

Højbjerg Maskinfabrik A/S

Oddervej 200
8270 Højbjerg
CVR-nr. 43969315

Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 12.04.2019

Dirigent

Navn: Jens Jørgen Madsen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018	15
Koncernens balance pr. 31.12.2018	16
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018	19
Koncernens noter	20
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018	28
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018	29
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018	31
Modervirksomhedens noter	32
Anvendt regnskabspraksis	35

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Højbjerg Maskinfabrik A/S
Oddervej 200
8270 Højbjerg

CVR-nr.: 43969315
Hjemsted: Aarhus
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Telefon: 86270800
Hjemmeside: www.hmf.dk
E-mail: info@hmf.dk

Bestyrelse

Kim Buchwald, formand
Søren Bjerregaard Madsen
Steen Lindebjerg Tønnes

Direktion

Brian Stage, administrerende direktør
Peter Kaaberbøl, økonomidirektør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Højbjerg Maskinfabrik A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Højbjerg, den 29.03.2019

Direktion

Brian Stage
administrerende direktør

Peter Kaaberbøl
økonomidirektør

Bestyrelse

Kim Buchwald
formand

Søren Bjerregaard Madsen

Steen Lindebjerg Tønnes

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Højbjerg Maskinfabrik A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Højbjerg Maskinfabrik A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29.03.2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Michael Bach
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19691

Søren Lassen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne18520

Ledelsesberetning

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	974.440	1.019.853	873.184	854.057	775.202
Bruttoresultat	156.935	202.657	187.738	202.651	158.132
Driftsresultat	63.432	112.389	96.588	109.944	71.473
Resultat af finansielle poster	(5.578)	(4.402)	(8.121)	(8.627)	(1.706)
Årets resultat	44.492	84.483	69.961	81.259	54.087
Samlede aktiver	827.888	938.285	785.155	749.155	739.289
Egenkapital	368.829	442.804	310.023	242.298	159.257
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	16,1	19,9	21,5	23,7	20,4
Nettomargin (%)	4,6	8,3	8,0	9,5	7,0
Egenkapitalens forrentning (%)	11,0	22,4	25,3	40,5	41,0
Soliditetsgrad (%)	44,6	47,2	39,5	32,3	21,5

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykkes
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet er at besidde kapitalandele i virksomheder samt hermed beslægtet virksomhed, herunder levering af ledelsesmæssig assistance til koncernen.

Koncernens aktivitet er udvikling, produktion og international markedsføring af lastbilmonterede kraner gennem datterselskabet HMF Group A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet for 2018 er et overskud på 44.492 t.kr. Resultatet er lavere end forventet og mindre tilfredsstillende.

I lighed med andre kranproducenter fik HMF Group fra midten af året en udfordring omkring leverancer af underkomponenter både kvalitetsmæssigt og forsyningsmæssigt. Dette har forhindret HMF Group i at indfri den høje efterspørgsel efter selskabets produkter med en lavere omsætning til følge. Samtidig har forsyningsproblemerne bidraget betydeligt til højere garantiomkostninger.

Forventet udvikling

Ved indgangen af 2019 forventer koncernen uændrede markedsvilkår, men med større konjunkturbestemt usikkerhed end i de seneste år. Usikkerhed i forsyningskæden vil tillige påvirke resultatet i 2019. På grund af det langsigtede perspektiv vil virksomheden fortsætte de igangsatte investeringer i kapacitet, produkter og ledelsesressourcer. I lyset heraf forventes et resultat før skat omkring 45 mio.kr. i 2019.

Særlige risici

Forretningsmæssige risici

Virksomheden er i nogen grad eksponeret for risici i forbindelse med Storbritanniens udtræden af EU. Herudover er der ikke knyttet særlige risici til enkelte markeder.

Valutarisici

Valutarisici på koncernens balance omfatter hovedsageligt nettofordringer i EUR, NOK, USD og GBP. Bortset fra GBP anses risici herpå ikke for usædvanlige. Koncernen anvender sjældent sikringsinstrumenter.

Renterisici

Koncernens primære kreditrisiko knytter sig hovedsageligt til den driftskredit, som HMF Group A/S har fået stillet til rådighed i et pengeinstitut med et maksimum på 125 mio.kr. Renten er fastsat på markedsvilkår på kortfristet basis.

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko knytter sig til tilgodehavender fra salg, som er fordelt på et større antal kunder. Der er ingen særlige risici herpå.

Likviditet

En kraftig opbremsning vil muligvis kunne udgøre en likviditetsrisiko.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

De væsentligste videnressourcer knytter sig til en betydelig kompetence indenfor udvikling og produktion af koncernens produkter samt gennemførelse af særlige projekter.

