



Tlf.: +45 39 15 52 00
koebenhavn@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
DK-1561 København V
CVR no. 20 22 26 70

RED PARTNER HOLDING 2022 APS
KRONPRINSESSEGADE 20 2., 1306 KØBENHAVN K

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

16. DECEMBER 2022 - 31. DECEMBER 2023
16 DECEMBER 2022 - 31 DECEMBER 2023

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 27. juni 2024**
*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 27 June 2024*

Millie Parekh Arora

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 43 71 50 46
CVR NO. 43 71 50 46

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
Koncernoversigt..... <i>Group Structure</i>	4
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	6-10
Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal for koncernen..... <i>Financial Highlights of the Group</i>	11-12
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	13-15
Koncern- og årsregnskab 16. december 2022 - 31. december 2023 <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements 16 December 2022 - 31 December 2023</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	16
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	17-19
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	20
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	21-22
Noter..... <i>Notes</i>	23-30
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	31-41

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
Company

ReD Partner Holding 2022 ApS
Kronprinsessegade 20 2.
1306 København K

CVR-nr.: 43 71 50 46
CVR No.:
Stiftet: 16. december 2022
Established: 16 December 2022
Kommune: København
Municipality:
Regnskabsår: 16. december 2022 - 31. december 2023
Financial Year: 16 December 2022 - 31 December 2023

Bestyrelse
Board of Directors

Millie Parekh Arora, formand
chairman
Mads Holme
Mikkel Krüger Krenchel
Filip Steenberg Lau
Charlotte Vangsgaard

Direktion
Executive Board

Mads Holme

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København V

Advokat
Law Firm

Mazanti-Andersen
Amaliegade 10
1256 København K

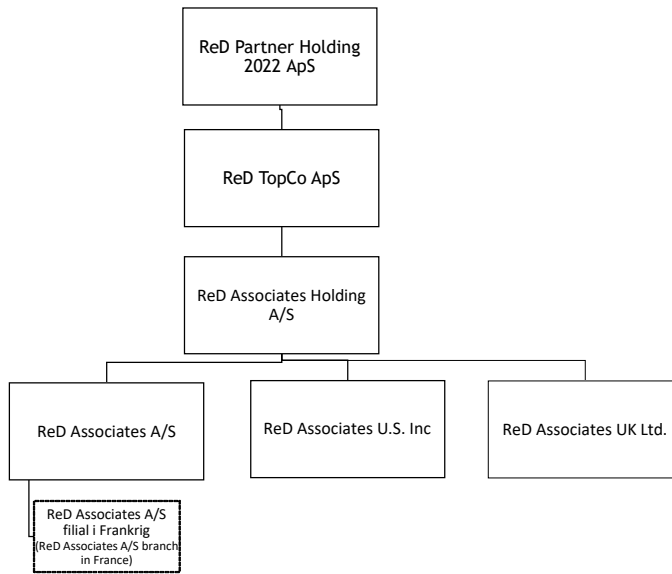
Generalforsamling
General Meeting

Ordinær generalforsamling afholdes 27. juni 2024, kl. 15.00, på selskabets adresse.
The Annual General Meeting is held on 27 June 2024, at 15.00 at the company's address.

**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

KONCERNOVERSIGT
GROUP STRUCTURE



LEDELSESPÅTEGNING
MANAGEMENT'S STATEMENT

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 16. december 2022 - 31. december 2023 for ReD Partner Holding 2022 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 16. december 2022 - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27. juni 2024
Copenhagen, 27 June 2024

Direktion:
Executive Board

Mads Holme

Bestyrelse:
Board of Directors

Millie Parekh Arora
Formand
Chairman

Mads Holme

Mikkel Krüger Krenchel

Filip Steenberg Lau

Charlotte Vangsgaard

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of ReD Partner Holding 2022 ApS for the financial year 16 December 2022 - 31 December 2023.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company give a true and fair view of Group's and the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2023 and of the results of Group's and the Company's operations and cash flows for the financial year 16 December 2022 - 31 December 2023.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejerne i ReD Partner Holding 2022 ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ReD Partner Holding 2022 ApS for regnskabsåret 16. december 2022 - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 16. december 2022 - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of ReD Partner Holding 2022 ApS

Opinion

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company of ReD Partner Holding 2022 ApS for the financial year 16 December 2022 - 31 December 2023, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group and the Parent Company. The Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group or the Company at 31 December 2023 and of the results of the Group and the Parent Company's operations and cash flows for the financial year 16 December 2022 - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary

Management is responsible for Management Commentary.

Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

København, den 27. juni 2024
Copenhagen, 27 June 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Nicolai T. Visti
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne45862
MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN
FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE GROUP

	2022/23
	kr. DKK
Resultatopgørelse	
<i>Income statement</i>	
Bruttoresultat.....	65.005.000
<i>Gross profit/loss</i>	
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA).....	3.885.000
<i>Operating profit/loss before depreciation and amortisation (EBITDA)</i>	
Resultat af primær drift.....	-1.965.000
<i>Operating profit/loss of main activities</i>	
Finansielle poster, netto.....	559.000
<i>Financial income and expenses, net</i>	
Årets resultat før skat.....	-1.421.000
<i>Profit/loss for the year before tax</i>	
Årets resultat.....	-4.561.000
<i>Profit/loss for the year</i>	
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	-4.561.000
<i>Results for the year without minority interests</i>	
Balance	
<i>Balance sheet</i>	
Balancesum.....	83.853.000
<i>Total assets</i>	
Egenkapital.....	4.404.000
<i>Equity</i>	
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser.....	4.404.000
<i>Equity ex minority interests</i>	
Pengestrømme	
<i>Cash flows</i>	
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	-2.780.000
<i>Cash flows from operating activities</i>	
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-59.063.000
<i>Cash flows from investing activities</i>	
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	66.714.000
<i>Cash flows from financing activities</i>	
Pengestrømme i alt.....	4.871.000
<i>Total cash flows</i>	
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-349.000
<i>Investment in property, plant and equipment</i>	
Nøgletal	
<i>Key ratios</i>	
Afkast af investeret kapital.....	110,6
<i>Return on invested capital</i>	
Soliditetsgrad.....	5,3
<i>Equity ratio</i>	
Egenkapitalforrentning.....	-103,6
<i>Return on equity</i>	

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN
FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE GROUP

Der er ikke medtaget sammenligningstal i hoved- og nøgletal for da 2023 er selskabets første år hvor selskabet aflægger koncernregnskab efter reglerne for regnskabsklasse C.

No comparative figures have been included in the main and key figures because 2023 is the company's first year in which the company submits consolidated accounts according to the rules for accounting class C.

Når selskabet de efterfølgende år udarbejder årsregnskab, vil oversigten løbende blive udvidet. Det betyder, at der i det fjerde regnskabsår, hvor der aflægges årsregnskab efter regnskabsklasse C, vil foreligge en fuld femårs hoved- og nøgletaloversigt.

When the company prepares financial statements in subsequent years, the overview will be continuous extended. This means that in the fourth financial year, when financial statements are submitted according to accounting class C, there will be a full five-year summary of key figures

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Investeret kapital:

NWC + immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver - andre hensatte forpligtelser - øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser

Invested capital:

NWC + intangible and tangible assets (ex goodwill) - provisions - other operating liabilities, non-current

Afkast af investeret kapital:

Driftsresultat justeret for goodwillafskr. x 100
Gennemsnitlig investeret kapital

Return on invested capital:

Operating Profit/loss adjusted for goodwill amortisation x 100
Average invested capital

Soliditetsgrad:

Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser) x 100
Samlede aktiver, ultimo

Equity ratio:

Equity (ex. minorities), at year-end x 100
Total assets, at year-end

Egenkapitalforrentning:

Resultat efter skat x 100
Gennemsnitlig egenkapital

Return on equity:

Profit/loss after tax x 100
Average equity

LEDELSESBERETNING
*MANAGEMENT COMMENTARY***Væsentligste aktiviteter**

Koncernens væsentligste aktiviteter består i rådgivning inden for brugerdreven innovation.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

I forbindelse med moderselskabets opkøb af ReD TopCo ApS pr. 16. februar 2023 er der sket koncernetablering. ReD TopCo ApS og dennes underliggende dattervirksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet 16. februar 2023.

Koncernen har realiseret et resultat før skat på -1.421 t.kr. Balancen for koncernen udviser en egenkapital på 4,4 mio. kr.

Koncernens aktivitetsniveau har været på et marginalt lavere niveau ift. sidste år. Dette er afspejlet i såvel omsætning som det generelle omkostningsniveau.

Der henvises desuden til beskrivelse under "Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling"

Moderselskabet har pr. statusdagen en negativ egenkapital.

Årsregnskabet er aflagt under forudsætning om fortsat drift baseret på en forventning om udbytteudlodning fra selskabets datterselskab til sikring af betaling af selskabets kortfristede gældsforpligtelser.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Resultatet for moderselskabet svarer til ledelsens forventninger. Det er selskabets første regnskabsår.

Resultatet for koncernen svarer ikke til ledelsens forventninger.

Ledelsen forventede et resultat før skat på koncernniveau på 11-14 mio. kr. for kalenderåret 2023

I perioden siden koncernetablering den 16. februar 2023 til 31. december 2023 er der realiseret et underskud på koncernniveau på -1.421 tkr. før skat og således er resultatet for 2023 ikke i overensstemmelse med forventningerne.

Årsagen hertil skyldes primært koncernens aktiviteter i udlandet ligesom at der er afholdt omkostninger til opstart af filial i Paris. Disse

Principal activities

The Group's principal activities comprise consultancy services within user driven innovation.

Development in activities and financial and economic position

In connection with the parent company's acquisition of ReD TopCo ApS per On 16 February 2023, the group was established. ReD TopCo ApS and its underlying subsidiaries are included in the consolidated accounts from the takeover date 16 February 2023

The Group realised a result before tax of DKK ('000) -1,421. The balance sheet of the Group shows equity of DKK 4.4 m.

