

# List of Signatures

Page 1/1

 2022 Årsrapport Coop amba 2022.pdf

Name	Method	Signed at
Jette Thoft Rosenberg	NEMID	2023-04-18 17:52 GMT+02
Kirsten Herløv	MitID	2023-04-19 16:31 GMT+02
Kristian Herlufsen	NEMID	2023-04-18 17:12 GMT+02
Nicolai Houe	NEMID	2023-04-18 17:02 GMT+02
Christine Bosse	NEMID	2023-04-24 08:13 GMT+02
Christian Busch	NEMID	2023-04-18 15:29 GMT+02
Lasse Bolander	NEMID	2023-04-19 17:30 GMT+02
Peter Nielsen	NEMID	2023-04-18 13:54 GMT+02
Mads Svaneklink	MitID	2023-04-19 08:50 GMT+02
Niels Mayland	NEMID	2023-04-19 07:05 GMT+02
Birgitte Kjeldgaard	NEMID	2023-04-18 21:01 GMT+02
Kristine Martin Berg	NEMID	2023-04-18 20:00 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

Godkendt på landsrådsmødet 28. april 2023



Niels Mayland, formand for landsrådet

coop

Det gjør mening

# Coop amba Årsrapport 2022



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Påtegninger



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Coop a.m.b.a. koncernen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modvirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og modvirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 13. april 2023

## Direktion

Mike Dranov  
Adm. direktør

## Bestyrelse

Lasse Bolander  
Formand

Christian Busch  
Næstformand

Christine Bosse

Birgitte Kjeldgaard

Jette Thoft Rosenberg

Kirsten Herløv

Kristine Martin Berg

Mads Svaneklink

Nicolai Houe

Peter Nielsen

Kristian Herlufsen  
Tilforordnet

Niels Mayland  
Tilforordnet



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til andelshaverne i Coop amba

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. december 2022 for Coop amba, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar -31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit »Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet«.

Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold ved-

rørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincipper om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsideættelse af intern kontrol.

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95



Coop aamba

# Årsregnskab 2022



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Indhold

Resultatopgørelsen	86
Balancen - Aktiver	87
Balancen - Passiver	88
Egenkapitalopgørelse	89
Pengestrømsopgørelse	91

## Noter

1 Anvendt regnskabspraksis	92
2 Segmentoplysninger	97
3 Andre driftsindtægter	99
4 Andre eksterne omkostninger	99
5 Personaleomkostninger	100
6 Af- og nedskrivninger	100
7 Andre finansielle indtægter	100
8 Andre finansielle omkostninger	100
9 Skat af årets resultat	101
10 Forslag til resultatdisponering	101
11 Immaterielle anlægsaktiver	102
12 Materielle anlægsaktiver	103
13 Finansielle anlægsaktiver	104
14 Igangværende arbejder for fremmed regning	106
15 Udskudt skat og skatteaktiv	106
16 Periodeafgrænsningsposter	106
17 Likvide beholdninger	106
18 Virksomhedskapital	107
19 Andre hensatte forpligtelser	107
20 Gældsforpligtelser	107
21 Negativ goodwill	107
22 Periodeafgrænsningsposter	107
23 Ansvarlig lånekapital	107
24 Forudbetalinger	107
25 Leverandørgæld	107
26 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	108
27 Finansielle instrumenter	109
28 Dagsværdireguleringer	111
29 Nærstående parter	111
30 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	111



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Årsregnskab



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95



# Resultatopgørelsen

1. januar - 31. december 2022

mio. kr.	Note	Koncern			Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021	
<b>Nettoomsætning</b>	2	40.227,2	39.570,7	30,9	30,0	
Andre driftsindtægter	3	639,0	318,5	1,5	0,0	
Vareforbrug		-31.636,9	-30.229,4	-10,9	-11,0	
Andre eksterne omkostninger	4	-4.438,7	-3.991,7	-44,6	-33,6	
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4.790,6</b>	<b>5.668,1</b>	<b>-23,1</b>	<b>-14,6</b>	
Personaleomkostninger	5	-4.859,5	-4.756,6	-41,6	-36,2	
Af- og nedskrivninger	6	-804,3	-734,9	-0,1	0,0	
<b>Driftsresultat</b>		<b>-873,2</b>	<b>176,6</b>	<b>-64,8</b>	<b>-50,8</b>	
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0,0	0,0	-511,7	289,0	
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		177,2	171,3	0,0	0,0	
<b>Resultat efter kapitalinteresser</b>		<b>-696,0</b>	<b>347,9</b>	<b>-576,5</b>	<b>238,2</b>	
Andre finansielle indtægter	7	49,5	46,3	-1,0	3,4	
Andre finansielle omkostninger	8	-151,2	-104,9	-0,1	-0,2	
<b>Resultat før skat</b>		<b>-797,7</b>	<b>289,3</b>	<b>-577,6</b>	<b>241,4</b>	
Skat af resultat	9	231,5	-34,8	13,1	10,4	
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	10	<b>-566,2</b>	<b>254,5</b>	<b>-564,5</b>	<b>251,8</b>	



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Balancen - Aktiver

Pr. 31. december

mio. kr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
<b>Anlægsaktiver</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.615,4	1.378,0	0,0	0,0	0,0
Erhvervede varemærker	3,5	7,1	0,0	0,0	0,0
Erhvervede lignende rettigheder	13,1	16,1	0,0	0,1	0,1
Goodwill	0,0	7,9	0,0	0,0	0,0
Udviklingsprojekter under udførelse	123,8	210,6	0,0	0,0	0,0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>11</b>	<b>1.755,8</b>	<b>1.619,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>
Grunde og bygninger	4.660,6	4.985,1	0,0	0,0	0,0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.278,7	1.090,9	0,0	0,0	0,0
Indretning af lejede lokaler	230,3	243,4	0,0	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver under udførelse	124,9	62,2	0,0	0,0	0,0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>12</b>	<b>6.294,5</b>	<b>6.381,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	3.573,3	4.027,0	0,0
Kapitalandele i associerede virksomheder	924,3	727,4	0,0	0,0	0,0
Andre værdipapirer og kapitalandele	27,3	21,0	18,2	21,0	0,0
Andre tilgodehavender	150,6	132,6	0,1	0,1	0,1
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>13</b>	<b>1.102,2</b>	<b>881,0</b>	<b>3.591,6</b>	<b>4.048,1</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>9.152,5</b>	<b>8.882,3</b>	<b>3.591,6</b>	<b>4.048,2</b>

mio. kr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
<b>Omsætningsaktiver</b>					
Færdigvarer og handelsvarer	2.925,0	3.163,6	0,0	0,0	0,0
Aktiver bestemt for salg	27,8	0,8	0,0	0,0	0,0
<b>Varebeholdninger</b>	<b>2.952,8</b>	<b>3.164,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Tilgodehavender fra salg	1.180,5	1.328,0	1,8	2,9	0,0
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	8,4	5,4	0,0	0,0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	184,0	164,3	0,0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	17,7	16,2	0,0	0,0	0,0
Udiskutt skatteaktiv	15	2,2	4,8	56,8	52,9
Andre tilgodehavender	1.728,7	1.710,1	1,2	0,1	0,1
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0,0	0,0	15,4	8,3	0,0
Periodeafgrænsningsposter	16	132,2	109,3	1,2	0,5
<b>Tilgodehavender</b>	<b>3.069,7</b>	<b>3.173,8</b>	<b>260,4</b>	<b>229,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>471,1</b>	<b>488,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>17</b>	<b>1.911,1</b>	<b>2.804,0</b>	<b>9,1</b>	<b>13,7</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>8.404,7</b>	<b>9.631,1</b>	<b>269,5</b>	<b>242,7</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>17.557,2</b>	<b>18.513,4</b>	<b>3.861,1</b>	<b>4.290,9</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Balancen - Passiver

Pr. 31. december

mio. kr.	Note	Koncern			Moderselskab		
		2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Egenkapital</b>							
Virksomhedskapital	18	265,6	260,6	265,6	260,6	260,6	260,6
Nettopskrivning efter andre værdis metode		0,0	0,0	2.262,3	2.716,5	2.716,5	2.716,5
Reserve for finansielle kontrakter		148,8	12,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Overført resultat		3.434,2	4.007,2	1.320,7	1.303,3	1.303,3	1.303,3
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Minoritetsinteresser		3.848,6	4.280,4	3.848,6	4.280,4	4.280,4	4.280,4
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>3.872,5</b>	<b>4.306,0</b>	<b>3.848,6</b>	<b>4.280,4</b>	<b>4.280,4</b>	<b>4.280,4</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>							
Udskudt skat	15	101,2	298,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Andre hensatte forpligtelser	19	107,4	80,2	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>208,6</b>	<b>378,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>							
Prioritetsgæld	20	2.325,0	2.244,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Anden rentebærende langfristet gæld		807,3	457,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Negativ goodwill	21	36,2	48,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Anden gæld		26,6	21,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodeafgrænsningsposter	22	3,6	4,6	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	20	<b>3.198,7</b>	<b>2.776,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

mio. kr.	Note	Koncern			Moderselskab		
		2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>							
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		54,7	90,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Ansvarlig lånekapital	23	110,3	236,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Forudbetalinger	24	954,1	1.332,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Leverandørgæld	25	7.410,3	7.463,2	2,9	3,3	3,3	3,3
Gæld til tilknyttede virksomheder		0,0	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0
Gæld til associerede virksomheder		645,3	523,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Anden gæld		1.096,3	1.400,5	9,3	7,2	7,2	7,2
Periodeafgrænsningsposter		6,4	6,2	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	22	<b>10.277,4</b>	<b>11.052,4</b>	<b>12,5</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>							
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>13.476,1</b>	<b>13.829,0</b>	<b>12,5</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>
		<b>17.557,2</b>	<b>18.513,4</b>	<b>3.861,1</b>	<b>4.290,9</b>	<b>4.290,9</b>	<b>4.290,9</b>

