

**A/S Romodan**  
Lysholt Alle 4, 7430 Ikast

**CVR-nr. 44 68 38 14**

**Årsrapport**  
**2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. juni 2021

---

Anne Marie Thomasen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	26
Balance	27
Egenkapitalopgørelse for koncernen	31
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	32
Pengestrømsopgørelse	33
Noter	34

## **Ledelsespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for A/S Romodan.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 25. juni 2021

### **Direktion**

Preben Rosenkilde

### **Bestyrelse**

Mogens Anker Rosenkilde

Preben Rosenkilde

Jan Rosenkilde Damgaard

Maibritt Vestergaard Rosenkilde

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i A/S Romodan**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for A/S Romodan for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 25. juni 2021

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen

statsautoriseret revisor  
mne16538

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	A/S Romodan Lysholt Alle 4 7430 Ikast  Telefon: 97152022 Hjemmeside: <a href="http://www.ibf.dk">www.ibf.dk</a>  CVR-nr.: 44 68 38 14 Stiftet: 2. april 1957 Hjemsted: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Mogens Anker Rosenkilde Preben Rosenkilde Jan Rosenkilde Damgaard Maibritt Vestergaard Rosenkilde
<b>Direktion</b>	Preben Rosenkilde
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Handelsbanken, Østergade 2, 7400 Herning

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	2.229.450	1.897.391	1.685.530	1.584.043	1.359.950
Bruttoresultat	1.053.173	915.128	772.338	717.037	663.993
Driftsresultat	255.670	190.185	156.478	142.620	121.528
Finansielle poster, netto	4.120	19.276	2	5.718	-6.838
Årets resultat	201.485	165.592	116.799	111.967	79.265
<b>Balance:</b>					
Balancesum	1.759.005	1.692.897	1.503.306	1.345.621	1.322.151
Investeringer i materielle anlægsaktiver	198.034	156.790	235.858	100.489	70.100
Egenkapital	903.123	747.717	585.573	537.736	457.922
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	447.539	105.058	287.059	228.847	111.982
Investeringsaktivitet	-226.058	-163.189	-210.035	-143.320	-109.779
Finansieringsaktivitet	-226.262	58.069	-71.512	-110.574	27.049
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.405	1.318	1.227	1.157	1.102
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	47,2	48,2	45,8	45,3	48,8
Overskudsgrad (EBIT-margin)	11,5	10,0	9,3	9,0	8,9
Soliditetsgrad	47,8	41,4	36,2	37,9	32,5
Egenkapitalforrentning	24,4	24,9	21,1	21,6	18,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens primære aktiviteter er produktion og salg af cementvarer og dermed beslægtede produkter, hvilken aktivitet også udøves gennem associerede virksomheder.

Moderselskabets aktivitet er at eje aktier og anparter i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2020 øget kapitalandelen i Niels Jørgen Philipsen Transport A/S, således selskabet indgår i koncernregnskabet. Koncernen har endvidere erhvervet 100 % af anparterne i Rosenkilde 1 ApS og Isenvad Fiskeri A/S samt 75 % af Hestlund Dambrug ApS.

Koncernens nettoomsætning udgør 2.229.450 t.kr. mod 1.897.391 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 199.818 t.kr. mod 165.592 t.kr. sidste år. Koncernens resultat og økonomiske udvikling blev bedre end forventet og anses af ledelsen for tilfredsstillende.

Koncernens resultat er positivt påvirket af en generel større fremgang i aktiviteten end forventet.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende i branchen. Nedenfor er redegjort for prisrisici, valutarisici og renterisici.

#### *Prisrisici:*

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig pris.

#### *Valutarisici:*

Salg og investeringer i udlandet medfører, at resultatet, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteudvikling for en række valutaer. Det er koncernens politik, at der ikke afdækkes valutarisici.

Kursregulering af investeringer i tilknyttede virksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

#### *Renterisici:*

Da den rentebærende gæld har en variabel rente, vil en ændring i renteniveaet have en direkte effekt på resultatet. Der foretages alene begrænset afdækning af renterisici.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke forsknings- og udviklingsaktiviteter, men der foregår en kontinuerlig tilpasning og forbedring af produktion og produkter.

## Ledelsesberetning

---

### Den forventede udvikling

Den forløbne del af indeværende regnskabsår er forløbet på samme niveau som sidste år.

Det forventes, at koncernen kan udvikle sin position på markedet, og for indeværende regnskabsår forventes et tilfredsstillende resultat på niveau med årets resultat.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har ingen formaliseret overordnet politik for samfundsansvar. De målsætninger, vi arbejder med, ligger i naturlig forlængelse af eksisterende aktiviteter, som er relevante for vores arbejde med samfundsansvar. Det primære tema for vores redegørelse nedenfor er at koncentrere redegørelsen omkring forhold, der knytter sig til miljø- og klimapåvirkning samt medarbejderforhold.

### Forretningsmodel og engagement

Koncernens aktiviteter består primært af produktion, salg og handel med cementvarer og dertilhørende tilbehørsprodukter og ydelser. Produktionen sker på egne fabrikker i Danmark og Polen og er fordelt på betonelementer, fabriksbeton og betonvarer i øvrigt. Koncernen beskæftiger ca. 1.400 personer, der primært er produktionsmedarbejdere, truckførere, lastbilchauffører og administrativt personale.

