

**A/S Romodan**  
Lysholt Alle 4, 7430 Ikast

**CVR-nr. 44 68 38 14**

**Årsrapport**

**2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. juni 2024

---

Anne Marie Thomasen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	24
Balance	25
Egenkapitalopgørelse for koncernen	29
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	30
Pengestrømsopgørelse	31
Noter	32

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2023 for A/S Romodan.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 7. juni 2024

### **Direktion**

Preben Rosenkilde

### **Bestyrelse**

Mogens Anker Rosenkilde

Preben Rosenkilde

Nicolai Lundhede Rosenkilde

Maibritt Vestergaard Rosenkilde

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i A/S Romodan**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for A/S Romodan for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 7. juni 2024

### Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Flemming Sillesen  
statsautoriseret revisor  
mne31436

Jesper Majkjær Ramlov  
statsautoriseret revisor  
mne50559

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	A/S Romodan Lysholt Alle 4 7430 Ikast  CVR-nr.: 44 68 38 14 Stiftet: 2. april 1957 Hjemsted: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Mogens Anker Rosenkilde Preben Rosenkilde Nicolai Lundhede Rosenkilde Maibritt Vestergaard Rosenkilde
<b>Direktion</b>	Preben Rosenkilde
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Jyske Bank A/S, Vestergade 8-10, 8600 Silkeborg

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	2.221.205	2.804.075	2.518.285	2.229.450	1.897.391
Bruttoresultat	1.014.441	1.162.790	1.168.423	1.053.173	915.128
Driftsresultat	198.199	257.305	299.357	255.670	190.185
Finansielle poster, netto	-7.550	-1.566	17.073	4.120	19.276
Årets resultat	151.106	201.972	251.959	201.485	165.592
<b>Balance:</b>					
Balancesum	1.999.660	2.060.995	1.995.029	1.759.005	1.692.897
Investeringer i materielle anlægsaktiver	173.669	216.140	210.493	198.034	156.790
Egenkapital	1.289.795	1.208.864	1.113.793	903.123	747.717
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	353.137	228.561	243.447	447.539	105.058
Investeringsaktivitet	-138.440	-194.509	-197.971	-226.058	-163.189
Finansieringsaktivitet	-219.289	-25.773	-45.422	-226.262	58.069
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.336	1.490	1.457	1.405	1.318
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	45,7	41,5	46,4	47,2	48,2
Overskudsgrad (EBIT-margin)	8,9	9,2	11,9	11,5	10,0
Soliditetsgrad	62,0	56,2	52,6	47,8	41,4
Egenkapitalforrentning	12,9	19,1	26,4	24,4	24,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens primære aktiviteter er produktion og salg af cementvarer og dermed beslægtede produkter, hvilken aktivitet også udøves gennem kapitalinteresser.

Moderselskabets aktivitet er at eje aktier og anpartar i dattervirksomheder og kapitalinteresser.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 2.221.205 t.kr. mod 2.804.075 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 151.106 t.kr. mod 201.972 t.kr. sidste år. Koncernen har haft en lavere aktivitet end forventet, hvilket skyldes en generel tilbagegang i branchen. På trods af dette har koncernen realiseret et resultat, som er på niveau med tidligere udmeldinger. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Det ordinære resultat efter skat udgør 154.229 t.kr. mod 211.070 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er påvirket af særlige risici udover de almindeligt forekommende risici i branchen. Nedenfor er redegjort for valutarisici, prisrisici og renterisici.

#### *Valutarisici*

Salg og investeringer i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutvikling for en række valutaer. Det er koncernens politik, at der som udgangspunkt ikke afdækkes valutarisici.

Kursregulering af investeringer i tilknyttede virksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

#### *Renterisici*

Da den rentebærende gæld har en variabel rente, vil en ændring i renteniveauet have en direkte effekt på resultatet. Der foretages alene begrænset afdækning af renterisici.

#### *Prisrisici*

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig pris.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke forsknings- og udviklingsaktiviteter, men der foregår en kontinuerlig tilpasning og forbedring af produktion og produkter.

## Ledelsesberetning

---

### Den forventede udvikling

Koncernens aktivitetsniveau forventes at være på niveau med 2023. Der forventes en omsætning på ca. 2,2 mia. kr. i 2024.

Resultatet forventes at blive på niveau med 2023. Der forventes et resultat efter skat i niveauet 150 mio. kr.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Koncernen har pr. 15. januar 2024 erhvervet et betonværk fra Tjæreborg Industri A/S.

