

## Familien Hede Nielsens Fond

Holmboes Alle 1A, 11.

8700 Horsens

CVR-nr. 43 97 12 12

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på bestyrelsesmødet den 22/05 2024

---

Henrik Hede-Nielsen  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Fondsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023	18
Balance pr. 31. december 2023	19
Egenkapitalopgørelse	21
Noter	22

## Fondsoplysninger

### Fonden

Familien Hede Nielsens Fond  
Holmboes Alle 1A, 11.  
8700 Horsens

CVR-nr.: 43 97 12 12  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023  
Stiftet: 1. juni 1973  
Hjemsted: Horsens

### Bestyrelse

Henrik Hede-Nielsen, formand  
Peter Sven Sørensen, næstformand  
Frank Panduro  
Anders Kjær Jørgensen  
Malene Hollbaum Christiansen

### Revision

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Familien Hede Nielsens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 22. april 2024

### Bestyrelse

Henrik Hede-Nielsen  
formand

Peter Sven Sørensen  
næstformand

Frank Panduro

Anders Kjær Jørgensen

Malene Hollbaum Christiansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Familien Hede Nielsens Fond

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Familien Hede Nielsens Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 22. april 2024

### Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Jens Roesgaard  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne28681

## Ledelsesberetning

### Fondens væsentligste aktiviteter

Fonden er en erhvervsdrivende fond og har hjemsted i Horsens Kommune. Fonden har erhvervmæssige aktiviteter og dens formål er:

- At støtte kulturelle, videnskabelige, sociale og uddannelsesmæssige formål samt andre almennyttige eller velgørende formål, som efter bestyrelsens skøn kan sidestilles hermed.

- At yde støtte til stifternes familier

- i første række deres descendenter og disses ægtefæller. Dog kan der ikke ydes støtte til stifterne eller andre bidragsydere eller til stifternes eller andre bidragsyderses samlevende ægtefæller eller børn, der er sambeskattede med stifterne eller andre bidragsydere. Denne støtte kan årligt højst andrage 25% af fondens nettooverskud i det pågældende år.

Fondens indtægter tilvejebringes bl.a. ved udlejning af Hede Nielsen Kollegiet, Sankt Helene Vej 9, 8700 Horsens.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på kr. 8.970.755, og fondens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på kr. 204.362.568.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.



## Ledelsesberetning

### Redegørelse for god fondsledelse

Fonden forholder sig til de enkelte anbefalinger, som det fremgår af nedenstående skema.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>		
<b>1.1</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Nej	Fonden er i færd med udarbejdelse af retningslinjer, der godkendes på næste årsmøde. I den mellemliggende periode er det formand eller næstformand, der udtaler sig på fondens vegne.
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>		
<b>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</b>		
<b>2.1.1</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Ja	
<b>2.1.2</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Ja	
<b>2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen</b>		
<b>2.2.1</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.	Ja	
<b>2.2.2</b> Det <b>anbefales</b> , at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Ja	

## Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
<b>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</b>		
<b>2.3.1</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Ja	
<b>2.3.2</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Ja	
<b>2.3.3</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Ja	
<b>2.3.4</b> Det <b>anbefales</b> , at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> </ul>	Ja	

## Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> <li>• hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og</li> <li>• om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul> <p><b>2.3.5</b> Det <b>anbefales</b>, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	Ja	
<p><b>2.4 Uafhængighed</b></p> <p><b>2.4.1</b> Det <b>anbefales</b>, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>• mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller</li> <li>• ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> </ul>	Ja	

## Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> <li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>• er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>• er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>• er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>		
<p><b>2.5 Udpegningsperiode</b></p> <p><b>2.5.1</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.</p>	Ja	
<p><b>2.5.2</b> Det <b>anbefales</b>, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.</p>	Ja	
<p><b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b></p> <p><b>2.6.1</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.</p>	Nej	Fonden har planlagt evalueringsprogrammer for bestyrelsen, der er planlagt til implementering i 2024

## Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
<p><b>2.6.2</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.</p>	Ja	
<p><b>3. Ledelsens vederlag</b></p>		
<p><b>3.1.1</b> Det <b>anbefales</b>, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.</p>	Ja	
<p><b>3.1.2</b> Det <b>anbefales</b>, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.</p>	Ja	

## Ledelsesberetning

### Deltagere i fondsbestyrelsen

Henrik Hede-Nielsen (født 1971), Bestyrelsesformand, tiltrådt 2014

Øvrige bestyrelses- og direktionsposter:

Remmerslund Skovby III ApS, Bolig Palisanderparken Hadsten Komplementar ApS, LHN Ejendomme ApS, Highleif ApS, Hede Holding ApS, Horsens & Friends A/S, Aktieselskabet Hotel Cecil, Ra Power Pro ApS, Aktieselskabet Bremen.

### Peter Sven Sørensen (født 1960), næstformand tiltrådt 2008

Øvrige bestyrelses- og direktionsposter:

Helge Frandsen Ejendomme Hornsyld ApS, Helge Frandsen Varmeteknik A/S, MP Invest Vejle ApS, Schou Sørensen Ejendomme Vejle ApS, Schou Sørensen Holding ApS, Kirkholm Invest ApS, Helge Frandsen Stilladser A/S.

### Malene Hollbaum Christiansen (født 1974), tiltrådt 2023)

Øvrige bestyrelses- og direktionsposter:

Ingen.

### Frank Panduro (født 1956), tiltrådt 2022

Øvrige bestyrelses- og direktionsposter:

K/S Søndergade 22, Horsens, Panduro Management ApS, Ejendomsselskabet af 1.08.2003 ApS, Aktieselskabet Hotel Cecil, Aktieselskabet Bremen, Event Carrier A/S.

### Anders Kjær Jørgensen (født 1975), tiltrådt 2023

Øvrige bestyrelses- og direktionsposter:

JUAL Holding II ApS, AKJ Invest II ApS, AKJ Invest I ApS, Helge Invest ApS, Perform Ejendomme ApS, JUAL Ejendomme II ApS, JUAL Group A/S, JUAL Ejendomme ApS, AKJ Holding ApS, Horsens & Friends A/S, Scanheat A/S, Juelsmindehalvøens Solar A/S, Høllsbergs Have Ejendomme ApS, JUAL A/S, Bygtjek A/S, Lokato Holding ApS, Perform A/S, Lokato Entreprise A/S, Fixnordic A/S, MANIS-H 2013 A/S.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for fondens uddelingspolitik

Fondens uddelingspolitik er:

- At støtte kulturelle, videnskabelige, sociale og uddannelsesmæssige formål samt andre almennyttige eller velgørende formål, som efter bestyrelsens skøn kan sidestilles hermed.

- At yde støtte til stifternes familier - i første række deres descendenter og disses ægtefæller.

### Årets uddelinger

Årets uddelinger på t.kr. 3.420 fordeler sig således på hovedkategorier:

Uddelinger, t.kr	2023	2022	2021	2020	2019
Uddannelse	1.471	1.901	1.082	1.022	1.287
Kulturelle formål	1.792	3.238	4.956	3.339	2.672
Andet	232	868	1.372	1.199	2.026
Tilbagebetalinger	-75	-35	-1.036	-7	-232
	<b>3.420</b>	<b>5.972</b>	<b>6.374</b>	<b>5.553</b>	<b>5.753</b>
Antal bevillinger	360	422	250	303	325

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Familien Hede Nielsens Fond for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttotab

Fonden anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter fondens omsætning ikke er oplyst.

Bruttotab består af nettoomsætning med fradrag ejendomsomkostninger og andre eksterne omkostninger.

### Lejeindtægter, kollegie

Huslejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende udlejning af fondens ejendom, herunder omkostninger til drift, vedligeholdelse og administration af ejendommen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration af fonden.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens personale.

### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinst og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, indregnes i resultatopgørelsen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Øvrige bygninger	5-10 år	75 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år	0 %

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af indestående i pengeinstitutter.

### Uddelinger

Den uddelingsramme og de eventuelle konkrete uddelinger, som bestyrelsen beslutter på årsregnskabsmødet, indregnes som en særlig post under egenkapitalen og fremgår af overskudsdisponeringen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023

	<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>Bruttotab</b>		<b>(2.159.200)</b>	<b>(1.105.311)</b>
Personaleomkostninger	1	<u>(1.359.015)</u>	<u>(1.331.131)</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>(3.518.215)</b>	<b>(2.436.442)</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		<u>(132.413)</u>	<u>(130.594)</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>(3.650.628)</b>	<b>(2.567.036)</b>
Finansielle indtægter	2,3	15.681.026	4.166.843
Finansielle omkostninger	4	<u>(525.416)</u>	<u>(30.042.385)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.504.982</b>	<b>(28.442.578)</b>
Skat af årets resultat	5	<u>(2.534.227)</u>	<u>6.323.058</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>8.970.755</u></b>	<b><u>(22.119.520)</u></b>
Hensat til fremtidige uddelinger		7.200.000	0
Årets uddelinger		3.420.360	0
Tilbageførsel af uddelingsramme		0	(4.028.067)
Overført resultat		<u>(1.649.605)</u>	<u>(18.091.453)</u>
		<b><u>8.970.755</u></b>	<b><u>(22.119.520)</u></b>

**Balance pr. 31. december 2023**

	<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Grunde og bygninger	6	32.387.578	32.493.246
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	213.008	239.753
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>32.600.586</u></b>	<b><u>32.732.999</u></b>
Kapitalandele i kapitalinteresser	7	3.371.333	3.363.333
Tilgodehavender i kapitalinteresser		350.000	350.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>3.721.333</u></b>	<b><u>3.713.333</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>36.321.919</u></b>	<b><u>36.446.332</u></b>
Andre tilgodehavender		3.309.502	332.293
Udskudt skatteaktiv	8	3.810.169	6.323.058
Selskabsskat		64.567	0
Periodeafgrænsningsposter		11.828	11.861
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>7.196.066</u></b>	<b><u>6.667.212</u></b>
Værdipapirer	2	178.770.991	159.237.792
<b>Værdipapirer</b>		<b><u>178.770.991</u></b>	<b><u>159.237.792</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>2.435.286</u></b>	<b><u>16.810.035</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>188.402.343</u></b>	<b><u>182.715.039</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>224.724.262</u></b>	<b><u>219.161.371</u></b>

## Balance pr. 31. december 2023

	<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Grundkapital		150.000.000	201.907.539
Overført resultat		47.162.568	(3.095.366)
Hensat til uddelinger		7.200.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b><u>204.362.568</u></b>	<b><u>198.812.173</u></b>
Gæld til realkreditinstitutter		19.541.251	19.541.251
Deposita		412.761	438.257
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	9	<b><u>19.954.012</u></b>	<b><u>19.979.508</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		85.002	99.155
Leverandører af varer og tjenesteydelser		263.483	241.453
Anden gæld		59.197	29.082
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>407.682</u></b>	<b><u>369.690</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>20.361.694</u></b>	<b><u>20.349.198</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>224.724.262</u></b>	<b><u>219.161.371</u></b>
Lejeforpligtelser	10		
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		

## Egenkapitaloppgørelse

	<u>Grundkapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Hensat til uddelinger</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2023	201.907.539	(3.095.366)	0	198.812.173
Kapitalnedsættelse	(51.907.539)	51.907.539	0	0
Årets uddelinger	0	0	(3.420.360)	(3.420.360)
Årets resultat	0	(1.649.605)	10.620.360	8.970.755
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b><u>150.000.000</u></b>	<b><u>47.162.568</u></b>	<b><u>7.200.000</u></b>	<b><u>204.362.568</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	1.289.171	1.261.376
Pensioner	63.346	63.346
Andre omkostninger til social sikring	6.498	6.409
	<b><u>1.359.015</u></b>	<b><u>1.331.131</u></b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Bestyrelsesformand	450.000	450.000
Bestyrelsesnæstformand	280.000	280.000
Øvrige bestyrelsesmedlemmer	136.083	126.375
	<b><u>866.083</u></b>	<b><u>856.375</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>2</u>	<u>2</u>
		<b><u>2023</u></b>
		kr.
<b>2 Oplysning om dagsværdi</b>		
<b>Værdipapirer</b>		
Ændringer af dagsværdien, der indregnes i resultatopgørelsen		<u>11.317.888</u>
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo		<u>178.770.991</u>

Dagsværdi: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver på et velfungerende marked.