Koncernen ønsker at udvikle sin kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Dette betyder, at koncernen lever op til lovgivningen i de lande og lokalsamfund, hvor koncernen driver forretning, og koncernen vil gennemføre aktiviteter og indsatser af samfundsmæssig karakter for at opnå sine strategiske mål.

Koncernens etiske regelsæt er integreret i virksomhedens aktiviteter og omhandler blandt andet:

- \* Overholdelse og støtte af internationalt anerkendte menneskerettigheder.
- \* At støtte afskaffelsen af børnearbejde.
- \* At støtte afskaffelsen af diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold.
- \* At sikre et godt arbejdsmiljø.
- \* At sikre miljøvenlighed og tage initiativ til at fremme miljømæssig ansvarlighed.
- \* At handle i overensstemmelse med gældende konkurrencelov, herunder hverken at tilbyde eller modtage nogen form for bestikkelse.
- \* At påvirke vores samarbejdspartnere til også at efterleve ovenstående krav.

## Ledelsesberetning

---

### Miljø og klimapåvirkning

Udvinding af råstoffer og forarbejdning af materialer til betonindustrien har en relativ mindre grad af negativ miljøpåvirkning. Gamle eller nedbrudte betonprodukter kan som hovedregel nedknyttes og genbruges i byggeindustrien. Der er dog visse støj- og støvgener i branchen samt et stort energiforbrug forbundet med transport af materialer og færdigvarer. Derudover tilføres produktionsprocessen for nogle produktområder farvestoffer til både indfarvning og overfladebehandling af betonen samt kemikalier, som for visse betontyper kan påvirke hærdeprocessen og egenskaberne ved det færdige produkt.

Koncernen ønsker at sikre miljøet og støtte samfundets interesser for miljøforbedringer ved en ansvarlig varetagelse af både det interne og eksterne miljø. Vi arbejder på at minimere påvirkningen af det eksterne miljø ved processer og affaldsstoffer, der kan påvirke miljøet, behandles og bortskaffes efter gældende lovgivning.

Vi lægger vægt på ikke at belaste samfundet med unødvendige miljøbelastninger. Der er et stort fokus på at producere og servicere kunderne med en effektiv produktion og optimal logistik for derved at reducere miljøbelastningen og råstofforbruget.

Det er vores vurdering, at den største risiko for en varig miljøpåvirkning fra koncernens virksomhed skal findes ved læk eller udslip af brændstof, farvestoffer og kemikalier fra opbevaring i virksomheden. Derudover er der risiko for miljøbelastning af brugte emballagematerialer, såfremt virksomhedens kunder ikke bortskaffer eller returnerer emballagen efter virksomhedens anvisninger.

Vi har løbende fokus på miljøpåvirkninger og har fokus på reduktionen af både energi- og råstofforbruget. Koncernen arbejder således med at udvikle produkter, der aktivt kan forbedre miljøet som en sekundær del af produktets egenskaber. Derudover deltager koncernen i aktiviteter og initiativer indenfor genbrugsbranchen, hvor blandt andet byggematerialer nedbrydes, sorteres og genbruges i fremstillingsprocessen af nye byggematerialer.

Koncernen har i år, i lighed med tidligere år, investeret i nye og mere effektive produktionsanlæg samt miljørigtige køretøjer, ligesom der også er investeret i udstyr, der reducerer miljøbelastningen. Virksomhedens chauffører og truckførere er endvidere instrueret i sikker kørsel med hensyn til miljøbelastningen.

Koncernen har udarbejdet miljøvaredeklarationer efter ISO 14025 og EN 15804 for flere af virksomhedens produkter. Miljøvaredeklarationerne er udarbejdet i samarbejde med Dansk Beton i et beregningsprogram udviklet af Teknologisk Institut. Koncernen kan på bestilling udføre specifikke miljøvaredeklarationer på både elementer, fabriksbeton og betonvarer.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernen tilstræber at være en af branchens bedste og mest attraktive arbejdspladser. Dette kræver, at vi konstant har fokus på alle aspekter i medarbejdernes hverdag - ikke mindst arbejdsmiljø, sikkerhed, trivsel og sundhed. Koncernen forsøger løbende at forbedre arbejdsmiljøet, medarbejderudviklingen og medarbejdertrivslen gennem sikkerhedsudvalg, samarbejdsudvalg og medarbejdersamtaler.

## Ledelsesberetning

---

Koncernen har løbende fokus på, at medarbejderne ikke udsættes for unødvendig fysisk belastning med efterfølgende arbejdsskader til følge. Der er indenfor det seneste regnskabsår tilført personressourcer til at arbejde fokuseret på arbejdsmiljøet gennem strukturerede analyser af både små og store arbejdsulykker samt nær-ved-ulykker.

Koncernen har gennem aftaler med pensionselskaber været med til at sikre, at koncernens medarbejdere via deres pensionsordninger også tilbydes en sundhedsordning, hvor der både er mulighed for forebyggende og helbredende behandlinger. Der er igangsat initiativer til at sikre en udvidet sundhedsordning, såfremt en sådan ordning kan indeholdes inden for rammerne af de kollektive arbejdsmarkedsoverenskomster.