Foruden ovenstående er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

I henhold til Årsregnskabsloven § 99a skal årsregnskabet indeholde en redegørelse for selskabets arbejde med social ansvarlighed. Vi har samlet hele redegørelsen i IBF-koncernens ESG-rapport, som indeholder uddybende informationer om vores arbejde med miljø (E), medarbejdere (S) og god ledelse (G). Her kan interesserede læsere bl.a. se, hvordan vi har koblet arbejdet med ESG og bæredygtighed med vores forretningsmodel, og læse om hvilke ESG-risici vi har identificeret og arbejder med i det daglige.

Koncernen har udarbejdet ESG-rapport for 2023, hvilket omfatter A/S Romodan og koncernens aktiviteter i Danmark og Polen.

Det er første gang IBF-koncernen udgiver en ESG-rapport. Rapporten skal betragtes som en forløber til den type CSRD-rapport, som vi i henhold til loven skal udarbejde fra 2025. Det er første gang vi arbejder med indsamling af ESG-data fra hele koncernen, og visse data er derfor ikke komplette i dette års rapport.

ESG-rapporten fokuserer på at fortælle de gode historier og beskrive de fælles mål og initiativer, der er på tværs af hele koncernen. Samtidig indeholder rapporten en lang række ESG-data med reference til datapunkter fra ESRS-standarderne, som CSRD er bygget op omkring.

ESG-rapporten præsenterer IBF-koncernens bæredygtighedsstrategi og 2030-mål, som er blevet udarbejdet i løbet af 2023. De vigtigste mål er, at vi vil reducere CO<sub>2</sub>-udledningen fra scope 1 og 2 med 50% inden udgangen af 2030, samtidig med at vi vil reducere CO<sub>2</sub>-udledningen fra scope 3 med 70%.

Blandt de vigtigste nyheder for 2023 er udvikling af en række produkter, der nu produceres med en væsentlig mindre CO<sub>2</sub>-udledning end i 2021.

- Belægningsstenen Eco2 Geoprime, der kun indeholder cement i de øverste 6 mm top lag. Det reducerer CO<sub>2</sub>-udledningen med 50% ift. 2021.
- Fortovsflisen Eco2 Relow, hvor den konventionelle cement er skiftet ud med bindemidlet Relow, som består af uorganiske materialer fra den danske natur og restmaterialer fra den danske industri. Det reducerer CO<sub>2</sub>-udledningen med 52% ift. 2021.

## Ledelsesberetning

---

- Udvikling af et komplet afløbssortiment, hvor dele af cementen er udskiftet med GGBS, som er et restprodukt fra stålindustrien. Det reducerer CO<sub>2</sub>-udledningen med ca. 40% ift. 2021.

I ESG-rapporten deler vi også en række fortællinger om vores medarbejdere, bl.a. hvordan vi arbejder med kompetenceudvikling, fastholdelse af medarbejdere der af forskellige grunde ikke længere kan varetage de samme opgaver som tidligere, og om vores samarbejde med erhvervsskolerne for at støtte unges vej ind på erhvervsuddannelserne.

På Governance-siden er den største nyhed i 2023 etableringen af en særskilt ESG-afdeling, der skal hjælpe med at sikre, at vi lever op til de mange ESG-lovkrav fra EU og den danske regering.

Der er mange andre spændende beretninger om både E, S og G i ESG-rapporten, som kan downloades på hjemmesiden: <https://www.ibf.dk/professionel/Baeredygtighed/ESG-rapport/>

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn i henhold til årsregnskabslovens §99 b**

Som følge af, at koncernen er omfattet af reglerne for stor klasse C-virksomheder, er selskabet omfattet af reglerne om underrepræsenteret køn. Selskabet har ingen ansatte og alene en person i direktionen.

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der arbejdes med en andel af kvinder i bestyrelsen på minimum 1 ud af 4 medlemmer. Bestyrelsens målsætning for andel af kvinder i bestyrelsen er opnået.

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Koncernen har på nuværende tidspunkt ikke en vedtaget politik for dataetik. Som følge af, at koncernens kunder primært er forhandlere (B2B), har man en begrænset behandling af eksterne data (kundedata).

Det er ligeledes bestyrelsens vurdering, at selskabets produkter er "need to have", hvorfor koncernen ikke har et behov for forståelse af slutkundens behov, der betyder, at man ikke anvender eller tilvejebringer kunde- og adfærdsdata.

Bestyrelsen har på den baggrund ikke vurderet det for relevant med en egentlig politik for dataetik.