## Noter til årsrapporten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	kr.	kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra associerede virksomheder	71.660	0
Andre finansielle indtægter	15.587.544	4.108.958
Valutakursgevinster	21.822	57.885
	<u><b>15.681.026</b></u>	<u><b>4.166.843</b></u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	525.416	30.042.385
	<u><b>525.416</b></u>	<u><b>30.042.385</b></u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	13.200	0
Årets udskudte skat	2.512.889	(6.323.058)
Ej refunderet udenlandsk udbytteskat	8.138	0
	<u><b>2.534.227</b></u>	<u><b>(6.323.058)</b></u>

## Noter til årsrapporten

### 6 Materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og byg-</u> <u>ninger</u>	<u>Andre anlæg,</u> <u>driftsmateriel</u> <u>og inventar</u>
Kostpris 1. januar 2023	32.913.078	287.835
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>36.400</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>32.913.078</u>	<u>324.235</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	419.832	84.482
Årets afskrivninger	<u>105.668</u>	<u>26.745</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>525.500</u>	<u>111.227</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>32.387.578</u></b>	<b><u>213.008</u></b>

	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>7 Kapitalandele i kapitalinteresser</b>		
Kostpris 1. januar 2023	3.363.333	3.363.333
Tilgang i årets løb	<u>8.000</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>3.371.333</u>	<u>3.363.333</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>3.371.333</u></b>	<b><u>3.363.333</u></b>

Kapitalandele i kapitalinteresser specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Remmerslund Skovby III ApS	Horsens	33,3 %
Flat Tire Invest ApS	Horsens	25,0 %
PlanetN ApS	Horsens	33,3 %
Racket Club Stensballe ApS	Horsens	20 %

## Noter til årsrapporten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	kr.	kr.
<b>8 Hensættelse til udskudt skat</b>		
<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>		
Materielle anlægsaktiver	(151.884)	0
Låneomkostninger	(2.168)	0
Skattemæssigt underskud	(3.656.117)	(6.323.058)
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>3.810.169</u>	<u>6.323.058</u>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
Opgjort skatteaktiv	<u>3.810.169</u>	<u>6.323.058</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<u><b>3.810.169</b></u>	<u><b>6.323.058</b></u>

## 9 Langfristede gældsforpligtelser

	<u>Gæld</u>	<u>Gæld</u>	<u>Afdrag</u>	<u>Restgæld</u>
	<u>1. januar 2023</u>	<u>31. december</u>	<u>næste år</u>	<u>efter 5 år</u>
	<u>2023</u>	<u>2023</u>	<u>2023</u>	<u>2023</u>
Gæld til realkreditinstitutter	19.541.251	19.541.251	0	19.541.251
Deposita	<u>438.257</u>	<u>412.761</u>	<u>0</u>	<u>412.761</u>
	<u><b>19.979.508</b></u>	<u><b>19.954.012</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>19.954.012</b></u>

## Noter til årsrapporten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	kr.	kr.
<b>10 Lejeforpligtelser</b>		
Lejeforpligtelser, opsigelsesperiode 6 mdr.	<u>100.000</u>	<u>110.000</u>

### 11 Eventualforpligtelser

#### Eventualforpligtelser relateret til kapitalinteresser

##### Kautionsforpligtelser

Fonden har afgivet kaution for kapitalinteressens banklån. Kautionen er begrænset til t.kr. 31.850.

### 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 19.541, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 32.387.

### 13 Nærtstående parter

#### Transaktioner

Fonden har udbetalt vederlag til bestyrelsen. Ledelsesvederlag fremgår af note 1.  
Fonden har ikke haft transaktioner i øvrigt med nærtstående parter.