
AB Family Invest ApS

Krogbuskevej 144, 7080 Børkop

Årsrapport for 2023

CVR-nr. 43 92 25 80

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 19/4 2024

Bernt Dahl
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
Balance 31. december	16
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	22
Noter til årsregnskabet	23

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for AB Family Invest ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredericia, den 19. april 2024

Direktion

Bernt Dahl

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i AB Family Invest ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AB Family Invest ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 19. april 2024

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen

statsautoriseret revisor

mne30224

Selskabsoplysninger

Selskabet AB Family Invest ApS
Krogbuskevej 144
7080 Børkop
CVR-nr: 43 92 25 80
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Vejle

Direktion Bernt Dahl

Revisor PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
AB Family Invest ApS	Børkop	
BD DEVELOPMENT ApS	Børkop	50%
KENTAUR AS	Fredericia	82,35%
Chakat ApS	Børkop	100%
Berula Invest ApS	Vejle	33,33%

Hoved- og nøgletal

Set over en 2-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
Hovedtal		
Resultat		
Nettoomsætning	339.123	298.016
Bruttofortjeneste	110.985	98.529
Resultat af primær drift	41.300	32.740
Resultat af finansielle poster	-1.907	-2.391
Årets resultat	30.813	23.936
Antal medarbejdere	425	435
Balance		
Balancesum	204.674	193.726
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.973	5.599
Egenkapital	133.877	120.855
Pengestrømme		
Pengestrømme fra:		
- driftsaktivitet	26.895	-9.942
- investeringsaktivitet	-11.024	-7.658
- finansieringsaktivitet	-8.850	15.560
Årets forskydning i likvider	7.021	-2.040
Nøgletal		
Overskudsgrad	12,2%	11,0%
Afkastningsgrad	20,2%	16,9%
Soliditetsgrad	65,4%	62,4%
Egenkapitalforrentning	24,2%	39,6%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens primære hovedaktivitet er fortsat udvikling, design, produktion, forsyning og markedsføring af erhvervsbeklædning på det europæiske marked for Tekstilservice. Den sekundære aktivitet er ejendomsudlejning og formueforvaltning og dermed relateret virksomhed.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på DKK 39,4 mio. før skat og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på DKK 133,9 mio.

Resultatet er bedre end forventet og anses for tilfredsstillende med baggrund i stor usikkerhed ved årets indgang. Efter nogle vanskelige Covid-19-år, og på trods af år med krig og inflation, lykkes det virksomheden at hæve omsætningen i 2023 og komme tilbage på vækstsporet igen.

Tilbageholdenhed og projektudsættelser hos brugerne af tøjet er stadig en udfordring og langt fra tilbage på "normalt" niveau.

Valutaudvikling i USD og Skandinaviske Kroner, samt lønudvikling i produktionslande, har haft sin negative påvirkning.

Koncernen har holdt fast i udvikling af værdi til Tekstilservice gennem egne produktionsenheder i Serbien og Polen, og har investeret kraftigt i produktionsudstyr, bl.a. et ETON-system i Serbien.

Målsætningen er at øge produktionskapacitet og følge med efterspørgslen i markedet, samt indfri vækststrategien.

Forsyningskæden er udfordret på meget høje lønstigninger og mangel på arbejdskraft i vores produktionslande; en udvikling og tendens som bliver en ny faktor i fremtiden, og som ikke kun ses i de centraleuropæiske lande.

Kapitalberedskab

Koncernen er velkonsolideret med en stigende soliditetsgrad igennem de sidste 2 regnskabsår. Pr. 31. december 2023 er soliditetsgraden 65,4%.

Strategi

Koncernen fastholder strategiplanen frem mod 2026. Væksten mod 2026 vil fortsat komme fra eksisterende hovedmarkeder og kunder.

Købekraften/investeringslysten/tilbageholdenhed hos brugerne af tøjet fra Tekstilservice i EU og specielt Tyskland skal komme retur til normale tilstande og er en forudsætning for de lagte planer.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer en positiv udvikling i nettoomsætningen i 2024 som følge af vækst på koncernens hovedmarkeder.

