

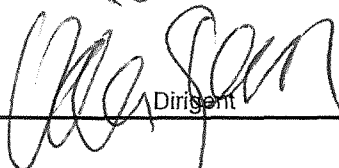
# Fazer Food Services A/S

Skibhusvej 52 A, 1., 5100 Odense C

## ÅRSRAPPORT 2016

CVR-nr 44 13 98 12

Nærværende regnskab er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 30/5 2017

  
Dirigent

**Indhold**

Påtegninger

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7

Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016

Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17

## Påtegninger

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Fazer Food Services A/S.

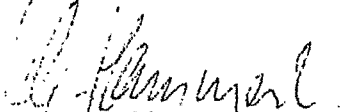
Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2016.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

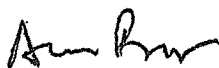
Odense, den 30. maj 2017

### Direktion:

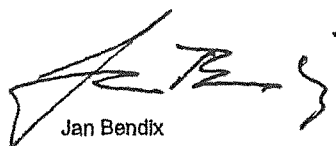


Morten Hammerich  
Adm. direktør

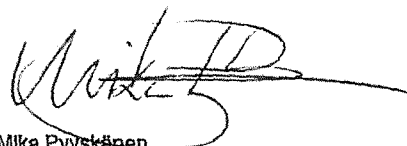
### Bestyrelse:



Andreas Berggren  
formand



Jan Bendix



Mika Pyyskänen

## **Påtegninger**

### **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

Til kapitalejerne i Fazer Food Services A/S

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Fazer Food Services A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der

## Fazer Food Services A/S

---

er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 30. maj 2017

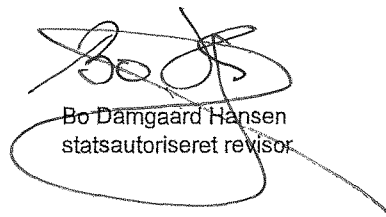
**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR nr. 33 77 12 31



Line Hedam  
statsautoriseret revisor



Bo Dønggaard Hansen  
statsautoriseret revisor

**Ledelsesberetning**

**Selskabsoplysninger**

Selskab	Fazer Food Services A/S
Adresse	Skibhusvej 52A, 1., 5100 Odense C
Telefon	63 11 33 10
Telefax	63 11 33 20
Hjemmeside	<a href="http://www.fazer.dk">www.fazer.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:info@wip.dk">info@wip.dk</a>
CVR	44 13 98 12
Hjemsted	Odense
Bestyrelse	Andreas Berggren (formand) Jan Bendix Mika Pyyskänen
Direktion	Morten Hammerich, adm.direktør
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Rytterkasernen 21 5100 Odense C
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes på selskabets adresse.

## Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

t.kr.	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	729.918	629.755	673.191	637.815	584.020
Resultat af primær drift	43.246	39.944	40.467	36.563	32.028
Finansielle poster	310	281	415	170	348
<b>Årets resultat</b>	<b>34.003</b>	<b>30.662</b>	<b>30.839</b>	<b>27.521</b>	<b>24.267</b>
<b>Aktiver</b>					
Aktiver i alt	276.803	251.819	218.813	168.994	148.642
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.039	1.086	584	353	143
<b>Egenkapital, ultimo</b>	<b>156.198</b>	<b>132.195</b>	<b>111.533</b>	<b>90.694</b>	<b>73.172</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	15,6%	15,9%	18,5%	21,6%	21,5%
Egenkapitalandel (soliditet)	56,4%	52,5%	51,0%	53,7%	49,2%
Egenkapitalforrentning	25,4%	27,5%	33,4%	34,5%	34,2%
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>935</b>	<b>773</b>	<b>843</b>	<b>804</b>	<b>744</b>

Nøgletal: Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktiviteter

Fazer Food Services A/S leverer kantine- og beslægtede måltidsløsninger i den private og offentlige sektor, under de to brands - wip og Amica. Fælles for de to brands er et højt fagligt kvalitetsniveau.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Årets resultat

Selskabets resultatopgørelse viser for 2016 et overskud på 43.556 tkr. før skat og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på 156.198 tkr. I 2015 var resultatet et overskud på 40.225 tkr. før skat, og egenkapitalen udgjorde 132.195 tkr.

Årets drift er gennemført med et tilfredsstillende resultat og på niveau med de tidligere udtrykte forventninger om vækst i omsætning og resultat.

Fazer Food Services A/S har igen i 2016 haft stor fokus på forretningsudvikling, så vi fortsat er i stand til, at tilbyde vore kunder de nyeste og bedste løsninger indenfor måltidsservice. Desuden er der stor fokus på at sikre, at selskabets ambitionsniveau indenfor CR efterleves.

#### Forventninger til fremtiden

Fazer Food Services A/S forventer i 2017 en omsætning og et resultat på niveau med 2016. Selskabet har gennemført en kontraktsanering, hvor kontrakter med marginal eller negativ indtjening, er opsagt.

