
MLM Group A/S

Lundhedevej 25A, 7200 Grindsted

Årsrapport for 2023

CVR-nr. 44 30 03 11

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 15/3 2024

Martin Lund Madsen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	18
Noter til årsregnskabet	19

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for MLM Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Grindsted, den 15. marts 2024

Direktion

Martin Lund Madsen

Bestyrelse

Martin Lund Madsen

Frederik Hessel Madsen

Simon Hessel Madsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i MLM Group A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for MLM Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Esbjerg, den 15. marts 2024

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Henning Tønder Olesen
statsautoriseret revisor
mne27864

Selskabsoplysninger

Selskabet	MLM Group A/S Lundhedevej 25A 7200 Grindsted CVR-nr: 44 30 03 11 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Billund
Bestyrelse	Martin Lund Madsen Frederik Hessel Madsen Simon Hessel Madsen
Direktion	Martin Lund Madsen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Esbjerg Brygge 28, 2. 6700 Esbjerg
Pengeinstitut	Danske Bank Kolding Åpark 8H 6000 Kolding

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
MLM Group A/S	Billund, Danmark	
MedTravest IV ApS	Billund, Danmark	75.47%
MSF Group ApS	Billund, Danmark	50%
Ny Endrupholm A/S	Billund, Danmark	100%
Ny Endrupholm Nord A/S	Billund, Danmark	100%
Ny Endrupholm Invest ApS	Billund, Danmark	100%
Bakkebo Landbrug ApS	Billund, Danmark	100%
Ny Solvang ApS	Billund, Danmark	100%
Ny Damgård ApS	Billund, Danmark	100%
Ny Midtgård ApS	Billund, Danmark	100%
Ny Stentoft ApS	Billund, Danmark	100%
Ny Vestergaard ApS	Billund, Danmark	100%
Grusgrav.dk	Haderslev, Danmark	50%
Vognmandsfirmaet Flemming Paulsen A/S	Haderslev, Danmark	50%
Slovakiet Invest A/S *	Billund, Danmark	100%
Farma Majcochov a.s. *	Majcichov, Slovakiet	100%
Farma Trade s.r.o. *	Majcichov, Slovakiet	100%
Farma Jatov s.r.o. *	Majcichov, Slovakiet	83,33%

* Slovakiet Invest A/S med tilhørende datterselskaber er solgt fra i løbet af 2023.

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2023	2022	2021	2020	2019
	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	536	596	499	312	324
Bruttofortjeneste	233	221	197	133	156
Resultat af primær drift	109	110	87	80	106
Resultat af finansielle poster	-23	-5	-13	-11	-13
Årets resultat	76	83	64	53	73
Balance					
Balancesum	1.229	1.173	1.083	820	799
Investeringer i materielle anlægsaktiver	214	63	106	70	69
Egenkapital	489	414	325	235	191
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	93	52	128	100	48
- investeringsaktivitet	-93	-29	-139	-65	-69
- finansieringsaktivitet	8	-17	11	-35	14
Årets forskydning i likvider	8	6	1	0	-7
Antal medarbejdere	212	246	261	86	91
Nøgletal					
Bruttomargin	43,5%	37,1%	39,5%	42,6%	48,1%
Overskudsgrad	20,3%	18,5%	17,4%	25,6%	32,7%
Afkastningsgrad	8,9%	9,4%	8,0%	9,8%	13,3%
Soliditetsgrad	39,8%	35,3%	30,0%	28,7%	23,9%
Egenkapitalforrentning	16,8%	22,5%	22,9%	24,9%	49,3%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er animalsk produktion i Danmark.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på TDKK 75.910, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en positiv egenkapital på TDKK 489.366.

Koncernens omsætning er TDKK 536.395 mod TDKK 596.434 i 2022.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernen har i 2023 fortsat sine normale driftsaktiviteter og har realiseret et driftsresultat over det forventede niveau i årsrapporten for 2022.

Bytteforholdet i griseproduktion er ikke tilfredsstillende, og de heraf afledte driftsresultater står ikke mål med risikoen ved at drive landbrug. Salget af Slovakiet Invest A/S bidrager positivt til året resultat, soliditet og har været positivt for koncernen.

Ledelsen anser årets resultat for mindre tilfredsstillende for den ordinære drift.

