

**A/S Romodan**  
Lysholt Alle 4, 7430 Ikast

**CVR-nr. 44 68 38 14**

**Årsrapport**

**2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. maj 2019

---

Anne Marie Thomasen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2018</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	24
Balance	25
Egenkapitalopgørelse for koncernen	29
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	30
Pengestrømsopgørelse	31
Noter	32

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2018 for A/S Romodan.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 31. maj 2019

### **Direktion**

Preben Rosenkilde

### **Bestyrelse**

Mogens Anker Rosenkilde

Preben Rosenkilde

Jan Rosenkilde Damgaard

Maibritt Vestergaard Rosenkilde

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i A/S Romodan**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for A/S Romodan for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 31. maj 2019

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen

statsautoriseret revisor  
mne16538

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	A/S Romodan Lysholt Alle 4 7430 Ikast
	Telefon: 97152022 Hjemmeside: <a href="http://www.ibf.dk">www.ibf.dk</a>
	CVR-nr.: 44 68 38 14 Stiftet: 2. april 1957 Hjemsted: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Mogens Anker Rosenkilde Preben Rosenkilde Jan Rosenkilde Damgaard Maibritt Vestergaard Rosenkilde
<b>Direktion</b>	Preben Rosenkilde
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Handelsbanken, Østergade 2, 7400 Herning

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	1.685.530	1.584.043	1.359.950	1.277.863	1.144.680
Bruttoresultat	772.338	717.037	663.993	588.374	453.747
Driftsresultat	156.478	142.620	121.528	85.901	-18.020
Finansielle poster, netto	2	5.718	-6.838	4.073	-12.365
Årets resultat	116.799	111.967	79.265	65.704	-34.224
<b>Balance:</b>					
Balancesum	1.503.306	1.345.621	1.322.151	1.204.756	1.261.208
Investeringer i materielle anlægsaktiver	235.858	100.489	70.100	43.596	73.846
Egenkapital	585.573	537.736	457.922	389.265	317.248
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	287.059	228.847	111.982	199.658	84.078
Investeringsaktivitet	-210.035	-143.320	-109.779	-34.077	-43.394
Finansieringsaktivitet	-99.584	-56.242	-81.278	-70.882	-30.408
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.227	1.157	1.102	1.036	960
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	45,8	45,3	48,8	46,0	39,6
Overskudsgrad (EBIT-margin)	9,3	9,0	8,9	6,7	-1,6
Soliditetsgrad	36,2	37,9	32,5	30,0	24,0
Egenkapitalforrentning	21,1	21,6	18,0	17,0	-9,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens primære aktiviteter er produktion og salg af cementvarer og dermed beslægtede produkter, hvilken aktivitet også udøves gennem associerede virksomheder.

Moderselskabets aktivitet er at eje aktier og anparter i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2018 erhvervet 80 % af aktierne i Farum Betonindustri A/S.

Koncernens nettoomsætning udgør 1.685.530 t.kr. mod 1.584.043 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 116.799 t.kr. mod 111.967 t.kr. sidste år. Koncernens resultat og økonomiske udvikling blev som forventet. Årets resultat anses af ledelsen for tilfredsstillende.

Koncernens resultat er positivt påvirket af salg af en af dattervirksomhedernes aktivitet på Sjælland. Salget har medført en engangsindtægt ved salgssum for goodwill på 11.032 t.kr. Beløbet er indregnet under andre driftsindtægter.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende i branchen. Nedenfor er redegjort for prisisici, valutarisici og renterisici.

#### Prisisici:

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig pris.

#### Valutarisici:

Salg og investeringer i udlandet medfører, at resultatet, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteudvikling for en række valutaer. Det er koncernens politik, at der ikke afdækkes valutarisici.

Kursregulering af investeringer i tilknyttede virksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

#### Renterisici:

Da den rentebærende gæld har en variabel rente, vil en ændring i renteniveuaet have en direkte effekt på resultatet. Der foretages alene begrænset afdækning af renterisici.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke forsknings- og udviklingsaktiviteter, men der foregår en kontinuerlig tilpasning og forbedring af produktion og produkter.

## Ledelsesberetning

---

### Den forventede udvikling

Den forløbne del af indeværende regnskabsår er forløbet på samme niveau som sidste år.

Det forventes, at koncernen kan udvikle sin position på markedet, og for indeværende regnskabsår forventes et tilfredsstillende resultat på niveau med årets resultat.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har ingen formaliseret overordnet politik for samfundsansvar. De målsætninger, vi arbejder med, ligger i naturlig forlængelse af eksisterende aktiviteter, som er relevante for vores arbejde med samfundsansvar. Det primære tema for vores redegørelse nedenfor er at koncentrere redegørelsen omkring forhold, der knytter sig til miljø- og klimapåvirkning samt medarbejderforhold.

