

**A/S Romodan**  
Lysholt Alle 4, 7430 Ikast

**CVR-nr. 44 68 38 14**

**Årsrapport**

**2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. maj 2017

---

Anne Marie Thomasen  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse for koncernen	26
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	27
Pengestrømsopgørelse	28
Noter	29

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2016 for A/S Romodan.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 31. maj 2017

### **Direktion**

Preben Rosenkilde

### **Bestyrelse**

Mogens Anker Rosenkilde

Preben Rosenkilde

Jan Rosenkilde Damgaard

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i A/S Romodan**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for A/S Romodan for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 31. maj 2017

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	A/S Romodan Lysholt Alle 4 7430 Ikast  Telefon: 97152022 Telefax: 97250412 Hjemmeside: <a href="http://www.ibf.dk">www.ibf.dk</a>  CVR-nr.: 44 68 38 14 Stiftet: 2. april 1957 Hjemsted: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Mogens Anker Rosenkilde Preben Rosenkilde Jan Rosenkilde Damgaard
<b>Direktion</b>	Preben Rosenkilde
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Handelsbanken, Østergade 2, 7400 Herning

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	1.359.950	1.277.863	1.144.680	1.113.275	1.061.541
Bruttoresultat	663.993	588.374	453.747	481.982	468.678
Driftsresultat	121.528	85.901	-18.020	31.986	34.203
Finansielle poster, netto	-6.838	4.073	-12.365	-16.365	-7.995
Årets resultat	79.265	65.704	-34.224	3.646	10.059
<b>Balance:</b>					
Balancesum	1.322.151	1.204.756	1.261.208	1.351.360	1.341.329
Investeringer i materielle anlægsaktiver	70.100	43.596	73.846	119.384	145.327
Egenkapital	457.922	389.265	317.248	356.202	350.499
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	111.982	199.658	84.078	94.188	117.234
Investeringsaktivitet	-109.779	-34.077	-43.394	-104.255	-155.468
Finansieringsaktivitet	-81.278	-70.882	-30.408	-69.780	-35.603
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.102	1.036	960	937	901
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	48,8	46,0	39,6	43,3	44,2
Overskudsgrad (EBIT-margin)	8,9	6,7	-1,6	2,9	3,2
Soliditetsgrad	32,5	30,0	24,0	24,9	25,1
Egenkapitalforrentning	18,0	17,0	-9,5	0,5	1,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens primære aktiviteter er produktion og salg af cementvarer og dermed beslægtede produkter, hvilken aktivitet også udøves gennem associerede virksomheder.

Produktionen foregår i Danmark samt i koncernens produktionsselskaber i Polen, Rumænien og Afrika.

Moderselskabets aktivitet er at eje aktier og anpartar i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens nettoomsætning udgør 1.359.950 t.kr. mod 1.277.863 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 79.265 t.kr. mod 65.704 t.kr. sidste år. Koncernens resultat og økonomiske udvikling blev som forventet og anses af ledelsen for tilfredsstillende.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende risici i branchen. Nedenfor er redegjort for prisrisici, valutarisici og renterisici.

#### *Prisrisici:*

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig pris.

#### *Valutarisici:*

Salg og investeringer i udlandet medfører, at resultatet, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutvikling for en række valutaer. Det er selskabets politik, at der ikke afdækkes valutarisici.

Kursregulering af investeringer i tilknyttede virksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

#### *Renterisici:*

Da den rentebærende gæld har en variabel rente, vil ændring i renteniveauet have en direkte effekt på resultatet. Der foretages alene begrænset afdækning af renterisici.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen ønsker at udvikle sin kerneforretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Det betyder, at koncernen ønsker at leve op til lovgivningen i de lande og lokalsamfund, hvor koncernen opererer, og koncernen vil gennemføre aktiviteter og indsatser af samfundsmæssig karakter for at opnå sine strategiske mål.

Koncernen har ikke udarbejdet en samlet politik for samfundsansvar, men anvender følgende retningslinjer:

## Ledelsesberetning

---

### *Miljøforhold*

Ledelsen vurderer, at koncernens aktiviteter ikke i væsentligt omfang påvirker det eksterne miljø, idet processer og affaldsstoffer, som kan påvirke miljøet, behandles og bortskaffes efter gældende krav.