Koncernen overholder gældende GDPR lovgivning hvad angår oplysninger om kunder samt medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for A/S Romodan er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden A/S Romodan samt tilknyttede virksomheder, hvori A/S Romodan direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er tilstede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres inden 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Virksomhedssammenslutninger

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesummallokeringen ikke er endelig, kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag, måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Virksomhedssammenlægninger (bogført-værdi metoden)*

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført-værdi metoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Bogført-værdi metoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der tilrettes ikke sammenligningstal.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne, og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdi. Efterfølgende indregnes disse til den forholdsmæssige andel af indre værdi.

## Resultatopgørelsen

### **Nettoomsætning**

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### **Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder lejeindtægter fra midlertidige udlejning af produktionsfaciliteter, fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Rettigheder

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Koncernens navn, produkter og produktsortiment er godt indarbejdet, hvilket er begrundelsen for fastsættelse af brugstid til 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-40 år	0-20 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Koncernen har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Koncernen

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af realiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser vises som reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdis metoden, jf. beskrivelse ovenfor under "Virksomhedssammenslutninger".

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til dagsværdi.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

A/S Romodan hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, herunder reetableringsforpligtelser, opkrævet palledepositum for leverede paller, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### Paller

Ved leverancer afkræves et stykrelateret palledepositum, som tilbageholdes ved returnering. Forpligtelsen vedrørende returretten er optaget som hensættelse, og ikke indfriet returret indtægtsføres ved forældelse.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	
2	Nettoomsætning	2.221.205	2.804.075	0	0
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	34.395	25.325	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	5.749	3.546	0	0
4	Andre driftsindtægter	47.915	42.714	1.106	25
	Vareforbrug	-839.002	-1.139.604	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-455.821	-573.266	-49	-63
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>1.014.441</b>	<b>1.162.790</b>	<b>1.057</b>	<b>-38</b>
5	Personaleomkostninger	-641.801	-719.656	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-174.441	-185.829	-2	-3
	<b>Driftsresultat</b>	<b>198.199</b>	<b>257.305</b>	<b>1.055</b>	<b>-41</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	149.096	203.162
	Indtægter af kapitalinteresser	3.579	-6.181	6.725	-83
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	1.449	9.526	2.033	9.951
	Andre finansielle indtægter	5.314	2.622	0	0
6	Øvrige finansielle omkostninger	-17.892	-7.533	-5.097	-2.101
	<b>Resultat før skat</b>	<b>190.649</b>	<b>255.739</b>	<b>153.812</b>	<b>210.888</b>
7	Skat af årets resultat	-39.543	-53.767	417	182
<b>8</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>151.106</b>	<b>201.972</b>	<b>154.229</b>	<b>211.070</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i A/S Romodan	154.229	211.070		
	Minoritetsinteresser	-3.123	-9.098		
		<b>151.106</b>	<b>201.972</b>		

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
9	Rettigheder og udstilling	1.409	1.720	0	0
10	Goodwill	42.649	50.207	0	0
11	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	899	440	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>44.957</u>	<u>52.367</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12	Grunde og bygninger	748.940	679.001	0	456
13	Produktionsanlæg og maskiner	197.521	178.909	0	0
14	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	192.356	227.402	0	0
15	Materielle anlægsaktiver under udførelse	78.113	121.879	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.216.930</u>	<u>1.207.191</u>	<u>0</u>	<u>456</u>
16	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.220.608	1.222.995
17	Kapitalinteresser	14.095	9.251	14.095	7.316
18	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	761	961	761	961
19	Andre værdipapirer og kapitalandele	39.852	40.288	34.722	35.051
20	Andre tilgodehavender	5.015	9.099	4.927	9.040
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>59.723</u>	<u>59.599</u>	<u>1.275.113</u>	<u>1.275.363</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.321.610</u></b>	<b><u>1.319.157</u></b>	<b><u>1.275.113</u></b>	<b><u>1.275.819</u></b>

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	80.984	91.855	0	0
	Varer under fremstilling	347	75	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	249.829	210.294	0	0
	Forudbetalinger for varer	71	494	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>331.231</u>	<u>302.718</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	215.057	322.368	0	0
21	Igangværende arbejder for fremmed regning	31.737	19.455	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	63.305	0
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	53.096	48.997	349	740
	Udskudte skatteaktiver	690	0	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	3.126	3.189	336	181
	Andre tilgodehavender	11.901	14.491	2.410	4.371
22	Periodeafgrænsningsposter	<u>13.324</u>	<u>12.672</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>328.931</u>	<u>421.172</u>	<u>66.400</u>	<u>5.292</u>
	Værdipapirer	<u>936</u>	<u>1.007</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Værdipapirer i alt	<u>936</u>	<u>1.007</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>16.952</u>	<u>16.941</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>678.050</u></b>	<b><u>741.838</u></b>	<b><u>66.400</u></b>	<b><u>5.292</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>1.999.660</u></b>	<b><u>2.060.995</u></b>	<b><u>1.341.513</u></b>	<b><u>1.281.111</u></b>

## Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Note					
23	Virksomhedskapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	335.304	331.718
	Reserve for valutakursomregning	-2.582	-10.346	0	0
	Overført resultat	1.181.750	1.087.521	843.865	745.457
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	60.000	80.000	60.000	80.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	1.240.168	1.158.175	1.240.169	1.158.175
	Minoritetsinteresser	49.627	50.689	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.289.795</b>	<b>1.208.864</b>	<b>1.240.169</b>	<b>1.158.175</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
24	Hensættelser til udskudt skat	59.534	55.831	0	80
25	Andre hensatte forpligtelser	51.825	64.077	1.025	273
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>111.359</b>	<b>119.908</b>	<b>1.025</b>	<b>353</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
26	Gæld til realkreditinstitutter	0	208	0	0
27	Gæld til pengeinstitutter	0	137.500	0	0
28	Leasingforpligtelser	0	1.406	0	0
29	Anden gæld	110.144	114.080	67.220	70.727
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	110.144	253.194	67.220	70.727

## Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
	Kortfristet del af langfristet gæld	4.673	15.959	4.000	4.000
	Gæld til pengeinstitutter	206.510	194.776	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	22.283	12.203	0	0
21	Igangværende arbejder for fremmed regning	14.186	17.508	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	134.917	135.686	9	12
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	35.784
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	35.626	12.820	29.090	12.058
30	Anden gæld	70.167	90.077	0	2
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>488.362</u>	<u>479.029</u>	<u>33.099</u>	<u>51.856</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>598.506</u></b>	<b><u>732.223</u></b>	<b><u>100.319</u></b>	<b><u>122.583</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>1.999.660</u></b>	<b><u>2.060.995</u></b>	<b><u>1.341.513</u></b>	<b><u>1.281.111</u></b>

- 1 Efterfølgende begivenheder
- 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 31 Oplysninger om dagsværdi
- 32 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 33 Eventualposter
- 34 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre vær- dis metode t.kr.	Reserve for valutakurs- omregning t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	1.000	0	-8.780	1.016.451	40.000	65.122	1.113.793
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-40.000	-2.554	-42.554
Resultatandel	0	0	0	71.070	80.000	-9.098	141.972
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	60.000	0	0	60.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	-60.000	0	0	-60.000
Valutakursreguleringer mm.	0	0	-1.566	0	0	0	-1.566
Tilgang vedrørende kapitalindskud	0	0	0	0	0	100	100
Afgang	0	0	0	0	0	-2.881	-2.881
Egenkapital 1. januar 2023	1.000	0	-10.346	1.087.521	80.000	50.689	1.208.864
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-80.000	-1.200	-81.200
Resultatandel	0	0	0	94.229	60.000	-3.124	151.105
Valutakursreguleringer mm.	0	0	7.764	0	0	0	7.764
Tilgang vedrørende kapitalindskud	0	0	0	0	0	4.514	4.514
Afgang	0	0	0	0	0	-1.252	-1.252
	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>-2.582</b>	<b>1.181.750</b>	<b>60.000</b>	<b>49.627</b>	<b>1.289.795</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre vær- dis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	1.000	188.062	819.609	40.000	1.048.671
Udloddet udbytte	0	0	0	-40.000	-40.000
Resultatandel	0	202.822	-131.752	80.000	151.070
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	60.000	0	60.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-60.000	0	-60.000
Valutakursreguleringer mm.	0	-1.566	0	0	-1.566
Udloddet udbytte	0	-60.194	60.194	0	0
Reguleringer i forbindelse med salg af kapitalandele	0	2.594	-2.594	0	0
Egenkapital 1. januar 2023	1.000	331.718	745.457	80.000	1.158.175
Udloddet udbytte	0	0	0	-80.000	-80.000
Resultatandel	0	155.821	-61.592	60.000	154.229
Valutakursreguleringer mm.	0	7.765	0	0	7.765
Udloddet udbytte	0	-160.000	160.000	0	0
	<b>1.000</b>	<b>335.304</b>	<b>843.865</b>	<b>60.000</b>	<b>1.240.169</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Årets resultat	151.106	201.972
35 Reguleringer	177.043	204.159
36 Ændring i driftskapital	71.559	-107.804
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	399.708	298.327
Renteindbetalinger og lignende	5.313	2.620
Renteudbetalinger og lignende	-15.675	-6.704
Pengestrøm fra ordinær drift	389.346	294.243
Betalt selskabsskat	-36.209	-65.682
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>353.137</b>	<b>228.561</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.082	-496
Køb af materielle anlægsaktiver	-173.669	-216.140
Salg af materielle anlægsaktiver	39.566	27.974
Køb af finansielle anlægsaktiver	-773	-5.987
Køb af virksomheder og aktiviteter	-1.600	-12.624
Salg af virksomhed og aktiviteter	0	44
Modtagne udbytter	118	12.720
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-138.440</b>	<b>-194.509</b>
Optagelse og afdrag på langfristet gæld	-154.337	-8.423
Kapitalforhøjelse, indskudt fra minoriteter	4.514	0
Betalt udbytte	-81.200	-102.554
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	11.734	85.204
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-219.289</b>	<b>-25.773</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-4.592</b>	<b>8.279</b>
Likvider 1. januar	16.491	8.212
<b>Likvider 31. december</b>	<b>11.899</b>	<b>16.491</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	11.899	16.491
<b>Likvider 31. december</b>	<b>11.899</b>	<b>16.491</b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Koncernen har pr. 15. januar 2024 erhvervet et betonværk fra Tjæreborg Industri A/S.

