

**Fazer Food Services A/S**  
Skibhusvej 52 A, 1., 5100 Odense C

**ÅRSRAPPORT 2017**

CVR-nr 44 13 98 12

Nærværende regnskab er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 8/5 2018

  
Direktør

## Fazer Food Services A/S

---

### Indhold

#### Påtegninger

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3

#### Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7

#### Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017

Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18

**Påtegninger**

**Ledelsespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Fazer Food Services A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2016.

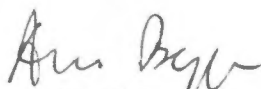
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 8. maj 2018

**Direktion:**

  
Morten Hammerich  
Adm. direktør

**Bestyrelse:**

  
Andreas Berggren  
formand

  
Morten Hammerich

  
Mika Ryyskänen

## Påtegninger

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Fazer Food Services A/S

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Fazer Food Services A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der

## Fazer Food Services A/S

---

er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

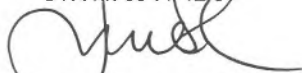
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 8. maj 2018

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 87



Line Hedam  
statsautoriseret revisor  
mne 27768



Bo Damgaard Hansen  
statsautoriseret revisor  
mne 34543

## Fazer Food Services A/S

---

### Ledelsesberetning

#### Selskabsoplysninger

Selskab Fazer Food Services A/S  
Adresse Skibhusvej 52A, 1., 5100 Odense C

Telefon 63 11 33 10  
Telefax 63 11 33 20  
Hjemmeside [www.fazer.dk](http://www.fazer.dk)  
E-mail [info@wip.dk](mailto:info@wip.dk)

CVR 44 13 98 12  
Hjemsted Odense

**Bestyrelse** Andreas Berggren (formand)  
Morten Hammerich  
Mika Pyyskänen

**Direktion** Morten Hammerich, adm.direktør

**Revision** PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Rytterkasernen 21  
5100 Odense C

**Generalforsamling** Ordinær generalforsamling afholdes på selskabets adresse.

**Fazer Food Services A/S****Ledelsesberetning****Hoved- og nøgletal**

t.kr.	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	708.598	729.918	629.755	673.191	637.815
Resultat af primær drift	43.046	43.246	39.944	40.467	36.563
Finansielle poster	784	310	281	415	170
<b>Årets resultat</b>	<b>34.167</b>	<b>34.003</b>	<b>30.662</b>	<b>30.839</b>	<b>27.521</b>
<b>Hovedtal</b>					
Aktiver i alt	305.011	276.803	251.819	218.813	168.994
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.689	2.039	1.086	584	353
<b>Egenkapital, ultimo</b>	<b>180.365</b>	<b>156.198</b>	<b>132.195</b>	<b>111.533</b>	<b>90.694</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	14,1%	15,6%	15,9%	18,5%	21,6%
Egenkapitalandel (soliditet)	59,1%	56,4%	52,5%	51,0%	53,7%
Egenkapitalforrentning	20,3%	23,6%	25,2%	30,5%	33,6%
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>					
	<b>887</b>	<b>935</b>	<b>773</b>	<b>843</b>	<b>804</b>

Nøgletal: Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## **Ledelsesberetning**

### **Hovedaktiviteter**

Fazer Food Services A/S leverer kantine- og beslægtede måltidsløsninger i den private og offentlige sektor under brandet Fazer Food & Co. Bag vores brand findes et højt fagligt kvalitets- og serviceniveau og ikke mindst dedikerede mennesker.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

#### **Årets resultat**

Selskabets resultatopgørelse viser for 2017 et overskud på 43.830 tkr. før skat, og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 180.365 tkr. I 2016 var resultatet et overskud på 43.556 tkr. før skat, og egenkapitalen udgjorde 156.198 tkr.

Årets drift er gennemført med et tilfredsstillende resultat og på niveau med de tidligere udtrykte forventninger til omsætning og resultat.