Det forventes dog ikke, at dette får nævneværdig betydning for årets resultat, da omkostningsniveauet i forsyningskæden forventes at stige grundet høje lønstigninger.

Strategiske investeringer i bestemte segmenter vil også have mindre kortvarig indflydelse.

Ledelsesberetning

Med baggrund i dette, forventes årets resultat for koncernen for 2024 at udgøre i størrelsesordenen DKK 35-40 mio. før skat.

Valutarisici

Koncernens transaktioner i fremmed valuta vedrører hovedsageligt køb og salg af varer og ydelser i EUR, PLN, NOK og USD. Afdækning af valutarisikoen i PLN, NOK og USD sker primært via terminsforretninger til afdækning af forventet køb. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Renterisici

Renterisikoen består primært af banklån og driftskreditter med variabel rente. Renteniveauet afspejler udviklingen i de finansielle markedsrenter. Koncernens politik på dette område forventes fastholdt i de kommende år.

Kreditrisici

Kreditrisici ved kreditgivning til koncernens kunder håndteres ved vurdering af kunden, blandt andet ud fra den finansielle stilling, tidligere erfaring samt andre faktorer. Individuelle risikobegrænsninger besluttet på baggrund af interne og eksterne ratings i overensstemmelse med begrænsninger sat af ledelsen. Kredittider varierer fra 8 til 60 dage.

Likviditetsrisici

Det er koncernens politik så vidt muligt at have kreditrammer af et omfang, der er rimelige i forhold til koncernens planlagte aktiviteter. Endvidere søger koncernen så vidt muligt at undgå afhængighed af enkelte kreditgivere ved at optage lån hos flere forskellige kreditgivere. Det er koncernens mål og politik alene at indgå finansieringsaftaler med banker og finansielle institutter, som har en kredit rating på mindst A.

Ledelsen overvåger løbende budgetter og sammenholder forventede pengestrømme med likvide beholdninger og uudnyttede kassekreditter.

Videnressourcer

Koncernens vigtigste ressource er den viden og knowhow, som medarbejderne besidder. Det er derfor af yderste vigtighed at kunne vedligeholde, udvikle og fastholde medarbejderne, men også at kunne tiltrække nye medarbejdere med de kompetencer, der måtte blive nødvendige i fremtiden.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a

Forretningsmodel

Koncernen er primært en B2B-virksomhed, der udvikler, designer og producerer professionelt arbejdstøj til industrielle vaskerier, som anvender forretningsmodellen med udlejning og leasing af erhvervsbeklædning. Vi tilbyder arbejdstøj inden for de tre hovedsegmenter: Sundheds- og Serviceområdet, Fødevareindustrien & HACCP samt HORECA & Detailhandel. Vi distribuerer primært vores arbejdstøj gennem Tekstilserviceindustrien (industrielle vaskerier) og andre professionelle partnere på det europæiske marked. Vores fokus ligger på tekstilservice og at skabe merværdi for den enkelte kunde gennem dialog og markedsviden. Vi arbejder med logistik, kvalitet og brugerdrevet innovation for at imødekomme markedets krav.

Visualisering af forretningsmodellen kan findes i vores Sustainability rapport 2022-2023 (kentaur.com) [Sustainability-report side 6-7](#)

Ledelsesberetning

Væsentlige risici i relation til samfundsansvar

Hos koncernen udfører vi løbende en proces omkring samfundsansvar. Det er i denne proces koncernen identificerer, forhindrer, mindsker og tager højde for potentielle og faktiske negative sociale og miljømæssige påvirkninger i vores forsyningskæde. Processen er baseret på følgende offentligt tilgængelige retningslinjer; "OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains in the Garment and Footwear Sector", "Partnership for Sustainable Textiles" og "SME Compass offentliggjort af Agentur für Wirtschaft & Entwicklung". Vi har udviklet et systematisk og struktureret system, således vi kan analysere og vurdere risici i vores forsyningskæde.