Ledelsen lægger vægt på ikke at belaste samfundet med unødvendige miljøbelastninger. Der er stor fokus på at producere og servicere kunderne med en effektiv produktion og optimal logistik for derved at reducere miljøbelastningen.

Der er de seneste år foretaget investeringer i nye og mere effektive produktionsanlæg samt miljørigtige køretøjer, ligesom der også er investeret i udstyr, der reducerer miljøbelastningen. Samtlige chauffører er endvidere instrueret i kørsel med hensyn til miljøbelastning.

Koncernen har løbende fokus på sine miljøpåvirkninger og har fokus på reduktion af energiforbrug. Baggrunden for koncernens miljøpolitik er, at det er ledelsens vurdering, at kunderne fremadrettet vil vælge produkter, der har en lavere energianvendelse og kan skrottes på en miljømæssig og økonomisk forsvarlig måde efter brug.

Koncernen har udarbejdet miljøvaredeklarationer på flere af koncernens produkter. Miljøvaredeklarationerne er udarbejdet efter ISO 14025 og EN 15804. Miljøvaredeklarationerne er udarbejdet i et beregningsprogram udviklet af teknologisk institut i samarbejde med Dansk Beton. Koncernen kan på bestilling udføre specifikke miljøvaredeklarationer på både fabriksbeton, belægningsprodukter og rør.

### *Arbejds miljø*

Koncernen forbedrer løbende arbejdsmiljøet, medarbejderudvikling og medarbejdertrivsel gennem samarbejdsudvalg og medarbejdersamtaler.

Koncernen har fokus på, at medarbejderne ikke udsættes for unødvendig fysisk belastning med efterfølgende arbejdsskader til følge.

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Koncernen og selskabet er opmærksom på reglerne om underrepræsenteret køn i bestyrelsen. Indtil videre består bestyrelsen udelukkende af mænd.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen har ikke forsknings- og udviklingsaktiviteter, men der foregår en kontinuerlig tilpasning og forbedring af produktion og produkter.

### **Den forventede udvikling**

Den forløbne del af indeværende regnskabsår er forløbet på samme niveau som sidste år.

Det forventes, at koncernen kan udvikle sin position på markedet, og for indeværende regnskabsår forventes et tilfredsstillende resultat på niveau med årets resultat.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Koncernen har efter regnskabsårets afslutning erhvervet de udestående anparter i IBF Beton Nordvestjylland ApS. Koncernen har endvidere erhvervet kapitalandele i Staby Fliser & Hegn A/S og i Bellinge Fliser & Hegn A/S.

Bortset fra ovennævnte er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Årsrapporten for A/S Romodan er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

### **Ændring i anvendt regnskabspraksis som følge af ændret årsregnskabslov**

Virksomheden har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for:

Opstilling og præsentation af minoritetsinteresser vises som særskilt post i ledelsens resultatdisponering for koncernen og som post i egenkapitalen. Tidligere blev minoritetsinteressers resultat vist i resultatopgørelsen som en omkostning og som særskilt post under passiver.

Sammenligningstal og hovedtal er korrigeret i overensstemmelse hermed.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden A/S Romodan samt tilknyttede virksomheder, hvori A/S Romodan direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### **Andre driftsindtægter og driftsomkostninger**

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### Balancen

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

#### **Rettigheder**

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

#### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Koncernens navn, produkter og produktsortiment er godt indarbejdet, hvilket er begrundelsen for fastsættelse af brugstid til 10 år.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-40 år	0-20 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### **Koncernen**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, indregnes til dagsværdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsevnen af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter A/S Romodan som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### **Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, opkrævet palledepositum for leverede paller, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