Markedsrisici

Koncernens markedsrisici knytter sig alt overvejede til afregningsprisen på grisekød, samt prisen på indkøb af foderstoffer. Foderstoffer afdækkes løbende og er kendt i kortere eller længere perioder. Noteringen på grisekød fastsættes på ugebasis.

Valutarisici

Koncernen er primært disponeret mod valutarisici mellem DKK og EURO. Det vurderes derfor, at valutarisikoen er minimal.

Renterisici

Koncernens primære finansieringskilde er realkreditfinansiering. Der er en strategi om at have 50% fastforrentet realkreditlån og 50% variabelt forrentet realkreditlån. Strategien er vedtaget for at afdække en betragtelig del af koncernens renterisiko.

Kreditrisici

Kreditrisikoen knytter sig primært til koncernens tilgodehavender ved Danish Crown.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisikoen stiger med de generelle markedsrisici, og et udbrud af svinepest i Danmark vil kunne have konsekvenser for koncernen. Koncernen er rustet til det værst tænkelige scenarie, og det er afstemt med finansieringspartnere.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Forventningerne til 2024 er fortsat stor usikkerhed på afregningspriser for produktionen, samt priser på indkøb til koncernen. Bytteforholdet forventes at være under pres i 2024, og resultatet forventes at være under det realiserede i 2023.

For 2024 forventes der et resultat efter skat af ordinær drift i niveauet DKK 36-40 mio.

Ledelsesberetning

Eksternt miljø

Koncernen driver landbrug i henhold til gældende regler i EU og nationalt. Koncernen har strategiske målsætninger på miljøområdet for opfyldelse af alle miljømæssige krav i henhold til lovgivning og standarder, hvor koncernen opererer. Der arbejdes konstant med optimeringer af miljømæssige forhold med respekt for bæredygtig udvikling for både miljø og økonomi.

Videnressourcer

Koncernens medarbejdere har gennem årtier opbygget know-how om animalsk produktion. Medarbejderne er koncernens vigtigste ressource, fastholdelse og rekruttering er derfor af afgørende betydning. Uddannelse af medarbejdere og ledelse er derfor prioriteret højt for at sikre, at koncernen fortsat agerer ud fra et højt vidensniveau og derved kan tage rette driftsøkonomiske beslutninger.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Koncernen driver landbrug i Danmark i henhold til gældende regler i EU og nationalt. Såvel den animalske produktion som afgrøder afsættes til lokale samarbejdspartnere. Koncernen beskæftiger i alt 158 medarbejdere i Danmark. Koncernen implementerer løbende nye teknologier og know how for at forbedre driftsresultaterne og samtidig sikre effektiv udnyttelse af alle ressourcer til gavn for miljø og klima.

Koncernen har altid været stærkt forankret i de lokale områder, som de er en del af. Virksomhedens drift påvirker lokalsamfundet, og der forsøges altid at tage mest muligt hensyn til lokalområdets beboere. Koncernen har et stort ansvar for dets påvirkning på miljø og klima, og har et stærkt fokus på at reducere forbruget af fossile energikilder samt nedbringe udledningen af CO₂ fra produktionen. Dette sker ved at investere i den nyeste teknologi, samt optimere driften, så aftrykket bliver så lille som muligt.

Risici i relation til samfundsansvar, politikker, indsats og resultater

Miljø og klima:

Miljø og klimaforhold har stor bevågenhed hos koncernens kunder og samarbejdspartnere, og i tråd med virksomhedens værdier og strategier er målsætningen løbende at udvikle økonomi og anvendte teknologier i en bæredygtig retning. Koncernen har således strategiske målsætninger på miljøområdet for opfyldelse af alle miljømæssige krav i henhold til lovgivning og standarder, hvor koncernen opererer. Der arbejdes konstant med optimeringer af miljømæssige forhold med respekt af bæredygtig udvikling for både miljø og økonomi.

Det løbende arbejde med at skabe en så bæredygtig virksomhed, som muligt er fortsat i 2023, hvor der er foretaget langsigtede investeringer, til sikring af en bæredygtig udvikling og sikring af arbejdspladser til gavn for lokalområdet. Også i 2023 er der udarbejdet CO₂-regnskab gennem Danish Crown, for at sikre koncernens fortsatte gode udvikling med CO₂-reduktion.