Processen er rullende, fordi risikoen for negative påvirkninger kan ændre sig over tid som følge af udviklingen af vores aktiviteter og/eller driftsmæssig kontekst. For at sikre, at vi handler med rettidig omhu i vores indkøbsaktiviteter, følger vi vores Politik for Ansvarlig Sourcing. Se [Code of Ethics \(kentaur.com\)](https://www.kentaur.com/code-of-ethics).

Vores proces er risikobaseret, hvilket betyder, at de kontrolforanstaltninger, der træffes, er baseret på alvoren og sandsynligheden for skade, samt i tilfælde af risici i forsyningskæden, vores købsvolumen. Risikoanalyserne gennemgås og revideres løbende, men mindst i en et-årig cyklus. Vores sociale og miljømæssige risikoanalyser dækker områder som menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og miljø og anti-korruption, målt på 18 forskellige parametre.

I 2023 identificerede vi på baggrund af denne proces nedenstående fokusområder, som de højest prioriterede:

Arbejds miljø og medarbejderforhold

- Leveløn / Living wages

Klima og miljø

- Miljømæssig påvirkning fra råmaterialer
- Genanvendelig polyester fra PET-flasker
- Tekstilaffald, præ og post forbruger

Der er ikke identificeret væsentlige risici i relation til "Menneskerettigheder" og "Antikorruption og bestikkelse". Årsagen hertil er primært, at koncernen driver forretning i gennemregulerede markeder, hvor myndigheder fører kontrol med erhvervslivets efterlevelse af lovgivningen, og hvor arbejdsmarkedets parter aftaler arbejdsforhold, herunder i relation til menneskerettigheder.

Koncernen forpligter sig til at respektere menneskerettighederne i overensstemmelse med FN's vejledende principper for erhvervsliv og menneskerettigheder og den internationale menneskerettighedserklæring. Alle koncernens aktiviteter skal udføres med respekt for menneskerettighederne. Koncernen må ikke forårsage, bidrage til eller gennem vores forretningsdrift være medskyldig i menneskerettighedskrænkelser.

Koncernen er B2B-orienteret og ofte med velansete større kunder, hvorfor forsøg på korruption er sjældne, og konkret har virksomheden ikke oplevet sådanne i de seneste mange år. Der vurderes således ikke at være risici i et omfang, der nødvendiggør opstilling af politikker på områderne menneskerettigheder og antikorruption.

Ledelsesberetning

Politikker

Vores overordnede politik for samfundsansvar er vores Code of Ethics. Code of Ethics fastlægger vores etiske standarder og principper, der altid skal følges strengt af alle virksomheder indenfor koncernen. De formaliserer de principper, hvormed koncernen handler i forhold til medarbejdere, aktionærer, forretningspartnere og andre interessenter.

Koncernen arbejder i værdikæden meget med fokus på bæredygtighed og anerkendte internationale standarder. Koncernen samarbejder med både kunder, leverandører og medarbejdere om at fremme ansvarlige fremstillingsmetoder i værdikæden, særligt i forhold til beskyttelse af miljøet samt sunde og sikre arbejdsvilkår og rettigheder. Koncernen arbejder til stadighed på at anvende bæredygtige materialer i selskabets produkter.

Dertil er koncernen i regnskabsperioden fortsat med at vurdere kommende leverandører i forhold til kravene i vores Code of Ethics, så det undgås, at koncernen associerer sig med virksomheder, der ikke deler vores værdier.

Vores Code of Ethics henviser til underliggende politikker og vil afstemme forventningerne mellem medarbejdere, leverandører og koncernen. De kan alle findes på hjemmesiden via følgende link: [Code of Ethics \(kentaur.com\)](#)

Aktiviteter, resultater og nøgletal for miljø og arbejdsmiljø

Aktiviteter, resultater og nøgletal for miljø og arbejdsmiljø kan findes i seneste bæredygtighedsrapport, der udkommer årligt: 2022/2023 (kentaur.com)

I 2023 er der implementeret medarbejdertilfredsundersøgelser i koncernen, og der har løbende været opkvalificering af medarbejderne gennem diverse kurser og uddannelser.