The group's level of activity has been at a marginally lower level compared to last year. This is reflected in both revenue and the general cost level.

Please refer to the description under "Profit/loss of the year compared with expected development"

The parent company has as of December 31 2023, a negative equity.

The annual report have been prepared under the assumption of going concern based on an expectation of dividend distribution from the company's subsidiary to secure payment of the company's short-term debt obligations.

Profit/loss for the year compared to the expected development

The result for the parent company corresponds to management's expectations. This is the company's first financial year.

The management expected a result before tax at group level of DKK 11-14 million. DKK for the calendar year 2023

In the period since the establishment of the group on 16 February 2023 to 31 December 2023, a loss at group level of DKK ('000) -1,421 before tax has been realized and thus the result for 2023 is not in line with expectations.

The reason for this is primarily due to the group's activities abroad, as well as the fact that costs have been incurred to start up a branch in Paris. These conditions, and especially a low level of activity in the group's American subsidiary, have meant that the result has not met expectations.

LEDELSESBERETNING
*MANAGEMENT COMMENTARY***Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling (fortsat)**

forhold, og særligt et lavt aktivitetsniveau i koncernens amerikanske datterselskab har medført, at resultatet ikke har indfriet forventningerne.

Aktiviteterne i det danske datterselskab har udviklet sig som forventet.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Finansielle risici

Koncernen har omfattende aktiviteter i fremmed valuta. Disse omfatter bl.a. salg til kunder i fremmed valuta og afledt heraf kreditgivning.

Koncernen har følgelig en risikoeksponering for ændringer i valutakurser, rentesatser og i kundernes kreditværdighed. Modervirksomheden er derudover væsentlig eksponeret for ændringer i dattervirksomhedernes kreditværdighed.

Særlige risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor ydelserne sælges.

Videnressourcer

Koncernens primære aktivitet rådgivning inden for strategiudvikling. Denne del stiller særligt store krav til videnressourcerne vedrørende medarbejdere.

For til stadighed at kunne levere rådgivningsydelserne er det afgørende, at selskabet fortsat kan rekruttere og fastholde medarbejdere på alle niveauer.

Der lægges derfor vægt på et godt markedskendskab blandt koncernens medarbejdere, til gavn for koncernens kunder, således at forholdet mellem prisen for rådgivningen og kvaliteten af rådgivningen er i balance og koncernen dermed er i stand til at levere et konkurrencedygtigt produkt.

Profit/loss for the year compared to the expected development (continued)

The activities in the Danish subsidiary have developed as expected.

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the Company's financial position.

Financial risk

The Group has extensive activities in foreign currencies. These include e.g. sales to customers in foreign currency and the resulting granting of credit.

Consequently, the Group has a risk exposure to changes in exchange rates, interest rates and the creditworthiness of customers. The Parent Company is also significantly exposed to changes in the creditworthiness of the subsidiaries.

Special risks

The Group's most significant operating risk is linked to the ability to be strongly positioned in the markets where the services are sold.

Knowledge resources

The Group's primary activity is consultancy within development of strategies. This part makes particularly high demands on the knowledge resources regarding employees.

In order to be able to provide consultancy services on an ongoing basis, it is crucial that the company can continue to recruit and retain employees at all levels.

Emphasis is therefore placed on good market knowledge among the Group's employees, for the benefit of the Group's customers, so that the relationship between the price for the advice and the quality of the consultancy services is in balance and the Group is thus able to deliver a competitive product.

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Forventninger til fremtiden

Ledelsen er fortsat fokuseret på en profitskabende vækst i koncernen.

Ledelsen forventer en positiv udvikling i aktivitetsniveauet i 2024. Ledelsen har iværksat tiltag til sikring af et øget aktivitetsniveau i særligt det amerikanske datterselskab.

Det er ledelsens forventning, at koncernen opnår et positivt resultat for 2024. Ledelsen forventer, at stigningen i aktivitetsniveauet primært vil omfatte Danmark, men også at aktivitetsniveauet i USA i løbet af 2024 vil stige som konsekvens af de iværksatte tiltag, som er revurderet i løbet af 2022, henset til at de iværksatte tiltag i 2022 ikke gav tilstrækkeligt positive resultater i 2023. Tilsvarende er det ledelsens forventning, at aktivitetsniveauet i den franske filial vil stige. For 2024 forventes et driftsresultat på koncernniveau i størrelsesordenen 13,5-19,5 mio. kr., mens resultat før skat forventes at udgøre 6-9 mio. kr.

Aktiviteterne i koncernens selskab i UK er ophørt i 2020. Der er ikke truffet beslutning om at træde i likvidation, men selskabet er uden aktivitet og der har ikke været aktivitet i 2023.

Koncernens filialer i udlandet

Koncernen har en filial i Paris, Frankrig.

Future expectations

Management remains focused on profit-generating growth in the Group.