Fazer Food Services A/S har igen i 2017 haft stor fokus på forretningsudvikling, så vi fortsat er i stand til at tilbyde vores kunder de nyeste og bedste løsninger inden for måltidsservices. Desuden er der stor fokus på at sikre, at selskabets ambitionsniveau inden for Corporate Responsibility (CR) efterleves. CR er for os ikke blot et begreb eller en smart forkortelse. Det er en fast del af vores hverdag, og vi tager det meget seriøst at drive en ansvarlig forretning.

Vi ønsker at gøre en forskel og hver dag blive bedre til det.

#### **Forventninger til fremtiden**

Fazer Food Services A/S forventer i 2018 en vækst i omsætning og resultat sammenlignet med 2017.

Vi oplever en fortsat loyalitet fra markedet, der ønsker kvalitetsløsninger og hvor værdier som sundhed, økologi, bæredygtighed, service og gode forhold for alle ansatte er i højsædet.

Vi sætter samarbejdet med kunderne øverst på dagsordenen og vi holder hvad vi lover på alle parametre.



## Ledelsesberetning

### Kapitalberedskab

Fazer Food Services A/S er velkonsolideret med en soliditetsgrad på 59,1% svarende til en egenkapital på 180.365 tkr.

Selskabets finansielle beredskab udgør ved udgangen af året, 69.911 tkr. i likvider samt kortfristet tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på, netto 107.904 tkr.

### Redegørelse for samfundsansvar og for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. ÅRL § 99a og 99b

Det er en vigtig del af vores forretningsstrategi, at madoplevelsen ud over den gode smag også påvirkes af forhold omkring ansvarlig forretningsdrift, arbejdsmiljø, fødevarer sikkerhed og hensyn til miljøet.

Vi har indarbejdet de grundlæggende principper i "UN Global Compact" i vor forretning med hensyn til relevante forhold om samfundsansvar og bæredygtighed, og videreformidler tillige disse værdier/krav til vore kunder og leverandører.

I Fazer Food Services A/S har vi fokus på at forhindre diskrimination og sikre lige muligheder blandt andet i forbindelse med den kønsmæssige sammensætning af ledelsen.

CR er en vigtig del af vores virksomhed, og vi offentliggør vores politikker og resultater for CR i en samlet rapport. Vi ønsker med denne rapport, at berette samlet om vores ambitioner og resultater for CR samt sikre efterlevelsen af ÅRL § 99 a og 99 b.

Rapporten kan findes på vores hjemmeside via dette link:  
<https://www.fazerfoodsolutions.com/da/ansvarlighed/corporate-responsibility/>

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Fazer Food Services A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**Generelt om indregning og måling.**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Anvendt regnskabspraksis**

**Leasing**

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtigelse indregnes i balancen som en gældsforpligtigelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Omregning af fremmed valuta**

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringen direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

**Segmentoplysninger**

Der er kun et segment, hvorfor der ikke gives segmentoplysninger.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

**Anvendt regnskabspraksis**

**Resultatopgørelsen.**

**Nettomsætning**

Nettomsætning ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles excl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration m.v.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

**Finansielle indtægter og omkostninger.**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

**Skat af årets resultat.**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis.

#### Balancen.

#### Immaterielle anlægsaktiver.

Immaterielle anlægsaktiver omfatter software.

Immaterielle anlægsaktiver, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

#### Materielle anlægsaktiver.

Andre anlæg, driftsmateriel, inventar og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning lejede lokaler	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-4 år

Der foretages årligt revurdering af brugstider og restværdier.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Varebeholdninger.

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis.

#### Tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

#### Egenkapital - Udbytte.

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles og hensættes med 22 % efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud måles til den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser indenfor samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Nærtstående parter

Oplysningerne er begrænset til at omfatte transaktioner, som ikke er på normale markedsvilkår, jf. ÅRL § 98c, stk. 7.

#### Pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse.

#### Nøgletal.

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med "Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

**Fazer Food Services A/S****Årsregnskab 1. januar - 31. december****Resultatopgørelse**

	<b>Note</b>	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 t.kr</b>
Nettoomsætning	1	708.598.339	729.918
Andre driftsindtægter		45.000	1
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		<u>-279.022.565</u>	<u>-294.546</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>429.620.774</b>	<b>435.373</b>
Personaleomkostninger	2	-365.848.155	-369.666
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-1.180.194	-698
Andre eksterne omkostninger	4	<u>-19.546.504</u>	<u>-21.763</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>43.045.920</b>	<b>43.246</b>
Finansielle indtægter	5	797.010	324
Finansielle omkostninger		<u>-13.120</u>	<u>-13</u>
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>43.829.810</b>	<b>43.556</b>
Skat af årets resultat	6	<u>-9.663.207</u>	<u>-9.553</u>
<b>Årets resultat</b>	7	<b><u>34.166.603</u></b>	<b><u>34.003</u></b>

**Fazer Food Services A/S****Årsregnskab 1. januar - 31. december**

<b>Balance</b>			
<b>Aktiver</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Note</b>	<b>kr.</b>	<b>t.kr</b>
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Software		38.796	0
	8	<u>38.796</u>	<u>0</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Indretning af lejede lokaler		84.294	106
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.126.955	2.589
	9	<u>3.211.249</u>	<u>2.695</u>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<u>3.250.045</u>	<u>2.695</u>
<b>Varebeholdninger</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		6.985.071	7.098
		<u>6.985.071</u>	<u>7.098</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Udskudt skat	10	145.000	181
Tilgodehavende fra salg		86.616.254	106.175
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		113.508.913	112.959
Tilgodehavende selskabsskat		420.605	0
Andre tilgodehavender		21.277.421	21.644
Periodeafgrænsningsposter		2.897.075	2.423
		<u>224.865.268</u>	<u>243.382</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>69.910.956</u>	<u>23.627</u>
<b>OMSÆTNINGSSAKTIVER I ALT</b>		<u>301.761.295</u>	<u>274.108</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>305.011.341</u>	<u>276.803</u>



**Fazer Food Services A/S****Årsregnskab 1. januar - 31. december**

<b>Balance</b>			
<b>Passiver</b>	<b>Note</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
		<b>kr.</b>	<b>t.kr</b>
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital		1.500.000	1.500
Overført resultat		168.865.030	144.698
Foreslået udbytte		10.000.000	10.000
		<b>180.365.030</b>	<b>156.198</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.604.718	4.085
Leverandører af varer og tjenesteydelser		64.426.318	59.404
Selskabsskat		0	92
Anden kortfristet gæld		54.615.275	57.023
		<b>124.646.311</b>	<b>120.604</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>		<b>124.646.311</b>	<b>120.604</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>305.011.341</b>	<b>276.803</b>
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter og ejerforhold	12		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	13		
Koncernregnskab	14		

Fazer Food Services A/S

---

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået Udbytte	Total
<b>Egenkapital 1. januar 2016</b>	1.500.000	120.695.289	10.000.000	132.195.289
Udbetalt udbytte	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Overført jf. resultatdisponering	0	24.003.138	10.000.000	34.003.138
<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	1.500.000	144.698.427	10.000.000	156.198.427
Udbetalt udbytte	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Overført jf. resultatdisponering	0	24.166.603	10.000.000	34.166.603
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>1.500.000</b>	<b>168.865.030</b>	<b>10.000.000</b>	<b>180.365.030</b>

**Fazer Food Services A/S****Årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****1. Nettoomsætning**

Der er kun et segment, hvorfor der ikke gives segmentoplysninger.