Koncernen forventer at fastholde det nuværende fokus på klima og miljø i kommende år.

Sociale og medarbejderforhold:

Det er vitalt for virksomhedens udvikling at kunne tiltrække, fastholde og udvikle de rette medarbejdere. Koncernen stræber efter at forbedre arbejdsvilkår, for at kunne tilbyde en spændende, interessant og sikker arbejdsplads. Vi implementerer, hvor det er hensigtsmæssigt, teknologi og robotter, som kan hjælpe til en mere sikker arbejdsplads, samt en reduktion af arbejdsopgaver af rutinemæssig art. Koncernen lægger stor vægt på integritet, respekt og fortrolighed og at være en god arbejdsplads, hvor initiativer på alle niveauer anspores, påskønnes og værdisættes. Vores medarbejdere er nøglen til koncernens resultater.

I 2023 har der været enkelte arbejdsulykker, som alle er fulgt op med undersøgelse af årsager og beslutninger om tiltag til forhindring af gentagelser. Der er gennemført de lovpligtige arbejdspladsvurderinger i forhold til sundhed og sikkerhed, og der er gennemført udviklingssamtaler med alle medarbejdere.

Ledelsesberetning

Da koncernen beskæftiger mange udlændinge, der kommer for at arbejde i et for dem fremmed land, har koncernen i 2023 etableret målrettet hjælp til medarbejderne, når de skal integreres i det samfund, de arbejder i. Endelig har nøglemedarbejdere modtaget undervisning og efteruddannelse.

Koncernen forventer at fortsætte med fokus på sikring af gode forhold for medarbejdere i de kommende år, så vækstpotentialet sikres.

Menneskerettigheder:

Koncernen driver alene forretning i områder, hvor menneskerettigheder er en integreret del af lovgivningen, og hvor kontrolelementet varetages af relevante myndigheder. Koncernen har derfor ikke identificeret konkrete risici, der nødvendiggør en intern politik for menneskerettigheder. Koncernens ledelse overvejer årligt, om der skulle opstå behov for en formaliseret politik for menneskerettigheder.

Anti-korruption:

Koncernen har en nultolerance over for korruption, og har endnu til gode at blive bekendt med anklager eller forhold vedrørende korruption i de to lande, man opererer i. Koncernen har i 2023 holdt sine medarbejdere opdateret om risici, de måtte blive stillet overfor, men generelt er organisationen ikke større end, at en ansvarlig leder altid vil kunne konsulteres i tilfælde af tvivl. Heller ikke i 2023 er man i ledelsen blevet bekendt med korruptionssager. Koncernen forventer ikke at skulle opleve sager om korruption i de kommende år, men vil fastholde det nuværende informationsniveau og beredskab.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Måltal for bestyrelsen

Koncernens bestyrelse udgøres af tre mænd. Der er derfor sat mål om have en kvinde i bestyrelsen senest i 2026. Koncernen har i forbindelse med bestyrelsessammensætning i 2023 haft fokus på at finde kandidater af det underrepræsenterede køn, med ambitionen om at få en mere divers kønssammensætning. Målet blev ikke nået i 2023, da generalforsamlingen ikke ønskede at ændre eller udvide den siddende bestyrelse, da koncernen lægger mest vægt på medlemmernes erfaring og ekspertise indenfor industrien.

Politik til øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag

Koncernens HR-funktion arbejder målrettet for at rekruttere flere kvinder da det er et stærkt ønske at have en ligelig fordeling, da det skaber en stærk sammenhængskraft i organisationen. Koncernen har jf. Erhvervsstyrelsens vejledning opnået ligelig kønsfordeling på det øvrige ledelsesniveau.

Der er uagtet tiltagene i koncernen fokus på at rekruttere de bedste kandidater til alle stillinger, og det er målet, at der i forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter, er både mandlige og kvindelige kandidater.

2023

Det øverste ledelsesorgan

Samlede antal medlemmer	3
Underrepræsenteret køn i pct.	0%
Måltal i pct.	40%
Årstal for opfyldelse af måltal	2026

Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer

Samlede antal medlemmer	4
Underrepræsenteret køn i pct.	25%

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

Koncernen overholder gældende lovgivning i de lande, den opererer i, herunder behandling af personoplysninger i overensstemmelse med databeskyttelsesforordningen. Databehandling er dog ikke en integreret del af virksomhedens forretningsaktiviteter, og da virksomheden ikke anvender algoritmer mv. til dataanalyse, har virksomheden ikke udarbejdet en formel politik om dataetik.

Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernens danske grunde og bygninger, som udgør den væsentligste del af koncernens balancesum, indregnes til dagsværdi på grundlag af vurderinger foretaget af uafhængigt mæglerfirma med branchekendskab.

De af det uafhængige mæglerfirma anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder efter omstændighederne vil sandsynligvis afvige fra de i beregningen forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold udover salg af Slovakiet Invest A/S som bidrager væsentligt til årets resultat og pengestrømme.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	536.395	596.434	0	0
Værdiregulering af investeringsaktiver	2	5.763	-1.217	0	0
Andre driftsindtægter	3	46.941	44.559	40	120
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-303.172	-344.334	0	0
Andre eksterne omkostninger		-52.648	-74.595	-376	-72
Bruttofortjeneste		233.279	220.847	-336	48
Personaleomkostninger	4	-77.766	-64.897	-40	-120
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-46.034	-46.029	0	0
Resultat før finansielle poster		109.479	109.921	-376	-72
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	36.922	59.835
Finansielle indtægter	3,5	819	11.551	3.101	4.500
Finansielle omkostninger	6	-23.512	-16.471	-197	-128
Resultat før skat		86.786	105.001	39.450	64.135
Skat af årets resultat	7	-10.876	-21.873	-747	-951
Årets resultat	8	75.910	83.128	38.703	63.184

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Goodwill		0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	0	0	0	0
Grunde og bygninger	11	721.985	664.050	0	0
Stambesætning	10	43.717	54.972	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	163.298	157.602	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse	11	0	4.477	0	0
Materielle anlægsaktiver		929.000	881.101	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	12	0	0	236.771	241.130
Andre værdipapirer og kapitalandele	13	75.675	38.735	0	0
Finansielle anlægsaktiver		75.675	38.735	236.771	241.130
Anlægsaktiver		1.004.675	919.836	236.771	241.130
Varebeholdninger	14	176.782	199.097	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.350	18.151	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	30.677	93.148
Andre tilgodehavender		12.360	26.143	74	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	9.613	0
Periodeafgrænsningsposter	15	1.580	1.815	0	0
Tilgodehavender		32.290	46.109	40.364	93.148
Likvide beholdninger		15.598	7.555	2.403	0
Omsætningsaktiver		224.670	252.761	42.767	93.148
Aktiver		1.229.345	1.172.597	279.538	334.278

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		400	600	400	600
Reserve for opskrivninger		53.170	51.110	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	216.722	241.056
Overført resultat		209.846	274.452	46.786	84.506
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	59	0	59
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		263.416	326.221	263.908	326.221
Minoritetsinteresser		225.950	88.010	0	0
Egenkapital		489.366	414.231	263.908	326.221
Hensættelse til udskudt skat	16	81.432	76.555	0	0
Hensatte forpligtelser		81.432	76.555	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		454.845	450.941	0	0
Kreditinstitutter		10.647	31.517	0	0
Leasingforpligtelser		25.148	23.629	0	0
Anden gæld		16	16	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	17	490.656	506.103	0	0

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	17	10.452	17.381	0	0
Kreditinstitutter	17	9.938	78.240	0	4.986
Leasingforpligtelser	17	9.101	8.534	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		86.547	42.033	0	34
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	2.803	2.042
Gæld til associerede virksomheder		21.567	0	0	0
Selskabsskat		10.236	5.982	10.236	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	0	0	946
Anden gæld	17	20.050	23.538	2.591	49
Kortfristede gældsforpligtelser		167.891	175.708	15.630	8.057
Gældsforpligtelser		658.547	681.811	15.630	8.057
Passiver		1.229.345	1.172.597	279.538	334.278
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Begivenheder efter balancedagen	23				
Anvendt regnskabspraksis	24				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	600	51.110	274.453	59	326.222	88.010	414.232
Nettoeffekt som følge af spaltning og virksomhedssalg efter sammenlægningsmetoden	-200	-17.036	-91.504	0	-108.740	78.410	-30.330
Korrigeret egenkapital 1. januar	400	34.074	182.949	59	217.482	166.420	383.902
Kontant kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0	8.713	8.713
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-59	-59	0	-59
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-11.314	0	-11.314	-5.686	-17.000
Årets opskrivning	0	24.482	0	0	24.482	24.482	48.964
Skat af årets opskrivning	0	-5.386	0	0	-5.386	-5.386	-10.772
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-416	0	-416	124	-292
Årets resultat	0	0	38.627	0	38.627	37.283	75.910
Egenkapital 31. december	400	53.170	209.846	0	263.416	225.950	489.366