Foruden ovenstående er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Omsætning, indland	2.061.603	2.626.094
Omsætning, udland	159.602	177.981
	<b><u>2.221.205</u></b>	<b><u>2.804.075</u></b>
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	<u>1.208</u>	<u>1.261</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.079	1.080
Skattemæssig rådgivning	113	103
Andre ydelser	16	78
	<b><u>1.208</u></b>	<b><u>1.261</u></b>
Samlet honorar til andre revisorer	<u>77</u>	<u>275</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	77	236
Andre ydelser	0	39
	<b><u>77</u></b>	<b><u>275</u></b>
<b>4. Andre driftsindtægter</b>		
Lejeindtægter	4.251	3.942
Øvrige driftsindtægter	30.527	22.910
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	13.137	15.862
	<b><u>47.915</u></b>	<b><u>42.714</u></b>

## Noter

	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>5. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	571.101	643.811
Pensioner	54.444	58.000
Andre omkostninger til social sikring	16.256	17.845
	<b>641.801</b>	<b>719.656</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.336	1.490

Ledelsesvederlag oplyses ikke under henvisning til ÅRL § 98 B.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>6. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	2.951	1.217
Andre finansielle omkostninger	17.892	7.533	2.146	884
	<b>17.892</b>	<b>7.533</b>	<b>5.097</b>	<b>2.101</b>
<b>7. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	36.272	57.438	-336	-181
Årets regulering af udskudt skat	3.013	-3.671	-81	-1
Regulering af tidligere års skat	258	0	0	0
	<b>39.543</b>	<b>53.767</b>	<b>-417</b>	<b>-182</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	60.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	155.821	202.822
Udbytte for regnskabsåret	60.000	80.000
Disponeret fra overført resultat	-61.592	-131.752
<b>Disponeret i alt</b>	<b>154.229</b>	<b>211.070</b>
	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>9. Rettigheder og udstilling</b>		
Kostpris 1. januar	3.352	2.704
Overførsler	0	648
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.352</b>	<b>3.352</b>
Afskrivninger 1. januar	-1.632	-1.373
Årets afskrivninger	-311	-259
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-1.943</b>	<b>-1.632</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.409</b>	<b>1.720</b>
<b>10. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	86.438	80.923
Tilgang i årets løb	1.623	6.015
Afgang i årets løb	-2.500	-500
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>85.561</b>	<b>86.438</b>
Afskrivninger 1. januar	-36.231	-27.298
Årets afskrivninger	-9.181	-9.433
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	2.500	500
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-42.912</b>	<b>-36.231</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>42.649</b>	<b>50.207</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>11. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar	440	593
Tilgang i årets løb	459	495
Overførsler	0	-648
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>899</b>	<b>440</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>899</b>	<b>440</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>12. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar	936.392	892.414	2.175	2.175
Omregning til valutakurs 31. december	6.264	-1.380	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	1.465	0	0
Tilgang i årets løb	45.677	34.248	0	0
Afgang i årets løb	-11.710	-8.075	-2.175	0
Overførsler	50.219	17.720	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>1.026.842</b>	<b>936.392</b>	<b>0</b>	<b>2.175</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-257.391	-238.669	-1.719	-1.716
Omregning til valutakurs 31. december	-2.468	547	0	0
Årets afskrivninger	-24.365	-21.876	-2	-3
Årets nedskrivninger	0	-490	0	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	6.322	3.097	1.721	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-277.902</b>	<b>-257.391</b>	<b>0</b>	<b>-1.719</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>748.940</b>	<b>679.001</b>	<b>0</b>	<b>456</b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>13. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar	899.425	883.731
Omregning til valutakurs 31. december	10.269	-2.399
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	1.564
Tilgang i årets løb	23.394	26.716
Afgang i årets løb	-23.226	-20.156
Overførsler	42.716	9.969
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>952.578</b>	<b>899.425</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-720.516	-693.412
Omregning til valutakurs 31. december	-8.875	2.090
Årets afskrivninger	-45.182	-45.900
Årets nedskrivninger	0	-300
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	19.516	17.006
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-755.057</b>	<b>-720.516</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>197.521</b>	<b>178.909</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>14. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	557.703	517.245
Omregning til valutakurs 31. december	1.284	-247
Tilgang i årets løb	43.561	65.434
Afgang i årets løb	-55.134	-44.409
Overførsler	12.936	19.680
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>560.350</b>	<b>557.703</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-330.301	-293.868
Omregning til valutakurs 31. december	-830	168
Årets afskrivninger	-74.601	-76.642
Tilbageførsel af afskrivninger afhændede aktiver	37.738	40.041
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-367.994</b>	<b>-330.301</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>192.356</b>	<b>227.402</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	462	3.001
<b>15. Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>		
Kostpris 1. januar	122.527	80.212
Omregning til valutakurs 31. december	169	-61
Tilgang i årets løb	61.630	91.603
Afgang i årets løb	-114	-1.859
Overførsler	-105.871	-47.368
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>78.341</b>	<b>122.527</b>
Nedskrivninger 1. januar	-648	-1.904
Regulering til primo	420	1.256
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-228</b>	<b>-648</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>78.113</b>	<b>121.879</b>