Koncernen bidrager gerne økonomisk til relevant videreuddannelse, så medarbejderne kan dygtiggøre sig i jobbet og dermed øge arbejdsglæden.

Koncernen bidrager også til at fastholde medarbejdere på arbejdsmarkedet med tiltag som deltidjob og senioraftaler. Herudover støtter virksomheden medarbejderne i etablering af flex-job eller ansættelse i job med løntilskud. Koncernen tager et socialt ansvar ved at tilbyde virksomhedspraktik med mulighed for fastansættelse, således at personer uden for arbejdsmarkedet får mulighed for at vende tilbage til ordinære job. Koncernen har desuden fokus på ansættelse af udenlandske medarbejdere, og at medarbejdere med tilskud ikke er medvirkende til konkurrenceforvridning.

De største risici, vi ser i medarbejderforhold, er mindre arbejdsskader, som typisk er fald eller snubleulykker ved ind- og udstigning af køretøjer.

### **Respekt for menneskerettigheder**

Koncernen har fokus på, at virksomhedens aktiviteter udøves med respekt for grundlæggende menneskerettigheder. Vi støtter og respekterer dermed beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder indenfor virksomhedens indflydelsesområde. Dette skal være med til at sikre ordnede forhold både hos virksomheden og vores forretningsforbindelser.

Vi har under udøvelsen af vores virksomhed ikke registreret nogen overtrædelse af de internationalt anerkendte menneskerettigheder.

### **Antikorruption og bestikkelse**

Koncernen tager afstand fra alle former for korruption og bestikkelse. Det er en grundlæggende del af værdisættet i virksomheden, at koncernens medarbejdere er instrueret i ikke at modtage eller tilbyde værdier eller lignende med det formål at opnå uretmæssige fordele.

I koncernen er der en åbendørspolitik, og den enkelte medarbejder har altid mulighed for at gå til HR eller nærmeste leder, hvis der er tvivl om brud på koncernens antikorrupsionspolitik.

Der er hverken i løbet af regnskabsåret eller efter regnskabsårets udløb konstateret brud på reglerne.

## Ledelsesberetning

---

### **Samlet vurdering af samfundsansvar**

Koncernen vurderer, at dets CSR-politik er tilfredsstillende og fornuftig dækkende i forhold til virksomhedens kerneforretning. Koncernens CSR-politik udbygges og forbedres løbende i takt med samfundsudviklingen generelt og lovgivningen i øvrigt i de lande, hvor koncernen driver forretning.

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Som følge af, at koncernen er omfattet af reglerne for stor klasse C-virksomheder, er selskabet omfattet af reglerne om underrepræsenteret køn. Selskabet har ingen ansatte og alene en person i direktionen.

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der arbejdes med en andel af kvinder i bestyrelsen på minimum 1 ud af 4 medlemmer. Bestyrelsens målsætning for andel af kvinder i bestyrelsen er opnået.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for A/S Romodan er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden A/S Romodan samt tilknyttede virksomheder, hvori A/S Romodan direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres inden 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig, kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende gennemåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser gennemåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

### *Virksomhedssammenlægninger (bogført-værdi metoden)*

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført-værdi metoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Bogført-værdi metoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der tilrettes ikke sammenligningstal.

## Resultatopgørelsen

### **Nettoomsætning**

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter samt fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkeligt sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmomkostninger.

### Rettigheder

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Koncernens navn, produkter og produktsortiment er godt indarbejdet, hvilket er begrundelsen for fastsættelse af brugstid til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-40 år	20 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspolition og langsigtet indtjeningsprofil.

Såfremt elimineringer af interne avancer overstiger den regnskabsmæssige indre værdi af tilknyttede og associerede virksomheder, efter modregning i tilgodehavender hos disse virksomheder, indregnes det resterende beløb under periodeafgrænsningsposter som kortfristede gældsforpligtelser.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Koncernen

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af realiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

A/S Romodan hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, opkrævet palledepositum for leverede paller, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### Paller

Ved leverancer afkræves et stykrelateret palledepositum, som tilbageholdes ved returnering. Forpligtelsen vedrørende returretten er optaget som hensættelse, og ikke indfriet returret indtægtsføres ved forældelse.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Såfremt eliminerings af interne avancer overstiger den regnskabsmæssige indre værdi af tilknyttede og associerede virksomheder, efter modregning i tilgodehavender hos disse virksomheder, indregnes det resterende beløb under periodeafgrænsningsposter som kortfristede gældsforpligtelser.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
3	2.229.450	1.897.391	0	0
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	-15.371	20.578	0	0
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	5.444	11.648	0	0
4	18.422	21.693	0	0
Vareforbrug	-787.917	-613.686	0	0
Andre eksterne omkostninger	-396.855	-422.496	-63	-57
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1.053.173</b>	<b>915.128</b>	<b>-63</b>	<b>-57</b>
5	-633.493	-574.883	0	0
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-164.010	-150.060	-3	-3
<b>Driftsresultat</b>	<b>255.670</b>	<b>190.185</b>	<b>-66</b>	<b>-60</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	185.642	151.848
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	2.256	21.657	2.261	293
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	2.817	2.838	2.063	2.838
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	461	753
Andre finansielle indtægter	8.786	2.368	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	-9.739	-7.587	-2.779	-529
<b>Resultat før skat</b>	<b>259.790</b>	<b>209.461</b>	<b>187.582</b>	<b>155.143</b>
6	-58.305	-43.869	436	-95
<b>7 Årets resultat</b>	<b>201.485</b>	<b>165.592</b>	<b>188.018</b>	<b>155.048</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i A/S Romodan	188.018	155.048		
Minoritetsinteresser	13.467	10.544		
	<b>201.485</b>	<b>165.592</b>		