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	600	241.056	84.507	59	326.222
Nettoeffekt som følge af spaltning og virksomhedssalg efter sammenlægningsmetoden	-200	-80.352	-28.188	0	-108.740
Korrigeret egenkapital 1. januar	400	160.704	56.319	59	217.482
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-59	-59
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-11.314	0	-11.314
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	19.096	0	0	19.096
Årets resultat	0	36.922	1.781	0	38.703
Egenkapital 31. december	400	216.722	46.786	0	263.908

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		TDKK	TDKK
Årets resultat		75.910	83.128
Regulering	18	47.463	50.170
Ændring i driftskapital	19	-1.540	-59.358
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		121.833	73.940
Renteindbetalinger og lignende		820	35
Renteudbetalinger og lignende		-23.512	-16.471
Pengestrømme fra ordinær drift		99.141	57.504
Betalt selskabsskat		-5.811	-5.255
Pengestrømme fra driftsaktivitet		93.330	52.249
Køb af materielle anlægsaktiver		-210.275	-63.109
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-36.897	-8.174
Salg af materielle anlægsaktiver		4.407	42.213
Salg af virksomhed		149.283	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-93.482	-29.070
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		0	-20.884
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-92.973	0
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-3.715	-602
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		88.350	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	2.704
Indgåelse af leasingforpligtelser		3.125	2.229
Optagelse af gæld til associerede virksomheder		21.567	0
Kontant kapitalforhøjelse		8.900	0
Betalt udbytte		-17.059	-57
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		8.195	-16.610
Ændring i likvider		8.043	6.569
Likvider 1. januar		7.555	986
Likvider 31. december		15.598	7.555
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		15.598	7.555
Likvider 31. december		15.598	7.555

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
1. Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	470.799	383.791	0	0
Nettoomsætning udland	65.596	212.643	0	0
	536.395	596.434	0	0
Aktiviteter				
Produktion af slagtegrise	405.007	382.791	0	0
Produktion af mælk	65.596	213.643	0	0
Godstransport	65.792	0	0	0
	536.395	596.434	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2. Værdiregulering af investeringsaktiver				
Dagsværdiregulering af stambesætning	921	-2.317	0	0
Dagsværdiregulering af handelsbesætning	4.842	1.100	0	0
	5.763	-1.217	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3. Særlige poster				
Indtægter vedr. de statslige kompensationsordninger pga. COVID-19 indregnet under "Andre driftsindtægter"	0	5.695	0	0
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver indregnet under "Andre driftsindtægter"	31.284	24.535	0	0
Realiseret kursgevinst ved indfrielse af gæld til realkreditinstitutter indregnet under "Finansielle indtægter"	0	11.416	0	0
	31.284	41.646	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4. Personaleomkostninger				
Lønninger	66.762	53.578	40	120
Pensioner	6.366	8.130	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.479	2.119	0	0
Andre personaleomkostninger	3.159	1.070	0	0
	77.766	64.897	40	120

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	212	246	1	1
--	------------	------------	----------	----------

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5. Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	3.094	4.500
Renteindtægter fra associerede virksomheder	0	4	0	0
Andre finansielle indtægter	819	11.547	7	0
	819	11.551	3.101	4.500

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger associerede virksomheder	1.547	0	0	0
Andre finansielle omkostninger	21.965	16.471	197	128
	23.512	16.471	197	128

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
7. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	10.235	8.000	747	946
Årets udskudte skat	5.903	15.223	0	5
Regulering af skat vedrørende tidligere år	124	0	0	0
	16.262	23.223	747	951
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	10.876	21.873	747	951
Skat af egenkapitalbevægelser	5.386	1.350	0	0
	16.262	23.223	747	951