The management expects a positive development in the level of activity in 2024. The management has initiated measures to ensure an increased level of activity in the American subsidiary in particular.

it is the management's expectation that the group will achieve a positive result for 2024. The management expects that the increase in the level of activity will primarily include Denmark, but also that the level of activity in the USA will increase during 2024 as a consequence of the measures initiated, which have been reassessed during of 2022, given that the measures initiated in 2022 did not produce sufficiently positive results in 2023. Correspondingly, it is the management's expectation that the level of activity in the French branch will increase. For 2024, an operating result at group level is expected to be in the order of DKK 13.5-19.5 million. DKK, while profit before tax is expected to amount to DKK 6-9 million. DKK

Activities in the group company in the UK ceased in 2020. No decision of liquidation has been made, but the Company is currently without activity and there has been no activity in 2023.

The group's foreign branches

The Group has a branch in Paris, France.

RESULTATOPGØRELSE 16. DECEMBER - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 16 DECEMBER - 31 DECEMBER

		Koncernen <i>Group</i>	Moder- selskabet <i>Parent Company</i>
	Note	2022/23 tkr. DKK '000	2022/23 tkr. DKK '000
BRUTTOFORTJENESTE		65.005	-63
<i>GROSS PROFIT</i>			
Personaleomkostninger.....	1	-61.120	0
<i>Staff costs</i>			
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....		-5.850	0
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>			
DRIFTSRESULTAT		-1.965	-63
<i>OPERATING LOSS</i>			
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	-40
<i>Income from investments in subsidiaries</i>			
Andre finansielle indtægter.....	2	2.439	0
<i>Other financial income</i>			
Nedskrivning af finansielle aktiver.....		-15	0
<i>Impairment of asset investments</i>			
Andre finansielle omkostninger.....	3	-1.880	0
<i>Other financial expenses</i>			
RESULTAT FØR SKAT		-1.421	-103
<i>LOSS BEFORE TAX</i>			
Skat af årets resultat.....	4	-2.797	14
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Andre skatter.....		-343	0
<i>Other taxes</i>			
ÅRETS RESULTAT	5	-4.561	-89
<i>LOSS FOR THE YEAR</i>			

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen	Moder-
		Group	selskabet
PASSIVER		2023	2023
EQUITY AND LIABILITIES		tkr.	tkr.
		DKK '000	DKK '000
Anpartskapital.....		40	40
<i>Share capital</i>			
Overført resultat.....		4.364	-89
<i>Retained earnings</i>			
EGENKAPITAL.....		4.404	-49
EQUITY			
Hensættelser til udskudt skat.....	11	2.790	0
<i>Provision for deferred tax</i>			
HENSATTE FORPLIGTELSE.....		2.790	0
PROVISIONS			
Anden gæld.....		52.836	0
<i>Other non-current liabilities</i>			
Feriepengeindefrysning.....		1.825	0
<i>Frozen holiday pay</i>			
Langfristede gældsforpligtelser.....	12	54.661	0
Non-current liabilities			
Anden gæld.....		1.685	0
<i>Other non-current liabilities</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	9	4.840	0
<i>Contract work in progress</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		1.608	63
<i>Trade payables</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	40
<i>Debt to Group companies</i>			
Gæld til associerede virksomheder.....		241	0
<i>Debt to associated enterprises</i>			
Selskabsskat.....		390	361
<i>Corporation tax payable</i>			
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	29
<i>Joint tax contribution payable</i>			
Anden gæld.....		13.234	0
<i>Other liabilities</i>			
Kortfristede gældsforpligtelser.....		21.998	493
Current liabilities			

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Koncernen	Moder-
	<u>Group</u>	<u>selskabet</u>
Note	2023	2023
	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000
PASSIVER (FORTSAT) <i>EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)</i>		
GÆLDSFORPLIGTELSER <i>LIABILITIES</i>	76.659	493
PASSIVER <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	83.853	444
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	13	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	14	
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	15	
Forudsætninger for fortsat drift <i>Going concern assumptions</i>	16	

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

tkr. DKK '000	Koncernen Group		
	Anpartskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital 15. december 2022..... <i>Equity at 16 December 2022</i>	40	0	40
Tilgang/afgang af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed..... <i>Additions/disposals relating to equity by mergers and acquisitions</i>		8.925	8.925
Korrigeret egenkapital 16. december 2022..... <i>Adjusted equity at 16 December 2022</i>	40	8.925	8.965
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5..... <i>Proposed profit allocation, see note 5</i>		-4.561	-4.561
Egenkapital 31. december 2023..... <i>Equity at 31 December 2023</i>	40	4.364	4.404

tkr. DKK '000	Moderselskabet Parent Company		
	Anpartskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital 16. december 2022..... <i>Equity at 16 December 2022</i>	40	0	40
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5..... <i>Proposed profit allocation, see note 5</i>		-89	-89
Egenkapital 31. december 2023..... <i>Equity at 31 December 2023</i>	40	-89	-49

PENGESTRØMSOPGØRELSE 16. DECEMBER - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 16 DECEMBER - 31 DECEMBER

	Koncernen	Moder-
	<i>Group</i>	<i>Parent Company</i>
	2022/23	2022/23
	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000
Årets resultat..... <i>Profit/loss for the year</i>	-4.561	-89
Årets afskrivninger tilbageført..... <i>Depreciation and amortisation, reversed</i>	5.850	0
Urealiserede kursavancer tilbageført..... <i>Unrealised exchange gains, reversed</i>	-396	0
Resultat af dattervirksomheder..... <i>Profit/loss from subsidiaries</i>	0	40
Ændring i langfristet gæld vedr. driftsaktiviteter..... <i>Change in long term debt regarding operating activity</i>	1.825	0
Skat af årets resultat tilbageført..... <i>Tax on profit/loss, reversed</i>	3.140	-14
Betalt selskabsskat..... <i>Corporation tax paid</i>	-3.442	0
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)..... <i>Change in receivables (ex tax)</i>	-25.704	-40
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit).... <i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>	19.923	103
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter..... <i>Other cash flows from operating activities</i>	585	0
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET..... CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY	-2.780	0
Køb af immaterielle anlægsaktiver..... <i>Purchase of intangible assets</i>	-56.382	0
Køb af materielle anlægsaktiver..... <i>Purchase of property, plant and equipment</i>	-722	0
Køb af finansielle anlægsaktiver..... <i>Purchase of financial assets</i>	-1.959	40
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter..... <i>Other cash flows from investing activities</i>	0	-40
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET..... CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY	-59.063	0
Andre ændringer i langfristet gæld..... <i>Other changes in non-current debt</i>	54.521	0
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter..... <i>Other cash flows from financing activities</i>	12.193	0
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET..... CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY	66.714	0
ÆNDRING I LIKVIDER..... CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	4.871	0
LIKVIDER 31. DECEMBER..... CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER	4.871	0

PENGESTRØMSOPGØRELSE 16. DECEMBER - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 16 DECEMBER - 31 DECEMBER

Likvider 31. december specificeres således:

Cash and cash equivalents at 31 December comprise:

Likvide beholdninger	4.871	0
<i>Cash and cash equivalents</i>		
LIKVIDER.....	4.871	0
CASH AND CASH EQUIVALENTS		

NOTER
NOTES

	Koncernen <i>Group</i>	Moder- selskabet <i>Parent Company</i>	Note
	2022/23 tkr. DKK '000	2022/23 tkr. DKK '000	
Personaleomkostninger			1
<i>Staff costs</i>			
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: <i>Average number of full time employees</i>	37	1	
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	56.422	0	
Pensioner..... <i>Pensions</i>	3.046	0	
Andre omkostninger til social sikring..... <i>Social security costs</i>	1.652	0	
	61.120	0	
Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2. <i>Information on remuneration of Management is not given in accordance with the exemption provision in section 98 b(3)(2) of the Danish Financial Statements Act.</i>			
Andre finansielle indtægter			2
<i>Other financial income</i>			
Finansielle indtægter i øvrigt..... <i>Other interest income</i>	2.439	0	
	2.439	0	
Andre finansielle omkostninger			3
<i>Other financial expenses</i>			
Finansielle omkostninger i øvrigt..... <i>Other interest expenses</i>	1.880	0	
	1.880	0	
Skat af årets resultat			4
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... <i>Calculated tax on taxable income of the year</i>	367	-14	
Regulering af udskudt skat..... <i>Adjustment of deferred tax</i>	2.430	0	
	2.797	-14	

NOTER
NOTES

	Koncernen <i>Group</i>	Moder- selskabet <i>Parent Company</i>	
	2022/23 tkr. <i>DKK '000</i>	2022/23 tkr. <i>DKK '000</i>	Note
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>			5
Overført resultat..... <i>Retained earnings</i>	-4.561	-89	
	-4.561	-89	
 Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>			6
		Koncernen <i>Group</i>	
tkr. <i>DKK '000</i>		<u>Goodwill</u> <i>Goodwill</i>	
Tilgang..... <i>Additions</i>		56.382	
Kostpris 31. december 2023..... <i>Cost at 31 December 2023</i>		56.382	
Årets afskrivninger..... <i>Amortisation for the year</i>		5.638	
Afskrivninger 31. december 2023..... <i>Amortisation at 31 December 2023</i>		5.638	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..... <i>Carrying amount at 31 December 2023</i>		50.744	

NOTER
 NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

7

	Koncernen <i>Group</i>
tkr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery tools and equipment</i>
<i>DKK '000</i>	
Tilgang.....	349
<i>Additions</i>	
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed.....	373
<i>Addition from mergers and acquisition of Company</i>	
Kostpris 31. december 2023.....	722
<i>Cost at 31 December 2023</i>	
Årets afskrivninger	262
<i>Depreciation for the year</i>	
Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....	262
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2023</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	460
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	

Finansielle anlægsaktiver
Financial non-current assets

8

	Koncernen <i>Group</i>
tkr.	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
<i>DKK '000</i>	
Tilgang.....	276
<i>Additions</i>	
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed.....	1.683
<i>Addition from mergers and acquisition of Company</i>	
Kostpris 31. december 2023.....	1.959
<i>Cost at 31 December 2023</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	1.959
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	

NOTER
 NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)
Fixed asset investments (continued)

8

	Moder- selskabet <i>Parent Company</i>
	Kapitalandele i dattervirk- somheder <i>Investments in subsidiaries</i>
tkr.	
DKK '000	
Tilgang	40
<i>Additions</i>	
Kostpris 31. december 2023	40
<i>Cost at 31 December 2023</i>	
Årets værdireguleringer	-40
<i>Revaluation and impairment losses for the year</i>	
Værdireguleringer 31. december 2023	-40
<i>Revaluation at 31 December 2023</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	

Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)
Investments in subsidiaries (DKK '000)

Navn og hjemsted <i>Name and domicil</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
ReD TopCo ApS, København	-3.541	-3.581	100 %

NOTER
NOTES

	Koncernen <i>Group</i>	Moder- selskabet <i>Parent Company</i>	Note
	2023 tkr. DKK '000	2023 tkr. DKK '000	
Igangværende arbejder for fremmed regning			9
<i>Contract work in progress</i>			
Salgsværdi af udført arbejde.....	25.760	0	
<i>Sales value of completed work</i>			
Acontofaktureringer / acontobetalinge.....	-25.925	0	
<i>Progress invoicing/advances received</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	-165	0	
<i>Contract work in progress, net</i>			
Der indregnes således:			
<i>Recognised as follows</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	4.675	0	
<i>Contract work in progress (asset)</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-4.840	0	
<i>Contract work in progress (liability)</i>			
	-165	0	
Periodeafgrænsningsposter			10
<i>Prepayments</i>			
Omkostninger.....	652	0	
<i>Costs</i>			
	652	0	

NOTER
NOTES

Note

Hensættelser til udskudt skat

11

Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

The provision for deferred tax is related to differences between the carrying amount and tax value of securities, receivables, intangible and tangible fixed assets, including recognised finance lease contracts.

	Koncernen	Moder-
	<i>Group</i>	selskabet
	2023	2023
	tkr.	tkr.
	<i>DKK '000</i>	<i>DKK '000</i>
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	2.430	0
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>		
Årets udskudte skat i egenkapitalen.....	360	0
<i>Deferred tax of the year, equity</i>		
Udskudt skat 31. december.....	2.790	0
<i>Provision for deferred tax 31 December 2023</i>		

Langfristede gældsforpligtelser

12

Long-term liabilities

	Koncernen		
	<i>Group</i>		
tkr.	31/12 2023	Afdrag	Restgæld
	gæld i alt	næste år	efter 5 år
	31/12 2023		<i>Debt</i>
	<i>total</i>	<i>Repayment</i>	<i>outstanding</i>
<i>DKK '000</i>	<i>liabilities</i>	<i>next year</i>	<i>after 5 years</i>
Anden gæld.....	54.521	1.685	43.284.057
<i>Other non-current liabilities</i>			
Feriepengeindefrysning.....	1.825	0	1.825
<i>Frozen holiday pay</i>			
	56.346	1.685	43.285.882

NOTER
NOTES**Note****Eventualposter mv.**
Contingencies etc.

13

Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Koncernen har en samlet huslejeforpligtelse som udgør 14.079 tkr. pr. 31. december 2023.

Koncernen har indgået leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 147 tkr. Leasingkontrakterne har en samlet restløbetid på mellem 14 og 16 måneder svarende til en restleasingforpligtelse på 187 tkr.

The Group has a total rental obligation of DKK ('000) 14,079 at 31 December 2023.

The Group has entered into leasing agreements with an average annual lease payment of DKK ('000) 147. The leases have a time to maturity of between 14 and 16 months corresponding to one total residual lease payment of DKK ('000) 187.

Hæftelse i sambeskatningen
Joint liabilities

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 361 tkr. pr. balancedagen.
The Danish companies of the group is jointly and severally liable for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.

Tax payable of the group's jointly taxed income amounts to DKK ('000) 361 at the Balance Sheet date.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Charges and securities

14

Til sikkerhed for anden gæld på 54.521 tkr. har datterselskabet i koncernen ReD TopCo ApS håndpansat sine kapitalandele i dattervirksomheder. Pantsætningen omfatter kapitalandele i dattervirksomheder, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør 0 kr. i koncernregnskabet. I årsregnskabet for ReD TopCo ApS udgør den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i dattervirksomheder 51.368 tkr.

As security for other debts of DKK ('000) 54,521, the company has pledged its capital shares in subsidiaries. The pledge includes capital shares in subsidiaries whose accounting value on the balance sheet date amounts to DKK ('000) 0 in the consolidated annual statement. In the annual accounts for ReD TopCo ApS, the accounting value of capital shares in subsidiaries amounts to DKK ('000) 51,368.

NOTER
NOTES**Note****Nærtstående parter**

15

Related parties

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Ingen.

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

The Company's related parties include:

Controlling interest

None.

Other related parties having performed transactions with the Company

The Company's' related parties having a significant influence comprise subsidiaries and associates as well as the Companies' Board of Directors, Executive Board and executive officers and their relatives. Related parties include also companies, in which the above mentioned group of persons has material interests.

Transactions with related parties

The Company did not carry out any material transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c, subsection 7 of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.

Forudsætninger for fortsat drift

16

Going concern assumptions

Selskabet har pr. statusdagen en negativ egenkapital.

Årsregnskabet er aflagt under forudsætning om fortsat drift baseret på en forventning om udbytteudlodning fra selskabets datterselskab til sikring af betaling af selskabets kortfristede gældsforpligtelser.

The company has as of December 31 2023, a negative equity.

The annual report have been prepared under the assumption of going concern based on an expectation of dividend distribution from the company's subsidiary to secure payment of the company's short-term debt obligations.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for ReD Partner Holding 2022 ApS for 2022/23 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter følgende regnskabspraksis.

Sammenligningstal

Det er selskabets første regnskabsår, hvorfor der ikke er medtaget sammenligningstal.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet ReD Partner Holding 2022 ApS samt dattervirksomheder, hvori ReD Partner Holding 2022 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

The Annual Report of ReD Partner Holding 2022 ApS for 2022/23 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for medium-size enterprises in reporting class C.

The Annual Report is prepared with the following accounting principles.

Comparative figures

The financial statements does not include comparative figures since this is the company's first fiscal year.

Consolidated Financial Statements

The Consolidated Financial Statements include the Parent Company ReD Partner Holding 2022 ApS and the subsidiaries in which ReD Partner Holding 2022 ApS directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or in any other way has a controlling influence. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the voting rights and exercises significant, but not controlling influence, are considered associates, see the Group structure.

The Consolidated Financial Statements consolidate the Financial Statements of the Parent Company and the subsidiaries by combining uniform accounts items. Intercompany income and expenses, shareholdings, intercompany accounts and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.

Newly acquired or established enterprises are recognised in the Consolidated Financial Statements from the date of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognised in the Consolidated Income Statement up to the date of disposal. Comparative figures are not adjusted for newly acquired, sold or wound up enterprises.

The date of acquisition is the date at which the Group gains actual control over the acquired enterprises.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger med undtagelse af goodwill.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Ved køb af nye virksomheder, hvori indgår minoritetsinteresser, indregnes og måles minoritetsinteresserne til dagsværdi inklusive goodwill på minoritetsinteressernes andel.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

RESULTATOPGØRELSEN**Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Acquired enterprises are recognised in the Consolidated Financial Statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods. Deferred tax on the taken over reassessments is recognised with the exception of goodwill.

Positive differences (goodwill) between the acquisition value and fair value of acquired and identified assets and liabilities are recognised in intangible fixed assets as goodwill and amortised systematically in the Income Statement under an individual assessment of the useful life.

At acquisition of new companies, in which there are minority interests, the minority interests are recognised and measured at fair value, inclusive of goodwill on the share of the minority interests.

Investments in subsidiary enterprises are set off by the proportional share of the subsidiaries' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Investments in associates are measured in the Balance Sheet at the proportional share of the equity value of the enterprises, calculated under the accounting policies of the Parent Company and eliminating proportionally any unrealised intercompany gains and losses. The proportional share of the results of the associates is recognised in the Income Statement after elimination of the proportional share of internal gains and losses.

INCOME STATEMENT**Net revenue**

Net revenue from the sale of merchandise and finished goods is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realiserbar.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing-aftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminerings af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Where products with a high degree of individual adjustment are delivered, recognition in net revenue is made as and when the production progresses, the net revenue being equal to the sales value of the work performed for the year (the production method). This method is applied when the total income and expenses regarding the contract and the degree of completion at the Balance Sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the Company.

Net revenue is recognised exclusive of VAT and less duties and discounts related to the sale.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the enterprises' principal activities, including profit from sale of intangible and tangible assets, operating loss and conflict compensations, as well as salary refunds. Compensations are recognised when the income is estimated to be realisable.

Other external expenses

Other external expenses include other production, sales, delivery and administrative costs, including costs of energy, marketing, premises, loss on bad debts, lease expenses, etc

Payments related to operating lease expenses and other lease agreements are recognised in the Income Statement over the contract period. The Company's total liability concerning operating and other lease agreements are stated under contingencies, etc.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions, and other costs of social security etc., for the Group and the Parent Company's employees.

Income from investments in subsidiaries

The proportional share of the results of subsidiaries, stated according to the Parent Company's accounting policies and with full elimination of unrealised intercompany profits/losses and deduction of amortisation of added value and goodwill resulting from purchase price allocation at the date of acquisition, is recognised in the Parent Company's Income Statement.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN**Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Aanlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from securities, debt and transactions in foreign currencies, as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme, etc. Financial income and expenses are recognised by the amounts that relate to the financial year. Interest income and expenses are calculated on amortised cost prices.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the Income Statement by the share that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in equity by the share that may be attributed to entries directly to equity.

BALANCE SHEET**Intangible fixed assets**

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 10 years. The period of amortisation is determined based on an assessment of the acquired Company's position in the market and earnings profile, and the industry-specific conditions.

Profit or loss from sale of intangible fixed assets is calculated at the difference between the sales price and the carrying amount at the time of the sale. Profit and loss are recognised in the Income Statement under other operating income or other operating expenses.

Tangible fixed assets

Other plant, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	3-8 år	0-30%
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	3-8 år	0-30%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss on sale of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of sale. Profit or loss is recognised in the Income Statement as other operating income or other operating expenses.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Financial non-current assets

Investments in subsidiaries are measured in the Parent Company Balance Sheet under the equity method, which is regarded as a method of measuring/consolidation.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Investments in subsidiaries are measured in the Balance Sheet at the proportional share of the enterprises' carrying equity value, calculated in accordance with the Parent Company's accounting policies with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition or deduction of the residual value of positive or negative goodwill calculated according to the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the Income Statement when the equity interest is acquired. Where the negative goodwill is related to acquired contingent liabilities, the negative goodwill will be recognised as income when the contingent liabilities have been settled or cease.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Acquired enterprises are subject to the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date, which is the time for obtaining control. The purchase consideration consists of the fair value of the agreed consideration in the form of transferred assets and liabilities. If a part of the purchase consideration is contingent on future events or compliance with agreed terms, this part of the purchase consideration is recognised at fair value at the date of acquisition. Subsequent regulations of the contingent purchase consideration are recognised in the Income Statement.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken. Overtagelsesdagen er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Konstaterede merværdier i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi indregnes og måles i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostion og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation models. A discounted cash flow model is used to calculate the fair value of investment properties based on a discounted cash flow of future earnings. Operating equipment is recognised at fair value based on an assessor's opinion, based on an overall assessment of the production equipment. The acquisition date is the date on which the Company gains actual control over the acquired entity.

Ascertained excess values in relation to the underlying company's equity value are recognised and measured in accordance with the accounting policies for the assets and liabilities, to which they attributable. .

Consolidated goodwill is amortised over the expected useful life, which is determined on the basis of Management's experience within the individual lines of business. Consolidated goodwill is amortised on a straightline basis over the amortisation period, which is 10 years. The amortisation period is determined on the basis of an assessment of the acquired entity's market position and earnings profile, and the industry-specific condition.

Received dividend is deducted in the carrying amount of the equity investment.

Net revaluation of investments in subsidiaries is transferred under equity to reserve for net revaluation under the equity value method to the extent that the carrying amount exceeds the acquisition value.

Investments in subsidiaries are determined as the difference between the net selling price and the carrying amount of the disposed investment at the time of sale, including non-depreciated excess values and goodwill. Profit and loss are recognised in the Income Statement under income from investments.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Investments in subsidiaries with negative equity value are measured at DKK 0. Any receivables with these companies are written off, to the extent that the receivable is uncollectible from a specifically assessed indication of impairment. To the extent that the Parent Company has a legal or actual obligation to cover a negative balance which exceeds the receivable, the remainder is recognised under provisions for liabilities.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible fixed and tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are assessed annually for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the recoverable amount is lower than the carrying amount, the asset is written down to the recoverable amount.

The recoverable amount is calculated at the higher of the capital value and the sales value less expected costs of a sale. The capital value is determined as the Company's share in the current value of the net cash flows which the subsidiary is expected to generate through its activities and from sale of assets after the end of their useful lives. A discount rate is used which reflects the risk-free market rate and the owners' minimum return on interest requirements for similar assets. The growth rate in the terminal period is determined in accordance with the standards within the industry.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is written down to meet expected losses.

Write-off is performed to provide for losses when an objective indication has been assessed to have incurred that a receivable or a portfolio of receivables are impaired. If there is an objective indication that an individual receivable is impaired, the write-off is performed at individual level.

Receivables for which there are no objective indication of impairment at individual level are assessed at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' registered office and credit rating in accordance with the Company's policy for credit risk management. The objective indicators, which are applied for portfolios, are determined based on the historical loss experiences.

Write-off is determined as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of the expected cash flows, including realisable value of any received collaterals. The effective interest rate is used as discount rate for the single receivable or portfolio.

Contract work in progress

Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the Balance Sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress. The stage of completion is determined based on an assessment of the work performed, usually calculated as the relation between the costs incurred and the total expected costs for the contract in question.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the Balance Sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

The Company is subject to joint taxation with Danish Group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the tax-on-account scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are measured at the amount at which the asset is expected to be used within a reasonable number of years, either by setoff against tax on future earnings or by setoff against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the Balance Sheet date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Other liabilities are measured at amortised cost equal to nominal value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the Income Statement as a financial income or expense.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the Balance Sheet date are translated at the exchange rate on the Balance Sheet date. The difference between the exchange rate on the Balance Sheet date and the exchange rate at the date when the receivables or payables come into existence recognised in the Income Statement as financial income or expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities:

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities:

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities:

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents:

Cash and cash equivalents include cash at bank and in hand and short-term securities, for which there is only negligible risk of changes in value, and which are readily negotiable for cash at bank and in hand.