Der er fortsat stort fokus på at nedbringe CO2 udledningen. De tre største udledere i scope 1 og 2 på nuværende tidspunkt er naturgas i Polen, elektricitet i Serbien og firmabiler på diesel i Danmark. Disse tre udgør tilsammen 64% af vores samlede scope 1 og 2 udledninger i 2023.

Der blev i 2023 gjort følgende tiltag:

- Installation af solceller hos Kentaur Production.
- En række firmabiler blev udskiftet til el/hybrid.

Ledelsesberetning

Område	2024	2025	Senere
Arbejds miljø og medarbejdertilfredshed	Fokusområder forventes at være de samme i de kommende år som i 2023. Mere specifikt arbejder vi mod at: <ul style="list-style-type: none">- Have max. 10% sygefravær på Kentaur Production og Kentaur Balkans.- Nedbringe antallet af arbejdsulykker til nul.- Alle produktionssteder skal opfylde amfori BSCI på minimum niveau B.- Alle producenter af råvarer og tilbehør skal have være certificeret i overensstemmelse med accepterede standarder så som BSCI eller Oeko-tex SteP.- Vi ansætter på baggrund af kvalifikationer og vi ønsker en balanceret kønsfordeling og samme løn for det samme stykke arbejde.- Kentaur ønsker at skabe økonomiske muligheder lokalt – vi vil sikre leveløn på egne såvel som eksterne systuer.		
Klima og miljø	Fokusområder forventes at være de samme i de kommende år som i 2023. Mere specifikt arbejder vi mod at: <ul style="list-style-type: none">- Øge andelen af mere bæredygtige produkter, bl.a. med fokus på at minimum 50% af bomulden kommer fra Better Cotton.- Produktionsaffald skal reduceres og/eller genbruges- Kentaur vil assistere med take-back løsninger for at sikre at udtjente tekstiler kan blive til tekstiler igen.- Vores ambition er at være net zero neutrale i scope 1 og 2 i 2030.		
Menneskerettigheder	Løbende vurdering og tilpasning af politik. Ingen væsentlige forandringer er forudsat.		
Antikorruption og bestikkelse	Selskabet har i 2023 etableret en whistleblowerordning. Løbende vurdering og tilpasning af politik. Ingen væsentlige forandringer er forudsat.		

Resultater

Ledelsen vurderer, at arbejdet med miljø og arbejdsmiljø har en positiv indvirkning på virksomhedens omdømme. Koncernen har igennem de seneste år indført flere råvarer, der udgør et bedre alternativ til konventionelle materialer. Samtidig har vi lanceret produkter, der anvender genanvendte tekstilfibre.

Som i Danmark og Norge har vi opbygget en stabil medarbejdergruppe i både Polen og Serbien, som har øget vores samlede kompetencer. Dette betyder også, at vi har flere medarbejdere i produktionen på de to øverste lønniveauer i vores lønsystem.

Vi har oplevet en forbedring i trivslen i vores løbende trivselsmålinger. Vi måler på 8 forskellige parametre, såsom anerkendelse og support, og alle 8 parametre viser en stigning i trivslen siden implementeringen af vores trivselsinitiativer. Vores eNPS (Employee Net Promoter Score) er steget fra 19 til 38 i løbet af 2023, og vi fortsætter med at arbejde på at øge denne. Derudover er vores ledeshåndbog blevet implementeret. Denne håndbog fungerer som en guide for ledelsen angående vores forventninger til arbejdet med bl.a. anerkendelse og support, samtidig med at den giver medarbejderne en klar forståelse af, hvad de kan forvente af deres leder.

I 2024 vil der være særligt fokus på organisationsudvikling, hvor vi prioriterer at udvikle kompetencerne for at imødekomme fremtidens behov. Vi afdækker kompetencebehovet ud fra vores strategi med det formål at eksekvere strategien effektivt. Der udarbejdes en plan for organisationsudvikling med henblik på at sikre, at vores team er rustet til at implementere vores strategiske mål.