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
8. Resultatdisponering				
Betalt ekstraordinært udbytte	11.314	0	11.314	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	59	0	59
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	36.922	59.835
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	37.283	19.944	0	0
Overført resultat	27.313	63.125	-9.533	3.290
	75.910	83.128	38.703	63.184

9. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill
	TDKK
Kostpris 1. januar	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	200
Kostpris 31. december	200
Ned- og afskrivninger 1. januar	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	200
Ned- og afskrivninger 31. december	200
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0

Noter til årsregnskabet

10. Aktiver der måles til dagsværdi

Koncern

	Stam- besætning
	TDKK
Kostpris 1. januar	72.337
Tilgang i årets løb	26.054
Afgang i årets løb	-64.680
Kostpris 31. december	<u>33.711</u>
Værdireguleringer 1. januar	-17.365
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	26.450
Årets værdireguleringer	7.695
Tilbageførte værdireguleringer på afhændede aktiver	-29.686
Årets tilbageførsler af tidligere års værdireguleringer	<u>22.912</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>10.006</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>43.717</u>

Noter til årsregnskabet

11. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	662.161	241.838	4.477
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	2.086	44.901	0
Tilgang i årets løb	139.638	48.353	0
Afgang i årets løb	-132.853	-106.485	-4.477
Kostpris 31. december	<u>671.032</u>	<u>228.607</u>	<u>0</u>
Opskrivninger 1. januar	74.273	0	0
Årets opskrivninger	48.964	0	0
Opskrivninger 31. december	<u>123.237</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	72.384	85.240	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	135	17.824	0
Årets afskrivninger	12.734	27.313	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-12.969	-65.068	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>72.284</u>	<u>65.309</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>721.985</u>	<u>163.298</u>	<u>0</u>
Afskrives over	<u>5-40 år</u>	<u>1-20 år</u>	
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>0</u>	<u>36.537</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
12. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	75	75
Tilgang i årets løb	20.000	0
Afgang i årets løb	-25	0
Kostpris 31. december	<u>20.050</u>	<u>75</u>
Værdireguleringer 1. januar	241.055	176.599
Årets afgang	-80.352	0
Årets resultat	36.922	59.835
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	19.096	4.621
Værdireguleringer 31. december	<u>216.721</u>	<u>241.055</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>236.771</u>	<u>241.130</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
MSF Group ApS	Billund	TDKK 100	50%
MedTravest IV ApS	Billund	TDKK 26.500	75,47%

13. Øvrige finansielle anlægsaktiver Koncern

	Andre værdi- papirer og kapitalandele
	TDKK
Kostpris 1. januar	38.735
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	42
Tilgang i årets løb	36.940
Afgang i årets løb	-42
Kostpris 31. december	<u>75.675</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>75.675</u>

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14. Varebeholdninger				
Handelsbesætning	88.123	96.084	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	88.659	103.013	0	0
	176.782	199.097	0	0

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende andre eksterne omkostninger.

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
16. Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	76.555	61.813	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	-1.099	0	0	0
Nettoeffekt ved spaltning og virksomhedssalg	-5.313	0	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	517	13.392	0	5
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	10.772	1.350	0	-5
Hensættelse til udskudt skat 31. december	81.432	76.555	0	0

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

17. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	391.565	376.460	0	0
Mellem 1 og 5 år	63.280	74.481	0	0
Langfristet del	454.845	450.941	0	0
Inden for 1 år	10.452	17.381	0	0
	465.297	468.322	0	0

Kreditinstitutter

Efter 5 år	0	2.500	0	0
Mellem 1 og 5 år	10.647	29.017	0	0
Langfristet del	10.647	31.517	0	0
Inden for 1 år	8.105	15.096	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	1.833	63.144	0	4.986
	20.585	109.757	0	4.986

Leasingforpligtelser

Efter 5 år	477	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	24.671	23.629	0	0
Langfristet del	25.148	23.629	0	0
Inden for 1 år	9.101	8.534	0	0
	34.249	32.163	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
17. Langfristede gældsforpligtelser				
Anden gæld				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	16	16	0	0
Langfristet del	16	16	0	0
Øvrig kortfristet gæld	20.050	23.538	2.591	49
	20.066	23.554	2.591	49