Koncernforhold

Højbjerg Maskinfabrik Koncernen omfatter produktions-, salgs- og ejendomsselskaber.

HMF Group A/S

Resultatet for 2018 er et overskud på 36.174 t.kr. Resultatet er lavere end forventet og mindre tilfredsstillende. I lighed med andre kranproducenter fik HMF Group fik fra midten af året omkring leverancer af cylindere både kvalitetsmæssigt og forsyningsmæssigt. Dette har forhindret HMF Group i at indfri den høje efterspørgsel efter selskabets produkter med en lavere omsætning til følge. Samtidig har cylinderproblemerne bidraget betydeligt til højere garantiomkostninger.

Koncernen omfatter ud over HMF Group A/S datterselskaber i Tyskland og England, der samlet set bidrager med et underskud på 857 t.kr. før indregning af ændring af urealiseret intern fortjeneste på varebeholdninger.

Ved indgangen af 2019 forventer koncernen uændrede markedsvilkår, men med større konjunkturbestemt usikkerhed end i de seneste år. Usikkerhed i forsyningskæden vil tillige påvirke resultatet i 2019. På grund af det langsigtede perspektiv vil virksomheden fortsætte de igangsatte investeringer i kapacitet, produkter og ledelsesressourcer. I lyset heraf forventes et resultat før skat omkring 35 mio.kr. i 2019.

Højbjerg Maskinfabrik Ejendomme A/S

Årets resultat blev et overskud på 9.652 t.kr., hvilket er tilfredsstillende og som forventet.

Der forventes et resultat før skat omkring 11.000 t.kr. for 2019.

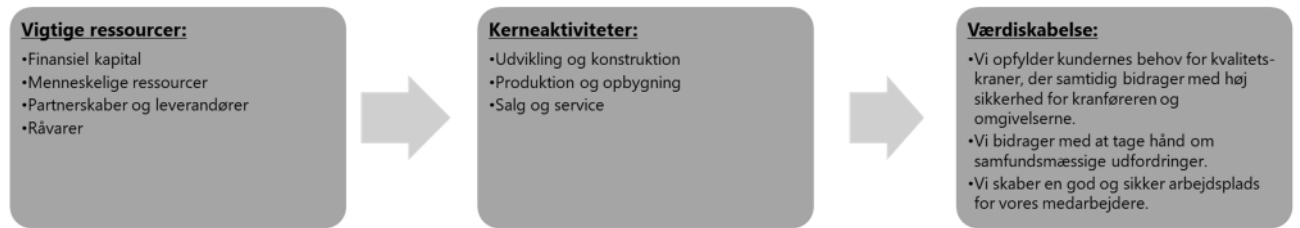
Redegørelse for samfundsansvar

Højbjerg Maskinfabrik A/S, der alene har egentlig operationel drift i HMF Group A/S, tager etik og integritet alvorligt. Vores pay off er "POWER TO LIFT", og det gælder vores produkter såvel som vores måde at drive virksomheden på. Vi har derfor også fokus på at skabe en bæredygtig arbejdsplads, hvor vi igennem handlinger og adfærd til stadighed prioriterer at bidrage positivt til FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Samtidig er vi en virksomhed, der er ejet af Bundgaard Fonden, hvis formål blandt andet er at støtte sygehusvæsenet i Aarhus området. Vi ønsker med andre ord at bidrage til at løfte, hvor vi kan.

Højbjerg Maskinfabrik A/S er en international koncern med danske rødder, der udvikler, producerer og markedsfører højteknologiske lastbilmonterede kraner.

Kranerne markedsføres fortrinsvist på Europæiske markeder samt i USA og Australien via eksterne distributører. I Danmark, Norge, Tyskland og Storbritanien varetager HMF selv distributionen. På disse markeder udfører HMF delvist og i varierende omfang både opbygning (dvs. ændringer på lastvogn for kran), montering af kran samt efterfølgende service, reparation og reservedelssalg.

Ledelsesberetning



Særlige risici

HMF anvender stort set alene europæiske leverandører, som er underlagt samme regler og kultur for miljø, menneskerettigheder mv. som HMF. Den største risiko for HMF er derfor forholdene hos leverandørernes eventuelle underleverandører. HMF skal holde sig konkurrencedygtige, og en større geografisk spredning blandt leverandørerne, vil udgøre en større risiko end nu.