#### **Paller**

Ved leverancer afkræves et stykrelateret palledepositum, som tilbageholdes ved returnering. Forpligtelsen vedrørende returretten er optaget som hensættelse, og ikke indfriet returret indtægtsføres ved forældelse.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Under periodeafgrænsningsposter indregnes ligeledes negativ forskelsbeløb (badwill) imellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, ved erhvervelse af kapitalandele i dattervirksomheder. Forskelsbeløb indtægtsføres over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Perioden udgør maksimalt 20 år.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
2	1.359.950	1.277.863	0	0
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	-6.082	-9.253	0	0
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	1.081	1.785	0	0
4	25.983	13.427	0	0
Vareforbrug	-396.068	-402.863	0	0
Andre eksterne omkostninger	-320.871	-292.585	-37	-40
<b>Bruttoresultat</b>	<b>663.993</b>	<b>588.374</b>	<b>-37</b>	<b>-40</b>
3	-400.839	-369.013	0	0
Afskrivninger af im- og materielle anlægsaktiver	-141.626	-133.460	-3	-3
<b>Driftsresultat</b>	<b>121.528</b>	<b>85.901</b>	<b>-40</b>	<b>-43</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	62.592	46.710
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	6.695	16.082	0	0
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	446	1.197	437	1.131
Andre finansielle indtægter	3.633	5.703	18	28
5	-17.612	-18.909	-1.111	-862
<b>Resultat før skat</b>	<b>114.690</b>	<b>89.974</b>	<b>61.896</b>	<b>46.964</b>
6	-35.425	-24.270	216	176
<b>7 Årets resultat</b>	<b>79.265</b>	<b>65.704</b>	<b>62.112</b>	<b>47.140</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i A/S Romodan	71.309	56.336		
Minoritetsinteresser	7.956	9.368		
	<b>79.265</b>	<b>65.704</b>		

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
8	Rettigheder og udstilling	1.389	5	0	0
9	Goodwill	75.855	62.865	0	0
10	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	216	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>77.460</u>	<u>62.870</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Grunde og bygninger	483.397	465.515	471	474
12	Produktionsanlæg og maskiner	210.954	227.479	0	0
13	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	58.777	44.533	0	0
14	Materielle anlægsaktiver under udførelse	16.511	5.251	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>769.639</u>	<u>742.778</u>	<u>471</u>	<u>474</u>
15	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	466.564	407.261
16	Kapitalandele i associerede virksomheder	4.616	52.121	0	0
17	Andre værdipapirer og kapitalandele	8.531	7.931	8.531	7.931
18	Andre tilgodehavender	3.085	2.405	2.794	2.036
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>16.232</u>	<u>62.457</u>	<u>477.889</u>	<u>417.228</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>863.331</u></b>	<b><u>868.105</u></b>	<b><u>478.360</u></b>	<b><u>417.702</u></b>



## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Note					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	49.351	44.225	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	150.489	138.206	0	0
	Varebeholdninger i alt	199.840	182.431	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	130.374	120.351	0	0
19	Igangværende arbejder for fremmed regning	20.773	0	0	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.437	2.295	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	215	176
	Andre tilgodehavender	60.175	15.852	2.171	2.176
20	Periodeafgrænsningsposter	6.430	6.500	0	0
	Tilgodehavender i alt	220.189	144.998	2.386	2.352
	Værdipapirer	1.996	1.679	0	0
	Værdipapirer i alt	1.996	1.679	0	0
	Likvide beholdninger	36.795	7.543	0	0
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>458.820</b>	<b>336.651</b>	<b>2.386</b>	<b>2.352</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.322.151</b>	<b>1.204.756</b>	<b>480.746</b>	<b>420.054</b>

## Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Note					
<b>Egenkapital</b>					
21	Virksomhedskapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Overført resultat	416.836	360.783	420.670	373.814
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	12.000	0	12.000	0
	Egenkapital før minoritetsinteresser	429.836	361.783	433.670	374.814
	Minoritetsinteresser	28.086	27.482	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>457.922</b>	<b>389.265</b>	<b>433.670</b>	<b>374.814</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
22	Hensættelser til udskudt skat	35.910	28.922	83	84
23	Andre hensatte forpligtelser	30.588	28.857	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>66.498</b>	<b>57.779</b>	<b>83</b>	<b>84</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
24	Gæld til realkreditinstitutter	20.446	14.138	0	0
25	Gæld til pengeinstitutter	156.861	202.885	0	0
26	Leasingforpligtelser	24.532	24.767	0	0
27	Anden gæld	221.304	200.000	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	423.143	441.790	0	0

