

Fazer Food Services A/S
Skibhusvej 52 A, 1., 5100 Odense C

ÅRSRAPPORT 2015

CVR-nr 44 13 98 12

Nærværende regnskab er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 12/5 2016


Dirigent

Indhold

Påtegninger

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6

Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015

Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Noter	15

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Fazer Food Services A/S.

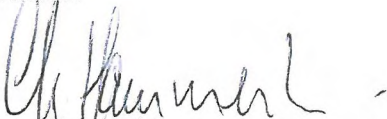
Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2015.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

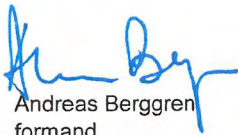
Odense, den 12. maj 2016

Direktion:



Morten Hammerich
Adm. direktør

Bestyrelse:



Andreas Berggren
formand



Jan Bendix



Mika Pyyskänen

Påtegninger

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Fazer Food Services A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Fazer Food Services A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav, samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen


Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

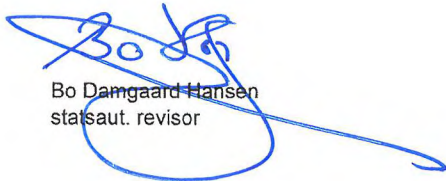
Odense, den 12. maj 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31


Line Hedam
statsaut. revisor


Bo Damgaard Hansen
statsaut. revisor

Fazer Food Services A/S

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskab Fazer Food Services A/S
Adresse Skibhusvej 52A, 1., 5100 Odense C

Telefon 63 11 33 10
Telefax 63 11 33 20
Hjemmeside www.fazer.dk
E-mail info@wip.dk

CVR 44 13 98 12
Hjemsted Odense

Bestyrelse Andreas Berggren (formand)
Jan Bendix
Mika Pyyskänen

Direktion Morten Hammerich, adm.direktør

Revision PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Rytterkasernen 21
5100 Odense C

Generalforsamling Ordinær generalforsamling afholdes på selskabets adresse.

Fazer Food Services A/S**Ledelsesberetning****Hoved- og nøgletal**

t.kr.	2015	2014	2013	2012	2011
Hovedtal					
Nettoomsætning	629.755	673.191	637.815	584.020	582.730
Resultat af primær drift	40.225	40.467	36.563	32.028	29.950
Finansielle poster	281	415	170	348	637
Årets resultat	30.662	30.839	27.521	24.267	22.934
Aktiver					
Aktiver i alt	251.819	218.813	168.994	148.642	154.777
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.086	584	353	143	383
Egenkapital, ultimo	132.195	111.533	90.694	73.172	68.905
Nøgletal					
Afkastningsgrad	16,0%	18,5%	21,6%	21,5%	19,4%
Egenkapitalandel (soliditet)	52,5%	51,0%	53,7%	49,2%	44,5%
Egenkapitalforrentning	27,5%	33,4%	34,5%	34,2%	33,4%
Gennemsnitligt antal ansatte	773	843	804	744	778

Nøgletal: Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

Fazer Food Services A/S leverer kantine- og beslægtede måltidsløsninger i den private og offentlige sektor, under de to brands wip og Amica. Fælles for de to brands er et højt fagligt kvalitetsniveau.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Selskabets resultatopgørelse viser for 2015 et overskud på 40.225 tkr. før skat og selskabets balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på 132.195 tkr. I 2014 var resultatet et overskud på 40.882 tkr. før skat, og egenkapitalen udgjorde 111.533 tkr.

Årets omsætning er negativt påvirket af tab af 3 større kunder i 2015, mens resultatet er på niveau med 2014. Resultatet anses som værende mindre tilfredsstillende.

Fazer Food Services A/S har igen i 2015 haft stor fokus på forretningsudvikling, så vi fortsat er i stand til, at tilbyde vore kunder de nyeste og bedste løsninger indenfor måltidsservice. Desuden er der stor fokus på at sikre, at selskabets ambitionsniveau indenfor CSR efterleves.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen, som kan have indflydelse på det aflagte regnskab.

Forventninger til fremtiden

Fazer Food Services A/S forventer i 2016 en øget aktivitet medførende en stigende omsætning og indtjening.

Den stadige fokusering på madkvalitet, service, sunde kostvaner og bæredygtighed gør, at vi er overbeviste om, at flere kunder vil benytte sig af vores koncept, som er bygget op om netop de værdier.

Ledelsesberetning

Kapitalberedskab

Fazer Food Services A/S er velkonsolideret med en soliditetsgrad på 52,5% svarende til en egenkapital på 132.195 tkr.