Kranens løfteevne i forhold til egenvægt, levetid og reparationsmulighed har stor betydning for kranens miljøbelastning. Vores produkter har fokus på lav egenvægt, korte indbygningsmål og lang produkt levetid og har en positiv indflydelse på transportbranchen i forhold til råvareanvendelse samt at reducere brændstofforbrug for køretøjer og mindre transport på vejene. Vi tilstræber ordentlighed og transparens i alt, hvad vi gør, og arbejder for en kultur præget af respekt og tillid til hinanden og det omkringliggende samfund.









Der stilles store krav til sikker anvendelse af løfteudstyr. HMF Group udvikler og producerer i henhold til højeste europæiske sikkerhedsstandarder (EN12999). Til at understøtte dette, har HMF Group udviklet sit eget sikkerhedssystem, EVS®, som yder beskyttelse af bruger og omgivelser.

Medarbejderne er virksomhedens vigtigste ressource. Der afholdes løbende tilfredshedsanalyser, og virksomheden arbejder aktivt omkring at fastholde og udbygge et positivt omdømme, hvilket hjælper til at tiltrække og fastholde medarbejdere med de rette kompetencer. Ligeledes er medarbejderudvikling en naturlig del af vores hverdag.

Resultater og mål

HMF har gennem sit virke indflydelse på kunder, medarbejdere, leverandører samt miljøet. Denne indflydelse ønsker vi at anvende til proaktivt at bidrage positivt til løsning af de problemstillinger, der er identificeret i FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Vores strategiske prioriteter for at bidrage positivt til samfundet kan inddrages i følgende hovedområder: "Klima og miljø" samt "Forretningsetik og socialt ansvar". Nedenfor ses vores CSR-målsætninger, og på de efterfølgende sider beskrives, hvordan vi i praksis arbejder med initiativerne.

Ledelsesberetning

Tema	Beskrivelse	Målepunkt	Mål i 2021	2018	Verdensmål
Klima og miljø	Øge andelen af el der nedbringer udledningen af CO2 eller kommer fra vedvarende energikilder som vind, sol og vand	Andel af det samlede forbrug i procent	10%	0%	
	Energieffektivitet - el	Omsætning/kWh	140 DKK	136 DKK	
	Fokus på genanvendelse for at minimere affald og ressourceforbrug	Indføre 4 nye sorteringer af restaffald	4 nye	0 nye	
Forretningsetik og socialt ansvar	Sikkerhed på arbejdspladsen (Produktion)	Ulykker med fravær pr. mio. arbejdstimer (LTIF)	LTIF < 20	LTIF 23,9	
	Attraktiv arbejdsplads	Overordnet tilfredshed	Index 74	Index 70	
		Vurdering af ledelseskvalitet (Jf. engagement undersøgelse)	Index 75	Index 72	
	Mangfoldig arbejdsstyrke med lige muligheder for alle	Kvinder i ledelse ift. HMF's medarbejdersammensætning	Andel af ledere ≥ andel af medarb.	5,5% > 5,4% af medarbejderne	
		Kvinder i bestyrelsen	25% af generalforsamlingsvalgte medlemmer	0% kvinder	
	Fremme faglig udvikling og bidrage til udvikling af næste generation	Antal lærlinge og elever	25 forløb	18 forløb	
Antal praktikanter		10 forløb	5 forløb		
Tilfredshed med læring og udvikling		Index 72	Index 69		
Menneskerettigheder og antikorruption	Fastansættelse af nyuddannede (< 1 år efter afsluttet uddannelse)	18% nyuddannede	15% nyuddannede		
	Leverandører agerer i strid med FN's standarder for menneskerettigheder	0 sager	0 sager		
	Antal interne korruptionssager	0 sager	0 sager		

Klima og miljø

Vi betragter miljøansvarlig adfærd som en af forudsætningerne for fremtidig forretningsmæssig succes. Vi udvikler til stadighed vores produkter og processer, så vi minimerer belastningen af miljøet sideløbende med, at vi konstant udvikler og forbedrer det interne arbejdsmiljø.

Ledelsesberetning

HMF's produkter er udviklet med fokus på at understøtte lang levetid. Både i form af høj produktkvalitet via vores prioritering af processer, der understøtter den løbende vedligeholdelse, høj tilgængelighed for reparation, ændringer og reservedele.

Vi vil til stadighed være på forkant med gældende miljøkrav og ønsker løbende at mindske HMF's påvirkning af miljø og klima. Vi arbejder på en række områder for at mindske påvirkningen. Blandt andet prioriterer vi energi- og miljøforbedringer højt, når der investeres i nyt udstyr. Vi har fokus på løbende at erstatte farlige stoffer med mindre farlige, undgå unødigt spild, sikre sikker håndtering af affald samt genanvende affald, hvor det er muligt.

Ved udvælgelse og evaluering af leverandører stiller vi krav om dokumentation for, at de lokale miljøkrav efterleves.

Energieffektivitet

Der er et stort potentiale i at have fokus på at forbedre energieffektiviteten både i form af reducerede omkostninger og reduktion af CO2 udledning. I 2018 har vi skiftet fra konventionel belysning til LED belysning flere steder, herunder i alle fabriksområder med beregnet reduktion på 1.008 MWh årligt.

Der vil fortsat være fokus på at identificere områder, hvor el-forbruget kan optimeres og på lidt længere sigt også energiforbrug til opvarmning og processer.

Genanvendelse

Vi har fokus på at reducere vores ressourceforbrug. I 2018 har vi forsat arbejdet med at øge genanvendelse og mindske skrotning i fabrikker, og med at indføre yderligere sortering med henblik på øget genanvendelse.

Forretningsetik & socialt ansvar

Sikkerhed på arbejdspladsen

Vi prioriterer vores medarbejderes sikkerhed højt og har et ansvar for at sikre og fremme et arbejdsmiljø kendetegnet ved høj sikkerhed i vores processer og kultur. Vores daglige arbejdsopgaver og aktiviteter planlægges og tilrettelægges, så medarbejdernes sundhed og sikkerhed sikres bedst muligt.

Fra 2017 til 2018 er der sket et fald i LTIF, ulykker med fravær pr. mio. arbejdstimer, fra 37,4 til 23,9. Resultatet i 2018 ligger 20% under den gennemsnitlige LTIF for Jern- og Metalindustrien. Gennemsnittet for industrien er 30%. HMF's målsætninger er at performe bedre end gennemsnittet for industrien, og vi arbejder på at reducere LTIF med 10% pr. år, frem til vi har nået vores mål, som er en LTIF på maksimalt 50% af gennemsnittet for industrien.

Vi vil være på forkant med ændringer i lovgivningen indenfor arbejdsmiljø og sikkerhed. Arbejdsmiljø og sikkerhed indgår som væsentlige elementer, når der foretages investeringer og ændringer i arbejdsprocedurer.

Ledelsesberetning

Sikkerhedsarbejdet er fast forankret i sikkerhedsorganisation, der har tæt dialog med eksterne samarbejdspartnere. Sikkerhedsorganisationen har henover 2018 arbejdet med handlingsplaner fra gennemført arbejdspladsvurderinger. 12 af de identificerede forbedringsopgaver vedrørte forebyggelse af arbejdsulykker. Henover året er det lykkedes at afslutte 10 af disse, de resterende to forventes løst snarest.

I udviklingen af HMF's kraner har vi ligeledes fokus på at skabe høj sikkerhed for vores kunder. I 2018 har vi arbejdet med udviklingen af en ny, avanceret sensorteknologi, hvor kranens bevægelser, vinkler og positioner registreres og indarbejdes i RCL-sikkerhedssystemet, så både arbejdsområde og stabilitetssikkerhed øges markant. Sikkerhed vil fortsat være en væsentlig prioritet i 2019, hvor nye egenskaber i EVS-stabilitetssikringssystemet vil blive lanceret.

Attraktiv arbejdsplads

Vi ønsker at være en attraktiv arbejdsplads, og i 2. kvartal 2018 gennemførte vi en engagementsundersøgelse - HMF Voice. Det er første gang, at undersøgelsen afvikles, og målet med at introducere måling af engagement er at arbejde struktureret med tilbagemeldinger fra medarbejderne for at styrke arbejdsglæden og loyaliteten i HMF. Undersøgelse vil fremover blive foretaget én gang om året.

Med en samlet svarprocent på 86% i 2018 er validiteten af undersøgelsen høj, og den samlede arbejdsglæde er opgjort til indeks 70. Vi har en ambition om på sigt at ligge "Top In Class" på engagement. En "Top In Class" placering kræver en score på mindst indeks 76. Dette resultat betyder, at man ligger blandt top-25% af alle de deltagende virksomheder.

For at styrke engagementet i HMF, er det besluttet at fokusere på styrkelse af den daglige ledelse samt forbedre samarbejdet på tværs. Disse områder vil der fortsat blive arbejdet med i 2019.

For at styrke den daglige ledelse er der i 2018 gennemført målrettet træning for alle ledere i HMF. Formålet med træningen er at skabe fokus på, hvad HMF ser som god ledelse samt styrke lederens evne til at udfylde rollen. Der er i den forbindelse udarbejdet et HMF ledelsesframework, som sammenfatter disse forventninger.

Initiativet fortsætter i 2019, hvor der arbejdes med udviklingsplaner og mindre træningssessions, der skal styrke lederen i at varetage ledelsesopgaven som ønsket. Målet er, at medarbejdernes vurdering af ledelseskvaliteten i HMF Voice, skal stige fra 72 i 2018 til 75 i 2021, samt at andelen af ledere, der opnår en "rød" score, reduceres med 50% i 2021.

Mangfoldig arbejdsstyrke

HMF ønsker at bidrage til integration og accept af forskellighed ved at skabe en rummelig arbejdsplads med respekt for den enkelte, og hvor der samtidig tages et samfundsmæssigt ansvar for at skabe en meningsfuld hverdag for mennesker med specielle behov. HMF anerkender vigtigheden af, at vi behandler alle med værdighed og respekt og uden direkte eller indirekte at forskelsbehandle på grund af race, etnisk oprindelse, hudfarve, køn, sprog, religion, politisk overbevisning, alder, nationalitet, seksuel orientering, herkomst, graviditet, ægteskabelig status, sundhedstilstand, medlemskab af fagforening eller psykisk eller fysisk handicap, etc.

Ledelsesberetning

Fremme faglig udvikling

HMF har mange dygtige medarbejdere, som har været i virksomheden i mange år. For at imødekomme fremtidige udfordringer med generationsskifte, samt tage ansvar for at bidrage til antallet af faglærte i Danmark, har HMF fokus på at bidrage til uddannelse af nye faglærte.

Vi har desuden fokus på at bygge bro mellem uddannelsesinstitutionerne og arbejdsmarkedet. Via praktikforløb, ansættelse af studentermedhjælpere og indgåelse i samarbejde med jobcenteret påtager vi os et ansvar for at hjælpe de unge mennesker, der skal fra uddannelsesverdenen og ud i deres første job. Vi har en målsætning om at fastholde en høj andel af nyuddannede, når vi ansætter nye funktionærer. Dette initiativ bidrager desuden til en mere balanceret alderssammensætning i HMF, som vil styrke diversiteten i virksomheden samt styrke vores evne til at tiltrække yngre, nyuddannede medarbejdere i fremtiden.

I HMF har der i 2018 været tilknyttet 18 lærlinge og elever, 5 praktikanter og 3 studentermedhjælpere. Målet i 2021 er at øge antallet af uddannelsesforløb med 50%.

Menneskerettigheder og anti-korruption

HMF ønsker at fremme god forretningsadfærd. Vi respekterer og støtter menneskerettigheder, og har nul tolerance overfor korruption, bestikkelse og anden upassende forretningsadfærd. Medarbejdere og forretningspartnere kan når som helst indmelde bekymringer om dette til den øverste ledelse. Vi stiller ligeledes krav om, at vores leverandører skal efterleve FN's internationale standarder for menneske- og arbejdsrettigheder.

HMF accepterer ikke korruption og bestikkelse. Vi anerkender dog, at begrænsede og rimelige gaver kan anvendes til at vedligeholde et forretningsforhold, men vi er meget opmærksomme på, at små erkendtligheder aldrig må kunne påvirke beslutningsprocessen.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

HMF har et ønske om at øge andelen af det underrepræsenterede køn (kvinder) i organisationen og dermed også forbedre rekrutteringsgrundlaget til lederpositioner i virksomheden. I 2018 udgjorde kvinder 5,4% af HMF's ansatte. Vi er i en industri, hvor mænd er overrepræsenterede og typisk udgør ca. 90% af de beskæftigede. Vi har fokus på at skabe en kultur, hvor mangfoldigheden trives og vi arbejder bevidst med vores ansættelsesproces, så den understøtter, at alle ansøgere uanset køn, alder og etnicitet har lige muligheder.

HMF arbejder ligeledes på at sikre ligestilling i lederstillinger ved at skabe rammer, der understøtter den enkelte medarbejders karriereudvikling uanset køn. Andelen af kvindelige ledere i HMF er 5,5% og balancerer derfor med sammensætningen af medarbejdere i HMF. I de 2 øverste niveauer udgør kvinder 17%.

HMF har ansat 1 kvinde i en chefstilling i 2018.

I HMF's bestyrelse indgår 3 generalforsamlingsvalgte medlemmer, der alle er mænd. I 2021 er målet at have ét kvindeligt medlem i bestyrelsen.

Da der ikke er udskiftet bestyrelsesmedlemmer er målet ikke opnået i 2018.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	974.440	1.019.853
Produktionsomkostninger	2, 3	(817.505)	(817.196)
Bruttoresultat		156.935	202.657
Distributionsomkostninger	2, 3	(47.035)	(46.415)
Administrationsomkostninger	2, 3	(46.468)	(43.853)
Driftsresultat		63.432	112.389
Andre finansielle indtægter	4	5.308	10.474
Andre finansielle omkostninger		(10.886)	(14.876)
Resultat før skat		57.854	107.987
Skat af årets resultat	5	(13.362)	(23.504)
Årets resultat	6	44.492	84.483

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		27.862	14.685
Udviklingsprojekter under udførelse		16.840	18.313
Immaterielle anlægsaktiver	7	44.702	32.998
Grunde og bygninger		304.694	309.909
Produktionsanlæg og maskiner		22.758	24.625
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17.527	14.340
Indretning af lejede lokaler		13.715	15.590
Materielle anlægsaktiver under udførelse		15.987	10.747
Materielle anlægsaktiver	8	374.681	375.211
Anlægsaktiver		419.383	408.209
Råvarer og hjælpematerialer		73.897	60.311
Varer under fremstilling		57.206	43.347
Fremstillede varer og handelsvarer		52.640	41.200
Forudbetalinger for varer		56	31
Varebeholdninger		183.799	144.889
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		205.866	241.978
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.534	117.254
Andre tilgodehavender		2.550	430
Tilgodehavende selskabsskat		897	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	1.205
Periodeafgrænsningsposter	9	3.010	2.352
Tilgodehavender		213.857	363.219
Likvide beholdninger		10.849	21.968
Omsætningsaktiver		408.505	530.076
Aktiver		827.888	938.285

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		62.000	62.000
Overført overskud eller underskud		277.929	380.804
Forslag til udbytte for regnskabsåret		28.900	0
Egenkapital		368.829	442.804
Udskudt skat	10	27.508	26.983
Andre hensatte forpligtelser	11	24.832	8.161
Hensatte forpligtelser		52.340	35.144
Gæld til realkreditinstitutter		127.389	135.678
Langfristede gældsforpligtelser	12	127.389	135.678
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	8.355	8.530
Bankgæld		71.444	86.800
Deposita		60	60
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.654	743
Leverandører af varer og tjenesteydelser		120.572	135.218
Anden gæld	13	77.245	93.230
Periodeafgrænsningsposter		0	78
Kortfristede gældsforpligtelser		279.330	324.659
Gældsforpligtelser		406.719	460.337
Passiver		827.888	938.285
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Koncernforhold	18		
Dattervirksomheder	19		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	62.000	380.804	0	442.804
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(120.000)	0	(120.000)
Valutakursreguleringer	0	(337)	0	(337)
Øvrige egenkapitalposter	0	1.870	0	1.870
Årets resultat	0	15.592	28.900	44.492
Egenkapital ultimo	62.000	277.929	28.900	368.829

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Driftsresultat		63.432	112.389
Af- og nedskrivninger		25.977	21.182
Andre hensatte forpligtelser		16.671	801
Ændringer i arbejdskapital	14	81.775	(45.042)
Pengestrømme vedrørende primær drift		187.855	89.330
Modtagne finansielle indtægter		5.308	10.474
Betalte finansielle omkostninger		(10.886)	(14.876)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(10.912)	(20.185)
Pengestrømme vedrørende drift		171.365	64.743
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(18.621)	(9.961)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(20.288)	(22.422)
Salg af materielle anlægsaktiver		246	321
Pengestrømme vedrørende investeringer		(38.663)	(32.062)
Afdrag på lån mv.		(8.464)	(8.479)
Udbetalt udbytte		(120.000)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(128.464)	(8.479)
Ændring i likvider		4.238	24.202
Likvider primo		(64.832)	(89.029)
Valutakursreguleringer af likvider		(1)	(5)
Likvider ultimo		(60.595)	(64.832)
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		10.849	21.968
Kortfristet gæld til banker		(71.444)	(86.800)
Likvider ultimo		(60.595)	(64.832)

Koncernens noter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
1. Nettoomsætning		
Danmark	263.440	237.961
Øvrige lande	711.000	781.892
	974.440	1.019.853

Koncernens segmenter omfatter forretningssegmenter og geografiske markeder.

Koncernens primære forretningssegment omfatter udvikling, produktion og international markedsføring af lastbilmonterede kraner. Sekundære forretningsområder er uvæsentlige. Ledelsen ønsker med henvisning til årsregnskabslovens § 96 ikke at give yderligere oplysning om den geografiske opdeling af omsætningen, idet en detaljeret opdeling af koncernens omsætning på geografiske markeder vil være til betydelig skade for den konkurrencemæssige situation.

Koncernen har ingen ophørende aktiviteter.

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	256.238	243.283
Pensioner	18.271	16.691
Andre omkostninger til social sikring	8.477	7.806
	282.986	267.780
Personaleomkostninger overført til aktiver	(6.728)	(8.098)
	276.258	259.682
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	571	549

	Ledelses- vederlag 2018 t.kr.	Ledelses- vederlag 2017 t.kr.
Direktion	4.639	5.422
Bestyrelse	409	5.279
	5.048	10.701

Koncernens noter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	6.917	7.532
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	19.193	15.756
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(133)	(106)
	25.977	23.182
4. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.520	6.712
Øvrige finansielle indtægter	3.788	3.762
	5.308	10.474
5. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	12.988	20.757
Ændring af udskudt skat	(2)	2.747
Regulering vedrørende tidligere år	376	0
	13.362	23.504
6. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	28.900	0
Overført resultat	15.592	84.483
	44.492	84.483

Koncernens noter

	Færdig- gjorte udviklings- projekter t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
7. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	47.688	18.313
Tilgange	20.094	18.621
Afgange	0	(20.094)
Kostpris ultimo	67.782	16.840
Af- og nedskrivninger primo	(33.003)	0
Årets afskrivninger	(6.917)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(39.920)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	27.862	16.840

Udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling af flere nye kranmodeller og features. De aktiverede omkostningerne består af interne omkostninger til medarbejdere og indkøbte materialer samt, i mindre omfang, indkøbt assistance fra underleverandører.

De nye produkter mv. forventes at kunne sikre fortsat udvikling i de primære aktiviteter, og medføre øgede markedsandele. Ledelsen har på baggrund af en vurdering af de enkelte udviklingsprojekter konkluderet, at genindvindings- eller nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi.

Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
8. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	158.010	195.822	57.944	19.486
Valutakursreguleringer	(8)	(15)	(23)	0
Tilgange	0	6.960	8.050	38
Afgange	(1.500)	0	(283)	0
Kostpris ultimo	156.502	202.767	65.688	19.524
Opkrivninger primo	269.698	0	0	0
Opkrivninger ultimo	269.698	0	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(117.799)	(171.197)	(43.604)	(3.896)
Valutakursreguleringer	2	5	27	0
Årets afskrivninger	(3.709)	(8.817)	(4.754)	(1.913)
Tilbageførsel ved afgange	0	0	170	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(121.506)	(180.009)	(48.161)	(5.809)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	304.694	22.758	17.527	13.715
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	89.250	0	0	0

Koncernens noter

	Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.
8. Materielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	10.747
Valutakursreguleringer	0
Tilgange	19.984
Afgange	(14.744)
Kostpris ultimo	15.987
Opskrivninger primo	0
Opskrivninger ultimo	0
Af- og nedskrivninger primo	0
Valutakursreguleringer	0
Årets afskrivninger	0
Tilbageførsel ved afgang	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.987
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	0

9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Koncernens noter

	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
10. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	9.834	7.260
Materielle anlægsaktiver	19.721	19.191
Varebeholdninger	3.416	2.328
Hensatte forpligtelser	(5.463)	(1.796)
	27.508	26.983

Bevægelser i året

Primo	26.983
Indregnet i resultatopgørelsen	(2)
Indregnet direkte på egenkapitalen	527
Ultimo	27.508

11. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

	Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2018 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
12. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til reakreditinstitutter	8.355	8.530	127.389	94.824
	8.355	8.530	127.389	94.824

	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
13. Anden gæld		
Moms og afgifter	4.457	16.756
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	29.425	28.128
Feriepengeforpligtelser	10.173	9.108
Afledte finansielle instrumenter	22.604	25.001
Anden gæld i øvrigt	10.586	14.237
	77.245	93.230

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af afledte finansielle instrumenter med 22.604 t.kr. Instrumenterne er indgået som afvikling af oprindelige renteswap-aftaler, som var etableret til afdækning af renterisikoen på variabelt forrentede realkreditlån. Den negative dagsværdiregulering er efter skat indregnet direkte på egenkapitalen. Aftalerne har en restløbetid på 16 år og 6 måneder, og er indgået med koncernens sædvanlige bankforbindelse.

Koncernens noter

	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
14. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	(38.910)	171
Ændring i tilgodehavender	148.992	(69.027)
Ændring i leverandørgæld mv.	(28.307)	23.814
	81.775	(45.042)

	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	5.938	8.315

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er stillet virksomhedspant, nom. 148.000 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er tinglyst realkreditpantebreve for nom. 204.490 t.kr. i koncernens ejendomme.

Til sikkerhed for koncernens bankmellemværender er tinglyst ejerpantebreve for nom. 68.500 t.kr. i koncernens ejendomme.

Den regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme udgør 304.308 t.kr. pr. 31.12.2018.

17. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

18. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern: Højbjerg Maskinfabrik A/S, Aarhus, CVR-nr. 43969315

19. Dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
HMF Group A/S	Aarhus, Danmark	A/S	100,0
Højbjerg Maskinfabrik Ejendomme A/S	Aarhus, Danmark	A/S	100,0
HMF (UK) Ltd.	Peterborough, England	Ltd.	100,0
HMF Ladekrane und Hydraulik GmbH	Bietigheim-Bissingen, Tyskland	GmbH	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning		4.234	8.418
Bruttoresultat		4.234	8.418
Administrationsomkostninger	1	(4.882)	(9.472)
Driftsresultat		(648)	(1.054)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		45.826	84.286
Andre finansielle indtægter	2	1.520	6.712
Andre finansielle omkostninger	3	(2.146)	(5.406)
Resultat før skat		44.552	84.538
Skat af årets resultat	4	(60)	(55)
Årets resultat	5	44.492	84.483

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		389.097	454.738
Finansielle anlægsaktiver	6	389.097	454.738
Anlægsaktiver		389.097	454.738
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.189	117.254
Andre tilgodehavender		182	0
Tilgodehavende selskabsskat		835	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		224	2.054
Tilgodehavender		6.430	119.308
Omsætningsaktiver		6.430	119.308
Aktiver		395.527	574.046

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	7	62.000	62.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		232.263	326.804
Overført overskud eller underskud		45.666	54.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret		28.900	0
Egenkapital		<u>368.829</u>	<u>442.804</u>
Bankgæld		0	48.099
Gæld til tilknyttede virksomheder		23.447	73.523
Skyldige sambeskatningsbidrag		779	2.109
Anden gæld	8	2.472	7.511
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>26.698</u>	<u>131.242</u>
Gældsforpligtelser		<u>26.698</u>	<u>131.242</u>
Passiver		<u>395.527</u>	<u>574.046</u>
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	11		
Transaktioner med nærtstående parter	12		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital primo	62.000	326.804	54.000	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(120.000)	0
Valutakursreguleringer	0	(337)	0	0
Værdireguleringer	0	1.870	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(113.000)	113.000	0
Overført til reserver	0	(28.900)	28.900	0
Årets resultat	0	45.826	(30.234)	28.900
Egenkapital ultimo	62.000	232.263	45.666	28.900
				I alt t.kr.
Egenkapital primo				442.804
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(120.000)
Valutakursreguleringer				(337)
Værdireguleringer				1.870
Udbytte fra tilknyttede virksomheder				0
Overført til reserver				0
Årets resultat				44.492
Egenkapital ultimo				368.829

Modervirksomhedens noter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	4.357	9.034
Pensioner	353	319
	4.710	9.353
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2	2

	Ledelses- vederlag 2018 t.kr.	Ledelses- vederlag 2017 t.kr.
Direktion	436	467
Bestyrelse	41	81
	477	548

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen.

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
2. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.520	6.712
	1.520	6.712

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
3. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.907	4.014
Renteomkostninger i øvrigt	13	83
Øvrige finansielle omkostninger	226	1.309
	2.146	5.406

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
4. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	(280)	55
Regulering vedrørende tidligere år	340	0
	60	55

Modervirksomhedens noter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	28.900	0
Overført resultat	15.592	84.483
	44.492	84.483
		Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.
6. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		127.934
Kostpris ultimo		127.934
Opskrivninger primo		326.804
Valutakursreguleringer		(337)
Andel af årets resultat		45.826
Udbytte		(113.000)
Dagsværdireguleringer		1.870
Opskrivninger ultimo		261.163
Regnskabsmæssig værdi ultimo		389.097

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominel værdi t.kr.
7. Virksomhedskapital			
Ordinære aktier	62.000.000	0,001	62.000
	62.000.000		62.000
		2018 t.kr.	2017 t.kr.
8. Anden gæld			
Moms og afgifter		327	1.300
Anden gæld i øvrigt		2.145	6.211
		2.472	7.511

Modervirksomhedens noter

9. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Til sikkerhed for koncernens bankgæld er givet pant i unoterede aktier i datterselskaber den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktier udgør 392.775 t.kr. pr. 31.12.2018.

Selskabet har kautioneret for dattervirksomhedernes gæld til Nordea Danmark. Kautionen er maksimeret til 170.995 t.kr. Bankgældende i dattervirksomhederne udgør 71.444 t.kr. pr. 31.12.2018.

11. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bundgaard-Fonden, Aarhus ejer alle aktier i selskabet, og har dermed bestemmende indflydelse på Højbjerg Maskinfabrik A/S.

12. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Anvendt regnskabspraksis

Balance

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.