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>				
<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
	62.140	102.008	0	0
	129.106	20.779	0	0
	7.529	0	0	0
19				
	4.020	2.622	0	0
	67.977	81.783	9	10
	0	0	31.141	23.531
	16.029	21.736	15.843	21.615
	4.516	9.582	0	0
	78.822	71.751	0	0
28	4.449	5.661	0	0
	<u>374.588</u>	<u>315.922</u>	<u>46.993</u>	<u>45.156</u>
	<b>797.731</b>	<b>757.712</b>	<b>46.993</b>	<b>45.156</b>
	<b>1.322.151</b>	<b>1.204.756</b>	<b>480.746</b>	<b>420.054</b>

1 Efterfølgende begivenheder

29 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

30 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

31 Eventualposter

32 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapi- tal t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	Minori- tetsinteres- ser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2015	1.000	301.611	0	14.637	317.248
Årets overførte overskud eller underskud	0	56.336	0	9.368	65.704
Valutakursreguleringer	0	2.836	0	0	2.836
Tilgang ved kapitalindskud	0	0	0	980	980
Valutakursregulering, udbytte, afgang mm.	0	0	0	2.497	2.497
Egenkapital 1. januar	1.000	360.783	0	27.482	389.265
Årets overførte overskud eller underskud	0	59.309	12.000	7.956	79.265
Valutakursreguleringer	0	-3.256	0	0	-3.256
Tilgang ved kapitalindskud	0	0	0	49	49
Valutakursregulering, udbytte, afgang mm.	0	0	0	-7.401	-7.401
	<b>1.000</b>	<b>416.836</b>	<b>12.000</b>	<b>28.086</b>	<b>457.922</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapi- tal t.kr.	Reserve for netto- opskriv- ning efter den indre værdis me- tode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2015	1.000	0	323.838	0	324.838
Resultatandel	0	46.710	430	0	47.140
Valutakursreguleringer	0	2.515	0	0	2.515
Egenkapitalposterings	0	321	0	0	321
Overført fra overført overskud	0	-49.546	0	0	-49.546
Overført til reserve for nettoopskrivning	0	0	49.546	0	49.546
Egenkapital 1. januar	1.000	0	373.814	0	374.814
Resultatandel	0	62.592	-12.480	12.000	62.112
Valutakursreguleringer	0	-3.658	0	0	-3.658
Udloddet udbytte	0	-34	34	0	0
Egenkapitalposterings	0	402	0	0	402
Overført fra overført overskud	0	-59.302	0	0	-59.302
Overført til reserve for nettoopskrivning	0	0	59.302	0	59.302
	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>420.670</b>	<b>12.000</b>	<b>433.670</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Årets resultat	79.265	65.704
33 Reguleringer	160.765	144.998
34 Ændring i driftskapital	-79.855	12.671
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	160.175	223.373
Renteindbetalinger og lignende	3.633	5.701
Renteudbetalinger og lignende	-17.612	-18.909
Pengestrøm fra ordinær drift	146.196	210.165
Betalt selskabsskat	-34.214	-10.507
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>111.982</b>	<b>199.658</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.475	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver	670	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-82.605	-43.378
Salg af materielle anlægsaktiver	19.987	16.396
Køb af finansielle anlægsaktiver	-100	0
Køb af virksomheder og aktiviteter	-96.256	-18.484
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	3.848
Salg af virksomhed	0	41
Modtagne udbytter	50.000	7.500
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-109.779</b>	<b>-34.077</b>
Optagelse og afdrag på langfristet gæld	-72.741	-69.662
Betalt udbytte	-1.321	-2.200
Ind- og udbetalinger fra minoritetsinteresser	-7.216	980
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-81.278</b>	<b>-70.882</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-79.075</b>	<b>94.699</b>
Likvider 1. januar	-13.236	-107.935
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-92.311</b>	<b>-13.236</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	36.795	7.543
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-129.106	-20.779
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-92.311</b>	<b>-13.236</b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Koncernen har efter regnskabsårets afslutning erhvervet de udestående anparter i IBF Beton Nordvestjylland ApS. Koncernen har endvidere erhvervet kapitalandele i Staby Fliser & Hegn A/S og i Bellinge Fliser & Hegn A/S.