Ledelsesberetning

Nøgletal for "Arbejds miljø og medarbejdertilfredshed" samt "Klima og miljø"

	2023	2022	2021
Sygefravær			
- Kentaur A/S	1,6%	2,6%	2,1%
- Kentaur Production (Polen)	9,1%	7,6%	7,4%
- Kentaur Balkans (Serbien)	13,0%	15,0%	13,2%
Arbejdsulykker	2	3	3
Co2 udledning	27.805,2 tonCO2e	29.454,1 tonCO2e	25.581,7 tonCO2e

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning jf. årsregnskabslovens §99b

Koncernens målsætning er at have en balanceret kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan og øvrige ledelsesniveauer i hele koncernen. Vores definition af en balanceret kønsfordeling er 60/40, uanset hvilket køn der udgør 60%. Koncernen er en moderne virksomhed, der ansætter kandidater baseret på kompetencer.

Vi ønsker at repræsentere kompetente mænd og kvinder på alle niveauer i organisationen, uanset om vi befinder os i Danmark, Polen eller Serbien.

Den nuværende kønssammensætning blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er tre mænd og to kvinder. Bestyrelsessammensætningen er uændret i forhold til 2022.

I de øvrige ledelsesniveauer i koncernen, bestående af direktionen og mellemlidere med personaleansvar, er fordelingen i 2023 5 mænd og 4 kvinder.

Virksomheden har således en ligelig kønsfordeling, som allerede blev opnået i 2022, på begge ledelsesniveauer.

Vi vil fortsætte med at ansætte kandidater baseret på kvalifikationer og kompetencer i 2024.

Femårsoversigt over måltal

	2023	2024	2025	2026	2027
Det øverste ledelsesorgan					
Samlede antal medlemmer	5				
Underrepræsenteret i procent	40%				
Måltal i procent	-				
Årstal for opfyldelse af måltal	-				
Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer					
Samlede antal medlemmer	9				
Underrepræsenteret i procent	44%				
Måltal i procent	-				
Årstal for opfyldelse af måltal	-				

Koncernens politik for diversitet på det øvrige ledelsesniveau

Virksomhedens politik for diversitet på det øvrige ledelsesniveau er at fastholde den nuværende sammensætning og holde os indenfor vores målsætning på 60/40.

Ledelsesberetning

Politik for dataetik

Koncernens nedfældede politik for dataetik indeholder nedenstående forhold, som skal følges, når der opstår dataetiske overvejelser ved brug eller forventet brug:

- Risici skal vurderes og håndteres gennem stringente foranstaltninger
- Nedfældede etiske regler skal overholdes
- Dataanvendelsen skal være sikker og ansvarlig
- Dataopbevaring skal ske med åbenhed og gennemsigtighed.

Enhver form for databehandling og dataindsamling sker på en sikker og ansvarlig måde med respekt for den enkelte person.

Selskabets medarbejdere gøres opmærksom på denne etik ved e-learnings, phishing kampagner, whistleblowerordning m.m.

Der har i 2023 ikke været brud på dataetikken og det forventes heller ikke i 2024.

Koncernens politik for persondata kan findes på vores hjemmeside via følgende link: [Persondatapolitik \(kentaur.com\)](https://kentaur.com)

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af selskabets aktiviteter er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning	1	339.123.243	298.016.327	0	0
Andre driftsindtægter		1.366.694	8.375.245	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-202.579.250	-181.895.179	0	0
Andre eksterne omkostninger		-26.925.444	-25.967.548	-21.731	-12.500
Bruttofortjeneste		110.985.243	98.528.845	-21.731	-12.500
Personaleomkostninger	2	-64.611.547	-60.816.338	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-4.608.467	-4.119.255	0	0
Andre driftsomkostninger		-465.410	-852.952	0	0
Resultat før finansielle poster		41.299.819	32.740.300	-21.731	-12.500
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	12.916.051	11.293.757
Finansielle indtægter	3	1.331.360	528.491	0	0
Finansielle omkostninger	4	-3.237.863	-2.919.870	-437.769	0
Resultat før skat		39.393.316	30.348.921	12.456.551	11.281.257
Skat af årets resultat	5	-8.580.089	-6.413.396	101.090	0
Årets resultat	6	30.813.227	23.935.525	12.557.641	11.281.257