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>16. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	894.468	897.500
Tilgang i årets løb	0	170
Afgang i årets løb	0	-3.202
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>894.468</b>	<b>894.468</b>
Opskrivninger 1. januar	328.254	184.228
Årets resultat	148.882	202.947
Årets tilbageførsler på afgang	0	2.625
Udbytte	-160.000	-60.194
Valutakursreguleringer	7.765	-1.566
Ændring i interne avancer	214	214
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>325.115</b>	<b>328.254</b>
Overført til hensatte forpligtelser	1.025	273
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>1.025</b>	<b>273</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.220.608</b>	<b>1.222.995</b>



## Noter

---

### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Romodan Erhvervsinvest ApS	Ikast-Brande	10 %
Ibevafa ApS	Ikast-Brande	100 %
Rosenkilde 1 ApS	Ikast-Brande	100 %
Isenvad Fiskeri A/S	Ikast-Brande	100 %
A/S Ikast Betonvarefabrik	Ikast-Brande	100 %
AConnect ApS	Ikast-Brande	100 %
Aarhus Cementvarefabrik A/S	Ikast-Brande	100 %
Oranje Beton A/S	Holstebro	100 %
Bellinge Fliser & Hegn A/S	Ikast-Brande	100 %
M.B.P. ApS	Ikast-Brande	100 %
Niels J. Philipsen Transport A/S	Ikast-Brande	54,86 %
Farum Betonindustri A/S	Furesø	80 %
Industri Beton Holding ApS	Ringkøbing-Skjern	51 %
Industri Beton A/S	Ringkøbing-Skjern	100 %
Abeo A/S	Høje Taastrup	51 %
Polysan A/S	Ikast-Brande	78 %
IBF BioBeton ApS	Ikast-Brande	100 %
Best Farm A/S	Ikast-Brande	65,82 %
Astrup Cementstøberi A/S	Ikast-Brande	100 %
Thermobeton ApS	Ikast-Brande	80 %
IBF Polska Spolka z.o.o.	Boleslawiec, Polen	100 %
Westmore Investments Spolka z.o.o.	Boleslawiec, Polen	100 %
IBF Holding RO SRL (under afvikling)	Sibiu, Rumænien	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>17. Kapitalinteresser</b>				
Anskaffelsessum, 1. januar	3.966	4.117	3.641	3.792
Afgang i årets løb	0	-151	0	-151
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.966</b>	<b>3.966</b>	<b>3.641</b>	<b>3.641</b>
Opskrivninger 1. januar	5.077	11.655	3.467	3.837
Årets resultat	3.579	-6.315	6.725	-217
Årets tilbageførsler på afgang	0	-153	0	-153
Udbytte	-118	-110	0	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>8.538</b>	<b>5.077</b>	<b>10.192</b>	<b>3.467</b>
Modregnet i tilgodehavender	1.591	208	262	208
<b>Modregnet i tilgodehavender og hen- satte forpligtelser</b>	<b>1.591</b>	<b>208</b>	<b>262</b>	<b>208</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>14.095</b>	<b>9.251</b>	<b>14.095</b>	<b>7.316</b>