	Koncern	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-819	-11.551
Finansielle omkostninger	23.512	16.471
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	19.989	22.160
Værdireguleringer af investeringsaktiver	-5.763	1.217
Skat af årets resultat	10.876	21.873
Andre reguleringer	-332	0
	47.463	50.170

	Koncern	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-39.855	-52.148
Ændring i tilgodehavender	-16.807	-9.434
Ændring i leverandører mv.	55.122	2.224
	-1.540	-59.358

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	721.985	664.050	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar med en regnskabsmæssig værdi på	126.821	152.957	0	0
Besætninger og beholdninger med en regnskabsmæssig værdi på	220.499	158.146	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på	11.541	11.616	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 195.416, der giver pant i grunde og bygninger, øvrige materielle anlægsaktiver samt beholdninger med en regnskabsmæssig værdi på	1.069.305	975.153	0	0
Der er afgivet transport i alle tilgodehavende hos Danish Crown samt tilgodehavende vedrørende EU-Støtte og EU-betalingsrettigheder til en samlet regnskabsmæssig værdi af	31.245	30.486	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser:				
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar med en regnskabsmæssig værdi på	36.537	9.586	0	0
Leje- og leasingforpligtelser				
Lejeforpligtelser i uopsigelsesperiode	34.426	12.037	0	0
Kautions- og garantiforpligtelser				
Garantiforpligtelser	70	0	0	0

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 10.236. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

21. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag
Martin Lund Madsen, Lundhedevej 25C, 7200 Grindsted	Kapitalejer og bestyrelsesmedlem
Frederik Hessel Madsen, Hovedvej A1 26, 6740 Bramming	Bestyrelsesmedlem
Simon Hessel Madsen, Stakrogevej 89, 7260 Sønder Omme	Bestyrelsesmedlem

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	170	414	15	14
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	120	0	0
Andre ydelser	555	351	107	43
	725	885	122	57
EY				
Andre ydelser	68	0	0	0
	68	0	0	0

23. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

24. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for MLM Group A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet MLM Group A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

Noter til årsregnskabet

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Noter til årsregnskabet

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Stambesætning

Stambesætninger måles til dagsværdi ultimo regnskabsåret. Dagsværdien for stambesætninger tager udgangspunkt i modeller og principper udarbejdes af SEGES, baseret på informationer fra bl.a. Danmarks statistik. Dagsværdireguleringer af stambesætning indregnes i resultatopgørelsen.

Øvrige materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger.

Efter første indregning måles grunde og bygninger til dagsværdi.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Dagsværdien af grunde og bygninger er vurderet af et uafhængige mæglerfirma med branchekendskab.

De af det uafhængige mæglerfirma anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte forudsætninger.

Noter til årsregnskabet

Dagsværdien af grunde og bygninger i den slovakiske del af koncernen er opgjort ved hjælp af en afkastbaseret model, hvor de forventede fremtidige pengestrømme for de kommende år sammen med en afkastgrad danner grundlag for grunde og bygningers dagsværdi. Beregningerne tager udgangspunkt i budgettet for de kommende år. Der er i budgettet medtaget forventet udvikling i omsætning, driftsomkostninger, vedligeholdelse og administration mv. Den budgetterede pengestrøm divideres med den skønnede afkastgrad, hvorved dagsværdien af grunde og bygninger fremkommer.

Der er ikke anvendt en ekstern valuar ved værdiansættelsen af grunde og bygninger i den slovakiske del af koncernen, men alene en afkastbaseret model.

De anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	3-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-20 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter kapital i andelsselskaber og unoterede aktier, der måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

Varebeholdninger

Handelsbesætninger måles til dagsværdi ultimo regnskabsåret. Dagsværdien for handelsbesætning tager udgangspunkt i modeller og principper udarbejdes af SEGES, baseret på informationer fra bl.a. Danmarks statistik. Dagsværdireguleringer af handelsbesætninger indregnes i resultatopgørelsen.

Handelsvarer og færdigvarer består af øvrige varebeholdninger, herunder foderbeholdninger, der måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer, mv.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Noter til årsregnskabet

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af indestående i pengeinstitutter indregnet under "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$