Bortset fra ovennævnte er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

	Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Omsætning, indland	1.218.341	1.124.900
Omsætning, udland	141.609	152.963
	<b>1.359.950</b>	<b>1.277.863</b>

### 3. Personaleomkostninger

Lønninger og gager	361.373	331.173
Pensioner	29.292	26.979
Andre omkostninger til social sikring	10.174	10.861
	<b>400.839</b>	<b>369.013</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.102	1.036

Ledelsesvederlag oplyses ikke under henvisning til ÅRL § 98 B.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>4. Andre driftsindtægter</b>				
Lejeindtægter	3.940	3.962	0	0
Øvrige driftsindtægter	8.645	5.589	0	0
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	13.398	3.876	0	0
	<b>25.983</b>	<b>13.427</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>5. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	680	481
Andre finansielle omkostninger	17.612	18.909	431	381
	<b>17.612</b>	<b>18.909</b>	<b>1.111</b>	<b>862</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	28.850	19.805	-215	-176
Årets regulering af udskudt skat	6.330	5.288	-1	0
Regulering af tidligere års skat	245	0	0	0
Nedsættelse af selskabsskat fra 23,5 % til 22 %	0	-823	0	0
	<b>35.425</b>	<b>24.270</b>	<b>-216</b>	<b>-176</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			62.592	46.710
Udbytte for regnskabsåret			12.000	0
Overføres til overført resultat			0	430
Disponeret fra overført resultat			-12.480	0
<b>Disponeret i alt</b>			<b>62.112</b>	<b>47.140</b>



## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>8. Rettigheder og udstilling</b>		
Kostpris 1. januar	4.884	4.884
Tilgang i årets løb	1.475	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>6.359</b>	<b>4.884</b>
Afskrivninger 1. januar	-4.879	-4.869
Årets afskrivninger	-91	-10
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-4.970</b>	<b>-4.879</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.389</b>	<b>5</b>
<b>9. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	351.380	397.638
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	125	0
Tilgang i årets løb	50.876	0
Afgang i årets løb	-1.635	-46.258
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>400.746</b>	<b>351.380</b>
Afskrivninger 1. januar	-288.515	-301.475
Årets afskrivninger	-37.341	-33.298
Afskrivninger, afhændede aktiver	965	46.258
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-324.891</b>	<b>-288.515</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>75.855</b>	<b>62.865</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>10. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>		
Tilgang i årets løb	216	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>216</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>216</b>	<b>0</b>

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling af nye versioner af SL-dækket. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af lønninger.

Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 216 t.kr. Udviklingen forventes færdig i løbet af 2017, hvorefter markedsføring og salg kan påbegyndes.

De nye versioner af SL-dækket forventes at medføre betydelige konkurrencemæssige fordele og dermed en væsentlig stigning i aktivitetsniveau for selskabet de kommende år.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>11. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar	617.812	610.464	2.175	2.175
Omregning til valutakurs 31. december	-3.525	1.507	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	40.911	9.550	0	0
Tilgang i årets løb	11.248	2.725	0	0
Afgang i årets løb	-21.519	-8.340	0	0
Overførsler	43	1.906	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>644.970</b>	<b>617.812</b>	<b>2.175</b>	<b>2.175</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-152.297	-142.765	-1.701	-1.698
Omregning til valutakurs 31. december	955	-379	0	0
Årets afskrivninger	-13.257	-12.411	-3	-3
Årets nedskrivninger	-1.749	0	0	0
Afskrivninger, afhændede aktiver	4.775	3.258	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-161.573</b>	<b>-152.297</b>	<b>-1.704</b>	<b>-1.701</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>483.397</b>	<b>465.515</b>	<b>471</b>	<b>474</b>

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>12. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar	873.147	831.863
Omregning til valutakurs 31. december	-6.834	1.850
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	22.059	7.145
Tilgang i årets løb	24.150	25.423
Afgang i årets løb	-45.599	-11.122
Overførsler	1.273	17.988
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>868.196</b>	<b>873.147</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-645.668	-594.110
Omregning til valutakurs 31. december	5.046	-2.042
Årets afskrivninger	-57.263	-56.913
Årets nedskrivninger	-121	0
Afskrivninger, afhændede aktiver	40.764	7.397
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-657.242</b>	<b>-645.668</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>210.954</b>	<b>227.479</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	19.036	17.889