Fortsat øget fokus på fødevarer kvalitet, sunde kostvaner, bæredygtighed og god service bevirker, at vi forventer, at flere kunder vil benytte sig af vores koncept, som netop tilgodeser disse værdier.



## Ledelsesberetning

### Kapitalberedskab

Fazer Food Services A/S er velkonsolideret med en soliditetsgrad på 56,4% svarende til en egenkapital på 156.198 tkr.

Selskabets finansielle beredskab udgør ved udgangen af året, 23.627 tkr. i likvider samt kortfristet tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på, netto 108.873tkr.

### Redegørelse for samfundsansvar og for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. ÅRL § 99a og 99b

Det er en vigtig del af vores forretningsstrategi, at madoplevelsen ud over det smagsmæssige også påvirkes af forhold omkring ansvarlig forretningsdrift, arbejdsmiljø, fødevarer sikkerhed og hensyn til miljøet.

Vi har indarbejdet de grundlæggende principper i "UN Global Compact" i vor forretning med hensyn til relevante forhold om samfundsansvar og bæredygtighed, og videreformidler tillige disse værdier/krav til vore kunder og leverandører.

I Fazer Food Services A/S har vi fokus på at forhindre diskrimination og sikre lige muligheder blandt andet i forbindelse med den kønsmæssige sammensætning af ledelsen.

Fordi CR er så vigtig en del af vores virksomhed, har vi valgt at offentliggøre vores politikker og resultater for CR i en samlet rapport. Vi ønsker med denne rapport, at berette samlet om vores ambitioner og resultater for CR samt sikre efterlevelsen af ÅRL § 99 a og 99 b.

Rapporten kan findes på vores hjemmeside via dette link: [www.fazer.dk/csrrapport](http://www.fazer.dk/csrrapport)

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fazer Food Services A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Fazer Food Services A/S har implementeret ændringer til årsregnskabsloven, der træder i kraft pr. 1. januar 2016, jf. lov nr. 738 af 1. juni 2015. Ændringer til årsregnskabsloven, der træder i kraft 1. januar 2016, har ikke påvirket virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, men alene medført yderligere oplysninger i årsrapporten.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Segmentoplysninger

Der er kun et segment, hvorfor der ikke gives segmentoplysninger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen.

#### Nettomsætning

Nettomsætning ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles excl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Finansielle indtægter og omkostninger.

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

#### Skat af årets resultat.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

## Arsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis.

Balancen.

### Immaterielle anlægsaktiver.

Immaterielle anlægsaktiver omfatter software.

Immaterielle anlægsaktiver, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

### Materielle anlægsaktiver.

Andre anlæg, driftsmateriel, inventar og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning lejede lokaler	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-4 år

Der foretages årligt revurdering af brugstider og restværdier.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Varebeholdninger.

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis.

#### Tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

#### Egenkapital - Udbytte.

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles og hensættes med 22 % efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige under-skud måles til den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser indenfor samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Nærtstående parter

Oplysningerne er begrænset til at omfatte transaktioner, som ikke er på normale markedsvilkår, jf. ÅRL § 98c, stk. 7.

#### Pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse.

#### Nøgletal.

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med "Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Resultatopgørelse

	Note	2016 kr.	2015 t.kr
Nettoomsætning	1	729.917.616	629.755
Andre driftsindtægter		1.200	168
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-294.545.837	-255.640
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>435.372.979</b>	<b>374.282</b>
Personaleomkostninger	2	-369.666.217	-316.119
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-697.826	-446
Andre eksterne omkostninger	4	-21.762.789	-17.773
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>43.246.148</b>	<b>39.944</b>
Finansielle indtægter	5	323.534	363
Finansielle omkostninger		-13.253	-82
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>43.556.429</b>	<b>40.225</b>
Skat af årets resultat	6	-9.553.291	-9.563
<b>Årets resultat</b>	7	<b>34.003.138</b>	<b>30.662</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance			
Aktiver	Note	2016 kr.	2015 t.kr
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Indretning af lejede lokaler		105.813	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.589.291	1.354
	8	<u>2.695.104</u>	<u>1.354</u>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<u>2.695.104</u>	<u>1.354</u>
<b>Varebeholdninger</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		7.098.300	6.697
		<u>7.098.300</u>	<u>6.697</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Udskudt skat	9	181.000	251
Tilgodehavende fra salg		106.174.646	94.090
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		112.958.514	97.524
Tilgodehavende selskabsskat		0	222
Andre tilgodehavender		21.644.493	16.911
Periodeafgrænsningsposter		2.423.439	330
		<u>243.382.093</u>	<u>209.328</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>23.627.354</u>	<u>34.440</u>
<b>OMSÆTNINGSSAKTIVER I ALT</b>		<u>274.107.747</u>	<u>250.465</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>276.802.851</u>	<u>251.819</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance			
Passiver	Note	2016 kr.	2015 t.kr
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital		1.500.000	1.500
Overført resultat		144.698.427	120.695
Foreslået udbytte		10.000.000	10.000
		<u>156.198.427</u>	<u>132.195</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.085.221	245
Leverandører af varer og tjenesteydelser		59.404.338	64.502
Selskabsskat		91.863	0
Anden kortfristet gæld		57.023.002	54.877
		<u>120.604.424</u>	<u>119.624</u>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>		<u>120.604.424</u>	<u>119.624</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>276.802.851</u>	<u>251.819</u>
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	10		
Nærtstående parter og ejerforhold	11		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	12		
Koncernregnskab	13		



**Arsregnskab 1. januar - 31. december**

**Egenkapitalopgørelse**

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået Udbytte</b>	<b>Total</b>
<b>Egenkapital 1. januar 2015</b>	1.500.000	100.032.807	10.000.000	111.532.807
Udbetalt udbytte	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Overført jf. resultatdisponering	0	20.662.482	10.000.000	30.662.482
<b>Egenkapital 1. januar 2016</b>	1.500.000	120.695.289	10.000.000	132.195.289
Udbetalt udbytte	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Overført jf. resultatdisponering	0	24.003.138	10.000.000	34.003.138
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>1.500.000</b>	<b>144.698.427</b>	<b>10.000.000</b>	<b>156.198.427</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 1. Nettoomsætning

Der er kun et segment, hvorfor der ikke gives segmentoplysninger.

	2016 kr.	2015 t.kr
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	328.594.580	279.866
Pensioner	26.561.411	22.580
Andre omkostninger til social sikring	1.556.358	2.796
Øvrige personaleomkostninger	12.953.867	10.878
	<u>369.666.217</u>	<u>316.119</u>
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>2.932.112</b>	<b>2.972</b>
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<u><b>935</b></u>	<u><b>773</b></u>
I henhold til årsregnskabslovens § 98b er vederlag til bestyrelse og direktion sammendraget.		
<b>3. Afskrivninger</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	0	18
Materielle anlægsaktiver	697.826	428
	<u>697.826</u>	<u>446</u>
<b>4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar	191.438	241
<u>specificeres således:</u>		
Lovpligtig revision	126.568	128
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	48.020	99
Skattemæssig rådgivning	16.850	0
Andre ydelser	0	14
	<u>191.438</u>	<u>241</u>
<b>5. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægt fra tilknyttede virksomheder	323.534	363
	<u>323.534</u>	<u>363</u>
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	9.553.291	9.563
<u>Specificeres således:</u>		
Aktuel skat	9.495.654	9.334
Skat vedrørende tidligere år	-12.363	31
Ændring i udskudt skat	70.000	197
	<u>9.553.291</u>	<u>9.563</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter	2016 kr.	2015 t.kr	
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte	10.000.000	10.000	
Overført resultat	24.003.138	20.662	
Til disposition	<u>34.003.138</u>	<u>30.662</u>	
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Anskaffelsessum 1. januar 2016	53.585	3.284.632	3.338.217
Årets tilgang	107.606	1.931.685	2.039.291
Årets afgang	0	-50.000	-50.000
<b>Anskaffelsessum 31. december 2016</b>	<u>161.191</u>	<u>5.166.317</u>	<u>5.327.508</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	53.585	1.930.993	1.984.578
Årets af- og nedskrivninger	1.793	696.033	697.826
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	-50.000	-50.000
<b>Afskrivninger 31. december 2016</b>	<u>55.378</u>	<u>2.577.026</u>	<u>2.632.404</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<u>105.813</u>	<u>2.589.291</u>	<u>2.695.104</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter	2016 kr.	2015 tkr.
<b>9. Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	251.000	448
Årets reguleringer af udskudt skat i resultatopgørelsen	-70.000	-197
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>181.000</b>	<b>251</b>

Hensættelse til udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende materielle anlægsaktiver. Udskudt skat er indregnet med 22% svarende til den skattesats den forventes realiseret til.

**10. Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser**

Lejeforpligtelse

Selskabet har en huslejekontrakt på lejede lokaler.

Indenfor 1 år	834.823	416
	<u>834.823</u>	<u>416</u>

Leasingforpligtelse

Selskabet har indgået leasingaftaler vedrørende it og biler

Indenfor 1 år	1.819.057	1.335
Mellem 1-5 år	2.907.678	2.221
	<u>4.726.736</u>	<u>3.556</u>

Sikkerhedsstillelse

Til sikkerhed for forpligtelser ved drift af kantiner har selskabet stillet anfordringsgaranti TDKK 2.319 i pengeinstitut.

**11. Nærtstående parter**

Fazer Food Services A/S nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

OY Karl Fazer Ab, Helsinki Finland (øverste koncernselskab)  
Fazer Food Service AB, Stockholm Sverige, hovedaktionær (100% ejerandel).

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

**12. Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen, som kan have indflydelse på det aflagte regnskab.

**13. Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:  
OY Karl Fazer Ab, Helsinki

Koncernrapporten kan rekvireres på følgende adresse:  
[www.fazergroup.com/about-us/annual-review-2016/](http://www.fazergroup.com/about-us/annual-review-2016/)