	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	323.361.197	328.595
Pensioner	26.251.928	26.561
Andre omkostninger til social sikring	5.285.189	1.556
Øvrige personaleomkostninger	10.949.842	12.954
	<b>365.848.155</b>	<b>369.666</b>
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>2.942.770</b>	<b>2.932</b>
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>887</b>	<b>935</b>
I henhold til årsregnskabslovens § 98b er vederlag til bestyrelse og direktion sammendraget.		
<b>3. Afskrivninger</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	7.489	0
Materielle anlægsaktiver	1.172.705	698
	<b>1.180.194</b>	<b>698</b>
<b>4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar	268.650	191
<u>specificeres således:</u>		
Lovpligtig revision	127.500	127
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	45.500	48
Skattemæssig rådgivning	0	17
Andre ydelser	95.650	0
	<b>268.650</b>	<b>191</b>
<b>5. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægt fra tilknyttede virksomheder	797.010	324
	<b>797.010</b>	<b>324</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	9.663.207	9.553
<u>Specificeres således:</u>		
Aktuel skat	9.627.207	9.496
Skat vedrørende tidligere år	0	-12
Ændring i udskudt skat	36.000	70
	<b>9.663.207</b>	<b>9.553</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter	2017 kr.	2016 t.kr	
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte	10.000.000	10.000	
Overført resultat	24.166.603	24.003	
<b>Til disposition</b>	<b>34.166.603</b>	<b>34.003</b>	
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>Software kr.</b>	
Anskaffelsessum 1. januar 2017		159.856	
Årets tilgang		46.285	
Årets afgang		0	
<b>Anskaffelsessum 31. december 2017</b>		<b>206.141</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017		159.856	
Årets af- og nedskrivninger		7.489	
Afskrivninger vedrørende årets afgang		0	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017</b>		<b>167.345</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>		<b>38.796</b>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016		0	
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Anskaffelsessum 1. januar 2017	161.191	5.166.316	5.327.507
Årets tilgang	0	1.688.851	1.688.851
Årets afgang	0	-263.377	-263.377
<b>Anskaffelsessum 31. december 2017</b>	<b>161.191</b>	<b>6.591.790</b>	<b>6.752.981</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	55.378	2.577.026	2.632.404
Årets af- og nedskrivninger	21.519	1.151.186	1.172.705
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	-263.377	-263.377
<b>Afskrivninger 31. december 2017</b>	<b>76.897</b>	<b>3.464.835</b>	<b>3.541.732</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>84.294</b>	<b>3.126.955</b>	<b>3.211.249</b>

## Fazer Food Services A/S

### Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter	2017 kr.	2016 tkr.
<b>10. Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	181.000	251
Årets reguleringer af udskudt skat i resultatopgørelsen	-36.000	-70
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>145.000</b>	<b>181</b>

Hensættelse til udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende materielle anlægsaktiver. Udskudt skat er indregnet med 22% svarende til den skattesats den forventes realiseret til.

### 11. Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

#### Lejeforpligtelse

Selskabet har en huslejeforpligtelse på lejede lokaler.

Indenfor 1 år	855.694	835
	<u>855.694</u>	<u>835</u>

#### Leasingforpligtelse

Selskabet har indgået leasingaftaler vedrørende it og biler

Indenfor 1 år	2.004.659	1.819
Mellem 1-5 år	2.604.489	2.908
	<u>4.609.148</u>	<u>4.727</u>

#### Sikkerhedsstillelse

Til sikkerhed for forpligtelser ved drift af kantiner har selskabet stillet anfordringsgaranti TDKK 719 i pengeinstitut.

### 12. Nærtstående parter

Fazer Food Services A/S nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

OY Karl Fazer Ab, Helsinki Finland (øverste koncernselskab)

Fazer Food Service AB, Stockholm Sverige, hovedaktionær (100% ejerandel).

### 13. Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen, som kan have indflydelse på det aflagte regnskab.

### 14. Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

OY Karl Fazer Ab, Helsinki

Koncernrapporten kan rekvireres på følgende adresse:

<http://www.fazergroup.com/annualreview>