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.141.078	1.668.536	0	0
Goodwill		195.472	374.188	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	2.336.550	2.042.724	0	0
Grunde og bygninger		38.394.077	37.649.074	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		7.002.457	2.833.742	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.998.957	6.377.753	0	0
Indretning af lejede lokaler		569.992	318.763	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	52.965.483	47.179.332	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	61.818.331	63.307.378
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	25.000	0	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	3.129.490	3.129.490	0	0
Deposita	11	507.195	497.250	0	0
Finansielle anlægsaktiver		3.661.685	3.626.740	61.818.331	63.307.378
Anlægsaktiver		58.963.718	52.848.796	61.818.331	63.307.378
Varebeholdninger	12	83.732.044	82.693.622	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		29.743.907	26.188.503	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	2.771.145	0
Andre tilgodehavender	13	3.653.186	10.368.645	0	0
Udskudt skatteaktiv	14	279.373	554.499	0	0
Selskabsskat		0	0	7.819.090	0
Periodeafgrænsningsposter	15	840.863	632.202	0	0
Tilgodehavender		34.517.329	37.743.849	10.590.235	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
Likvide beholdninger		DKK 27.460.830	DKK 20.440.126	DKK 2.003.269	DKK 0
Omsætningsaktiver		145.710.203	140.877.597	12.593.504	0
Aktiver		204.673.921	193.726.393	74.411.835	63.307.378

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital		40.000	40.000	40.000	40.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	8.154.257	9.643.304
Reserve for sikringstransaktioner		238.749	-1.217.135	0	0
Reserve for valutaomregning		-403	78.008	0	0
Overført resultat		44.683.363	56.325.722	39.053.164	48.611.574
Foreslået udbytte for regnskabsåret		14.200.000	5.000.000	14.200.000	5.000.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		59.161.709	60.226.595	61.447.421	63.294.878
Minoritetsinteresser		74.715.786	60.628.862	0	0
Egenkapital		133.877.495	120.855.457	61.447.421	63.294.878
Kreditinstitutter		13.706.212	15.569.118	0	0
Leasingforpligtelser		1.407.173	1.623.726	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	15.113.385	17.192.844	0	0
Kreditinstitutter	16	19.274.763	6.756.209	0	0
Leasingforpligtelser	16	682.687	817.092	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.850.551	30.411.347	12.500	12.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	10.947.443	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		266.365	227.343	25.000	0
Selskabsskat		2.684.012	1.922.967	1.979.471	0
Deposita		952.870	920.045	0	0
Anden gæld	13	14.971.793	14.623.089	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		55.683.041	55.678.092	12.964.414	12.500
Gældsforpligtelser		70.796.426	72.870.936	12.964.414	12.500
Passiver		204.673.921	193.726.393	74.411.835	63.307.378

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				
Begivenheder efter balancedagen	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	40.000	-1.217.135	78.008	56.325.722	5.000.000	60.226.595	60.628.862	120.855.457
Valutakursregulering	0	0	-78.411	0	0	-78.411	-13.840	-92.251
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-5.000.000	-5.000.000	0	-5.000.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-10.000.000	0	-10.000.000	0	-10.000.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	1.217.135	0	0	0	1.217.135	0	1.217.135
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	306.088	0	0	0	306.088	0	306.088
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-67.339	0	0	0	-67.339	0	-67.339
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0	-4.154.822	-4.154.822
Årets resultat	0	0	0	-1.642.359	14.200.000	12.557.641	18.255.586	30.813.227
Egenkapital 31. december	40.000	238.749	-403	44.683.363	14.200.000	59.161.709	74.715.786	133.877.495