Selskabets finansielle beredskab udgør ved udgangen af året, 34.440 tkr. i likvider samt kortfristet tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på, netto 97.279 tkr.

Lovpligtig redegørelse for CSR og den kønsmæssige sammensætning i ledelsen, jf. ÅRL § 99a og 99b

Det er en vigtig del af vores forretningsstrategi, at madoplevelsen ud over det smagsmæssige også påvirkes af forhold omkring ansvarlig forretningsdrift, arbejdsmiljø, fødevarerikkerhed og hensyn til miljøet.

Vi har indarbejdet de grundlæggende principper i "UN Global Compact" i vor forretning med hensyn til relevante forhold om samfundsansvar og bæredygtighed, og videreformidler tillige disse værdier/krav til vore kunder og leverandører.

I Fazer Food Services A/S har vi fokus på at forhindre diskrimination og sikre lige muligheder blandt andet i forbindelse med den kønsmæssige sammensætning af ledelsen.

Fordi CSR er så vigtig en del af vores virksomhed, har vi valgt at offentliggøre vores politikker og resultater for CSR i en samlet rapport. Vi ønsker med denne rapport, at berette samlet om vores ambitioner og resultater for CSR samt sikre efterlevelsen af ÅRL § 99 a og 99 b.

Rapporten kan findes på vores hjemmeside via dette link: www.fazer.dk/csrrapport

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fazer Food Services A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på geografiske markeder.

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen.

Nettomsætning

Nettomsætning ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettomsætningen måles excl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Finansielle indtægter og omkostninger.

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis.

Balancen.

Immaterielle anlægsaktiver.

Immaterielle anlægsaktiver omfatter software.

Immaterielle anlægsaktiver, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver.

Andre anlæg, driftsmateriel, inventar og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning lejede lokaler	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-4 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

Varebeholdninger.

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis.

Tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Egenkapital - Udbytte.

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som udbetales for året vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles og hensættes med 22 % efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige under-skud måles til den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser indenfor samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse.

Nøgletal.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

	Note	2015 kr.	2014 t.kr
Nettoomsætning	1	629.754.901	673.191
Andre driftsindtægter		167.500	395
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-255.640.431	-271.622
Bruttofortjeneste		374.281.970	401.964
Personaleomkostninger	2	-316.119.338	-339.328
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-445.643	-618
Andre eksterne omkostninger	4	-17.773.245	-21.551
Resultat før finansielle poster		39.943.744	40.467
Finansielle indtægter	5	363.343	427
Finansielle omkostninger		-82.012	-12
Ordinært resultat før skat		40.225.075	40.882
Skat af årets resultat	6	-9.562.593	-10.043
Årets resultat		30.662.482	30.839
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte		10.000.000	10.000
Overført resultat		20.662.482	20.839
Til disposition		30.662.482	30.839

Fazer Food Services A/S

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Aktiver

	Note	2015 kr.	2014 t.kr.
Immaterielle anlægsaktiver			
Software		0	18
	7	<u>0</u>	<u>18</u>
Materielle anlægsaktiver			
Indretning af lejede lokaler		0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.353.639	782
	8	<u>1.353.639</u>	<u>782</u>
ANLÆGSAKTIVER I ALT		<u>1.353.639</u>	<u>800</u>
Varebeholdninger			
Råvarer og hjælpematerialer		6.696.914	6.339
		<u>6.696.914</u>	<u>6.339</u>
Tilgodehavender			
Udskudt skat	10	251.000	448
Tilgodehavende fra salg		94.090.036	86.452
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		97.523.868	80.684
Tilgodehavende selskabsskat		222.107	0
Andre tilgodehavender		17.241.506	16.662
		<u>209.328.517</u>	<u>184.246</u>
Likvide beholdninger		<u>34.439.725</u>	<u>27.428</u>
OMSÆTNINGSSAKTIVER I ALT		<u>250.465.156</u>	<u>218.013</u>
AKTIVER I ALT		<u>251.818.795</u>	<u>218.813</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance
Passiver

	Note	2015 kr.	2014 t.kr
Egenkapital			
Aktiekapital		1.500.000	1.500
Overført resultat		120.695.289	100.033
Foreslået udbytte		10.000.000	10.000
	9	<u>132.195.289</u>	<u>111.533</u>
Kortfristede gældsforpligtelser			
Gæld til tilknyttede virksomheder		245.195	289
Leverandører af varer og tjenesteydelser		64.501.638	55.554
Selskabsskat		0	140
Anden kortfristet gæld		<u>54.876.673</u>	<u>51.297</u>
		<u>119.623.506</u>	<u>107.280</u>
GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT		<u>119.623.506</u>	<u>107.280</u>
PASSIVER I ALT		<u>251.818.795</u>	<u>218.813</u>
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter og ejerforhold	12		