### Forretningsmodel og engagement

Koncernens aktiviteter består primært af produktion, salg og handel med cementvarer og dertilhørende tilbehørsprodukter og ydelser. Produktionen sker på egne fabrikker i Danmark, Polen og i Afrika og er fordelt på betonelementer, fabriksbeton og betonvarer i øvrigt. Koncernen beskæftiger ca. 1.250 personer, der primært er produktionsmedarbejdere, truckførere, lastbilchauffører og administrativt personale.

Koncernen ønsker at udvikle sin kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Dette betyder, at koncernen lever op til lovgivningen i de lande og lokalsamfund, hvor koncernen driver forretning, og koncernen vil gennemføre aktiviteter og indsatser af samfundsmæssig karakter for at opnå sine strategiske mål.

Koncernens etiske regelsæt er integreret i virksomhedens aktiviteter og omhandler blandt andet:

- \* Overholdelse og støtte af internationalt anerkendte menneskerettigheder.
- \* At støtte afskaffelsen af børnearbejde.
- \* At støtte afskaffelsen af diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold.
- \* At sikre et godt arbejdsmiljø.
- \* At sikre miljøvenlighed og tage initiativ til at fremme miljømæssig ansvarlighed.
- \* At handle i overensstemmelse med gældende konkurrencelov, herunder hverken at tilbyde eller modtage nogen form for bestikkelse.
- \* At påvirke vores samarbejdspartnere til også at efterleve ovenstående krav.

## Ledelsesberetning

---

### Miljø og klimapåvirkning

Udvinding af råstoffer og forarbejdning af materialer til betonindustrien har en relativ mindre grad af negativ miljøpåvirkning. Gamle eller nedbrudte betonprodukter kan som hovedregel nedknyttes og genbruges i byggeindustrien. Der er dog visse støj- og støvgener i branchen samt et stort energiforbrug forbundet med transport af materialer og færdigvarer. Derudover tilføres produktionsprocessen for nogle produktområder farvestoffer til både indfarvning og overfladebehandling af betonen samt kemikalier, som for visse betontyper kan påvirke hærdeprocessen og egenskaberne ved det færdige produkt.

Koncernen ønsker at sikre miljøet og støtte samfundets interesser for miljøforbedringer ved en ansvarlig varetagelse af både det interne og eksterne miljø. Vi arbejder på at minimere påvirkningen af det eksterne miljø ved processer og affaldsstoffer, der kan påvirke miljøet, behandles og bortskaffes efter gældende lovgivning.

Vi lægger vægt på ikke at belaste samfundet med unødvendige miljøbelastninger. Der er et stort fokus på at producere og servicere kunderne med en effektiv produktion og optimal logistik for derved at reducere miljøbelastningen og råstofforbruget.

Det er vores vurdering, at den største risiko for en varig miljøpåvirkning fra koncernens virksomhed skal findes ved læk eller udslip af brændstof, farvestoffer og kemikalier fra opbevaring i virksomheden. Derudover er der risiko for miljøbelastning af brugte emballagematerialer, såfremt virksomhedens kunder ikke bortskaffer eller returnerer emballagen efter virksomhedens anvisninger.

Vi har løbende fokus på miljøpåvirkninger og har fokus på reduktionen af både energi- og råstofforbruget. Koncernen arbejder således med at udvikle produkter, der aktivt kan forbedre miljøet som en sekundær del af produktets egenskaber. Derudover deltager koncernen i aktiviteter og initiativer indenfor genbrugsbranchen, hvor blandt andet byggematerialer nedbrydes, sorteres og genbruges i fremstillingsprocessen af nye byggematerialer.

Koncernen har i år, i lighed med tidligere år, investeret i nye og mere effektive produktionsanlæg samt miljørigtige køretøjer, ligesom der også er investeret i udstyr, der reducerer miljøbelastningen. Virksomhedens chauffører og truckførere er endvidere instrueret i sikker kørsel med hensyn til miljøbelastningen.

Koncernen har udarbejdet miljøvaredeklarationer efter ISO 14025 og EN 15804 for flere af virksomhedens produkter. Miljøvaredeklarationerne er udarbejdet i samarbejde med Dansk Beton i et beregningsprogram udviklet af Teknologisk Institut. Koncernen kan på bestilling udføre specifikke miljøvaredeklarationer på både elementer, fabriksbeton og betonvarer.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernen tilstræber at være en af branchens bedste og mest attraktive arbejdspladser. Dette kræver, at vi konstant har fokus på alle aspekter i medarbejdernes hverdag - ikke mindst arbejdsmiljø, sikkerhed, trivsel og sundhed. Koncernen forsøger løbende at forbedre arbejdsmiljøet, medarbejderudviklingen og medarbejdertrivslen gennem sikkerhedsudvalg, samarbejdsudvalg og medarbejdersamtaler.

## Ledelsesberetning

---

Koncernen har løbende fokus på, at medarbejderne ikke udsættes for unødvendig fysisk belastning med efterfølgende arbejdsskader til følge. Der er indenfor det seneste regnskabsår tilført personressourcer til at arbejde fokuseret på arbejdsmiljøet gennem strukturerede analyser af både små og store arbejdsulykker samt nær-ved-ulykker.

Koncernen har gennem aftaler med pensionselskaber været med til at sikre, at koncernens medarbejdere via deres pensionsordninger også tilbydes en sundhedsordning, hvor der både er mulighed for forebyggende og helbredende behandlinger. Der er igangsat initiativer til at sikre en udvidet sundhedsordning, såfremt en sådan ordning kan indeholdes inden for rammerne af de kollektive arbejdsmarkedsoverenskomster.

Koncernen bidrager gerne økonomisk til relevant videreuddannelse, så medarbejderne kan dygtiggøre sig i jobbet og dermed øge arbejdsglæden.

Koncernen bidrager også til at fastholde medarbejdere på arbejdsmarkedet med tiltag som deltidjob og senioraftaler. Herudover støtter virksomheden medarbejderne i etablering af flex-job eller ansættelse i job med løntilskud. Koncernen tager et socialt ansvar ved at tilbyde virksomhedspraktik med mulighed for fastansættelse, således at personer uden for arbejdsmarkedet får mulighed for at vende tilbage til ordinære job. Koncernen har desuden fokus på ansættelse af udenlandske medarbejdere, og at medarbejdere med tilskud ikke er medvirkende til konkurrenceforvridning.

De største risici, vi ser i medarbejderforhold, er mindre arbejdsskader, som typisk er fald eller snubleulykker ved ind- og udstigning af køretøjer.

### Respekt for menneskerettigheder

Koncernen har fokus på, at virksomhedens aktiviteter udøves med respekt for grundlæggende menneskerettigheder. Vi støtter og respekterer dermed beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder indenfor virksomhedens indflydelsesområde. Dette skal være med til at sikre ordnede forhold både hos virksomheden og vores forretningsforbindelser.

Vi har under udøvelsen af vores virksomhed ikke registreret nogen overtrædelse af de internationalt anerkendte menneskerettigheder.

### Antikorruption og bestikkelse

Koncernen tager afstand for alle former for korruption og bestikkelse. Det er en grundlæggende del af værdisættet i virksomheden, at koncernens medarbejdere er instrueret i ikke at modtage eller tilbyde værdier eller lignende med det formål at opnå uretmæssige fordele.

I koncernen er der en åbendørspolitik, og den enkelte medarbejder har altid mulighed for at gå til HR eller nærmeste leder, hvis der er tvivl om brud på koncernens antikorrupsionspolitik.

Der er hverken i løbet af regnskabsåret eller efter regnskabsårets udløb konstateret brud på reglerne.

## Ledelsesberetning

---

### **Samlet vurdering af samfundsansvar**

Koncernen vurderer, at dets CSR-politik er tilfredsstillende og fornuftig dækkende i forhold til virksomhedens kerneforretning. Koncernens CSR-politik udbygges og forbedres løbende i takt med samfundsudviklingen generelt og lovgivningen i øvrigt i de lande, hvor koncernen driver forretning.

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Som følge af, at koncernen er omfattet af reglerne for klasse C-virksomheder, er selskabet omfattet af reglerne om underrepræsenteret køn. Selskabet har ingen ansatte og alene en person i direktionen.

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der arbejdes med en andel af kvinder i bestyrelsen på minimum 1 ud af 4 medlemmer. Bestyrelsens målsætning for andel af kvinder i bestyrelsen er opnået.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for A/S Romodan er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden A/S Romodan samt tilknyttede virksomheder, hvori A/S Romodan direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Ved køb og salg af minoriteter, hvor der ikke sker ændring af kontrol, indregnes positive og negative forskelsbeløb direkte på egenkapitalen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

### Rettigheder

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Koncernens navn, produkter og produktsortiment er godt indarbejdet, hvilket er begrundelsen for fastsættelse af brugstid til 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-40 år	0-20 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi (konsolideringsmetoden). Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Såfremt elimineringer af interne avancer overstiger den regnskabsmæssige indre værdi af tilknyttede og associerede virksomheder, efter modregning i tilgodehavender hos disse virksomheder, indregnes det resterende beløb under periodeafgrænsningsposter som kortfristede gældsforpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Koncernen

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Efter sambeskatningsreglerne hæfter A/S Romodan som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, opkrævet palledepositum for leverede paller, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Såfremt elimineringer af interne avancer overstiger den regnskabsmæssige indre værdi af tilknyttede og associerede virksomheder, efter modregning i tilgodehavender hos disse virksomheder, indregnes det resterende beløb under periodeafgrænsningsposter som kortfristede gældsforpligtelser.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
2	1.685.530	1.584.043	0	0
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	534	-12.766	0	0
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	54.637	3.617	0	0
3	29.109	14.368	0	0
Vareforbrug	-601.210	-509.620	0	0
Andre eksterne omkostninger	-396.262	-362.605	-54	-37
<b>Bruttoresultat</b>	<b>772.338</b>	<b>717.037</b>	<b>-54</b>	<b>-37</b>
4	-496.565	-453.202	0	0
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-119.295	-121.215	-3	-3
<b>Driftsresultat</b>	<b>156.478</b>	<b>142.620</b>	<b>-57</b>	<b>-40</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	108.812	95.210
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	3.981	13.048	362	93
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	2.176	2.688	2.174	2.681
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	293	0
Andre finansielle indtægter	1.999	3.294	0	9
5	-8.154	-13.312	-283	-497
<b>Resultat før skat</b>	<b>156.480</b>	<b>148.338</b>	<b>111.301</b>	<b>97.456</b>
6	-39.681	-36.371	-55	76
<b>7 Årets resultat</b>	<b>116.799</b>	<b>111.967</b>	<b>111.246</b>	<b>97.532</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i A/S Romodan	111.245	101.366		
Minoritetsinteresser	5.554	10.601		
	<b>116.799</b>	<b>111.967</b>		

## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	
<b>Anlægsaktiver</b>					
8	Rettigheder og udstilling	1.810	1.371	0	0
9	Goodwill	52.230	55.318	0	0
10	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	423	335	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>54.463</u>	<u>57.024</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Grunde og bygninger	573.423	491.277	466	468
12	Produktionsanlæg og maskiner	193.030	186.980	0	0
13	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	106.667	87.192	0	0
14	Materielle anlægsaktiver under udførelse	63.527	43.130	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>936.647</u>	<u>808.579</u>	<u>466</u>	<u>468</u>
15	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	559.725	502.347
16	Kapitalandele i associerede virksomheder	4.854	9.673	4.854	4.142
17	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.146	0	2.146	0
18	Andre værdipapirer og kapitalandele	18.919	17.020	18.919	17.020
19	Andre tilgodehavender	2.849	3.539	2.790	3.373
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>28.768</u>	<u>30.232</u>	<u>588.434</u>	<u>526.882</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.019.878</u></b>	<b><u>895.835</u></b>	<b><u>588.900</u></b>	<b><u>527.350</u></b>

## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>					
Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	54.107	52.538	0	0
	Varer under fremstilling	743	0	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	171.076	144.951	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>225.926</u>	<u>197.489</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	144.040	117.111	0	0
20	Igangværende arbejder for fremmed regning	29.383	23.839	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	39.259	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	31.727	66.871	49	20
	Tilgodehavende selskabsskat	1.103	3.731	0	75
	Andre tilgodehavender	30.621	26.498	116	73
21	Periodeafgrænsningsposter	<u>6.584</u>	<u>5.803</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>243.458</u>	<u>243.853</u>	<u>39.424</u>	<u>168</u>
	Værdipapirer	<u>476</u>	<u>388</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Værdipapirer i alt	<u>476</u>	<u>388</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>13.568</u>	<u>8.056</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>483.428</u></b>	<b><u>449.786</u></b>	<b><u>39.424</u></b>	<b><u>168</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>1.503.306</u></b>	<b><u>1.345.621</u></b>	<b><u>628.324</u></b>	<b><u>527.518</u></b>

## Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
22	Virksomhedskapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Overført resultat	542.996	492.936	542.996	492.936
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	16.000	0	16.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	543.996	509.936	543.996	509.936
	Minoritetsinteresser	41.577	27.800	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>585.573</b>	<b>537.736</b>	<b>543.996</b>	<b>509.936</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
23	Hensættelser til udskudt skat	44.400	39.083	83	82
24	Andre hensatte forpligtelser	50.962	40.712	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>95.362</b>	<b>79.795</b>	<b>83</b>	<b>82</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
25	Ansvarlig lånekapital	2.307	0	0	0
26	Gæld til realkreditinstitutter	12.517	14.972	0	0
27	Gæld til pengeinstitutter	100.607	150.739	0	0
28	Leasingforpligtelser	11.006	19.193	0	0
29	Anden gæld	214.616	224.257	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	341.053	409.161	0	0



## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2017	1.000	0	416.836	12.000	28.086	457.922
Udloddet udbytte	0	0	0	-12.000	-1.097	-13.097
Resultatandel	0	0	85.366	16.000	10.601	111.967
Valutakursreguleringer mm.	0	0	8.735	0	227	8.962
Sikringsinstrumenter	0	0	423	0	48	471
Merværdi i forhold til indre værdi ved opkøb af minoriteter	0	0	-18.424	0	0	-18.424
Tilgang ved kapitalindskud	0	0	0	0	2.245	2.245
Afgang	0	0	0	0	-12.310	-12.310
Egenkapital 1. januar 2018	1.000	0	492.936	16.000	27.800	537.736
Udloddet udbytte	0	0	0	-16.000	-398	-16.398
Resultatandel	0	0	51.246	0	5.554	56.800
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	60.000	0	0	60.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-60.000	0	0	-60.000
Valutakursreguleringer	0	0	-2.429	0	-19	-2.448
Avance ved salg af minoritet	0	0	1.243	0	0	1.243
Tilgang vedrørende salg	0	0	0	0	4.073	4.073
Regulering vedrørende overgang til dattervirksomhed	0	0	0	0	4.567	4.567
	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>542.996</b>	<b>0</b>	<b>41.577</b>	<b>585.573</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført re- sultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2017	1.000	0	420.670	12.000	433.670
Resultatandel	0	95.303	-13.771	16.000	97.532
Valutakursreguleringer mm.	0	8.735	0	0	8.735
Udloddet udbytte	0	-50.161	50.161	-12.000	-12.000
Sikringsinstrumenter	0	423	0	0	423
Overført fra overført overskud	0	-35.876	35.876	0	0
Merværdi i forhold til indre værdi ved opkøb af minoriteter	0	-18.424	0	0	-18.424
Egenkapital 1. januar 2018	1.000	0	492.936	16.000	509.936
Resultatandel	0	52.676	-1.430	0	51.246
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	60.000	0	60.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-60.000	0	-60.000
Valutakursreguleringer mm.	0	-2.429	0	0	-2.429
Udloddet udbytte	0	-50.247	50.247	-16.000	-16.000
Avance ved salg af minoritet	0	0	1.243	0	1.243
	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>542.996</b>	<b>0</b>	<b>543.996</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Årets resultat	116.799	111.967
36 Reguleringer	139.298	157.574
37 Ændring i driftskapital	75.242	10.903
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	331.339	280.444
Renteindbetalinger og lignende	2.000	3.294
Renteudbetalinger og lignende	-8.154	-13.312
Pengestrøm fra ordinær drift	325.185	270.426
Betalt selskabsskat	-38.126	-41.579
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>287.059</b>	<b>228.847</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-747	-553
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	300
Køb af materielle anlægsaktiver	-233.991	-134.801
Salg af materielle anlægsaktiver	23.123	16.190
Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.733	-4.049
Køb af virksomheder og aktiviteter	-34.140	-39.798
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	1.891
Salg af aktivitet	30.953	0
Modtagne udbytter	7.500	17.500
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-210.035</b>	<b>-143.320</b>
Optagelse af langfristet gæld	2.307	2.537
Afdrag på langfristet gæld	-25.493	-47.152
Betalt udbytte	-76.398	-13.097
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	0	1.470
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-99.584</b>	<b>-56.242</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-22.560</b>	<b>29.285</b>
Likvider 1. januar	-63.026	-92.311
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-85.586</b>	<b>-63.026</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	13.001	7.489
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-98.587	-70.515
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-85.586</b>	<b>-63.026</b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

	Koncern	
	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Omsætning, indland	1.507.005	1.419.366
Omsætning, udland	178.525	164.677
	<u><b>1.685.530</b></u>	<u><b>1.584.043</b></u>
<b>3. Andre driftsindtægter</b>		
Lejeindtægter	3.696	4.103
Øvrige driftsindtægter	10.621	8.299
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	3.760	1.966
Salgssum for goodwill	11.032	0
	<u><b>29.109</b></u>	<u><b>14.368</b></u>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	447.958	409.951
Pensioner	36.563	31.969
Andre omkostninger til social sikring	12.044	11.282
	<u><b>496.565</b></u>	<u><b>453.202</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1.227</u>	<u>1.157</u>