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	40.000	9.643.304	48.611.574	5.000.000	63.294.878
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-5.000.000	-5.000.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-10.000.000	0	-10.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	594.902	0	0	594.902
Årets resultat	0	-2.083.949	441.590	14.200.000	12.557.641
Egenkapital 31. december	40.000	8.154.257	39.053.164	14.200.000	61.447.421

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		DKK	DKK
Årets resultat		30.813.227	23.935.525
Regulering	17	15.473.164	8.086.890
Ændring i driftskapital	18	-9.873.318	-27.797.071
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		36.413.073	4.225.344
Renteindbetalinger og lignende		1.331.360	528.491
Renteudbetalinger og lignende		-3.237.863	-2.919.870
Pengestrømme fra ordinær drift		34.506.570	1.833.965
Betalt selskabsskat		-7.611.257	-11.775.675
Pengestrømme fra driftsaktivitet		26.895.313	-9.941.710
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.186.115	-1.029.258
Køb af materielle anlægsaktiver		-11.972.712	-5.599.286
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-34.945	-1.029.258
Salg af materielle anlægsaktiver		2.169.295	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-11.024.477	-7.657.802
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	7.643.979
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-350.958	-769.255
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-851.667
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		10.655.648	0
Egenkapitalposter i øvrigt		-4.154.822	9.536.525
Betalt udbytte		-15.000.000	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-8.850.132	15.559.582
Ændring i likvider		7.020.704	-2.039.930
Likvider 1. januar		20.440.126	22.480.056
Likvider 31. december		27.460.830	20.440.126
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		27.460.830	20.440.126
Likvider 31. december		27.460.830	20.440.126

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
3. Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	1.331.360	528.491	0	0
	1.331.360	528.491	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
4. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	437.769	0
Andre finansielle omkostninger	3.237.863	2.919.870	0	0
	3.237.863	2.919.870	437.769	0

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
5. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	8.612.246	7.514.775	-101.090	0
Årets udskudte skat	-32.157	-1.101.379	0	0
	8.580.089	6.413.396	-101.090	0

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
6. Resultatdisponering				
Betalt ekstraordinært udbytte	10.000.000	0	10.000.000	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	14.200.000	5.000.000	14.200.000	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-2.083.949	11.293.757
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	18.255.586	15.722.551	0	0
Overført resultat	-11.642.359	3.212.974	-9.558.410	-5.012.500
	30.813.227	23.935.525	12.557.641	11.281.257

Noter til årsregnskabet

7. Immaterielle anlægsaktiver Koncern

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	3.863.527	893.569
Tilgang i årets løb	1.186.115	0
Kostpris 31. december	5.049.642	893.569
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.194.991	519.381
Valutakursregulering	-22.733	0
Årets afskrivninger	736.306	178.716
Ned- og afskrivninger 31. december	2.908.564	698.097
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.141.078	195.472
Afskrives over	1-5 år	5 år

8. Materielle anlægsaktiver Koncern

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	58.162.136	4.634.653	17.466.536	355.618
Tilgang i årets løb	1.724.867	4.445.436	5.458.017	344.392
Afgang i årets løb	0	0	-5.565.348	0
Kostpris 31. december	59.887.003	9.080.089	17.359.205	700.010
Ned- og afskrivninger 1. januar	20.513.062	1.800.911	11.088.782	36.855
Valutakursregulering	-83.304	0	24.365	4.684
Årets afskrivninger	1.063.168	276.721	2.265.049	88.479
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-3.017.948	0
Ned- og afskrivninger 31. december	21.492.926	2.077.632	10.360.248	130.018
Regnskabsmæssig værdi 31. december	38.394.077	7.002.457	6.998.957	569.992
Afskrives over	25 år	3-8 år	3-8 år	25 år