### Kapitalinteresser:

	Hjemsted	Ejerandel
Malmkær ApS (ejet af Ibevafa ApS)	Ikast-Brande	50 %
C-P Ejendomme Holding ApS (ejet af Ibevafa ApS)	Ikast-Brande	50 %
Damifo Holding A/S	Høje Taastrup	24 %
LLMP ApS	Ikast-Brande	23 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>18. Tilgodehavender hos kapitalinteresser</b>				
Kostpris 1. januar	961	1.161	961	1.161
Afgang i årets løb	-200	-200	-200	-200
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>761</b>	<b>961</b>	<b>761</b>	<b>961</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>761</b>	<b>961</b>	<b>761</b>	<b>961</b>
<b>19. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar	22.380	16.393	16.682	16.359
Tilgang i årets løb	775	5.987	0	323
Afgang i årets løb	-7	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>23.148</b>	<b>22.380</b>	<b>16.682</b>	<b>16.682</b>
Opskrivninger 1. januar	17.908	22.346	18.369	22.345
Årets opskrivninger	-1.204	-4.438	-329	-3.976
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>16.704</b>	<b>17.908</b>	<b>18.040</b>	<b>18.369</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>39.852</b>	<b>40.288</b>	<b>34.722</b>	<b>35.051</b>

Selskabets andre værdipapirer og kapitalandele indregnes til dagsværdi. Dagsværdi er vurderet til de regnskabsmæssige indre værdier, idet de indregnede kapitalandele anvender dagsværdi ved deres værdiansættelser og indregninger.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>20. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris 1. januar	9.099	15.465	9.040	13.069
Tilgang i årets løb	101	1.094	12	1.094
Afgang i årets løb	-4.185	-7.460	-4.125	-5.123
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>5.015</b>	<b>9.099</b>	<b>4.927</b>	<b>9.040</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>5.015</b>	<b>9.099</b>	<b>4.927</b>	<b>9.040</b>

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>21. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	169.832	260.947
Aconto faktureringer	-152.281	-259.000
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>17.551</b>	<b>1.947</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	31.737	19.455
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-14.186	-17.508
	<b>17.551</b>	<b>1.947</b>
<b>22. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	6.464	6.250
Forudbetalte omkostninger vedr. forme m.m.	6.860	6.422
	<b>13.324</b>	<b>12.672</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>23. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	1.000	1.000	1.000	1.000
	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>

Aktiekapitalen består af 500 A-aktier á 1.000 kr. og 500 B-aktier á 1.000 kr.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>24. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	55.831	59.412	80	81
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	90	0	0
Udskudt skat af årets resultat	3.013	-3.671	-80	-1
Overført til indregning som et aktiv	690	0	0	0
	<b>59.534</b>	<b>55.831</b>	<b>0</b>	<b>80</b>

Udskudt skat påhviler følgende poster:

Immaterielle anlægsaktiver	1.483	1.484	0	80
Materielle anlægsaktiver	39.896	38.647	0	0
Omsætningsaktiver	20.674	19.277	0	0
Hensatte forpligtelser	-786	-1.533	0	0
Fremført underskud fra tidligere år	-2.423	-2.044	0	0
Overført til indregnet som et udskudt skatteaktiv	690	0	0	0
	<b>59.534</b>	<b>55.831</b>	<b>0</b>	<b>80</b>

## 25. Andre hensatte forpligtelser

Hensat på dattervirksomheder	0	0	1.025	273
Andre hensatte forpligtelser, paller, reklamationer, retableringsforpligtelser	51.825	64.077	0	0
	<b>51.825</b>	<b>64.077</b>	<b>1.025</b>	<b>273</b>
Heraf kortfristet	35.469	43.000	0	0

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>26. Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gæld til realkreditinstitutter i alt	202	1.787
Heraf forfalder inden for 1 år	-202	-1.579
	<b>0</b>	<b>208</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0
<b>27. Gæld til pengeinstitutter</b>		
Gæld til pengeinstitutter	0	137.500
	0	137.500
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0
	<b>0</b>	<b>137.500</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	137.500
<b>28. Leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser i alt	470	2.645
Heraf forfalder inden for 1 år	-470	-1.239
	<b>0</b>	<b>1.406</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>29. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	114.144	127.221	71.220	74.727
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-4.000</u>	<u>-13.141</u>	<u>-4.000</u>	<u>-4.000</u>
	<b><u>110.144</u></b>	<b><u>114.080</u></b>	<b><u>67.220</u></b>	<b><u>70.727</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>42.924</u>	<u>41.660</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Af koncernens anden gæld udgør 114.144 t.kr. gæld til tidligere aktionær (116.387 t.kr. i 2022).

Af selskabets anden gæld udgør 71.220 t.kr. gæld til tidligere aktionær (74.727 t.kr. i 2022).

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>30. Anden gæld</b>		
Anden gæld til personale og det offentlige	59.114	81.190
Anden gæld i øvrigt	<u>11.053</u>	<u>8.887</u>
	<b><u>70.167</u></b>	<b><u>90.077</u></b>

## Noter

---

### 31. Oplysninger om dagsværdi

#### Koncern

	Unoterede værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Børsnoterede aktier t.kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
Dagsværdi 31. december	39.825	936
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>-1.188</u>	<u>-95</u>

#### Modervirksomhed

	Unoterede værdipapirer og kapital- andele t.kr.
	<u>                    </u>
Dagsværdi 31. december	34.722
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>-329</u>

### 32. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har deponeret ejerpantebreve, realkreditpantebreve og skadeløsbrev på i alt nom. 26.542 t.kr. til sikkerhed for gæld til penge og kreditinstitutter. Pantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver med bogførte værdier pr. 31. december 2023 på i alt 54.798 t.kr.

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstituttet på 202 t.kr. deponeret ejerpantebreve på 10.961 t.kr. Bogført værdi af pantsatte aktiver udgør 9.360 t.kr. pr. 31. december 2023.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 10.900 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Varebeholdninger	41.603
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24.770
Materielle anlægsaktiver	34.192

Udstedte arbejdsgarantier fra pengeinstitutter pr. 31. december 2023 udgør 27.552 t.kr.



## Noter

---

### 32. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Koncernen har ejerpantebreve og skadesløsbreve på nom. 104.902 t.kr. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger og ligger i selskabets eget depot.

Af koncernens bankindestående er 450 t.kr. deponeret som sikkerhed overfor kunder og offentlige myndigheder.

Af koncernens bankindestående er 4.603 t.kr. deponeret på deponeringskonti.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 462 t.kr. jf. note 14, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2023 udgør 471 t.kr.

Selskabet og koncernen har afgivet selvskyldnerkaution overfor kapitalinteressers engagement med pengeinstitut. Engagementer udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2023.

Til sikkerhed for tredjemands engagement med pengeinstitut er der stillet sikkerhed i værdipapirer og kapitalandele. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte anparter udgør 362 t.kr. pr. 31. december 2023.

### 33. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på 2.666 t.kr., som ikke er indregnet i balancen.

#### Eventualforpligtelser

	t.kr.
Leasingforpligtelser	2.318
Huslejeforpligtelse	1.192
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>3.510</b>

Koncernen har sædvanlige garantiforpligtelser overfor kunder.

Koncernen er part i tvister, som ikke forventes at medføre krav ud over allerede afsatte beløb.

Koncernen har reetableringsforpligtelser på de arealer, hvorfra der udvindes råstofmaterialer. Omkostningen til reetablering er skønnet og indregnet i balancen med 5.000 t.kr.

## Noter

---

### 33. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Koncernen har stillet garanti på 11.171 t.kr. for reetablering efter endt udvinding i sandgrav.

Selskabet indgår i et cash pool engagement med IBF-koncernen og medhæfter for engagementet på 230 mio. kr. pr. 31. december 2023. Gælden udgør 206 mio. kr. pr. 31. december 2023.

Til sikkerhed for kapitalinteressens gennemførelse af ejendomsprojekt har selskabet og koncernen overfor kapitalinteressens pengeinstitut afgivet likviditetserklæring for gennemførelse af projektet.

Selskabet og koncernen har forpligtet sig til at investere yderligere ca. 58.308 t.kr. i investeringsprojekter.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 34. Nærtstående parter

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår, hvorfor der ikke oplyses yderligere herom, jf. ÅRL § 98 C stk. 7.

## Noter

---

	Koncern	
	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
<b>35. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	153.641	154.900
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-13.587	-17.006
Indtægter af kapitalinteresser	-3.579	6.315
Andre finansielle indtægter	-5.314	-2.622
Øvrige finansielle omkostninger	16.208	7.533
Skat af årets resultat	36.272	57.438
Udskudt skat	3.012	-3.671
Andre hensatte forpligtelser	-12.252	10.069
Øvrige reguleringer	2.642	-8.797
	<b>177.043</b>	<b>204.159</b>
<b>36. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-28.514	-21.986
Ændring i tilgodehavender	87.867	-51.250
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	12.206	-34.568
	<b>71.559</b>	<b>-107.804</b>