## Noter

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>13. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	235.167	233.498
Omregning til valutakurs 31. december	-259	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	4.508	2.475
Tilgang i årets løb	34.702	15.447
Afgang i årets løb	-24.870	-19.312
Overførsler	964	3.059
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>250.212</b>	<b>235.167</b>
Afskrivninger 1. januar	-190.634	-184.257
Omregning til valutakurs 31. december	165	-29
Årets afskrivninger	-20.907	-19.152
Tilbagef. afskrivninger, afhændede aktiver	19.941	12.804
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-191.435</b>	<b>-190.634</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>58.777</b>	<b>44.533</b>
<b>14. Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>		
Kostpris 1. januar	5.373	24.516
Omregning til valutakurs 31. december	-53	137
Tilgang i årets løb	14.231	3.700
Afgang i årets løb	-533	-27
Overførsler	-2.280	-22.953
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>16.738</b>	<b>5.373</b>
Nedskrivninger 1. januar	-122	0
Årets af-/nedskrivninger	-105	-122
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-227</b>	<b>-122</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>16.511</b>	<b>5.251</b>

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>15. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	683.489	683.611
Afgang i årets løb	0	-122
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>683.489</b>	<b>683.489</b>
Opskrivninger 1. januar	-276.228	-325.693
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	96.768	78.618
Årets tilbageførsler på afgang	0	-180
Udbytte	-34	0
Valutakursreguleringer	-3.658	2.515
Afskrivning koncerngoodwill	-34.389	-34.389
Egenkapitalposter	402	321
Ændring i interne avancer	214	2.580
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>-216.925</b>	<b>-276.228</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>466.564</b>	<b>407.261</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	14.328	48.718

## Noter

---

### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
AConnect ApS	Ikast-Brande	51 %
A/S Ikast Betonvarefabrik	Ikast-Brande	100 %
Jydsk Stenindustri A/S	Ikast-Brande	100 %
Aarhus Cementvarefabrik A/S	Ikast-Brande	100 %
Ibevafa ApS	Ikast-Brande	100 %
Oranje Beton A/S	Holstebro	100 %
Sunds-Alfa Betonvarefabrik A/S	Herning	100 %
Industri Beton Holding ApS	Ringkøbing-Skjern	51 %
Perstrup Beton Industri A/S	Syddjurs	100 %
ØSB A/S	Ringkøbing-Skjern	100 %
Byggebjerg Beton A/S	Agerskov	100 %
Ejendomsselskabet Byggebjerg 10 A/S	Agerskov	100 %
Abeo ApS	Høje Taastrup	51 %
IBF Beton Nordvestjylland A/S	Morsø	51 %
IBF Beton Holstebro ApS	Holstebro	100 %
M.B.P. ApS	Ikast-Brande	50,2 %
Ejendomsselskabet Thor Grindsted A/S	Ikast-Brande	100 %
IBF Ghana ApS	Ikast-Brande	51 %
IBF Ghana Ltd.	Kpone, Ghana	100 %
IBF Norge AS	Eidsvoll, Norge	80 %
IBF Polska Spolka z.o.o.	Boleslawiec, Polen	98 %
Westmore Investments Spolka z.o.o	Boleslawiec, Polen	100 %
IBF Holding RO SRL	Sibiu, Rumænien	95 %
IBF Pavimente SRL	Suceava, Rumænien	100 %
SC IBF Romania SRL	Suceava, Rumænien	95 %
IBF Uganda ApS	Ikast-Brande	59,52 %
IBF Uganda Ltd.	Kampala, Uganda	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>16. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	48.954	52.260	506	506
Omregning til valutakurs	0	496	0	0
Tilgang i årets løb	0	980	0	0
Afgang i årets løb	-980	-4.782	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>47.974</b>	<b>48.954</b>	<b>506</b>	<b>506</b>
Opskrivninger 1. januar	3.167	-9.411	-506	-506
Omregning til valutakurs	0	-1.075	0	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	3.475	16.082	0	0
Årets tilbageførsler på afgang	0	5.071	0	0
Udbytte	-50.000	-7.500	0	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>-43.358</b>	<b>3.167</b>	<b>-506</b>	<b>-506</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>4.616</b>	<b>52.121</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Associerede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Midtjydsk Udviklingselskab A/S	Ikast-Brande	20 %
Wewers Beton A/S (ejet af A/S Ikast Betonvarefabrik)	Hillerød	50 %
C-P Ejendomme Holding ApS (ejet af Ibevafa ApS)	Ikast-Brande	50 %
Kastanievej 23, Sunds A/S (ejet af Sunds-Alfa Betonvarefabrik A/S)	Herning	25,49 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>17. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar	5.013	2.533	5.013	2.513
Tilgang i årets løb	315	2.500	315	2.500
Afgang i årets løb	0	-20	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>5.328</b>	<b>5.013</b>	<b>5.328</b>	<b>5.013</b>
Opskrivninger 1. januar	2.918	1.909	2.918	1.912
Årets opskrivninger	285	1.006	285	1.006
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	3	0	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>3.203</b>	<b>2.918</b>	<b>3.203</b>	<b>2.918</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>8.531</b>	<b>7.931</b>	<b>8.531</b>	<b>7.931</b>