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Anlægsaktiver</b>					
8	Rettigheder og udstilling	1.493	1.805	0	0
9	Goodwill	63.131	80.271	0	0
10	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	390	219	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>65.014</u>	<u>82.295</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Grunde og bygninger	627.401	592.999	461	463
12	Produktionsanlæg og maskiner	170.129	192.790	0	0
13	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	208.675	174.641	0	0
14	Materielle anlægsaktiver under udførelse	71.934	56.802	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.078.139</u>	<u>1.017.232</u>	<u>461</u>	<u>463</u>
15	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	964.740	655.949
16	Kapitalandele i associerede virksomheder	6.369	5.704	6.248	5.147
17	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	600	2.146	600	2.146
18	Andre værdipapirer og kapitalandele	24.538	21.495	24.510	21.489
19	Andre tilgodehavender	4.216	5.065	3.752	2.697
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>35.723</u>	<u>34.410</u>	<u>999.850</u>	<u>687.428</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.178.876</u></b>	<b><u>1.133.937</u></b>	<b><u>1.000.311</u></b>	<b><u>687.891</u></b>

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Note					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	58.001	57.704	0	0
	Varer under fremstilling	798	883	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	154.984	172.136	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>213.783</u>	<u>230.723</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	204.224	164.415	0	0
20	Igangværende arbejder for fremmed regning	41.332	55.660	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	9.666	24.109
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	47.060	42.985	256	122
	Tilgodehavende selskabsskat	0	17.073	436	0
	Andre tilgodehavender	56.715	24.782	210	163
21	Periodeafgrænsningsposter	<u>6.998</u>	<u>8.240</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>356.329</u>	<u>313.155</u>	<u>10.568</u>	<u>24.394</u>
	Værdipapirer	<u>1.291</u>	<u>476</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Værdipapirer i alt	<u>1.291</u>	<u>476</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>8.726</u>	<u>14.606</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>580.129</u></b>	<b><u>558.960</u></b>	<b><u>10.568</u></b>	<b><u>24.394</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>1.759.005</u></b>	<b><u>1.692.897</u></b>	<b><u>1.010.879</u></b>	<b><u>712.285</u></b>

## Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
22	Virksomhedskapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	69.704	0
	Reserve for valutakursomregning	-7.913	0	0	0
	Overført resultat	807.983	659.393	730.366	659.393
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	40.000	40.000	40.000	40.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	841.070	700.393	841.070	700.393
	Minoritetsinteresser	62.053	47.324	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>903.123</b>	<b>747.717</b>	<b>841.070</b>	<b>700.393</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
23	Hensættelser til udskudt skat	56.365	58.878	82	82
24	Andre hensatte forpligtelser	52.447	50.952	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>108.812</b>	<b>109.830</b>	<b>82</b>	<b>82</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
25	Gæld til realkreditinstitutter	3.777	10.052	0	0
26	Gæld til pengeinstitutter	112.500	100.469	0	0
27	Leasingforpligtelser	3.813	9.028	0	0
28	Anden gæld	187.637	162.523	129.909	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	307.727	282.072	129.909	0

## Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
	Kortfristet del af langfristet gæld	40.913	143.524	4.000	0
	Gæld til pengeinstitutter	41.393	182.381	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	14.532	6.201	0	0
20	Igangværende arbejder for fremmed regning	6.405	29.649	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	130.289	88.906	8	10
	Gæld til associerede virksomheder	0	724	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	36.316	12.925	35.810	11.704
	Selskabsskat	13.591	0	0	96
29	Anden gæld	155.895	88.959	0	0
30	Periodeafgrænsningsposter	9	9	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>439.343</u>	<u>553.278</u>	<u>39.818</u>	<u>11.810</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>747.070</u></b>	<b><u>835.350</u></b>	<b><u>169.727</u></b>	<b><u>11.810</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>1.759.005</u></b>	<b><u>1.692.897</u></b>	<b><u>1.010.879</u></b>	<b><u>712.285</u></b>