Fazer Food Services A/S**Årsregnskab 1. januar - 31. december**

Noter	2015	2014
	kr.	t.kr
1. Nettoomsætning		
Geografiske markeder		
Indland	629.754.901	673.191
	629.754.901	673.191
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	279.865.884	297.790
Pensioner	22.580.201	23.924
Andre omkostninger til social sikring	2.795.508	6.358
Øvrige personaleomkostninger	10.877.745	11.256
	316.119.338	339.328
Direktion og bestyrelse	2.971.592	2.749
Gennemsnitligt antal ansatte	773	843
I henhold til årsregnskabslovens § 98b er vederlag til bestyrelse og direktion sammendraget.		
3. Afskrivninger		
Immaterielle anlægsaktiver	17.762	82
Materielle anlægsaktiver	427.881	536
	445.643	618
4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Samlet honorar	240.790	330
<u>specificeres således:</u>		
Lovpligtig revision	127.500	126
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	99.440	104
Skattemæssig rådgivning	0	25
Andre ydelser	13.850	75
	240.790	330
5. Finansielle indtægter		
Andre renteindtægter	0	1
Renteindtægt fra tilknyttede virksomheder	363.343	426
	363.343	427
6. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	9.562.593	10.043
<u>Specificeres således:</u>		
Aktuel skat	9.334.375	9.854
Skat vedrørende tidligere år	31.218	0
Regulering udskudt skat vedrørende tidligere år	0	29
Ændring i udskudt skat	197.000	160
	9.562.593	10.043

Fazer Food Services A/S

Arsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7. Immaterielle anlægsaktiver	Software kr.
Anskaffelsessum 1. januar 2015	159.856
Årets afgang	0
Anskaffelsessum 31. december 2015	159.856
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	142.094
Årets af- og nedskrivninger	17.762
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	159.856
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014, tkr.	18

8. Materielle anlægsaktiver	Indretning af lejede lokaler kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	I alt kr.
Anskaffelsessum 1. januar 2015	53.585	3.384.854	3.438.439
Årets tilgang	0	1.086.159	1.086.159
Årets afgang	0	-464.497	-464.497
Anskaffelsessum 31. december 2015	53.585	4.006.516	4.060.101
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	53.585	2.602.933	2.656.518
Årets af- og nedskrivninger	0	427.881	427.881
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	-377.937	-377.937
Afskrivninger 31. december 2015	53.585	2.652.877	2.706.462
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	0	1.353.639	1.353.639
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014, tkr.	0	782	782

Fazer Food Services A/S

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9. Egenkapital

	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået Udbytte	Total
Saldo 1. januar 2015	1.500.000	100.032.807	10.000.000	111.532.807
Udbetalt udbytte	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Overført jf. resultatdisponering	0	20.662.482	10.000.000	30.662.482
Saldo 31. december 2015	1.500.000	120.695.289	10.000.000	132.195.289

Selskabets aktiekapital består af nominelt 1.500 A-aktier a 1.000 kr.
Der har ikke været bevægelser på virksomhedskapitalen de seneste 5 år.

10. Udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende materielle anlægsaktiver,
Udskudt skat er indregnet med 22% svarende til den skattesats den forventes realiseret til.

11. Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

	2015 kr.	2014 tkr.
<u>Lejeforpligtelse</u>		
Selskabet har en huslejeoplygtelse på lejede lokaler.		
Indenfor 1 år	416.000	436
	<u>416.000</u>	<u>436</u>
<u>Leasingforpligtelse</u>		
Selskabet har indgået leasingaftaler vedrørende it og biler		
Indenfor 1 år	1.335.239	1.347
Mellem 1-5 år	2.220.463	1.837
	<u>3.555.702</u>	<u>3.184</u>

Sikkerhedsstillelse

Til sikkerhed for forpligtelser ved drift af kantiner har selskabet stillet anfordringsgaranti
TDDK 2.319 i pengeinstitut.

12. Nærtstående parter

Fazer Food Services A/S nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

OY Karl Fazer, Helsinki Finland (øverste koncernselskab)
Fazer Food Service AB, Stockholm Sverige, hovedaktionær (100% ejerandel).