Selskabets andre værdipapirer og kapitalandele indregnes til dagsværdi. Dagsværdi er vurderet til de regnskabsmæssige indre værdier, idet de indregnede kapitalandele anvender dagsværdi ved deres værdiansættelser og indregninger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>18. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris 1. januar	2.405	3.330	2.036	2.109
Tilgang i årets løb	835	0	835	0
Afgang i årets løb	-155	-925	-77	-73
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.085</b>	<b>2.405</b>	<b>2.794</b>	<b>2.036</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.085</b>	<b>2.405</b>	<b>2.794</b>	<b>2.036</b>



## Noter

	Koncern	
	31/12 2016	31/12 2015
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>19. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	114.484	46.277
Modtagne acotobetalinge	<u>-97.731</u>	<u>-48.899</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>16.753</u></b>	<b><u>-2.622</u></b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	20.773	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (Kortfristede gældsforpligtelser)	<u>-4.020</u>	<u>-2.622</u>
	<b><u>16.753</u></b>	<b><u>-2.622</u></b>
<b>20. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	2.496	2.053
Forudbetalte omkostninger vedr. forme	<u>3.934</u>	<u>4.447</u>
	<b><u>6.430</u></b>	<b><u>6.500</u></b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016	31/12 2015	31/12 2016	31/12 2015
	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>21. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>
	<b><u>1.000</u></b>	<b><u>1.000</u></b>	<b><u>1.000</u></b>	<b><u>1.000</u></b>

Aktiekapitalen består af 500 A-aktier á 1.000 kr. og 500 B-aktier á 1.000 kr.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>22. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	28.922	24.359	84	84
Udskudt skat af årets resultat	6.330	5.386	-1	0
Øvrige reguleringer	658	0	0	0
Nedsættelse af selskabsskat fra 23,5 % til 22 %	0	-823	0	0
	<b>35.910</b>	<b>28.922</b>	<b>83</b>	<b>84</b>

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>23. Andre hensatte forpligtelser</b>		
Hensatte forpligtelser, palleforpligtelser mm.	30.588	28.857
	<b>30.588</b>	<b>28.857</b>

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>24. Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gæld til realkreditinstitutter i alt	22.396	14.503
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.950	-365
	<b>20.446</b>	<b>14.138</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	9.275	9.009

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>25. Gæld til pengeinstitutter</b>		
Gæld til pengeinstitutter i alt	180.639	249.685
Heraf forfalder inden for 1 år	-23.778	-46.800
	<b>156.861</b>	<b>202.885</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	322	18.000

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2016	31/12 2015
	t.kr.	t.kr.
<b>26. Leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser i alt	30.074	29.157
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-5.542</u>	<u>-4.390</u>
	<b><u>24.532</u></b>	<b><u>24.767</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>6.508</u>
<b>27. Anden gæld</b>		
Anden gæld i alt	252.174	250.250
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-30.870</u>	<u>-50.250</u>
	<b><u>221.304</u></b>	<b><u>200.000</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>219.500</u>	<u>0</u>
<b>28. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Badwill	4.112	4.852
Andre periodeafgrænsningsposter	<u>337</u>	<u>809</u>
	<b><u>4.449</u></b>	<b><u>5.661</u></b>
Badwill indtægtsføres over 10 år.		