1 Efterfølgende begivenheder

2 Oplysninger om dagsværdi

31 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

32 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

33 Eventualposter

34 Nærtstående parter



## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode t.kr.	Reserve for valutakurs- omregning t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2019	1.000	0	0	542.996	0	41.577	585.573
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-4.801	-4.801
Resultatandel	0	0	0	115.048	40.000	10.544	165.592
Valutakursreguleringer	0	0	0	3.085	0	0	3.085
Tab/gevinst ved handel med minoriteter	0	0	0	-1.736	0	1.006	-730
Afgang	0	0	0	0	0	-1.002	-1.002
Egenkapital 1. januar 2020	1.000	0	0	659.393	40.000	47.324	747.717
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-40.000	-3.527	-43.527
Resultatandel	0	0	0	148.018	40.000	13.467	201.485
Valutakursreguleringer	0	0	-7.913	0	0	0	-7.913
Tab/gevinst ved handel med minoriteter	0	0	0	572	0	0	572
Regulering vedrørende overgang til dattervirksomhed	0	0	0	0	0	545	545
Tilgang vedrørende salg	0	0	0	0	0	1.235	1.235
Afgang	0	0	0	0	0	3.009	3.009
	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>-7.913</b>	<b>807.983</b>	<b>40.000</b>	<b>62.053</b>	<b>903.123</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode	Overført re- sultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2019	1.000	0	542.996	0	543.996
Resultatandel	0	57.193	57.855	40.000	155.048
Valutakursreguleringer mm.	0	3.085	0	0	3.085
Udloddet udbytte	0	-60.278	60.278	0	0
Tab/gevinst ved handel med minoriteter	0	0	-1.736	0	-1.736
Egenkapital 1. januar 2020	1.000	0	659.393	40.000	700.393
Udloddet udbytte	0	0	0	-40.000	-40.000
Resultatandel	0	157.834	-9.816	40.000	188.018
Valutakursreguleringer mm.	0	-7.913	0	0	-7.913
Udloddet udbytte	0	-80.217	80.217	0	0
Tab/gevinst ved handel med minoriteter	0	0	572	0	572
	<b>1.000</b>	<b>69.704</b>	<b>730.366</b>	<b>40.000</b>	<b>841.070</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Årets resultat	201.485	165.592
35 Reguleringer	197.269	149.811
36 Ændring i driftskapital	74.376	-155.190
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	473.130	160.213
Renteindbetalinger og lignende	8.787	2.368
Renteudbetalinger og lignende	-9.739	-7.585
Pengestrøm fra ordinær drift	472.178	154.996
Betalt selskabsskat	-24.639	-49.938
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>447.539</b>	<b>105.058</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-171	-96
Køb af materielle anlægsaktiver	-197.524	-147.511
Salg af materielle anlægsaktiver	17.328	29.489
Køb af finansielle anlægsaktiver	-125	0
Køb af virksomheder og aktiviteter	-47.888	-45.501
Salg af finansielle anlægsaktiver	1.163	0
Køb af virksomhed	0	-600
Salg af virksomhed og aktivitet	1.159	1.030
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-226.058</b>	<b>-163.189</b>
Optagelse og afdrag på langfristet gæld	-214.246	-20.924
Betalt udbytte	-43.528	-4.801
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	31.512	83.794
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-226.262</b>	<b>58.069</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-4.781</b>	<b>-62</b>
Likvider 1. januar	12.939	13.001
<b>Likvider 31. december</b>	<b>8.158</b>	<b>12.939</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	8.158	12.939
<b>Likvider 31. december</b>	<b>8.158</b>	<b>12.939</b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

### 2. Oplysninger om dagsværdi

#### Koncern

	Unoterede værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Børsnoterede aktier t.kr.
Dagsværdi 31. december	<u>24.511</u>	<u>1.291</u>
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>1.667</u>	<u>329</u>

	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>3. Nettoomsætning</b>		
Omsætning, indland	2.088.625	1.741.670
Omsætning, udland	<u>140.825</u>	<u>155.721</u>
	<b><u>2.229.450</u></b>	<b><u>1.897.391</u></b>

### 4. Andre driftsindtægter

Lejeindtægter	2.441	3.635
Øvrige driftsindtægter	10.347	9.134
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	<u>5.634</u>	<u>8.924</u>
	<b><u>18.422</u></b>	<b><u>21.693</u></b>

## Noter

	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>5. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	574.024	521.306
Pensioner	46.831	41.338
Andre omkostninger til social sikring	12.638	12.239
	<b>633.493</b>	<b>574.883</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.405	1.318

Ledelsesvederlag oplyses ikke under henvisning til ÅRL § 98 B.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	53.218	31.722	-436	96
Årets regulering af udskudt skat	5.087	12.309	0	-1
Regulering af tidligere års skat	0	-162	0	0
	<b>58.305</b>	<b>43.869</b>	<b>-436</b>	<b>95</b>

	Modervirksomhed	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	157.834	57.193
Udbytte for regnskabsåret	40.000	40.000
Overføres til overført resultat	0	57.855
Disponeret fra overført resultat	-9.816	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>188.018</b>	<b>155.048</b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
	t.kr.	t.kr.
<b>8. Rettigheder og udstilling</b>		
Kostpris 1. januar	2.568	2.268
Overførsler	0	300
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.568</b>	<b>2.568</b>
Afskrivninger 1. januar	-763	-458
Årets afskrivninger	-312	-305
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-1.075</b>	<b>-763</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.493</b>	<b>1.805</b>
<b>9. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	120.388	92.239
Korrektion 1. januar	0	5.564
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	500	19.877
Tilgang i årets løb	0	41.446
Afgang i årets løb	-8.917	-9.408
Overførsler	0	-29.330
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>111.971</b>	<b>120.388</b>
Afskrivninger 1. januar	-40.117	-40.009
Korrektion 1. januar	0	-5.565
Afskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-233	0
Årets afskrivninger	-11.918	-10.185
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	3.428	8.707
Overførsler	0	6.935
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-48.840</b>	<b>-40.117</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>63.131</b>	<b>80.271</b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>10. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar	219	423
Tilgang i årets løb	171	96
Overførsler	0	-300
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>390</b>	<b>219</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>390</b>	<b>219</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>11. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar	793.711	763.920	2.175	2.175
Korrektion 1. januar	332	446	0	0
Omregning til valutakurs 31. december	-5.799	914	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	729	27.097	0	0
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-122	0	0
Tilgang i årets løb	43.246	20.184	0	0
Afgang i årets løb	-561	-17.580	0	0
Overførsler	14.445	-1.148	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>846.103</b>	<b>793.711</b>	<b>2.175</b>	<b>2.175</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-200.712	-190.497	-1.712	-1.709
Korrektion 1. januar	-160	-446	0	0
Omregning til valutakurs 31. december	2.119	-314	0	0
Afskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-127	0	0	0
Årets afskrivninger	-19.438	-18.362	-2	-3
Årets nedskrivninger	-829	0	0	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	445	8.433	0	0
Overførsler	0	474	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-218.702</b>	<b>-200.712</b>	<b>-1.714</b>	<b>-1.712</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>627.401</b>	<b>592.999</b>	<b>461</b>	<b>463</b>



## Noter

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>12. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar	809.442	869.933
Korrektion 1. januar	0	-25.081
Omregning til valutakurs 31. december	-9.710	673
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	18.523
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-5.301	-2.907
Tilgang i årets løb	20.466	27.619
Afgang i årets løb	-11.834	-98.027
Overførsler	14.562	18.709
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>817.625</b>	<b>809.442</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-616.652	-676.903
Korrektion 1. januar	0	10.254
Omregning til valutakurs 31. december	8.328	-692
Årets afskrivninger	-48.466	-47.544
Årets nedskrivninger	0	-1.615
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	9.294	95.780
Overførsler	0	4.068
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-647.496</b>	<b>-616.652</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>170.129</b>	<b>192.790</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	2.798	2.411

## Noter

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>13. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	400.008	307.312
Korrektion 1. januar	0	25.081
Omregning til valutakurs 31. december	-765	59
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	17.739	31.998
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-6.424	-1.538
Tilgang i årets løb	79.852	54.628
Afgang i årets løb	-26.179	-44.752
Overførsler	9.641	27.220
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>473.872</b>	<b>400.008</b>
Afskrivninger 1. januar	-225.367	-200.645
Korrektion 1. januar	0	-10.254
Omregning til valutakurs 31. december	534	-41
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-7.399	0
Årets afskrivninger	-61.795	-47.197
Årets nedskrivninger	0	-700
Tilbageførsel af afskrivninger afhændede aktiver	28.830	33.470
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-265.197</b>	<b>-225.367</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>208.675</b>	<b>174.641</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	6.349	5.759

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>14. Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>		
Kostpris 1. januar	57.972	64.384
Omregning til valutakurs 31. december	-37	14
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	109
Tilgang i årets løb	54.470	54.536
Afgang i årets løb	-85	-1.494
Overførsler	-38.648	-59.577
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>73.672</b>	<b>57.972</b>
Nedskrivninger 1. januar	-1.170	-857
Årets nedskrivninger	-568	-313
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-1.738</b>	<b>-1.170</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>71.934</b>	<b>56.802</b>

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>15. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	686.793	683.489
Tilgang i årets løb	210.707	3.304
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>897.500</b>	<b>686.793</b>
Nedskrivninger 1. januar	-30.844	-123.763
Årets resultat	185.428	151.503
Udbytte	-80.217	-60.278
Valutakursreguleringer	-7.913	3.086
Ændring i interne avancer	214	214
Avance ved salg af minoritet	572	-1.606
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>67.240</b>	<b>-30.844</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>964.740</b>	<b>655.949</b>

## Noter

---

### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
AConnect ApS	Ikast-Brande	51 %
Ibevafa ApS	Ikast-Brande	100 %
Rosenkilde 1 ApS	Ikast-Brande	100 %
Isenvad Fiskeri A/S	Ikast-Brande	100 %
Hestlund Dambrug ApS	Ikast-Brande	75 %
A/S Ikast Betonvarefabrik	Ikast-Brande	100 %
Aarhus Cementvarefabrik A/S	Ikast-Brande	100 %
Oranje Beton A/S	Holstebro	100 %
Bellinge Fliser & Hegn A/S	Holstebro	100 %
M.B.P. ApS	Ikast-Brande	75 %
Farum Betonindustri A/S	Furesø	80 %
Niels J. Philipsen Transport A/S	Ikast-Brande	51,04 %
Industri Beton Holding ApS	Ringkøbing-Skjern	51 %
Industri Beton A/S	Ringkøbing-Skjern	100 %
Abeo A/S	Høje Taastrup	100 %
Uganda Invest ApS under frivillig likvidation	Ikast-Brande	59,52 %
Ghana Invest 2018 ApS	Ikast-Brande	100 %
IBF Norge AS	Eidsvoll, Norge	100 %
IBF Polska Spolka z.o.o.	Boleslawiec, Polen	100 %
Westmore Investment Spolka z.o.o.	Boleslawiec, Polen	100 %
IBF Holding RO SRL	Suceava, Rumænien	100 %
IBF Pavimente SRL (under afvikling)	Suceava, Rumænien	100 %
SC IBF Romania SRL (under afvikling)	Suceava, Rumænien	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>16. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	4.632	49.632	4.432	4.432
Tilgang i årets løb	137	0	0	0
Afgang i årets løb	-661	-45.000	-649	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>4.108</b>	<b>4.632</b>	<b>3.783</b>	<b>4.432</b>
Opskrivninger 1. januar	1.072	-51.287	715	422
Årets resultat	2.261	3.042	2.265	293
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-1.072	49.317	-515	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>2.261</b>	<b>1.072</b>	<b>2.465</b>	<b>715</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>6.369</b>	<b>5.704</b>	<b>6.248</b>	<b>5.147</b>
<b>Associerede virksomheder:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Malmkær ApS (ejet af Ibevafa ApS)			Ikast-Brande	50 %
C-P Ejendomme Holding ApS (ejet af Ibevafa ApS)			Ikast-Brande	50 %
Damifo Holding A/S			Høje Taastrup	25 %
<b>17. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	2.146	2.146	2.146	2.146
Afgang i årets løb	-1.546	0	-1.546	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>600</b>	<b>2.146</b>	<b>600</b>	<b>2.146</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>600</b>	<b>2.146</b>	<b>600</b>	<b>2.146</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>18. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar	11.322	11.317	11.317	11.317
Tilgang i årets løb	1.381	5	1.354	0
Afgang i årets løb	-5	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>12.698</b>	<b>11.322</b>	<b>12.671</b>	<b>11.317</b>
Opskrivninger 1. januar	10.173	7.602	10.172	7.602
Årets opskrivninger	1.667	2.571	1.667	2.570
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>11.840</b>	<b>10.173</b>	<b>11.839</b>	<b>10.172</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>24.538</b>	<b>21.495</b>	<b>24.510</b>	<b>21.489</b>

Selskabets andre værdipapirer og kapitalandele indregnes til dagsværdi. Dagsværdi er vurderet til de regnskabsmæssige indre værdier, idet de indregnede kapitalandele anvender dagsværdi ved deres værdiansættelser og indregninger.

<b>19. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris 1. januar	5.065	2.849	2.697	2.790
Tilgang i årets løb	1.557	2.308	1.153	0
Afgang i årets løb	-2.406	-92	-98	-93
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>4.216</b>	<b>5.065</b>	<b>3.752</b>	<b>2.697</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>4.216</b>	<b>5.065</b>	<b>3.752</b>	<b>2.697</b>

## Noter

	Koncern			
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.		
<b>20. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	285.284	249.390		
Modtagne acotobetalinge	-250.357	-223.379		
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>34.927</b>	<b>26.011</b>		
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	41.332	55.660		
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-6.405	-29.649		
	<b>34.927</b>	<b>26.011</b>		
<b>21. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte omkostninger	3.000	3.309		
Forudbetalte omkostninger vedr. forme m.m.	3.998	4.931		
	<b>6.998</b>	<b>8.240</b>		
<b>22. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	1.000	1.000	1.000	1.000
	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>

Aktiekapitalen består af 500 A-aktier á 1.000 kr. og 500 B-aktier á 1.000 kr.



## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>23. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	58.878	44.400	82	83
Udskudt skat af årets resultat	5.087	12.309	0	-1
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	-7.600	2.619	0	0
Afgang ved salg af virksomhed	0	-450	0	0
	<b>56.365</b>	<b>58.878</b>	<b>82</b>	<b>82</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	-1.137	3.286	0	0
Materielle anlægsaktiver	34.603	33.547	82	82
Omsætningsaktiver	24.525	22.045	0	0
Fremført underskud fra tidligere år	-1.626	0	0	0
	<b>56.365</b>	<b>58.878</b>	<b>82</b>	<b>82</b>

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>24. Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser, paller, reklamationer, retableringsforpligtelser	52.447	50.952
	<b>52.447</b>	<b>50.952</b>
Heraf kortfristet	34.427	29.756
<b>25. Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gæld til realkreditinstitutter i alt	5.575	11.722
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.798	-1.670
	<b>3.777</b>	<b>10.052</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>26. Gæld til pengeinstitutter</b>		
Gæld til pengeinstitutter i alt	137.500	163.770
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-25.000</u>	<u>-63.301</u>
	<b><u>112.500</u></b>	<b><u>100.469</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>27. Leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser i alt	13.928	14.206
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-10.115</u>	<u>-5.178</u>
	<b><u>3.813</u></b>	<b><u>9.028</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>28. Anden gæld</b>		
Anden gæld i alt	191.637	235.758
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-4.000</u>	<u>-73.235</u>
<b>Anden gæld i alt</b>	<b><u>187.637</u></b>	<b><u>162.523</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
Af anden gæld udgør 175.217 t.kr. gæld til tidligere aktionær (213.856 t.kr. i 2019).		
<b>29. Anden gæld</b>		
Anden gæld til personale og det offentlige	136.594	65.504
Anden gæld i øvrigt	<u>19.301</u>	<u>23.455</u>
	<b><u>155.895</u></b>	<b><u>88.959</u></b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>30. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Andre periodeafgrænsningsposter	9	9
	<u>9</u>	<u>9</u>
<b>31. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	1.396	1.883
Samlet honorar til andre revisorer	76	359
Moderselskabets revisor		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.031	1.170
Skattemæssig rådgivning	173	204
Andre ydelser	192	509
Andre revisorer		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	76	223
Andre ydelser	0	136
	<u>1.472</u>	<u>2.242</u>

## 32. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har deponeret ejerpantebreve, realkreditpantebreve og skadesløsbrev på i alt nom. 33.717 t.kr. til sikkerhed for gæld til penge- og kreditinstitutter. Pantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver med bogførte værdier pr. 31. december 2020 på i alt 43.986 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 10.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	30.419 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.430 t.kr.
Igangværende arbejder	33.902 t.kr.
Materielle anlægsaktiver	61.444 t.kr.

## Noter

---

### 32. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Udstedte arbejdsgarantier fra pengeinstitutter pr. 31. december 2020 udgør 48.818 t.kr.

Koncernen har ejerpantebreve og skadesløsbreve på nom. 87.994 t.kr. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger og ligger i selskabets eget depot.

Af koncernens bankindestående er 567 t.kr. deponeret som sikkerhed overfor kunder og offentlige myndigheder.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 9.147 t.kr., er finansieret ved finansiel leasing. Leasingforpligtelsen pr. 31. december 2020 udgør 13.928 t.kr.

Af koncernens varer under fremstilling på 798 t.kr. er der taget ejendomsforbehold, indtil leverandøren har modtaget fuld betaling.

Af selskabets og koncernens andre værdipapirer og kapitalandele er 3.185 t.kr. stillet til sikkerhed for kapitalandelens engagement med kreditgiver.

Selskabet og koncernen har afgivet begrænset selvskyldnerkaution overfor tredjemands engagement med pengeinstitut. Kautionen er begrænset til 10 % af tredjemands engagement. Engagementet udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2020.

Selskabet og koncernen har afgivet selvskyldnerkaution overfor associeret virksomheds engagement med pengeinstitut. Engagementet udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2020.

Tilsikkerhed for tredjemands engagement med pengeinstitut er der stillet sikkerhed i værdipapirer og kapitalandele. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte anparter udgør pr. 31 december 2020 3.480 t.kr.

## Noter

---

### 33. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på 5.910 t.kr., som ikke er indregnet i balancen.

#### Eventualforpligtelser

	t.kr.
Leasingforpligtelser	1.059
Huslejeforpligtelser	1.050
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>2.109</b>

Koncernen har sædvanlige garantiforpligtelser overfor kunder.

Der er rejst krav mod et udenlandsk selskab i koncernen samt mod koncernen. Det rejste krav udgør i alt ca. 35.000 t.kr. Det samlede krav bestrides. I koncernregnskabet er der indregnet et beløb, som ledelsen anser for berettiget.

Koncernen er herudover part i tvister, som ikke forventes at medføre krav ud over allerede afsatte beløb.

Selskabet indgår i en "cash pool ordning" i koncernen og medhæfter for bankgælden, som maksimalt kan udgøre 200 mio. kr.

Koncernen har reetableringsforpligtelser på de arealer, hvorfra der udvindes råstofmaterialer. Omkostningen til reetablering er skønnet og indregnet i balancen med 4.030 t.kr.

Selskabet og koncernen har overfor tredjemands pengeinstitut afgivet tilbagetrædelseserklæring med tilgodehavendet hos kapitalinteresser. Tilgodehavendet udgør 1.207 t.kr. pr. 31. december 2020.

Til sikkerhed for associeret virksomheds gennemførelse af husprojekt har selskabet og koncernen overfor associeret virksomheds pengeinstitut afgivet likviditetserklæring for gennemførelse af projektet.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

## Noter

---

### 33. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 34. Nærtstående parter

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår, hvorfor der ikke oplyses yderligere herom, jf. ÅRL § 98 C stk. 7.

	Koncern	
	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>35. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	144.225	130.055
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-6.025	-10.209
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-2.260	-21.657
Andre finansielle indtægter	-8.786	-2.368
Øvrige finansielle omkostninger	9.739	7.585
Skat af årets resultat	54.265	31.560
Udskudt skat	5.087	12.309
Andre hensatte forpligtelser	1.495	-10
Øvrige reguleringer	-471	2.546
	<b><u>197.269</u></b>	<b><u>149.811</u></b>
<b>36. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	16.941	-2.019
Ændring i tilgodehavender	-41.846	-19.576
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	99.281	-79.096
Andre ændringer i driftskapital	0	-54.499
	<b><u>74.376</u></b>	<b><u>-155.190</u></b>