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Finansielle instrumenter

Dagsværdireguleringer

Nærtstående parter

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

26

27

28

29

30



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Egenkapitalopgørelse

Pr. 31. december

## Koncern

	Virkomheds- kapital	Reserve for finansielle kontrakter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritets- interesser	Koncern
Saldo pr. 1. januar 2021	250,6	-37,1	3.742,4	0,0	3.955,9	21,7	3.977,6
Forhøjelse af virksomhedskapital	10,0	0,0	0,0	0,0	10,0	1,2	11,2
Øvrige reguleringer	0,0	0,0	13,0	0,0	13,0	0,0	13,0
Værdiregulering af finansielle instrumenter før skat	0,0	63,7	0,0	0,0	63,7	0,0	63,7
Skat af egenkapitaltransaktioner	0,0	-14,0	0,0	0,0	-14,0	0,0	-14,0
Årets resultat	0,0	0,0	251,8	0,0	251,8	2,7	254,5
<b>Saldo pr. 31.12.2021</b>	<b>260,6</b>	<b>12,6</b>	<b>4.007,2</b>	<b>0,0</b>	<b>4.280,4</b>	<b>25,6</b>	<b>4.306,0</b>
Saldo pr. 1. januar 2022	260,6	12,6	4.007,2	0,0	4.280,4	25,6	4.306,0
Forhøjelse af virksomhedskapital	5,0	0,0	0,0	0,0	5,0	0,0	5,0
Øvrige reguleringer	0,0	-0,1	-8,5	0,0	-8,6	0,0	-8,6
Værdiregulering af finansielle instrumenter før skat	0,0	174,6	0,0	0,0	174,6	0,0	174,6
Skat af egenkapitaltransaktioner	0,0	-38,3	0,0	0,0	-38,3	0,0	-38,3
Årets resultat	0,0	0,0	-564,5	0,0	-564,5	-1,7	-566,2
<b>Saldo pr. 31.12.2022</b>	<b>265,6</b>	<b>148,8</b>	<b>3.434,2</b>	<b>0,0</b>	<b>3.848,6</b>	<b>23,9</b>	<b>3.872,5</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Pr. 31. december

## Modererselskab

mio. kr	Virksomheds- kapital	Netto opskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Saldo pr. 1. januar 2021	250,6	2.435,0	1.270,3	0,0	3.955,9
Udbytte fra dattervirksomhed	0,0	-70,0	70,0	0,0	0,0
Forhøjelse af virksomhedskapital	10,0	0,0	0,0	0,0	10,0
Øvrige reguleringer	0,0	62,5	0,2	0,0	62,7
Årets resultat	0,0	289,0	-37,2	0,0	251,8
<b>Saldo pr. 31.12.2021</b>	<b>260,6</b>	<b>2.716,5</b>	<b>1.303,3</b>	<b>0,0</b>	<b>4.280,4</b>
Saldo pr. 1. januar 2022	260,6	2.716,5	1.303,3	0,0	4.280,4
Udbytte fra dattervirksomhed	0,0	-70,0	70,0	0,0	0,0
Forhøjelse af virksomhedskapital	5,0	0,0	0,0	0,0	5,0
Øvrige reguleringer	0,0	127,5	0,2	0,0	127,7
Årets resultat	0,0	-511,7	-52,8	0,0	-564,5
<b>Saldo pr. 31.12.2022</b>	<b>265,6</b>	<b>2.262,3</b>	<b>1.320,7</b>	<b>0,0</b>	<b>3.848,6</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Pengestrømsopgørelse

Pr. 31. december

## Koncern

mio. kr.	2022	2021
<b>Drift og investeringer</b>		
Driftsresultat	-873,2	176,6
Af- og nedskrivninger	804,3	734,9
Andre hensatte forpligtelser	27,2	7,5
Avance ved salg og udvikling af anlægsaktiver	-528,5	-213,2
Tab ved salg af anlægsaktiver	-2,0	-0,4
Ændring i arbejdskapital:		
- ændring i varebeholdninger	238,6	-464,5
- ændring i tilgodehavender	101,5	393,1
- ændring i sikkerhedsstillelser og deponeringer	0,2	0,0
- ændring i leverandørgæld mv.	-61,7	88,4
Øvrige reguleringer	0,3	0,7
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>	<b>-293,3</b>	<b>723,1</b>
Modtagne finansielle indtægter	49,5	46,3
Betalte finansielle omkostninger	-151,2	-104,9
Betalt selskabsskat	0,0	0,0
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>	<b>-395,0</b>	<b>664,5</b>
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0,0	0,2
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-432,3	-433,1
Salg af materielle anlægsaktiver	1.044,8	474,3
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.052,1	-1.134,1
Salg af finansielle anlægsaktiver	5,5	17,3
Køb af finansielle anlægsaktiver	-29,8	-18,9
Modtaget udbytte	47,4	34,7
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>	<b>-416,5</b>	<b>-1.059,6</b>
<b>Pengestrømme vedrørende drift og investeringer</b>	<b>-811,5</b>	<b>-395,1</b>

mio. kr.	2022	2021
<b>Finansielle aktiviteter</b>		
Udvikling i andelskapital	5,0	10,0
Optagelse af/afdrag på langfristede lån	-399,9	-279,0
Ændring af rentebærende bankgæld/rentebærende gæld til brugsforeninger	-377,6	-262,3
Ansvarlig lånekapital	-126,5	-43,5
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-99,2</b>	<b>70,2</b>
<b>Årets ændring i likvide beholdninger</b>	<b>-910,7</b>	<b>-324,9</b>
Likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, primo året	3.292,9	3.617,8
<b>Likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, ultimo året</b>	<b>2.382,2</b>	<b>3.292,9</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Coop amba for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt i DKK.

Der er foretaget enkelte klassifikationer i resultatopgørelse og balance, som ikke påvirker årets resultat eller balancesummen.

Bortset fra ovenstående er koncern- og årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkel regnskabspost nedenfor.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Coop amba, og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringspraksis

Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis, eller der er sket tilpasning af regnskaberne til koncernens regnskabspraksis.

Minoritetsinteressers forholdsmeæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering. Minoritetsinteressers andel af nettoaktiviteterne præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver, som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Ved koncerninterne virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden.

Ved sammenlægningsmetoden indregnes forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi og indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår.

Ved beslutning om afvikling eller afhændelse af tilknyttede virksomheder medtages tab eller gevinst ved afhændelse eller afvikling, samt virksomhedens resultat fra beslutningstidspunktet, under henholdsvis andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. For koncernen er der identificeret følgende segmenter: Foreningsaktiviteter (amba), Detailhandel og engroshandelsaktiviteter, Bank, Ejendomme, Reklamebureau og Kursus- og konferencevirksomhed. Segmentoplysningerne afspejler koncernens struktur.

For moderselskabet (foreningen) er identificeret følgende segmenter: Medlemsvalgte og formandsområder, Foreningsforhold og Medlemskab, Ansvarlighed, Kommunikation, og Fællesadministration. Segmentoplysningerne følger moderselskabets interne økonomistyring.

### Omrægning af fremmed valuta

Som præsenterationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post

Ved omregning af udenlandske datterselskabers regnskaber omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balance dagens valutakurs for monetære poster. Ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet datterselskaberne ikke anses for at være selvstændige udenlandske enheder.

**Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapitaler primo året samt valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af udenlandske datterselskabers resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.**



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi, der beregnes som den tilbagediskonterede værdi af forventede fremtidige nettopengestrømme ved anvendelse af en tilnærmet risikofri rente korrigeret for eventuelle faktorer, som en eventuel markedsdeltagelse vil tillægge værdi ved overtagelse af instrumentet. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender (positiv dagsværdi), henholdsvis anden gæld (negativ dagsværdi).

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen, for så vidt angår den effektive del af sikringen.

Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms og fratrukket rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætning der vedrører salg af ydelser indregnes på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Vurderingen af, om Coop agerer som principal eller agent i et handelsforhold foretages ud fra en samlet vurdering af kriterierne i henhold til IAS 18. I situationer, hvor Coop agerer som agent, indregnes og måles omsætningen, svarende til den modtagne provision tillagt eventuelle andre indtægter, som modtages fra principalen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter, set i forhold til hovedaktiviteten, herunder gevinster ved salg af anlægsaktiver, parkeringsindtægter, indtægter vedrørende salg af reklameplads, modtagne tilskud samt donationer til dækning af omkostninger mv.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagerændringer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokale omkostninger, kontorholdsmarkeringer, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver, samt tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, sociale omkostninger, pensioner mv. fratrukket omkostninger overført til aktiver.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

Skrotning af materielle anlægsaktiver i forbindelse med butiks lukninger indregnes som af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Resultater af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I moderskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af internt advance/tab med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill.

I moderskabets og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af internt advance/tab med fradrag af afskrivninger på goodwill.

### Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte, dagsværdireguleringer, o.lign. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder eller kapitalinteresser.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, indekseringsreguleringer af indfrosne feriepenge, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer der er omsætningsaktiver, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, ændringer i afledte finansielle instrumenter, som ikke sikringsbæres samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er samskabt med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de samskabte selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver opgøres til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt,





# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter i kostprisen vedrørende egen fremstillede aktiver.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Erhvervede varemærker

Erhvervede varemærker afskrives lineært over 10 år, da denne afskrivningsperiode bedst afspejler nytten af de pågældende varemærker, da erhvervede varemærker er en langsigtet strategisk beslutning om at højne brand-værdien af non-food i koncernen og dermed opnå en langsigtet indtjeningsprofil.

### Erhvervede lignende rettigheder

Brugsrettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt den resterende del af en lejekontraks uopsigelig eller 10 år, afhængig af hvilken periode, der måtte være kortest.

Øvrige rettigheder består af betaling for fakta og Irma's inklusion i Coop Plus samarbejdet, som er en langsigtet strategisk beslutning, baseret på en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Øvrige rettigheder afskrives lineært over 20 år, da denne afskrivningsperiode vurderes bedst at afspejle nytten af de pågældende rettigheder.

### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år. Afskrivningsperioden fastsættes ud fra den forventede økonomiske levetid.

### Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrører primært IT udvikling i Coop amba-koncernen, herunder primært udvikling af ny ERP-plattform (Coop One) og et nyt medlemssystem.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække relevante omkostninger udover udviklingsomkostningerne.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Et udviklingsprojekt afsluttes og afskrivning herpå påbegyndes fra den dag, hvor det er færdigt og parat til at blive taget i brug. Udskydes Ibrugtagning, men er systemet klar til Ibrugtagning, påbegyndes afskrivningen fra tidspunktet, hvor det er klar til brug.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 10 år. For undersystemer vedrørende butiksregistrering anvendes en afskrivningsperiode på 7 år.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger efter skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekter.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar opgøres til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter i kostprisen vedrørende egen fremstillede aktiver.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien og brugstid revideres årligt. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktiveres forventede brugstider:

Bygninger	15 - 50 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 15 år

Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Omfatter primært etablering og ombygning af butikker.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode (equity metoden).

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdslemmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Nettoposkrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uforholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdslemmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over 10 år.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, samt unoterede kapitalandele (ventureinvesteringer). Børsnoterede værdipapirer måles til kostpris ved første indregning og efterfølgende til dagsværdi (børskurs). Unoterede kapitalandele (ventureinvesteringer) måles til kostpris ved første indregning og efterfølgende til vurderet dagværdi baseret på IPVE's (International Private Equity and Venture Capital Valuation) principper.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter den vejede gennemsnitsmetode (MAP-Moving Average Prices).



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostprisen for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris

### Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver (anlægsaktiver), som er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som "aktiver bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "aktiver bestemt for salg". Gevinst og tab ved salg af aktiver bestemt for salg præsenteres under henholdsvis andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejde for fremmed regning

Igangværende arbejde for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien.

Færdiggørelsen for de enkelte projekter er normalt betegnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gæld afhængig af, om nettoværdien opgjort som salgssummen med fradrag af modtagne aconto- og forudbetalinger er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Hvis det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Vurderingen af udskudte skatteaktiver foretages under hensyntagen til, at visse skatteaktiver kan være underkastet begrænsninger i anvendelsesmulighederne. Sådanne begrænsninger kan f.eks.

være: muligheden for fremførelse af skattemæssigt underskud, at særlige arter af skattemæssige underskud – f.eks. ejendomstab – kun kan modregnes i tilsvarende skattemæssig indkomst.

### Tilgodehavende og skyldige skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger, bankindeståender og penge på vej.

### Egenkapital

#### Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af andelskapitalen indbetalt fra brugsforeninger og personlige medlemmer.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært hensættelser til reetableringer ved fraflytninger af lejemål, der er opstået pr. balancedagen, tomgangsleje, garantiforpligtelser og retssager.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

### Indefrysingsforpligtelser

Indefrysingsforpligtelse, som omfatter indefrosne feriemidler, måles til nettorealiseringsværdi, inklusive indeksering, indekseringsreguleringer indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning under kategorien andre finansielle omkostninger.

### Anden rentebærende gæld

Under anden rentebærende gæld indregnes indefrosne feriemidler inklusive indekseringstillæg og leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris.

Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en rentekomkostning under kategorien andre finansielle omkostninger.

Leasingaftaler, der ikke er finansielle leasingaftaler betragtes som operationelle leasingaftaler. Ydelse i forbindelse med operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid, og størrelsen af operationelle leasingydelse noteoplyses.



# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Forudbetalinger

Forudbetalingerne indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende det efterfølgende år, herunder skyldig bonus i forbindelse med loyalitetsprogram.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne tilskud og donationer vedrørende etablering og drift af fredskov i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Modtagne tilskud og donationer indtægtsføres i takt med anvendelsen heraf. Den andel af de modtagne tilskud og donationer, der anvendes til erhvervelse af aktiver indtægtsføres lineært over aktivets brugstid, indkøbte jordarealer anses ikke for at have begrænset brugstid, og tilskud, der allokeres hertil, opretholdes indregnet under periodeafgrænsningsposter (passiver). Modtagne ikke anvendte restbeløb til drift af skovene indregnes under periodeafgrænsningsposter (passiver). Modtagne tilskud allokeres til de forskellige typer af formål, de skal dække, på tidspunktet hvor tilskuddet modtages.

Under kortfristede periodeafgrænsningsposter er indregnet den andel af modtagne tilskud, der forventes indtægtsført inden for det kommende regnskabsår. Den resterende andel indregnes under langfristede periodeafgrænsningsposter.

### Gældsforpligtelser i øvrigt

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og penge på vej.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 2: Segmentoplysninger

Efterfølgende er koncernens- og moderselskabets omsætning og driftsresultat oplyst fordelt på aktiviteter. Herudover er koncernens aktiviteter oplyst fordelt på segmenterne Handels- og Serviceaktiviteter henholdsvis bankaktiviteter.

Handels- og serviceaktiviteter omfatter: moderselskabets foreningsaktiviteter, koncernens detailhandel og engroshandelsaktiviteter, samt koncernens ejendomsaktiviteter, reklamebureauaktiviteter, samt kursus- og konferenceaktiviteter.

Bankaktiviteter omfatter: aktiviteterne i Coop Bank A/S.

### Koncern - Omsætning og driftsresultat fordelt på aktiviteter

mio. kr.	Forenings-aktiviteter	Detail og engros	Bank	Ejendomme	Reklamebureau	Konference center	Eliminering	Koncern
<b>2022</b>								
Nettoomsætning	30,9	40.121,6	130,6	18,6	124,5	54,7	-253,7	40.227,2
Vareforbrug	-10,9	-31.626,0	-11,3	0,0	-72,0	-7,4	90,7	-31.636,9
Andre driftsindtægter	1,5	707,7	4,7	1,0	0,0	2,2	-78,1	639,0
Andre eksterne omkostninger	-44,7	-4.474,0	-57,2	-2,8	-5,8	-12,8	158,6	-4.438,7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-23,2</b>	<b>4.729,3</b>	<b>66,8</b>	<b>16,8</b>	<b>46,7</b>	<b>36,7</b>	<b>-82,5</b>	<b>4.790,6</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-64,8</b>	<b>-724,7</b>	<b>14,4</b>	<b>3,2</b>	<b>1,7</b>	<b>10,1</b>	<b>-113,1</b>	<b>-873,2</b>
<b>2021</b>								
Nettoomsætning	30,0	39.514,5	103,3	16,1	119,3	30,6	-243,1	39.570,7
Vareforbrug	-11,0	-30.254,1	-5,8	0,0	-57,8	-4,7	103,9	-30.229,5
Andre driftsindtægter	0,0	314,4	8,5	0,0	0,0	4,5	-8,9	318,5
Andre eksterne omkostninger	-33,6	-4.039,6	-49,0	-1,9	-5,1	-9,0	146,6	-3.991,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-14,6</b>	<b>5.535,2</b>	<b>57,0</b>	<b>14,2</b>	<b>56,4</b>	<b>21,4</b>	<b>-1,5</b>	<b>5.668,1</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-50,8</b>	<b>241,7</b>	<b>7,5</b>	<b>1,7</b>	<b>11,2</b>	<b>1,2</b>	<b>-35,9</b>	<b>176,6</b>

Af koncernens samlede omsætning er 849 mio. kr. (660 mio. kr. i 2021) realiseret til salg på andre europæiske markeder end Danmark.

Sådan omsætning omfatter helt overvejende detailomsætning.