Ledelsesvederlag oplyses ikke under henvisning til ÅRL § 98 B.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>5. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	0	276
Andre finansielle omkostninger	8.154	13.312	283	221
	<b>8.154</b>	<b>13.312</b>	<b>283</b>	<b>497</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	36.288	33.152	55	-75
Årets regulering af udskudt skat	3.393	3.040	0	-1
Regulering af tidligere års skat	0	179	0	0
	<b>39.681</b>	<b>36.371</b>	<b>55</b>	<b>-76</b>
			Modervirksomhed	
			2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>				
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret			60.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			52.676	95.303
Udbytte for regnskabsåret			0	16.000
Disponeret fra overført resultat			-1.430	-13.771
<b>Disponeret i alt</b>			<b>111.246</b>	<b>97.532</b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
	t.kr.	t.kr.
<b>8. Rettigheder og udstilling</b>		
Kostpris 1. januar	1.739	6.359
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	175	0
Tilgang i årets løb	261	0
Afgang i årets løb	-131	-4.754
Overførsler	224	134
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.268</b>	<b>1.739</b>
Afskrivninger 1. januar	-368	-4.970
Årets afskrivninger	-221	-152
Tilbageførsel af afskrivninger, afhændede aktiver	131	4.754
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-458</b>	<b>-368</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.810</b>	<b>1.371</b>
<b>9. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	387.085	400.746
Tilgang i årets løb	6.458	692
Afgang i årets løb	-301.304	-14.353
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>92.239</b>	<b>387.085</b>
Afskrivninger 1. januar	-331.767	-324.891
Årets afskrivninger	-9.546	-21.322
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	301.304	14.446
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-40.009</b>	<b>-331.767</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>52.230</b>	<b>55.318</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>10. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar	335	216
Tilgang i årets løb	312	253
Overførsler	-224	-134
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>423</b>	<b>335</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>423</b>	<b>335</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>11. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar	669.110	644.970	2.175	2.175
Omregning til valutakurs 31. december	-2.215	4.536	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	14.448	3.746	0	0
Tilgang i årets løb	77.277	22.930	0	0
Afgang i årets løb	-5.472	-9.163	0	0
Overførsler	10.772	2.091	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>763.920</b>	<b>669.110</b>	<b>2.175</b>	<b>2.175</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-177.833	-161.573	-1.706	-1.704
Omregning til valutakurs 31. december	707	-1.346	0	0
Årets afskrivninger	-15.190	-14.397	-3	-3
Årets nedskrivninger	0	-1.407	0	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	1.819	890	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-190.497</b>	<b>-177.833</b>	<b>-1.709</b>	<b>-1.707</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>573.423</b>	<b>491.277</b>	<b>466</b>	<b>468</b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>12. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar	846.120	868.196
Korrektion 1. januar	0	-9.695
Omregning til valutakurs 31. december	-3.584	5.970
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	1.069	0
Tilgang i årets løb	51.718	26.929
Afgang i årets løb	-35.812	-55.403
Overførsler	10.422	10.123
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>869.933</b>	<b>846.120</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-659.140	-657.242
Korrektion 1. januar	0	3.047
Omregning til valutakurs 31. december	3.065	-5.796
Årets afskrivninger	-45.833	-49.339
Årets nedskrivninger	0	-56
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	25.005	50.246
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-676.903</b>	<b>-659.140</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>193.030</b>	<b>186.980</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	14.490	13.023

## Noter

	Koncern	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>13. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	284.348	250.212
Korrektion, primo	0	9.695
Omregning til valutakurs 31. december	-178	57
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	369	325
Tilgang i årets løb	55.865	50.630
Afgang i årets løb	-40.582	-30.296
Overførsler	7.490	3.725
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>307.312</b>	<b>284.348</b>
Afskrivninger 1. januar	-197.156	-191.435
Korrektion, primo	0	-3.047
Omregning til valutakurs 31. december	104	-40
Årets afskrivninger	-29.476	-24.714
Tilbageførsel af afskrivninger afhændede aktiver	25.883	22.080
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-200.645</b>	<b>-197.156</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>106.667</b>	<b>87.192</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	385	485
<b>14. Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>		
Kostpris 1. januar	43.357	16.738
Omregning til valutakurs 31. december	-26	76
Tilgang i årets løb	49.737	42.481
Overførsler	-28.684	-15.938
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>64.384</b>	<b>43.357</b>
Nedskrivninger 1. januar	-227	-227
Årets nedskrivninger	-630	0
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-857</b>	<b>-227</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>63.527</b>	<b>43.130</b>

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>15. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	<u>683.489</u>	<u>683.489</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>683.489</u></b>	<b><u>683.489</u></b>
Opskrivninger 1. januar	-181.142	-216.925
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	108.597	109.325
Udbytte	-50.247	-50.161
Valutakursreguleringer	-2.429	8.735
Afskrivning koncerngoodwill	0	-14.329
Egenkapitalposter	0	423
Ændring i interne avancer	214	214
Avance ved salg af minoritet	1.243	0
Merværdi i forhold til indre værdi ved opkøb af minoriteter	<u>0</u>	<u>-18.424</u>
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b><u>-123.764</u></b>	<b><u>-181.142</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>559.725</u></b>	<b><u>502.347</u></b>



## Noter

---

### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
AConnect ApS	Ikast-Brande	51 %
A/S Ikast Betonvarefabrik	Ikast-Brande	100 %
IBF Beton Nordvestjylland A/S	Ikast-Brande	100 %
Aarhus Cementvarefabrik A/S	Ikast-Brande	100 %
Ibevafa ApS	Ikast-Brande	100 %
Ejendomsselskabet Thor Grindsted A/S	Ikast-Brande	100 %
Oranje Beton A/S	Holstebro	100 %
Sunds-Alfa Betonvarefabrik A/S	Herning	100 %
Kastanievej 23, Sunds A/S	Herning	50,50 %
M.B.P. ApS	Ikast-Brande	80 %
Industri Beton Holding ApS	Ringkøbing-Skjern	51 %
Perstrup Beton Industri A/S	Syddjurs	100 %
ØSB A/S	Ringkøbing-Skjern	100 %
Abeo ApS	Høje Taastrup	51 %
Staby Fliser & Hegn A/S	Holstebro	51 %
Bellinge Fliser & Hegn A/S	Holstebro	51 %
Farum Betonindustri A/S	Furesø	80 %
IBF Uganda ApS	Ikast-Brande	59,52 %
IBF Uganda Ltd.	Kampala, Uganda	100 %
Ghana Invest 2018 ApS	Ikast-Brande	100 %
IBF Ghana Ltd.	Kpone, Ghana	100 %
IBF Norge AS	Eidsvoll, Norge	100 %
IBF Polska Spolka zo.o.	Boleslawiec, Polen	100 %
Westmore Investments Spolka zo.o.	Boleslawiec, Polen	100 %
IBF Holding RO SRL	Sibiu, Rumænien	100 %
IBF Pavimente SRL	Suceava, Rumænien	100 %
SC IBF Romania SRL	Suceava, Rumænien	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>16. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	51.517	47.974	4.049	506
Tilgang i årets løb	2.691	4.049	4.133	4.049
Afgang i årets løb	-4.576	-506	-3.750	-506
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>49.632</b>	<b>51.517</b>	<b>4.432</b>	<b>4.049</b>
Opskrivninger 1. januar	-47.304	-43.358	93	-506
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	3.634	13.048	362	93
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-117	506	-33	506
Udbytte	-7.500	-17.500	0	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>-51.287</b>	<b>-47.304</b>	<b>422</b>	<b>93</b>
Modregnet i tilgodehavender	5.144	5.460	0	0
Overført til hensatte forpligtelser	1.365	0	0	0
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>6.509</b>	<b>5.460</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>4.854</b>	<b>9.673</b>	<b>4.854</b>	<b>4.142</b>

### Associerede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Wewers Beton (ejet af A/S Ikast Betonvarefabrik)	Hillerød	50 %
C-P Ejendomme Holding ApS (ejet af Ibevafa ApS)	Ikast-Brande	50 %
Thorsparken 2012 ApS	Ikast-Brande	100 %
Ejendomsselskabet Viking ApS	Ikast-Brande	100 %
Nexø Ejendomsinvestering ApS	Ikast-Brande	20 %
Siefert's Kedelhus A/S	Ikast-Brande	25 %
Damifo Holding A/S	Høje Taastrup	25 %
Dansk Miljøforbedring A/S	Roskilde	100 %
Dansk Affald A/S	Haderslev	100 %
Ejendomsselskabet Dansk Miljøforbedring Hedehusene A/S	Roskilde	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>17. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>				
Tilgang i årets løb	2.146	0	2.146	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.146</b>	<b>0</b>	<b>2.146</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.146</b>	<b>0</b>	<b>2.146</b>	<b>0</b>
<b>18. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar	11.317	5.328	11.317	5.328
Tilgang i årets løb	0	6.264	0	6.264
Afgang i årets løb	0	-275	0	-275
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>11.317</b>	<b>11.317</b>	<b>11.317</b>	<b>11.317</b>
Opskrivninger 1. januar	5.704	3.203	5.704	3.203
Årets opskrivninger	1.898	2.500	1.898	2.500
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>7.602</b>	<b>5.703</b>	<b>7.602</b>	<b>5.703</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>18.919</b>	<b>17.020</b>	<b>18.919</b>	<b>17.020</b>
<p>Selskabets andre værdipapirer og kapitalandele indregnes til dagsværdi. Dagsværdi er vurderet til de regnskabsmæssige indre værdier, idet de indregnede kapitalandele anvender dagsværdi ved deres værdiansættelser og indregninger.</p>				
<b>19. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris 1. januar	3.539	3.085	3.373	2.794
Tilgang i årets løb	0	661	0	661
Afgang i årets løb	-690	-207	-583	-82
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.849</b>	<b>3.539</b>	<b>2.790</b>	<b>3.373</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.849</b>	<b>3.539</b>	<b>2.790</b>	<b>3.373</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>20. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	98.861	105.821
Modtagne acotobetalinge	-83.149	-89.018
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>15.712</b>	<b>16.803</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	29.383	23.839
Igangværende arbejder for fremmed regning (Kortfristede gældsforpligtelser)	-13.671	-7.036
	<b>15.712</b>	<b>16.803</b>
<b>21. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	3.082	2.134
Forudbetalte omkostninger vedr. forme mm.	3.502	3.669
	<b>6.584</b>	<b>5.803</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>22. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	1.000	1.000	1.000	1.000
	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>

Aktiekapitalen består af 500 A-aktier á 1.000 kr. og 500 B-aktier á 1.000 kr.



## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
	t.kr.	t.kr.
<b>27. Gæld til pengeinstitutter</b>		
Gæld til pengeinstitutter i alt	164.029	176.531
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-63.422</u>	<u>-25.792</u>
	<b><u>100.607</u></b>	<b><u>150.739</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>165</u>
<b>28. Leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser i alt	15.501	25.017
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-4.495</u>	<u>-5.824</u>
	<b><u>11.006</u></b>	<b><u>19.193</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>29. Anden gæld</b>		
Anden gæld i alt	224.257	225.153
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-9.641</u>	<u>-896</u>
<b>Anden gæld i alt</b>	<b><u>214.616</u></b>	<b><u>224.257</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
Af anden gæld udgør 214.318 t.kr. gæld til tidligere aktionær.		
<b>30. Anden gæld</b>		
Anden gæld til personale og det offentlige	60.895	51.740
Anden gæld i øvrigt	<u>20.376</u>	<u>31.839</u>
	<b><u>81.271</u></b>	<b><u>83.579</u></b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>31. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Hensat eliminering af intern avance på associeret virksomhed	1.365	0
Andre periodeafgrænsningsposter	27	27
	<u>1.392</u>	<u>27</u>

	Koncern	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>32. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	1.557	1.485
Samlet honorar til andre revisorer	240	232
Moderselskabets revisor		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.112	993
Skattemæssig rådgivning	107	180
Andre ydelser	338	312
Andre revisorer		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	180	232
Andre ydelser	60	0
	<u>1.797</u>	<u>1.717</u>

### 33. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har deponeret ejerpantebreve, realkreditpantebreve og skadesløsbrev på i alt nom. 71.991 t.kr. til sikkerhed for gæld til penge- og kreditinstitutter. Pantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver med bogførte værdier pr. 31. december 2018 på i alt 89.034 t.kr.

## Noter

---

### 33. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 10.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	17.686 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	20.072 t.kr.
Igangværende arbejder	23.365 t.kr.
Materielle anlægsaktiver	42.842 t.kr.

Udstedte arbejdsgarantier fra pengeinstitutter pr. 31. december 2018 udgør 30.108 t.kr.

Koncernen har ejerpantebreve og skadesløsbreve på nom. 65.580 t.kr. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger og ligger i selskabets eget depot.

Af koncernens bankindestående er 568 t.kr. deponeret som sikkerhed overfor kunder og offentlige myndigheder.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 2.064 t.kr., er finansieret ved finansiel leasing. Leasingforpligtelsen pr. 31. december 2018 udgør 14.514 t.kr.

Af koncernens varer under fremstilling på 743 t.kr., er der taget ejendomsforbehold, indtil leverandøren har modtaget fuld betaling.

Af selskabets og koncernens andre værdipapirer og kapitalandele er 2.274 t.kr. stillet til sikkerhed for kapitalandelens engagement med kreditgiver.

### 34. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på 16.031 t.kr., som ikke er indregnet i balancen.

#### Eventualforpligtelser

	t.kr.
Leasingforpligtelser	4.333
Huslejeforpligtelser	7.712
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>12.045</b>



## Noter

---

### 34. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Koncernen har sædvanlige garantiforpligtelser overfor kunder.

Koncernen er part i tvister, som ikke forventes at medføre krav ud over allerede afsatte beløb.

Selskabet indgår i en "cash pool ordning" i koncernen og medhæfter for bankgælden, som maksimalt kan udgøre 100 mio. kr.

Der er rejst krav mod et udenlandsk selskab i koncernen samt mod koncernen. Det rejste krav udgør i alt 22.000 t.kr. Det samlede krav bestrides. I koncernregnskabet er der indregnet en samlet hensættelse på 6.787 t.kr. vedrørende kravene.

Koncernen har afgivet garantistillelser for projektopførelser overfor kunder. Den samlede garantistillelse udgør 50.811 t.kr. pr. 31. december 2018.

Koncernen har reetableringsforpligtelser på de arealer, hvorfra der udvindes råstofmaterialer. Omkostningen til reetablering er skønnet og indregnet i balancen med 2.750 t.kr.

Selskabet og koncernen har overfor associeret virksomheds pengeinstitut afgivet tilbagetrædelseserklæring med tilgodehavendet hos den associerede virksomhed. Tilgodehavendet udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2018.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

---

### 35. Nærtstående parter

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår, hvorfor der ikke oplyses yderligere herom, jf. ÅRL § 98 C stk. 7.

	Koncern	
	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>36. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	101.646	110.994
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-3.275	-3.828
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-3.981	-13.048
Andre finansielle indtægter	-1.999	-3.294
Øvrige finansielle omkostninger	8.154	13.312
Skat af årets resultat	36.289	33.332
Udskudt skat	3.393	3.039
Andre hensatte forpligtelser	9.150	10.124
Øvrige reguleringer	-10.079	6.943
	<u><b>139.298</b></u>	<u><b>157.574</b></u>
<b>37. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-5.707	13.166
Ændring i tilgodehavender	-30.783	-27.276
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	81.864	31.978
Andre ændringer i driftskapital	29.868	-6.965
	<u><b>75.242</b></u>	<u><b>10.903</b></u>