets løb	0	-131
Overførsler	300	224
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.568</b>	<b>2.268</b>
Afskrivninger 1. januar	-458	-368
Årets afskrivninger	-305	-221
Tilbageførsel af afskrivninger, afhændede aktiver	0	131
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-763</b>	<b>-458</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.805</b>	<b>1.810</b>
<b>8. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	92.239	387.085
Korrektion 1. januar	5.564	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	19.877	0
Tilgang i årets løb	41.446	6.458
Afgang i årets løb	-9.408	-301.304
Overførsler	-29.330	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>120.388</b>	<b>92.239</b>
Afskrivninger 1. januar	-40.009	-331.767
Korrektion 1. januar	-5.565	0
Årets afskrivninger	-10.185	-9.546
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	8.707	301.304
Overførsler	6.935	0
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-40.117</b>	<b>-40.009</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>80.271</b>	<b>52.230</b>

## Noter

	Koncern			
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.		
<b>9. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 1. januar	423	335		
Tilgang i årets løb	96	312		
Overførsler	-300	-224		
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>219</b>	<b>423</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>219</b>	<b>423</b>		
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>10. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar	763.920	669.110	2.175	2.175
Korrektion 1. januar	446	0	0	0
Omregning til valutakurs 31. december	914	-2.215	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	27.097	14.448	0	0
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-122	0	0	0
Tilgang i årets løb	20.184	77.277	0	0
Afgang i årets løb	-17.580	-5.472	0	0
Overførsler	-1.148	10.772	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>793.711</b>	<b>763.920</b>	<b>2.175</b>	<b>2.175</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-190.497	-177.833	-1.709	-1.706
Korrektion 1. januar	-446	0	0	0
Omregning til valutakurs 31. december	-314	707	0	0
Årets afskrivninger	-18.362	-15.190	-3	-3
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	8.433	1.819	0	0
Overførsler	474	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-200.712</b>	<b>-190.497</b>	<b>-1.712</b>	<b>-1.709</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>592.999</b>	<b>573.423</b>	<b>463</b>	<b>466</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>11. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar	869.933	846.120
Korrektion 1. januar	-25.081	0
Omregning til valutakurs 31. december	673	-3.584
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	18.523	1.069
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-2.907	0
Tilgang i årets løb	27.619	51.718
Afgang i årets løb	-98.027	-35.812
Overførsler	18.709	10.422
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>809.442</b>	<b>869.933</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-676.903	-659.140
Korrektion 1. januar	10.254	0
Omregning til valutakurs 31. december	-692	3.065
Årets afskrivninger	-47.544	-45.833
Årets nedskrivninger	-1.615	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	95.780	25.005
Overførsler	4.068	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-616.652</b>	<b>-676.903</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>192.790</b>	<b>193.030</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	2.411	14.491

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2019	31/12 2018
	t.kr.	t.kr.
<b>12. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	307.312	284.348
Korrektion 1. januar	25.081	0
Omregning til valutakurs 31. december	59	-178
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	31.998	369
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-1.538	0
Tilgang i årets løb	54.628	55.865
Afgang i årets løb	-44.752	-40.582
Overførsler	27.220	7.490
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>400.008</b>	<b>307.312</b>
Afskrivninger 1. januar	-200.645	-197.156
Korrektion 1. januar	-10.254	0
Omregning til valutakurs 31. december	-41	104
Årets afskrivninger	-47.197	-29.476
Årets nedskrivninger	-700	0
Tilbageførsel af afskrivninger afhændede aktiver	33.470	25.883
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-225.367</b>	<b>-200.645</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>174.641</b>	<b>106.667</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	5.759	385

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>13. Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>		
Kostpris 1. januar	64.384	43.357
Omregning til valutakurs 31. december	14	-26
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	109	0
Tilgang i årets løb	54.536	49.737
Afgang i årets løb	-1.494	0
Overførsler	-59.577	-28.684
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>57.972</b>	<b>64.384</b>
Nedskrivninger 1. januar	-857	-227
Årets nedskrivninger	-313	-630
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-1.170</b>	<b>-857</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>56.802</b>	<b>63.527</b>



## Noter

---

	Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>14. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	683.489	683.489
Tilgang i årets løb	3.304	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>686.793</b>	<b>683.489</b>
Nedskrivninger 1. januar	-123.763	-181.142
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	151.503	108.597
Udbytte	-60.278	-50.247
Valutakursreguleringer	3.086	-2.429
Ændring i interne avancer	214	214
Avance ved salg af minoritet	-1.606	1.243
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-30.844</b>	<b>-123.764</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>655.949</b>	<b>559.725</b>

## Noter

---

### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
AConnect ApS	Ikast-Brande	51 %
Ibevafa ApS	Ikast-Brande	100 %
A/S Ikast Betonvarefabrik	Ikast-Brande	100 %
IBF Beton Nordvestjylland A/S	Ikast-Brande	100 %
Aarhus Cementvarefabrik A/S	Ikast-Brande	100 %
Ejendomsselskabet Thor Grindsted A/S	Ikast-Brande	100 %
Oranje Beton A/S	Holstebro	100 %
Sunds-Alfa Betonvarefabrik A/S	Herning	100 %
IBF Beton Sjælland A/S	Ikast-Brande	100 %
M.B.P. ApS	Ikast-Brande	80 %
Industri Beton Holding ApS	Ringkøbing-Skjern	51 %
Industri Beton A/S	Ringkøbing-Skjern	100 %
Abeo ApS	Høje Taastrup	100 %
IBF Beton Løkken ApS	Ikast-Brande	100 %
IBF Ulfborg A/S	Holstebro	51 %
Bellinge Fliser & Hegn A/S	Holstebro	51 %
Farum Betonindustri A/S	Furesø	80 %
IBF Uganda ApS	Ikast-Brande	59,52 %
IBF Uganda Ltd.	Kampala, Uganda	100 %
Ghana Invest 2018 ApS	Ikast-Brande	100 %
IBF Ghana Ltd.	Kpone, Ghana	100 %
IBF Norge AS	Eidsvoll, Norge	100 %
IBF Polska Spolka zo.o.	Boleslawiec, Polen	100 %
Westmore Investments Spolka zo.o.	Boleslawiec, Polen	100 %
IBF Holding RO SRL	Sibiu, Rumænien	100 %
IBF Pavimente SRL	Suceava, Rumænien	100 %
SC IBF Romania SRL	Suceava, Rumænien	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>15. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	49.632	51.517	4.432	4.049
Tilgang i årets løb	0	2.691	0	4.133
Afgang i årets løb	-45.000	-4.576	0	-3.750
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>4.632</b>	<b>49.632</b>	<b>4.432</b>	<b>4.432</b>
Opskrivninger 1. januar	-51.287	-47.304	422	93
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	3.042	3.634	293	362
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	49.317	-117	0	-33
Udbytte	0	-7.500	0	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>1.072</b>	<b>-51.287</b>	<b>715</b>	<b>422</b>
Modregnet i tilgodehavender	0	5.144	0	0
Overført til hensatte forpligtelser	0	1.365	0	0
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>6.509</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>5.704</b>	<b>4.854</b>	<b>5.147</b>	<b>4.854</b>

### Associerede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Niels J. Philipsen Transport A/S (ejet af M.B.P. ApS)	Hillerød	50 %
C-P Ejendomme Holding ApS (ejet af Ibevafa ApS)	Ikast-Brande	50 %
Thorsparken 2012 ApS	Ikast-Brande	100 %
Ejendomsselskabet Viking ApS	Ikast-Brande	100 %
Nexø Ejendomsinvestering ApS	Ikast-Brande	20 %
Siefert's Kedelhus A/S	Ikast-Brande	25 %
Damifo Holding A/S	Høje Taastrup	25 %
Dansk Miljøforbedring A/S	Roskilde	100 %
Dansk Affald A/S	Haderslev	100 %
Ejendomsselskabet Dansk Miljøforbedring Hedehusene A/S	Roskilde	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>16. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>				
Tilgang i årets løb	2.146	2.146	2.146	2.146
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.146</b>	<b>2.146</b>	<b>2.146</b>	<b>2.146</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.146</b>	<b>2.146</b>	<b>2.146</b>	<b>2.146</b>
<b>17. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar	11.317	11.317	11.317	11.317
Tilgang i årets løb	5	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>11.322</b>	<b>11.317</b>	<b>11.317</b>	<b>11.317</b>
Opskrivninger 1. januar	7.602	5.704	7.602	5.704
Årets opskrivninger	2.571	1.898	2.570	1.898
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>10.173</b>	<b>7.602</b>	<b>10.172</b>	<b>7.602</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>21.495</b>	<b>18.919</b>	<b>21.489</b>	<b>18.919</b>
<p>Selskabets andre værdipapirer og kapitalandele indregnes til dagsværdi. Dagsværdi er vurderet til de regnskabsmæssige indre værdier, idet de indregnede kapitalandele anvender dagsværdi ved deres værdiansættelser og indregninger.</p>				
<b>18. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris 1. januar	2.849	3.539	2.790	3.373
Tilgang i årets løb	2.308	0	0	0
Afgang i årets løb	-92	-690	-93	-583
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>5.065</b>	<b>2.849</b>	<b>2.697</b>	<b>2.790</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>5.065</b>	<b>2.849</b>	<b>2.697</b>	<b>2.790</b>

## Noter

	Koncern			
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.		
<b>19. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	249.390	98.861		
Modtagne acotobetalinge	-223.379	-83.149		
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>26.011</b>	<b>15.712</b>		
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	55.660	29.383		
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-29.649	-13.671		
	<b>26.011</b>	<b>15.712</b>		
<b>20. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte omkostninger	3.309	3.082		
Forudbetalte omkostninger vedr. forme m.m.	4.931	3.502		
	<b>8.240</b>	<b>6.584</b>		
<b>21. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	1.000	1.000	1.000	1.000
	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>

Aktiekapitalen består af 500 A-aktier á 1.000 kr. og 500 B-aktier á 1.000 kr.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>22. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	44.400	39.083	83	83
Udskudt skat af årets resultat	12.309	3.393	-1	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	2.619	1.924	0	0
Afgang ved salg af virksomhed	-450	0	0	0
	<b>58.878</b>	<b>44.400</b>	<b>82</b>	<b>83</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	3.286	3.758	0	0
Materielle anlægsaktiver	33.547	30.397	82	83
Omsætningsaktiver	22.045	10.245	0	0
	<b>58.878</b>	<b>44.400</b>	<b>82</b>	<b>83</b>

	Koncern	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>23. Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser, paller, reklamationer, retableringsforpligtelser	50.952	50.962
	<b>50.952</b>	<b>50.962</b>
Heraf kortfristet	29.756	30.455
<b>24. Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gæld til realkreditinstitutter i alt	11.722	14.192
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.670	-1.675
	<b>10.052</b>	<b>12.517</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2019	31/12 2018
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>25. Gæld til pengeinstitutter</b>		
Gæld til pengeinstitutter i alt	163.770	164.029
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-63.301</u>	<u>-63.422</u>
	<b><u>100.469</u></b>	<b><u>100.607</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>26. Leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser i alt	14.206	15.501
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-5.178</u>	<u>-4.495</u>
	<b><u>9.028</u></b>	<b><u>11.006</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>27. Anden gæld</b>		
Anden gæld i alt	235.758	224.257
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-73.235</u>	<u>-9.641</u>
<b>Anden gæld i alt</b>	<b><u>162.523</u></b>	<b><u>214.616</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
Af anden gæld udgør 213.856 t.kr. gæld til tidligere aktionær (214.381 t.kr. i 2018).		
<b>28. Anden gæld</b>		
Anden gæld til personale og det offentlige	65.504	60.895
Anden gæld i øvrigt	<u>23.455</u>	<u>20.376</u>
	<b><u>88.959</u></b>	<b><u>81.271</u></b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2019	31/12 2018
	t.kr.	t.kr.
<b>29. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Hensat eliminering af intern avance på associeret virksomhed	0	1.365
Andre periodeafgrænsningsposter	9	27
	<u>9</u>	<u>1.392</u>
<b>30. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	<u>1.883</u>	<u>1.557</u>
Samlet honorar til andre revisorer	<u>359</u>	<u>240</u>
Moderselskabets revisor		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.170	1.023
Skattemæssig rådgivning	204	196
Andre ydelser	509	338
Andre revisorer		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	223	180
Andre ydelser	<u>136</u>	<u>60</u>
	<u>2.242</u>	<u>1.797</u>
<b>31. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Koncernen har deponeret ejerpantebreve, realkreditpantebreve og skadesløsbrev på i alt nom. 41.991 t.kr. til sikkerhed for gæld til penge- og kreditinstitutter. Pantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver med bogførte værdier pr. 31. december 2019 på i alt 71.415 t.kr.		



## Noter

---

### 31. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 10.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	32.458 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24.278 t.kr.
Igangværende arbejder	25.209 t.kr.
Materielle anlægsaktiver	63.931 t.kr.

Udstedte arbejdsgarantier fra pengeinstitutter pr. 31. december 2019 udgør 23.092 t.kr.

Koncernen har ejerpantebreve og skadesløsbreve på nom. 66.696 t.kr. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger og ligger i selskabets eget depot.

Af koncernens bankindestående er 1.668 t.kr. deponeret som sikkerhed overfor kunder og offentlige myndigheder.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 5.475 t.kr., er finansieret ved finansiell leasing. Leasingforpligtelsen pr. 31. december 2019 udgør 13.921 t.kr.

Af koncernens varer under fremstilling på 883 t.kr. er der taget ejendomsforbehold, indtil leverandøren har modtaget fuld betaling.

Af selskabets og koncernens andre værdipapirer og kapitalandele er 3.185 t.kr. stillet til sikkerhed for kapitalandelens engagement med kreditgiver.

### 32. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på 6.249 t.kr., som ikke er indregnet i balancen.

#### Eventualforpligtelser

	t.kr.
Leasingforpligtelser	807
Huslejeforpligtelser	1.732
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>2.539</b>

## Noter

---

### 32. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Koncernen har sædvanlige garantiforpligtelser overfor kunder.

Koncernen er part i tvister, som ikke forventes at medføre krav ud over allerede afsatte beløb.

Selskabet indgår i en "cash pool ordning" i koncernen og medhæfter for bankgælden, som maksimalt kan udgøre 200 mio. kr.

Der er rejst krav mod et udenlandsk selskab i koncernen samt mod koncernen. Det rejste krav udgør i alt 22.000 t.kr. Det samlede krav bestrides. I koncernregnskabet er der indregnet et beløb som ledelsen anser for berettiget.

Koncernen har reetableringsforpligtelser på de arealer, hvorfra der udvindes råstofmaterialer. Omkostningen til reetablering er skønnet og indregnet i balancen med 4.000 t.kr.

Selskabet og koncernen har overfor associeret virksomheds pengeinstitut afgivet tilbagetrædelseserklæring med tilgodehavendet hos den associerede virksomhed. Tilgodehavendet udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2019.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

---

### 33. Nærtstående parter

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår, hvorfor der ikke oplyses yderligere herom, jf. ÅRL § 98 C stk. 7.

	Koncern	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>34. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	130.055	101.646
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-10.209	-3.275
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-21.657	-3.981
Andre finansielle indtægter	-2.368	-1.999
Øvrige finansielle omkostninger	7.585	8.154
Skat af årets resultat	31.560	36.289
Udskudt skat	12.309	3.393
Andre hensatte forpligtelser	-10	9.150
Øvrige reguleringer	2.546	-10.079
	<u><b>149.811</b></u>	<u><b>139.298</b></u>
<b>35. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-2.019	-5.707
Ændring i tilgodehavender	-19.576	-30.783
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-79.096	81.864
Andre ændringer i driftskapital	-54.499	29.868
	<u><b>-155.190</b></u>	<u><b>75.242</b></u>