### Moderselskab: Foreningsaktiviteter - Omsætning og driftsresultat fordelt på aktiviteter

mio. kr.	Forenings-aktiviteter
<b>2022</b>	
Nettoomsætning	30,9
Vareforbrug	-10,9
Andre eksterne omkostninger	-43,1
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-23,1</b>
Personaleomkostninger	-41,6
Af- og nedskrivninger	-0,1
<b>Driftsresultat</b>	<b>-64,8</b>
<b>2021</b>	
Nettoomsætning	30,0
Vareforbrug	-11,0
Andre eksterne omkostninger	-33,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-14,6</b>
Personaleomkostninger	-36,2
Af- og nedskrivninger	0,0
<b>Driftsresultat</b>	<b>-50,8</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 2: Segmentoplysninger (fortsat)

### Koncern - Segmentoplysninger Resultatopgørelsen

mio. kr.	2022	2021
<b>Handels- og Serviceaktivitet</b>		
Nettoomsætning	40.096,6	39.467,4
Vareforbrug	-31.625,6	-30.223,7
Andre driftsindtægter	639,0	318,5
Andre eksterne omkostninger	-4.386,2	-3.951,1
<b>Bruttoresultat</b>	<b>4.723,8</b>	<b>5.611,1</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-887,6</b>	<b>169,1</b>
<b>Bank aktivitet</b>		
Rente- og gebyrindtægter <sup>**</sup>	130,6	103,3
Rente- og gebyrindtægter <sup>**</sup>	-11,3	-5,8
Andre eksterne omkostninger	-52,5	-40,5
<b>Bruttoresultat</b>	<b>66,8</b>	<b>57,0</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>14,4</b>	<b>7,5</b>
<b>Driftsresultat i alt</b>	<b>-873,2</b>	<b>176,6</b>

\* Rente- og gebyrindtægter fra Coop Bank indregnes i Coop Amba under salg af ydelser, da det anses som primær aktivitet.

\*\* Rente- og gebyrindtægter indregnes i Coop Amba under vareforbrug, da det anses som primær aktivitet.

## Note 2: Segmentoplysninger (fortsat)

### Koncern - Segmentoplysninger Aktiver

mio. kr.	2022	2021
<b>Handels- og Serviceaktivitet</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.755,8	1.619,7
Materielle anlægsaktiver	6.292,9	6.379,7
Finansielle anlægsaktiver	1.095,7	873,0
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>9.144,4</b>	<b>8.872,4</b>
Færdigvarer og handelsvarer	2.925,0	3.163,6
Aktiver bestemt for salg	27,8	0,8
Tilgodehavender	1.609,5	1.801,8
Værdipapirer	-1,4	-0,1
Likvide beholdninger	841,4	2.227,0
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>5.402,3</b>	<b>7.193,1</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>14.546,7</b>	<b>16.065,5</b>
<b>Bank aktivitet</b>		
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavende hos centralbanker	1.069,7	577,0
Tilgodehavende hos kreditinstitutter og centralbanker	172,0	155,0
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris <sup>§</sup>	1.264,3	1.198,0
Obligationer til dagsværdi	472,5	489,0
Immaterielle aktiver	0,0	0,0
Øvrige materielle aktiver	1,6	1,9
Skatteaktiver	6,5	8,0
Andre aktiver	23,9	19,0
<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.010,5</b>	<b>2.447,9</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>17.557,2</b>	<b>18.513,4</b>

\* Udlån til kunder i Coop Bank indregnes i Coop Amba under andre tilgodehavender.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 2: Segmentoplysninger (fortsat)

### Koncern - Segmentoplysninger

Passiver	2022	2021
Handels- og Serviceaktivitet		
Udskudt skat	101,2	298,2
Andre hensatte forpligtelser	107,4	80,2
Langfristede gældsforpligtelser	3.198,7	2.776,6
Kortfristede gældsforpligtelser	7.484,2	8.813,8
<b>Hensættelser og gældsforpligtelser i alt</b>	<b>10.891,5</b>	<b>11.968,8</b>
Bank aktivitet		
Udskudt skat	0,0	0,0
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker*	58,6	56,5
Indlån og anden gæld**	2.646,0	2.143,0
Andre passiver	88,6	39,1
<b>Hensættelser og gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.793,2</b>	<b>2.238,6</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>3.848,6</b>	<b>4.280,4</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>23,9</b>	<b>25,6</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>17.557,2</b>	<b>18.513,4</b>

\* Gæld til realkreditinstitutter er indregnet delvist under anden rentebærende langfristet gæld og delvist under anden gæld.

\*\* Indlån fra kunder i Coop Bank indregnes i Coop amba under leverandørgæld.

## Note 3: Andre driftsindtægter

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2022	2021	2022	2021
Gevinster fra salg af materielle anlægsaktiver	528,5	213,2	0,0	0,0
Øvrige driftsindtægter*	110,5	105,3	1,5	0,0
<b>I alt</b>	<b>639,0</b>	<b>318,5</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>

\* Øvrige driftsindtægter består af en række forskellige indtægter, herunder indtægter fra drift af posthuse og pakkeshops, tilskud til investeringsprojekter og indtægter fra drift af parkeringspladser.

Coop arbejder aktivt med ejendomsporteføljen, hvor målet er at skabe de bedst mulige forudsætninger for butiksdrift. Vi har historisk haft stor succes med en aktiv ejendomsstrategi, hvor løbende køb af ejendomme, ejendomsudvikling samt salg af ejendomme har skabt betydelige merværdier og bidraget positivt til Coops resultat samt forbedret forholdene for butikkerne. I 2022 har Coop købt ejendomme for 201 mio. kr. og solgt ejendomme for 1.149 mio. kr. Der er lavet sale & lease aftaler på hovedparten af de solgte ejendomme. Ejendomsalg bidrager med 529 mio. kr. i driftsresultatet for 2022. Der er fortsat betydelige merværdier i Coops ejendomsportefølje, når markedspriserne sammenlignes med de bogførte værdier.

## Note 4: Andre eksterne omkostninger

Heraf honorar til de af generalforbudsningens valgte revisorer:

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2022	2021	2022	2021
Honorar for lovpålagt revision af årsregnskabet	-3,8	-3,1	-0,2	-0,1
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-0,4	-0,2	-0,2	-0,2
Honorar for skatterådgivning	-0,2	-0,1	0,0	-0,1
Honorar for andre ydelser	-5,8	-1,4	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>-10,2</b>	<b>-4,8</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,4</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 5: Personaleomkostninger

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Lønninger og gager	-4.353,0	-4.286,3	-36,0	-31,8
Pensionsbidrag	-352,7	-344,4	-3,1	-2,7
Andre sociale omkostninger	-96,8	-95,3	0,0	0,9
Øvrige personalerelaterede omkostninger	-144,8	-135,0	-2,5	-2,6
Personaleomkostninger overført til aktiver	87,8	104,4	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>-4.859,5</b>	<b>-4.756,6</b>	<b>-41,6</b>	<b>-36,2</b>

Heraf samlet vederlag til virksomhedens direktion og bestyrelse:

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Direktion			-1,9	-1,7
Bestyrelse			-3,1	-3,0
Landsråd			-2,3	-2,3
<b>I alt</b>	<b>10.156</b>	<b>10.805</b>	<b>47</b>	<b>46</b>

Bestyrelsens vederlag i Coop a/ba koncernen:

mio.kr.	Coop a/ba		Datter-selskaber	
	2022	2021	2022	2021
Lasse Bolander, formand			-1,4	-2,1
Christian Busch, næstformand			-0,3	0,0
Kristine Martin Berg			-0,1	0,0
Christine Bosse			-0,2	-0,1
Kim Bruhn			-0,1	0,0
Kirsten Herløv			-0,1	0,0
Birgitte Hesselbjerg			-0,1	0,0
Nicolai Houe			-0,2	-0,1
Anne Sofie Irgens Jacobsen			0,0	-0,1
Peter Nielsen			-0,2	-0,3
Jette Toft Rosenberg			-0,2	0,0
Mads Svaneklink			-0,2	0,0
Niels Mayland, tilfældigt medlem*			-0,2	0,0
Kristian Herlufsen, tilfældigt medlem*			-0,2	0,0
<b>I alt</b>			<b>-3,1</b>	<b>-2,7</b>

\*Honorar er ikke medtaget i samlet vederlag til virksomhedens bestyrelse, da tilfældigt medlem ikke er anmeldt hos Erhvervsstyrelsen, og kun bestyrelsesmedlemmer, der er selskabsansat, er medtaget i den samlede oversigt.

## Note 6: Af- og nedskrivninger

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Af skrivning på immaterielle anlægsaktiver	-255,2	-253,3	0,1	0,0
Nedskrivning på immaterielle anlægsaktiver	-33,8	-13,2	0,0	0,0
Af skrivning på materielle anlægsaktiver	-459,0	-451,3	0,0	0,0
Nedskrivning på materielle anlægsaktiver	-56,3	-17,1	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>-804,3</b>	<b>-734,9</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>

## Note 7: Andre finansielle indtægter

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	1,6	0,5
Indtægter fra værdipapirer	0,1	0,0	0,0	0,0
Andre finansielle indtægter	49,4	46,3	-2,6	2,9
<b>I alt</b>	<b>49,5</b>	<b>46,3</b>	<b>-1,0</b>	<b>3,4</b>

## Note 8: Andre finansielle omkostninger

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Finansielle udgifter til tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	0,0	-0,1
Finansielle udgifter til langfristet gæld	-30,0	-25,9	0,0	0,0
Andre finansielle omkostninger	-121,2	-79,0	-0,1	-0,1
<b>I alt</b>	<b>-151,2</b>	<b>-104,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: 004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 9: Skat af årets resultat

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Aktuel skat	0,0	0,0	10,9	7,7
Ændring af udskudt skat	212,3	-27,5	3,8	2,7
Regulering vedrørende tidligere år	19,2	-7,3	-1,6	0,0
<b>I alt</b>	<b>231,5</b>	<b>-34,8</b>	<b>13,1</b>	<b>10,4</b>

Der fordeler sig således:

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Skat af årets resultat	201,5	-23,5	13,1	10,4
Skat af egenkapitalposter	30,0	-11,3	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>231,5</b>	<b>-34,8</b>	<b>13,1</b>	<b>10,4</b>

## Forklaring af den effektive skatteprocent

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	mio. kr.		%	
Skat af årets resultat til den danske nominelle skat	175,4	22,0	127,1	22,0
Forskel til udenlandske skattesatser	-0,2	0,0	0,0	0,0
Ikke fradragsberettigede omkostninger	29,0	3,6	-113,0	-19,6
Ikke skattepligtige indtægter	-19,6	-2,5	0,0	0,0
Permanente forskelle på egenkapitalen	30,0	3,8	0,0	0,0
Reguleringer vedrørende tidligere år	19,1	2,4	-1,0	-0,2
Ikke aktiverede fremførbare underskud	-2,2	-0,3	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>231,5</b>	<b>29,0</b>	<b>13,1</b>	<b>2,2</b>

## Sambeskatning

I Coop amba-koncernen er der skattemæssige underskud til fremførsel, hvilket medfører, at der sker modregning af underskud i skattepligtige overskud. Derved fremkommer ingen betalbar selskabsbeskat for indkomståret 2022 og 2021.

Det skattemæssige underskud til fremførsel stammer primært fra store underskud i Fakta.

Herudover har koncernen en væsentlig del af selskabets indtægter, som stammer fra indtægten af kapitalandele i OK, som ikke er skattepligtig i Coop Danmark-koncernen, jf. gældende skattelovgivning.

Der henvises til note 15 for yderligere information om udskudt skat.

## Land for land selskabsbeskat

Coop-koncernen har datterselskaber i 4 andre lande og afregner selskabsbeskat efter de gældende regler i disse lande. Resultat før skat af aktiviteten i de udenlandske selskaber udgør 0,54% af Coops samlede resultat før skat, og den udenlandske selskabsbeskat udgør ca. 1,9% af den samlede selskabsbeskat i koncernen.

Coop amba-koncernen har skattemæssige underskud til fremførsel, som medfører, at der sker modregning af overskud og derved fremkommer ingen betalbar selskabsbeskat for indkomståret 2022 og 2021.

## Note 10: Forslag til resultatdisponering

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-564,5	251,8	-511,7	289,0
Overført resultat	-1,7	2,7	-52,8	-37,2
Minoritetsinteressers andel af resultat	-566,2	254,5	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>-566,2</b>	<b>254,5</b>	<b>-564,5</b>	<b>251,8</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95



# Noter

## Note 11: Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

mio. kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter		Erhvervede lignede rettigheder		Erhvervede varemærker		Erhvervede lignede rettigheder		Goodwill		Udviklingsprojekter under udførelse	
Anskaffelseskurs pr. 1.1.2022	2.345,7	35,3	93,3	210,6								
Tilgang til anskaffelseskurs	345,8	0,0	0,1	86,4								
Afgang til anskaffelseskurs	-67,3	0,0	0,0	0,0								
Overførsler i årets løb til/fra anden klasse	173,2	0,0	0,0	-173,2								
<b>Anskaffelseskurs pr. 31.12.2022</b>	<b>2.797,4</b>	<b>35,3</b>	<b>93,4</b>	<b>123,8</b>								
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2022	967,7	28,2	77,2	0,0								
Årets nedskrivninger	26,7	0,0	0,0	0,0								
Årets afskrivninger	254,9	3,6	3,1	0,0								
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-67,3	0,0	0,0	0,0								
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2022</b>	<b>1.182,0</b>	<b>31,8</b>	<b>80,3</b>	<b>0,0</b>								
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022</b>	<b>1.615,4</b>	<b>3,5</b>	<b>13,1</b>	<b>123,8</b>								
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>	<b>1.378,0</b>	<b>7,1</b>	<b>16,1</b>	<b>210,6</b>								

Udviklingsprojekter vedrører udviklingen af forskellige IT-projekter. Projekter af væsentlig karakter er videreudvikling af det digitale medlemsprogram. Yderligere er koncernen i gang med et skift af ERP-system, hvortil omkostningerne til udvikling og tilpasninger af systemet til koncernens aktiviteter løbende aktiveres.

Udviklingen af det digitale medlemsprogram er en løbende proces, hvor de enkelte projekter aktiveres, i takt med de færdiggøres. Udviklingen og overgangen til det nye ERP-system forventes færdiggjort i 2023.

Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen.

Moderselskab

mio. kr.	Erhvervede lignede rettigheder	
Anskaffelseskurs pr. 1.1.2022	0,5	0,5
Tilgang til anskaffelseskurs	0,0	0,0
Afgang til anskaffelseskurs	0,0	0,0
Overførsler i årets løb til anden klasse	0,0	0,0
<b>Anskaffelseskurs pr. 31.12.2022</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2022	0,4	0,4
Årets nedskrivninger	0,0	0,0
Årets afskrivninger	0,1	0,1
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	0,0	0,0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2022</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 12: Materielle anlægsaktiver

### Koncern

mio.kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2022	8.227,3	2.913,3	795,9	62,2
Valutakursregulering	0,0	1,1	0,4	0,0
Tilgang til anskaffelsespris	409,7	487,7	39,5	114,9
Afgang til anskaffelsespris	-982,7	-324,3	-86,0	0,0
Overførsler i årets løb til anden klasse	31,6	19,5	1,1	-52,2
Overført til omsætningsaktiver	-68,0	0,0	0,0	0,0
<b>Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2022</b>	<b>7.617,9</b>	<b>3.097,3</b>	<b>750,9</b>	<b>124,9</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2022	3.242,2	1.822,4	552,5	0,0
Valutakursregulering	0,0	0,5	0,1	0,0
Årets nedskrivninger	29,7	19,1	7,5	0,0
Årets afskrivninger	109,3	306,3	43,4	0,0
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-391,4	-321,3	-85,7	0,0
Overførsler i årets løb til anden klasse	5,6	-8,4	2,8	0,0
Overført til omsætningsaktiver	-38,1	0,0	0,0	0,0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2022</b>	<b>2.957,3</b>	<b>1.818,6</b>	<b>520,6</b>	<b>0,0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022</b>	<b>4.660,6</b>	<b>1.278,7</b>	<b>230,3</b>	<b>124,9</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>	<b>4.985,1</b>	<b>1.090,9</b>	<b>243,4</b>	<b>62,2</b>

### Modererselskab

mio.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2022	0,2
Tilgang til anskaffelsespris	0,0
<b>Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2022</b>	<b>0,2</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2022	0,2
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2022</b>	<b>0,2</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022</b>	<b>0,0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>	<b>0,0</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 13: Finansielle anlægsaktiver

### Koncern

mio. kr.	Kapital- andele i associerede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapital- andele	Andre tilgode- havender
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2022	343,7	21,0	131,0
Tilgang til anskaffelsespris	114,1	9,1	20,6
Afgang til anskaffelsespris	-0,2	-2,8	-2,5
<b>Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2022</b>	<b>457,6</b>	<b>27,3</b>	<b>149,1</b>
Reguleringer pr. 1.1.2022	383,7	0,0	1,6
Årets resultat	177,7	0,0	0,0
Andre reguleringer	-47,4	0,0	-0,1
Afgang i årets løb	0,1	0,0	0,0
Udbytte	-47,4	0,0	0,0
<b>Reguleringer pr. 31.12.2022</b>	<b>466,7</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022</b>	<b>924,3</b>	<b>27,3</b>	<b>150,6</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>	<b>727,4</b>	<b>21,0</b>	<b>132,6</b>

### Moderselskab

mio. kr.	Kapital- andele i tilknyttede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapital- andele	Andre tilgode- havender
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2022	740,8	21,0	0,1
Tilgang til anskaffelsespris	0,0	0,0	0,0
Afgang til anskaffelsespris	0,0	-2,8	0,0
<b>Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2022</b>	<b>740,8</b>	<b>18,2</b>	<b>0,1</b>
Reguleringer pr. 1.1.2022	3.286,2	0,0	0,0
Valutakursregulering	0,3	0,0	0,0
Årets resultat	-511,7	0,0	0,0
Andre reguleringer	127,7	0,0	0,0
Udbytte	-70,0	0,0	0,0
<b>Reguleringer pr. 31.12.2022</b>	<b>2.832,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022</b>	<b>3.573,3</b>	<b>18,2</b>	<b>0,1</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>	<b>4.027,0</b>	<b>21,0</b>	<b>0,1</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 13: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

### Tilknyttede virksomheder

	Kapital- andel %
Coop Bank A/S, Albertslund	100
Coop Holding A/S, Albertslund	100
Coop Invest A/S, Albertslund	100
<b>Vedørende Coop Bank A/S:</b>	
Coop Betalinger, Albertslund	100
<b>Vedørende Coop Holding A/S:</b>	
Coop Danmark A/S, Albertslund	100
Coop Danmark Asia Ltd, Albertslund	100
Coop Folkeskove A/S, Albertslund	100
Fakta A/S, Albertslund	100
Fakta gmbH, Tyskland	100
Lobbyholco A/S, Albertslund	100
Lobyco A/S, Albertslund	100
Lobyco Romania SRL, Romania	100
Ejendomselskabet af 22. juni 1966, Albertslund	100
Ejendomselskabet Hestehaven 51, Odense	100
Nørrebro Holding 2019 ApS, Albertslund	100
Nørrebro 2019 ApS, Albertslund	100
Fensmark Udvikling ApS, Albertslund	50
<b>Vedørende Coop Invest A/S:</b>	
Republica A/S, Albertslund	100
Severin A/S, Middelfart	100
African Coffee Roasters LTD, Kenya	80
FDB Møbler A/S, Albertslund	62

## Note 13: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

### Associerede virksomheder

	Kapital- andel %
<b>Vedørende Coop Danmark A/S:</b>	
Komplémentarselskabet Coop Byen Vest ApS, Albertslund	50
Coop Byen Vest P/S, Albertslund	50
COOP Trading A/S, Taastrup	25
OK a.m.b.a., Viby J.	20
<b>Vedørende Coop Invest A/S:</b>	
Quick Info ApS, Horsens	50
Færch & Co. Gastro ApS, Holstebro	50



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 14: Igangværende arbejder for fremmed regning

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Værdi af igangværende arbejder	80,6	9,0	0,0	0,0
-acontofaktureret	-76,4	-5,0	0,0	0,0
Nettoværdi igangværende arbejder	4,2	4,0	0,0	0,0
Indregnet under modtagne forudbetalinger	4,2	1,4	0,0	0,0
<b>Igangværende arbejder indregnet som aktiv</b>	<b>8,4</b>	<b>5,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Note 15: Udskudt skat og skatteaktiv

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Udskudt skat/skatteaktiv primo	293,4	245,3	-52,9	-50,0
Regulering vedrørende tidligere år	-20,4	9,1	-0,1	-0,2
Skat på egenkapitalposter	38,3	13,9	0,0	0,0
Skat på ejendomsopskrivning	-6,0	-2,4	0,0	0,0
Årets bevægelser	-206,3	27,5	-3,8	-2,7
<b>Udskudt skat 31.12.2022</b>	<b>99,0</b>	<b>293,4</b>	<b>-56,8</b>	<b>-52,9</b>

Udskudt skat er indregnet således i balancen:

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Udskudte skatteaktiver	2,2	4,8	56,8	52,9
Udskudte skatteforpligtelser	-101,2	-298,2	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>-99,0</b>	<b>-293,4</b>	<b>56,8</b>	<b>52,9</b>

## Note 15: Udskudt skat og skatteaktiv (fortsat)

Specifikation af udskudt skat ultimo

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Immaterielle anlægsaktiver	-115,0	-114,6	0,1	0,1
Materielle anlægsaktiver	-136,9	-288,3	0,9	0,8
Hensættelser	32,0	20,7	0,1	0,0
Fremførbear underskud	138,2	95,6	55,7	52,0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>-81,7</b>	<b>-286,6</b>	<b>56,8</b>	<b>52,9</b>

  

Udskudt skat på egenkapitalen	-15,6	-7,3	0,0	0,0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>-97,3</b>	<b>-293,9</b>	<b>56,8</b>	<b>52,9</b>

  

Ikke indregnet skatteaktiv	-1,7	0,5	0,0	0,0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>-99,0</b>	<b>-293,4</b>	<b>56,8</b>	<b>52,9</b>

## Note 16: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter primært forudbetalte IT-omkostninger.

## Note 17: Likvide beholdninger

Af koncernens likvide beholdninger og værdipapirer er 1.646 mio. kr. bundne midler. Heri indgår Coop Banks værdipapirer og indeståender i Nationalbanken.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 18: Virksomhedskapital

Coop amba er en landsdækkende brugsforening organiseret som en andelsforening med begrænset ansvar. Andelskapitalen består af indbetalinger fra brugsforeninger eller fra personlige og institutionelle medlemmer. Indbetaling til andelskapital finder sted i henhold til Coop amba's vedtægter og indregnes som selskabskapital.

Andelskapitalens fordeling kan specificeres således:

Brugsforeninger 101,9 mio. kr.

Personlige medlemmer 158,7 mio. kr.

Andelskapitalen udviklede sig, som følger:

mio. kr.	Koncern			
	2022	2021	2020	2019
Virksomhedskapital OI/OI.	260,6	250,6	240,3	230,9
Kapitaltilgang	5,0	10,0	10,3	9,4
Kapitalafgang	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Virksomhedskapital 31.12.</b>	<b>265,6</b>	<b>260,6</b>	<b>250,6</b>	<b>240,3</b>

## Note 19: Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til tomgangsleje til lukkede butikker i reksterne lejemaal, reetablering af butikker, der er besluttet lukket pr. balancedagen, forpligtelser vedrørende sales & lease back aftaler, andre retslige forpligtelser og retssager.

## Note 20: Gældsforpligtelser

Koncern

mio. kr.	Forfald inden for 12 måneder		Forfald inden for 12 måneder		Forfald inden for 1-5 år		Restgæld efter 5 år	
	2022	2021	2021	2022	2022	2022	2022	2022
Gæld til realkreditinstitutter	55	76	76	269			2.056	
Deposita	0	14	14	7			25	
Anden gæld	0	0	0	371			471	
<b>I alt</b>	<b>55</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>647</b>			<b>2.552</b>	

For uopsagte lejekontrakter pr. 31. december 2020 er deposita klassificeret som en gældsforpligtelse, som forfalder efter 5 år.

## Note 21: Negativ goodwill

Negativ goodwill vedrører negativ forskel mellem kostprisen på Coop Danmark A/S og den omvurderede værdi af de identificerede nettoaktiver på overtagelsestidspunktet ultimo 2007.

Negativ goodwill henføres primært til ejendomme samt udskudt skat heraf og indtægtsføres systematisk, som reducerede afskrivninger, over den vejede gennemsnitlige levetid af disse. Der blev i 2022 indtægtsført 13 mio. kr.

## Note 22: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtaget forudbetalt husleje, modtagne tilskud og donationer vedrørende etablering og drift af fredskov i efterfølgende regnskabsår. Beløbene er indregnet som langfristet, hvis kriterierne for indtægtsførelse forventet at ske senere end 12 måneder efter balancedagen.

## Note 23: Ansvarlig lånekapital

Der er indgået ansvarlige låneaftaler mellem Brugsforeninger (långiver) og Coop Danmark A/S (låntager). Lånene er uopsigelige, renteberegnes, er afdragsfrie, og der er aftalt en dato for indfrielse. Lånene kan modregnes i ethvert tilgodehavende, som Coop Danmark A/S har med modparten. Lånet er ansvarligt for Coop Danmark A/S og træder tilbage for anden gæld.

Ansvarlig lånekapital udgør i alt 110,3 mio. kr. pr. 31. december 2022, hvilket svarer til 0,6 % (1,3 % pr. 31. december 2021) af den samlede balanceresum. Soliditetsgraden, inklusiv ansvarlige lån, udgør således 21,6 %.

## Note 24: Forudbetalinger

Forudbetalinger fra kunder består af leveringsforpligtelser vedrørende udstedte gavekort. Coop's medlemsprogram samt forudbetalinger fra de selvstændige brugsforeninger.

Der foretages indregning af forudbetalinger vedrørende gavekort på udstedelsestidspunktet.

For medlemsprogrammet foretages der indregning af leveringsforpligtelser på tidspunktet for indregning af salget, som knytter sig til medlemsbonusen.

## Note 25: Leverandørgæld

I leverandørgæld indgår gæld til kreditorer, der selvstændigt har valgt Supply Chain Finance (SCF) for sine tilgodehavende. Coop Danmark-koncernen anvender SCF for at styrke koncernens finansielle position. SCF-arrangementet er et 3-parts forhold mellem Coop Danmark-koncernen, en given leverandør og bankforbindelse. Arrangementet, der giver leverandøren mulighed for tidlig betaling af sit tilgodehavende, aftales med bankforbindelsen og involverer ikke Coop Danmark-koncernen. Betalingsbetingelser for leverandører, der deltager i programmet, kan maksimalt være 120 dage.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 26: Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

### Coop amba - moderselskab

mio. kr.	2022	2021
<b>Ikke indregnede leje- og leasingaftaler</b>		
Indgåede leasingaftaler vedrørende leje af udstyr og biler med en gennemsnitlig løbetid på ca. 2 år (2021: 2 år)		
Restforpligtelsen over løbetiden udgør	1,3	1,5
Forpligtelsen for det kommende år udgør pr. 31. december	0,6	0,7

### Coop Bank A/S

mio. kr.	2022	2021
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Stillede finansgarantier	6.500,0	6.200,0
Tabsgarantier for realkreditlån	0	0,0
Tinglysnings- og konverteringsgarantier	0	0,0
Indestælse over for Garantiformuens Afviklingsafdeling og Restruktureringsafdeling udgør efter hensættelse	7,8	8,2

### Afgivne kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet indestår pr. balancedagen som garant og selvskyldnerkautionist for Senior Kredit facilitet indgået mellem Coop Danmark og fire banker, på 1.600 mio. kr. Der var udnyttet 300 mio. kr. pr. balancedagen.

### Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 subsidiært for indkomstskat mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber. Hæftelsen udgør dog i begge tilfælde højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i det pågældende selskab, der ejes direkte eller indirekte af selskabet.

Coop Bank A/S har indgået aftale med BEC om serviceydelse på IT-området. Der er 12 måneders opsigelse på BEC-aftalen, hvilket pr. 31. december 2022 skønsmæssigt kan opgøres til 21 mio. kr. Hvis Finanstilsynet stiller krav herom i henhold til gældende lovgivning, kan samarbejdsaftalen endvidere opsiges med det af Finanstilsynet påbudte varsel.

### Lovpligtig afviklingsfinansieringsordning

Deftagelse i den lovpligtige afviklingsfinansieringsordning medfører, at sektoren årligt betaler et risikostyret bidrag i henhold til artikel 4-9 i Europa Kommissionens delegerede forordning nr. 63/2015 med henblik på at opbygge en afviklingsformue på mindst 1 % af de dækkede indskud inden 31. december 2024. Bankens bidrag for 2022 udgør 7 t.kr. (2021: 7 t.kr.).



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 26: Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. (fortsat)

### Koncernen i øvrigt

Styk	2022	2021
<b>Ikke indregnede leje- og leasingaftaler</b>		
Indgåede tidsubegrænsede leasingaftaler vedrørende lokaler med opsigelighe		
Den gennemsnitlige opsigelighe er ca. 3 år (2021: 2 år)		
Restforpligtelsen over løbetiden diskonteret til nutidsværdi med en diskonteringsfaktor på 7% udgør	2831,7	2.471,7
Heraf afgivne kautions- og garantiforpligtelser	42,6	60,0
Indgåede leasingaftaler vedrørende leje af udstyr og biler med gennemsnitlig løbetid på ca. 2 år (2021: 2 år)	54,5	61,1
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Regnskabsmæssig værdi af pant i ejendomme stillet til sikkerhed for prioritetsgæld og ejerpantebreve i øvrige koncernselskaber	4.416,0	4.535,0
<b>Reetableringsforpligtelse</b>		
Antal indgåede lejeaftaler vedrørende lokaler med forpligtelse til reetablering af lejemål ved fraflytning	545	515

### Forpligtelser til reetablering af lejemål

Der er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler, hvori der indgår en forpligtelse til at reetablere lejemålet ved fraflytning, såfremt der er foretaget ændringer til det lejede lokale.

Reetableringsforpligtelsen for ikke lukkede butikker vurderes ikke at kunne måles pålideligt, da tidspunkt og omfang for evt. reetablering ikke kan fastlægges.

De indgåede lejekontrakter er tidsubegrænsede, hvorfor forpligtelsen er oplyst som en eventualforpligtelse.

### Afgivne kautions- og garantistillelser

Coop Holding A/S, Coop Danmark A/S, Fakta A/S, Coop Invest A/S samt Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51 Odense indestår pr. balancedagen som garant og selvskyldnerkautionist for Senior Kredit-facilitet indgået mellem Coop Danmark og fire banker, på 1.600 mio. kr. Der var udnyttet 300 mio. kr. Aktierne i Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51, Odense er stillet til sikkerhed for faciliteten.

Coop Holding A/S har stillet en selvskyldnerkaution for Severin A/S' bankengagement med hovedbankforbindelse på 10 mio.

Coop Danmark har for fakta GmbH stillet en koncerngaranti på 1,6 mio. euro.

## Note 27: Finansielle instrumenter

Coop amba-koncernen er gennem sin virksomhed udsat for forskellige typer af finansielle risici.

### Risikostyring - finansielle risici

Finansiell risiko anses for at være variationer i virksomhedens resultat og cash flow som følge af ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser og refinansierings- og kreditrisici.

De finansielle risici er i Coop amba-koncernen søgt afdækket i den af bestyrelsen vedtagne finanspolitik. Finanspolitikken fastlægger retningslinjerne for håndteringen af koncernens risici, herunder afgrænsningen mellem direktionens og bestyrelsens beføjelser.

Der er således konkret taget stilling til eksempelvis:

- Hvilke modparter Coop Danmark-koncernen kan vælge til sine finansielle transaktioner.
- Omfanget af engagementerne.
- Retningslinjer og limits for afdækning af finansielle risici inden for henholdsvis rente, valuta, el og kreditrisici.
- Hvilke placeringsmuligheder direktionen kan vælge mellem.
- Hvilke krav, der stilles til den løbende afrapportering til bestyrelsen.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95



# Noter

## Note 27: Finansielle instrumenter (fortsat)

Det overordnede ansvar for finansiell risikostyring er centralt placeret i koncernens Treasury funktion. Coop amba-koncernen, herunder især Coop Danmark A/S, er gennem sin virksomhed udsat for forskellige typer af finansielle risici. Finansiell risiko anses for at være variationer i virksomhedens resultat og cash flow som følge af ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser og refinansierings- og kreditrisici. En centralisering af den finansielle styring skal medvirke til, at Coop Danmark A/S opnår besparelser, herunder lavere finansieringsomkostninger samt sikre, at de fornødne kontroller og styring af de forskellige risici sker i henhold til den af bestyrelsen, fastsatte finanspolitik.

### Finansiering og renterisiko

Coop Danmark A/S' rentebærende finansiering består i al væsentlighed af realkreditlån, bankfaciliteter, forudbetalinger og ansvarlige lån fra brugsforeningerne. Rentebærende tilgodehavender består af kortfristede placeringer og likvide midler. Pr. 31. december 2022 var der bevilliget kreditfaciliteter på 1.000 mio. kr. Der var trukket 300 mio. kr. på de committede faciliteter pr. 31. december 2022. Realkreditlånene har en gennemsnitlig tilbageværende løbetid på mere end 20 år. Det samlede udestående vedrørende realkreditlån var pr. 31. december 2022, 2.337 mio. kr.

Finanspolitikken giver mulighed for at ændre rentebindingen med det formål at begrænse de negative effekter af en ændring af markedsrenterne, ligesom der anvendes forskellige typer af afledte finansielle instrumenter for at opnå en ønsket rentebinding. Pr. 31. december 2022 var den gennemsnitlige rentebinding for den udestående realkreditportefølje 2,14 år. Coop Danmark A/S er eksponeret for finansiell kreditrisiko, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Denne risiko skal begrænses i overensstemmelse med finanspolitikken.

Den finansielle kreditrisiko ligger jf. finanspolitikken således hovedsageligt mod de store nordiske banker og mod et af de største el-selskaber i Norden.

### Likviditetsstyring

Coop Danmark A/S har et kontinuerligt fokus på likviditetsstyring, hvor formålet er at sikre tilstedeværelsen af tilstrækkelig fri likviditet til drift og investeringer samt en optimal kapitalstruktur.

Likviditetsstyringen er inddelt i forskellige tidsintervaller, kort sigt (ugentligt), månedligt for de kommende tre måneder og årligt. Vi udarbejder ugentligt likviditetsforecast, hvor vi forecaster forventede ind- og udbetalinger for den kommende uge. Månedligt opdaterer vi likviditetsforecast for de kommende tre måneder ved at forecaste pengestrømme fra drift, investering og finansiering og årligt tilsikres det, at der er tilstrækkelig likviditet til at eksekvere strategien.

### Valutarisici

Coop Danmark A/S' valutarisici opstår fra kommercielle vareindkøb i andre valutaer end danske kroner (transaktionseksponering). Forandringer i egenkapital, som skyldes omregning af aktiver og passiver i anden valuta end danske kroner (balanceeksponering), er af begrænset omfang, og den afdækkes ikke. Som transaktionseksponering anses alle afgivne ordrer, dvs. bestillinger fra leverandører, hvor pris, volumen og leveringstidspunkt er kendte. Valutatransaktionseksponeringen sikres i henhold til finanspolitikken.

Transaktionseksponeringen, omregnet til danske kroner, er for 2022 opgjort til 4.661 mio. kr., heraf EUR ca. 88 % og USD ca. 10 %. Størstedelen af valutaterminsforretningerne vurderes til markedsværdi og indregnes løbende i resultatopgørelsen.

### Valutarisici vedrørende forpligtelser

Coop Danmark A/S har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af varekøb i valuta. Kurssikringen er foretaget i EUR, SEK og USD. Kursudsving på disse valutaer vil ikke i væsentlig grad påvirke koncernens resultat. Markedsværdien pr. 31. december 2022 udgjorde 546 mio. kr.

Alle indgåede aftaler udløber i løbet af 2022:

	Sikret fordelt på valutaer opgjort i kr.	Sikret fordelt på valutaer opgjort i kr.
EUR	66	491
SEK	6	4
USD	7	51
<b>I alt</b>	<b>79</b>	<b>546</b>

### Renterisici

Herudover har koncernen indgået rentederivativer til sikringen af koncernens renterisiko, jævnfør koncernens finansieringspolitik. I egenkapitalen er indregnet en urealiseret kursgevinst vedrørende renteswaps på 119,9 mio. kr. Renteswaps er indgået til sikring af en fast rente af selskabets variabelt forrentede realkreditlån.

Renteswaps har en samlet hovedstol på 1.675 mio. kr. og sikrer alle en fast rente. Differencerenten afregnes kvartalsvis. De fire renteswaps er opdelt i hovedstol og sikret fast rente, og er indgået med samme modpart:

	Renteswap hovedstol mio. kr.	Sikret fast rente %
	750	0,70
	205	0,46
	420	0,90
	300	-0,02
<b>I alt</b>	<b>1.675</b>	

Af ovenstående renteswaps udløber 1.375 mio. kr. den 29. december 2023. Der er i forlængelse heraf indgået aftale om to nye swaps med ikrafttrædelse pr. 29. december 2023 for et beløb på 1.000 mio. kr. Disse swaps udløber ultimo 2026 og rentesatserne er henholdsvis -0,09 % p.a. og 1,995 % p.a. Herudover udløber renteswaps på 300 mio. kr. den 30. december 2024.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Noter

## Note 27: Finansielle instrumenter (fortsat)

### Elirisici

Til sikring af koncernens fremtidigt indkøb af el, har Coop Danmark A/S indgået sikringsaftaler med el-leverandører. På statusdagen var 239,4 CWh sikret. Der er en urealiseret gevinst på 70,8 mio. kr. indregnet i egenkapitalen.

Det er Coop Danmark A/S' politik at elprissikre en andel af vurderet forbrug for en rullende periode på 24 måneder frem, jævnt før nedestående fordeling som tillige udgør normporteføljen:

Tidsperiode	Sikringsandel af forventet forbrug
0-12 mdr.	80%
12-24 mdr.	40%

### Kreditrisici

Som følge af karakteristikaene ved Coop Danmark A/S' forretning er kreditrisici meget begrænsede. Hovedparten af salget foregår således som kontantsalg, og kreditrisikoen kan hovedsageligt henføres til salget til brugsforeninger og til større kreditkortholdere. Historisk har tabet på disse tilgodehavender været lavt. Til sikring af disse tilgodehavender foretages løbende en central overvågning, så at eventuelle tab kan minimeres.

### Transaktioner

Der har i året ikke været foretaget transaktioner, som ikke har været på markeds-mæssige vilkår.

## Note 28: Dagsværdireguleringer

Koncern	Aflidte finansielle instrumenter	
	2022	2021
mio. kr.		
Dagsværdi ultimo	148,8	12,6
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen	0,0	0,0
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	174,6	63,7

## Note 29: Nærtstående parter

### Transaktioner

Selskabet har efter årsregnskabslovens §98c, stk.7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet disse på nær koncerntilskud fra Coop Danmark A/S er foretaget på normale markedsvilkår.

## Note 30: Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Med udgangen af januar 2023 blev det annonceret, at Irma vil blive ændret fra at være en københavnsk butikskæde til at være et landsdækkende mærke, hvor et større antal unikke Irma-varer vil kunne fås i alle Coop-supermarkederne. Butikkerne lukkes som Irma i 2023, og de fleste genåbner som enten Coop, 365discount eller Brugsen i løbet af 2023. Endvidere blev onlinebestilling og levering af dagligvarer nedlagt med sidste levering med udgangen af februar 2023, da det i det nuværende marked har vist sig umuligt at finde en bæredygtig forretningsmodel for online-supermarked coop.dk MAD. Engangsomkostninger til nedlukning af overstående områder (inklusive hensættelse til huslejeforpligtigelser samt nedskrivninger på varelager og anlægsaktiver) forventes at blive i niveaueu 200-250 mio. kr. og vil påvirke resultatet for 2023 negativt.

Som del af implementeringen af den nye strategi, Fremtidens Coop, blev der i februar 2023 indgået en ny finansieringsaftale med de fire banker, som indgår i Coop Danmarks eksisterende bank-syndikat. De samlede faciliteter i finansieringsaftalen er på 1.800 mio. kr. Løbetiden på hovedparten af faciliteterne er 3 år. Finansieringsaftalen indeholder sædvanlige covenants og sikkerhedsstruktur, samt løbende rapportering af øvrige forpligtelser.

Coop amba indgår sammen med Coop Holding A/S, Coop Danmark A/S, Fakta A/S, Coop Invest A/S samt Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51 Odense som garant og selvskyldnerkautionist for aftalen. Som sikkerhed for faciliteten er stillet pant i aktierne i Coop Holding A/S, Coop Danmark A/S Fakta A/S, Nørrebro 2019 Holding ApS og Nørrebro 2019 ApS. Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51, Odense Lobbyholc A/S og Lobbyco A/S. Der etableres ligeledes ejendomsudviklingselskaber med en samlet værdi på 800 mio. kr. Aktierne i disse selskaber vil blive pantsat i henhold til vilkårene i låneaftalen.

Der er pr. 31. marts 2023 indgået en sæle & lease back aftale med Pension Danmark til 1.030 mio. kr. omfattende blandt andet Servicekontoret i Albertslund og ferskvarercentrene i Brøndby og Hasselager. Den indgåede aftale vil efter tilbagebetaling af gæld generere et kontant provenu på ca. 850 mio. kr. til Coop Danmark.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Selskabsoplysninger



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Landsrådet

## København

Anders Ehlers  
Charlotte Block Dalgaard  
Hanne Grethe Johnsen  
Henrik Saltzstein  
Jean Thierry  
Mikkel Stonegaard  
Thorkild Nielsen  
Ulla Elisabeth Jensen

**Københavns omegn**  
Alexander Bruhn Skjøth  
Finn Larsen  
Helge Thuesen  
Jens Lindblom  
Lis Vestergaard  
Lone Lærkedal Sørensen  
Morten Lærkedal Pedersen

## Nordsjælland

Anne-Mette Worch  
Bo Søby Kristensen  
Finn Brændgaard  
Jan Borgen  
Jesper Bach Johansen  
Jørn Jørgensen  
Kim Bach  
Lars Corfitzen  
Niels Mayland  
Rasmus Slot

## Bornholm

Kurt Brunk Hansen

## Sjælland

Ane Riise-Knudsen  
Brian Qvist  
Camilla Hochheim  
Christian Jensen  
Dorthe Øhrskov  
Elly Glitten  
Helene Regnell  
Henrik Engel  
Jan Peiter Jørgensen  
John Mogensen  
Jørgen Anker Ipsen  
Kirsten Heimdal  
Kirstin Dahl-Pedersen  
Marianne Engelhardt  
Ole Kristian Jensen  
Per Junge Mortensen  
Stephan Meyer-Damm  
Tonny Lauridsen  
Trine Finne-Jakobsen

## Fyn

Henrik Frydensberg  
Henrik Niels Dalgaard  
Jesper Rønning  
Kari Aalund  
Lone Himmelstrup  
Marek Bang Poulsen  
Mette Bækgaard  
Michael Haaning Bjerg  
Preben Brandt Petersen  
Torben Foged  
Vivi Frederiksen

## Syddjylland

Allan Knudsen  
Arne H Hansen  
Bent Skau  
Birgitte Bille Schønning  
Bjarne Knudsen  
Jan Lundsgaard  
Jane Madvig Søndergaard  
Jesper Thomsen  
Lone Damm  
Paul Yde Knudsen  
Preben Obbekær  
Torben Bertelsen

## Østjylland

Anne Sandemand Schrøder  
Benny Jepsen  
Carsten Bank-Mikkelsen  
Dennis Ørsted Andersen  
Elsa Schilling Bay Vigsø  
Gitte Deleuran  
Jens Jacob Sørensen  
Kristian Enné Bæk  
Marianne Ripka  
Mette Winther Nielsen  
Morten Ø. Jensen  
Per Graabach  
Sidse Graarup Vangsted  
Verner Lynge

## Vestjylland

Else Marie Larsen  
Finn Mikkelsen  
Jens Vigh

Jens Jacob Schrøder

John Silberg  
Martin Bundgaard Andersen  
Niels Rasmussen  
Palle Strande

## Nordjylland

Bent Larsen  
Erling Schmidt  
Flemming Andersen  
Flemming Rishøj  
Jon Bach  
Lars Bang Jensen  
Morten René Pedersen  
Nikolaj Munch  
Ole Sørensen  
Ulla Sølvsten

## Irma-repræsentanter

Maryanne Kmit  
Vibeke Westh

## Færøerne

Elisabet Poulsen  
Jákup Danielsen

## Grønland

Avijaja Jepsen  
Ib Lennert Olsen

## Medarbejder-repræsentanter

Annika Vevest  
Ann-Louise Steckmetz  
Brian Petersen  
Claus Solvig  
Finn Andersen  
Jens Christian Olsen  
Jesper Hastrup  
Krista Skovgaard Hansen  
Palle Birk  
Rikke L R Olsen

## Bestyrelsen

Birgitte Kjeldgaard  
Christian Busch  
Jette Rosenbergt  
Kirsten Herløv  
Kristine Martin Berg  
Lasse Bolander  
Mads Svaneklink  
Nicolai Houe  
Peter Nielsen  
Stine Bosse

## Tilforordnet (uden stemmeret)

Kristian Herlufsen



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

# Selskabet

**Coop amba**  
Roskildevej 45  
2620 Albertslund

Telefon: +45 4386 4386  
Hjemmeside: [www.coop.dk](http://www.coop.dk)  
E-mail: [coop@coop.dk](mailto:coop@coop.dk)

CVR-nr.: 43 63 65 10  
Stiftet: 1896  
Hjemsted: Albertslund  
Regnskabsår: 1. januar –  
31. december

## Bestyrelse

**Lasse Bolander**  
Formand

**Christian Busch**  
Næstformand

**Christine Bosse**

**Birgitte Kjeldgaard**

**Jette Thoft Rosenberg**

**Kirsten Herløv**

**Kristine Martin Berg**

**Mads SvaneLink**

**Nicolai Houe**

**Peter Nielsen**

**Kristian Herlufsen**  
Tilforordnet

**Niels Mayland**  
Tilforordnet

## Direktion

**Mike Dranov**  
Adm. direktør

## Revision

**Deloitte Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab**  
Weidekampsgade 6  
2300 København S



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95

COOP AMBA  
ROSKILDEVEJ 45  
2620 ALBERTSLUND  
WWW.COOP.DK  
CVR-NR.: 43 63 65 10

**coop**  
Det gi'r mening

Coop amba · Roskildevej 45 · 2620 Albertslund · www.coop.dk · CVR-nr.: 43 63 65 10



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
004E966E0F60463C9C8AEB380236DF95