## Noter

---

	Koncern	
	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
<b>29. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	1.328	1.331
Samlet honorar til andre revisorer	191	306
<b>Moderselskabets revisor</b>		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	957	962
Skattemæssig rådgivning	175	136
Andre ydelser	196	233
<b>Andre revisorer</b>		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	191	299
Andre ydelser	0	7

### 30. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har deponeret ejerpantebreve, realkreditpantebreve og skadesløsbrev på i alt nom. 40.735 t.kr. til sikkerhed for gæld til penge- og kreditinstitutter. Pantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver med bogførte værdier pr. 31. december 2016 på i alt 83.544 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 13.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	17.425 t.kr.
Tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser	13.513 t.kr.
Igangværende arbejder	14.423 t.kr.
Materielle anlægsaktiver	5.727 t.kr.

Udstedte arbejdsgarantier fra pengeinstitutter pr. 31. december 2016 udgør 26.361 t.kr.

Koncernen har ejerpantebreve og skadesløsbreve på nom. 77.381 t.kr. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger og ligger i selskabets eget depot.

## Noter

---

### 30. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Af koncernens bankindestående er 568 t.kr. deponeret som sikkerhed overfor kunder og offentlige myndigheder.

Af selskabets likvider udgør deponerede midler 500 t.kr. pr. 31. december 2016.

Koncernen har retableringsforpligtelser på udnyttede gravearealer med betalingsgaranti af koncernens bankforbindelse på 9.265 t.kr., hvoraf 2.750 t.kr. er indregnet i balancen.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 16.797 t.kr., er finansieret ved finansiel leasing. Leasingforpligtelsen pr. 31. december 2016 udgør 27.734 t.kr.

Af andre værdipapirer og kapitalandele er 2.957 t.kr. stillet til sikkerhed for kapitalandelens engagement med kreditgiver.

### 31. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på 4.306 t.kr., som ikke er indregnet i balancen.

Koncernen har et udskudt skatteaktiv vedrørende 15 % tillæg på anlæg på 788 t.kr., som ikke er indregnet i balancen.

#### Eventualforpligtelser

	t.kr.
Leasingforpligtelser	1.184
Huslejeforpligtelser	1.556
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>2.740</b>

Koncernen har sædvanlige garantiforpligtelser overfor kunder.

Koncernen er part i tvister, som ikke forventes at medføre krav ud over allerede afsatte beløb.

Selskabet indgår i en "cash pool ordning" i koncernen og medhæfter for bankgælden.

## Noter

---

### 31. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 4.516 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 32. Nærtstående parter

#### Transaktioner

Aktionærerne har ydet lån til koncernen, som forrentes på markedsmæssige vilkår.

Samhandlen med associeret virksomhed har udgjort under 1 % af omsætningen og vareforbruget. Prisfastsættelsen er foretaget på markedsmæssige vilkår.

Herudover har der ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er elimineret i koncernregnskabet.

## Noter

---

	Koncern	
	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
<b>33. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	131.009	121.904
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-14.451	-4.870
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-6.695	-16.082
Andre finansielle indtægter	-3.633	-5.703
Øvrige finansielle omkostninger	17.612	18.909
Skat af årets resultat	29.095	19.805
Udskudt skat	7.045	4.464
Andre hensatte forpligtelser	-1.470	147
Øvrige reguleringer	2.253	6.424
	<b>160.765</b>	<b>144.998</b>
<b>34. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	1.118	4.421
Ændring i tilgodehavender	-73.051	-8.153
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-7.780	2.182
Ændring i tilgodehavender ved associerede virksomheder	-142	14.221
	<b>-79.855</b>	<b>12.671</b>