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2023	2022
	DKK	DKK
9. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	53.664.074	0
Tilgang i årets løb	0	53.664.074
Kostpris 31. december	<u>53.664.074</u>	<u>53.664.074</u>
Værdireguleringer 1. januar	9.643.304	0
Årets resultat	12.916.051	11.293.757
Modtagne udbytter	-15.000.000	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	594.902	-1.650.453
Værdireguleringer 31. december	<u>8.154.257</u>	<u>9.643.304</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>61.818.331</u>	<u>63.307.378</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
BD DEVELOPMENT ApS	Vejle	125.000	50%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
10. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	25.000	0	0	0
Kostpris 31. december	25.000	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	25.000	0	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Berula Invest ApS	Vejle	75.000	33,33%

11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	3.129.490	497.250
Tilgang i årets løb	0	9.945
Kostpris 31. december	3.129.490	507.195
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.129.490	507.195

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
12. Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	22.822.192	29.030.431	0	0
Varer under fremstilling	9.749.944	8.644.161	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	51.159.908	45.019.030	0	0
	83.732.044	82.693.622	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
13. Afledte finansielle instrumenter				

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforsretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Aktiver	306.088	0	306.088	0
Forpligtelser	0	1.560.429	0	0

Valutaterminsforsretningerne er indgået til sikring af fremtidigt varekøb i passiverne. Dagsværdien af valutaterminsforsretningerne er på balancedagen positive med DKK 308.088. Der er sikret varekøb i USD, PLN og NOK. Valutaterminsforsretningerne har en løbetid frem til december 2024.

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
14. Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	554.499	0	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	32.157	1.101.379	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-307.283	-546.880	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	279.373	554.499	0	0

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forsikringspræmier, abonnementer samt øvrige forudbetalte omkostninger.

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
DKK	DKK	DKK	DKK

16. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Kreditinstitutter

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	13.706.212	15.569.118	0	0
Langfristet del	13.706.212	15.569.118	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	19.274.763	6.756.209	0	0
	32.980.975	22.325.327	0	0

Leasingforpligtelser

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.407.173	1.623.726	0	0
Langfristet del	1.407.173	1.623.726	0	0
Inden for 1 år	682.687	817.092	0	0
	2.089.860	2.440.818	0	0

Koncern	
2023	2022
DKK	DKK

17. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-1.331.360	-528.491
Finansielle omkostninger	3.237.863	2.919.870
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	4.986.572	-717.885
Skat af årets resultat	8.580.089	6.413.396
	15.473.164	8.086.890

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK
18. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-1.038.422	-8.062.363
Ændring i tilgodehavender	2.951.394	3.136.390
Ændring i leverandører mv.	-13.140.245	-18.787.183
Andre ændringer i driftskapital	1.353.955	-4.083.915
	-9.873.318	-27.797.071

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
19. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	363.000	376.741	0	0
Mellem 1 og 5 år	145.000	451.393	0	0
	508.000	828.134	0	0

Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

20. Nærtstående parter

	<u>Grundlag</u>
Bestemmende indflydelse	
Bernt Dahl, Krogbuskevej 144, 7080 Børkop	Ultimativ ejer
Øvrige nærtstående parter	
Transaktioner	
Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.	

21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<u>Koncern</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
Revisionshonorar	326.749	333.750
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	57.000	55.000
Skatterådgivning	47.000	314.000
Andre ydelser	262.870	375.603
	<u>693.619</u>	<u>1.078.353</u>

22. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

23. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AB Family Invest ApS for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Reklassifikationer

Der er foretaget reklassifikation i resultatopgørelsen mellem regnskabsposterne "Personaleomkostninger" og "Andre eksterne omkostninger", således at "Andre personaleomkostninger" nu indgår under "Andre eksterne omkostninger". Sammenligningstal er tilpasset.

Herudover er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet AB Family Invest ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

Noter til årsregnskabet

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Noter til årsregnskabet

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt administration mv.

Bruttofortjeneste

Bruttoresultat opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Noter til årsregnskabet

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med ejede danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 5 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Noter til årsregnskabet

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsessværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 20 år.

Koncerngoodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter kapitalandele.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Noter til årsregnskabet

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Noter til årsregnskabet

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	Resultat af ordinær primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat af ordinær primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital