

---

# *Interroll-Joki A/S*

Hammerholmen 2-6, DK-2650 Hvidovre

## *Årsrapport for 2023*

*Annual Report for 2023*

---

CVR-nr. 43 52 17 13

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 20/6 2024

*The Annual Report was  
presented and adopted  
at the Annual General  
Meeting of the  
company  
on 20/6 2024*

Carola Brandt  
Dirigent  
*Chairman of the  
general meeting*



# Indholdsfortegnelse

## Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <b><i>Management's Statement and Auditor's Report</i></b>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <b><i>Management's Review</i></b>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	6
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	9
<b>Årsregnskab</b> <b><i>Financial Statements</i></b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	12
Balance 31. december <i>Balance sheet 31 December</i>	13
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	17
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	18

# Ledelsespåtegning

## *Management's statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Interroll-Joki A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 20. juni 2024  
*Hvidovre, 20 June 2024*

**Direktion**  
*Executive Board*

Andreas Traberg  
Adm. direktør  
*CEO*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Ingo Steinkrüger  
formand  
*Chairman*

Andreas Traberg

Laila Annika Carola Brandt

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

Til kapitalejerne i Interroll-Joki A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Interroll-Joki A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

To the shareholders of Interroll-Joki A/S

### Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Interroll-Joki A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 20. juni 2024  
*Hellerup, 20 June 2024*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Kaare von Cappeln  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne11629

# Selskabsoplysninger

## *Company information*

<b>Selskabet</b> <i>The Company</i>	Interroll-Joki A/S Hammerholmen 2-6 2650 Hvidovre  Telefon: + 45 36883344 <i>Telephone: + 45 36883344</i>  Hjemmeside: <a href="http://www.interroll.com">www.interroll.com</a> <i>Website: www.interroll.com</i>  CVR-nr: 43 52 17 13 <i>CVR No: 43 52 17 13</i>  Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december <i>Financial period: 1 January - 31 December</i>  Stiftet: 11. december 1972 <i>Incorporated: 11 December 1972</i>  Hjemstedskommune: Hvidovre <i>Municipality of reg. office: Hvidovre</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of Directors</i>	Ingo Steinkrüger, formand ( <i>chairman</i> ) Andreas Traberg Laila Annika Carola Brandt
<b>Direktion</b> <i>Executive Board</i>	Andreas Traberg
<b>Revisor</b> <i>Auditors</i>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 DK-2900 Hellerup
<b>Pengeinstitut</b> <i>Bankers</i>	Danske Bank Int'l Corporate Banking DK Holmens Kanal 2 1090 København K



# Hoved- og nøgletal

## *Financial Highlights*

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

*Seen over a 5-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:*

	2023	2022	2021	2020	2019
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<b>Hovedtal</b>					
<b><i>Key figures</i></b>					
<b><i>Resultat</i></b>					
<b><i>Profit/loss</i></b>					
Nettoomsætning	10.744	12.460	13.202	13.433	14.635
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	4.324	4.772	4.993	4.803	4.644
<i>Gross profit</i>					
Resultat af primær drift	198	575	797	869	770
<i>Profit/loss of primary operations</i>					
Resultat af finansielle poster	3.329	4.252	1.804	705	545
<i>Profit/loss of financial income and expenses</i>					
Årets resultat	3.430	4.694	2.422	1.377	1.153
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b><i>Balance</i></b>					
<b><i>Balance sheet</i></b>					
Balancesum	34.982	27.631	20.725	15.315	13.832
<i>Balance sheet total</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	846	242	254	591	881
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Egenkapital	23.920	20.490	15.796	13.374	11.997
<i>Equity</i>					

## Hoved- og nøgletal *Financial Highlights*

	2023	2022	2021	2020	2019
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<b>Hovedtal</b> <b>Key figures</b>					
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	43	44	44	46	45
<b>Nøgletal</b> <b>Ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	40,2%	38,3%	37,8%	35,8%	31,7%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	1,8%	4,6%	6,0%	6,5%	5,3%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	0,6%	2,1%	3,8%	5,7%	5,6%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	68,4%	74,2%	76,2%	87,3%	86,7%

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Væsentligste aktiviteter

Interroll Joki A/S producerer, udvikler og markedsfører AC- og DC-drivenheder for anvendelse i transportbånd, og transportanlæg, samt indbygningskassetter og transportører med dedikeret styreenhed.

Interroll Joki A/S producerer udelukkende på indgåede ordrer fra salgsselskaber i Interroll koncernen.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på TEUR 3.430, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en positiv egenkapital på TEUR 23.920.

I 2023 stod Interroll JOKI over for betydelige udfordringer, da ordreindgangen oplevede en nedgang på 10% sammenlignet med det budgetterede niveau. Dette fald skyldtes hovedsageligt usikre markedsforhold i Østeuropa, hvor flere større kunder opererer. På trods af en omsætning, der landede omkring 20% under niveauet fra 2022, formåede virksomheden dog at holde sig nogenlunde i tråd med det budget, der var sat for 2023. Det globale makroøkonomiske klima prægede kundernes adfærd og skabte en atmosfære af forsigtighed. Fokus på lagerstyring, opmærksomhed på råvareprisudsving og et relativt højt renteniveau sammenflettede sig og skabte et miljø præget af afdæmpet vækst. Trods disse udfordringer lykkedes det virksomheden at opretholde et driftsresultat for 2023 i overensstemmelse med årets forventninger.

Virksomhedens vedvarende fokus på produktudvikling fortsatte, selv under disse vanskelige markedsforhold, med det formål at fremtidssikre produktporteføljen for Interroll JOKI. De nye produkter var ikke kun rettet mod eksisterende markeder, men havde også til hensigt at udvide virksomhedens tilgængelige markeder betydeligt i de kommende år.

Kvalitetsstrategien "Zero Defect", der omfattede hele forsyningskæden, inklusive leverandører, forblev central. Virksomheden har opretholdt et imponerende niveau af kundetilfredshed, og de historisk lave antal reklamationer vidner om, at strategien er effektiv.

### Key activities

Interroll Joki A/S produces, develops and markets AC and DC drives for use in transport systems and transport facilities, as well as finished cassettes and conveyors with dedicated control units.

Interroll Joki A/S only manufactures on the basis of orders received from sales companies within the Group.

### Development in the year

The income statement of the Company for 2023 shows a profit of TEUR 3,430, and at 31 December 2023 the balance sheet of the Company shows a positive equity of TEUR 23,920.

In 2023, Interroll JOKI faced significant challenges as order intake experienced a 10% decrease compared to the budgeted level. This decrease was mainly due to uncertain market conditions in Eastern Europe, where several major customers operate. However, despite a turnover that landed around 20% below the level of 2022, the company managed to stay roughly in line with the budget set for 2023. The global macroeconomic climate shaped customer behavior and created an atmosphere of caution. The focus on inventory management, attention to commodity price fluctuations and a relatively high level of interest rates combined to create an environment characterized by subdued growth. Despite these challenges, the company managed to maintain an operating result for 2023 in line with the year's expectations.

The company's persistent focus on product development continued, even under these difficult market conditions, with the aim of future-proofing the product portfolio for Interroll JOKI. The new products were not only aimed at existing markets, but also intended to significantly expand the company's available markets in the coming years.

The "Zero Defect" quality strategy, which included the entire supply chain, including suppliers, remained central. The company has maintained an impressive level of customer satisfaction, and the historically low number of complaints proves that the strategy is effective.

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Generelle risici

Når det kommer til risikofaktorer, identificerer virksomheden ingen generelle risici ud over det makroøkonomiske usikkerhedsbillede. Fastholdelse af dygtige medarbejdere forbliver en nøgleprioritet, og fokus på kompetenceudvikling samt medarbejderprofilering er blevet intensiveret.

### Udviklingsaktiviteter

Produktudvikling fortsætter som en høj prioritet med fokus på udbygning af eksisterende markeder og udvikling af nye produkter til nye markedssegmenter. Især har der i de seneste år været en betydelig indsats på området for "Plug'n'Play" transportører til produktionsautomation og effektivisering. Virksomheden ser optimistisk frem til at tackle udfordringerne i det kommende år med en realistisk, men positiv tilgang.

### Miljøforhold

Interroll JOKI følger koncernens bæredygtighedsfokus og blev i 2023 tildelt en Guldmedalje under ECOvadis, et internationalt anerkendt certificeringsbureau. I 2024 vil yderligere initiativer blive implementeret i virksomheden for at skubbe den i en grønnere retning.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Med blikket rettet mod 2024 nærmer Interroll JOKI sig året med en balanceret optimisme, selvom forventningen ikke peger på vækst. Der er budgetteret med en mindre tilbagegang på omsætningen på 3-5%. Den udfordrende nedgang i ordreindgangen i 2023, primært på grund af usikkerheder på Østeuropæiske markeder, har lært virksomheden at navigere med forsigtighed i et globalt økonomisk landskab præget af usikkerhed. Da den globale situation i stor ikke ser synderligt forandret, har vi fastlagt en konservativ kurs på vores forventning til 2024. Det er dog vores forventning til resultatet før skat, at vi er i stand til at fastholde dette sammenholdt med 2023. Vi vil tage de nødvendige skridt til at tilpasse omkostningerne til det forventede aftagende omsætning.

### Operating risks

When it comes to risk factors, the company does not identify any general risks beyond the macroeconomic uncertainty picture. Retention of skilled employees remains a key priority, and the focus on skills development and employee profiling has been intensified.

### Development activities

Product development continues as a high priority with a focus on expanding existing markets and developing new products for new market segments. In recent years, in particular, there has been considerable effort in the area of "Plug'n'Play" conveyors for production automation and efficiency. The company optimistically looks forward to tackling the challenges in the coming year with a realistic but positive approach.

### Environmental conditions

Interroll JOKI follows the group's sustainability focus and in 2023 was awarded a Gold Medal under ECOvadis, an internationally recognized certification agency. In 2024, further initiatives will be implemented in the company to push it in a greener direction.

### Targets and expectations for the year ahead

Looking ahead to 2024, Interroll JOKI approaches the year with balanced optimism, even though the expectation does not point to growth. A minor decline in revenue of 3-5% has been budgeted for. The challenging decline in order intake in 2023, primarily due to uncertainties in Eastern European markets, has taught the company to navigate with caution in a global economic landscape characterized by uncertainty. Since the global situation by and large does not seem to have changed significantly, we have determined a conservative course on our expectation for 2024. However, it is our expectation for the result before tax that we are able to maintain this compared to 2023. We will take the necessary steps to adjust costs to the expected declining turnover.

# Ledelsesberetning

## *Management's review*

Udover produktudvikling er produktivitetsforbedringer en central prioritet for 2024 med fokus på automatisering og proceseffektivisering af produktionen. Dette initiativ blev intensiveret i 2023 og vil fortsætte ind i 2024 for at sikre, at virksomhedens kapacitet matcher det bredere produktsortiment. Med den nuværende motorportefølje solidt positioneret i supermarkeder og let industri samt den nye produktlinje inden for transportører til fabriksautomatisering forventer virksomheden på mellemlang sigt (5-års horisont) en årlig omsætningsvækst på op til 10% til 15%. Den nye produktlinje forventes at have et højere indtjeningspotentiale end virksomhedens nuværende kerneforretning, hvilket styrker det samlede driftsresultat i de kommende år.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

In addition to product development, productivity improvements are a key priority for 2024, with a focus on automation and process efficiency in production. This initiative was intensified in 2023 and will continue into 2024 to ensure that the company's capabilities match the wider product range. With the current engine portfolio firmly positioned in supermarkets and light industry, as well as the new product line within conveyors for factory automation, the company expects in the medium term (5-year horizon) an annual revenue growth of up to 10% to 15%. The new product line is expected to have a higher earning potential than the company's current core business, which strengthens the overall operating result in the coming years.

### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### **Unusual events**

The financial position at 31 December 2023 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2023 have not been affected by any unusual events.

### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

## *Income statement 1 January - 31 December*

	Note	2023	2022
		TEUR	TEUR
Nettoomsætning		10.744	12.460
<i>Revenue</i>			
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-5.423	-6.436
<i>Expenses for raw materials and consumables</i>			
Andre eksterne omkostninger		-997	-1.252
<i>Other external expenses</i>			
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>4.324</b>	<b>4.772</b>
<b><i>Gross profit</i></b>			
Personaleomkostninger	1	-3.715	-3.778
<i>Staff expenses</i>			
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-411	-419
<i>Depreciation and impairment losses of property, plant and equipment</i>			
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>198</b>	<b>575</b>
<b><i>Profit/loss before financial income and expenses</i></b>			
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		3.156	4.231
<i>Income from investments in subsidiaries</i>			
Finansielle indtægter	2	466	83
<i>Financial income</i>			
Finansielle omkostninger	3	-293	-62
<i>Financial expenses</i>			
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.527</b>	<b>4.827</b>
<b><i>Profit/loss before tax</i></b>			
Skat af årets resultat	4	-97	-133
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
<b>Årets resultat</b>	5	<b>3.430</b>	<b>4.694</b>
<b><i>Net profit/loss for the year</i></b>			

## Balance 31. december

### Balance sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2023	2022
		TEUR	TEUR
Grunde og bygninger		824	925
<i>Land and buildings</i>			
Produktionsanlæg og maskiner		1.864	1.352
<i>Plant and machinery</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		94	79
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>2.782</b>	<b>2.356</b>
<b><i>Property, plant and equipment</i></b>			
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	14.238	11.082
<i>Investments in subsidiaries</i>			
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>14.238</b>	<b>11.082</b>
<b><i>Fixed asset investments</i></b>			
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>17.020</b>	<b>13.438</b>
<b><i>Fixed assets</i></b>			
Råvarer og hjælpematerialer		1.506	2.208
<i>Raw materials and consumables</i>			
Varer under fremstilling		144	120
<i>Work in progress</i>			
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.650</b>	<b>2.328</b>
<b><i>Inventories</i></b>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		15.213	10.688
<i>Receivables from group enterprises</i>			
Andre tilgodehavender		34	85
<i>Other receivables</i>			
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		764	891
<i>Corporation tax receivable from group enterprises</i>			
Periodeafgrænsningsposter	8	22	62
<i>Prepayments</i>			
<b>Tilgodehavender</b>		<b>16.033</b>	<b>11.726</b>
<b><i>Receivables</i></b>			

## Balance 31. december *Balance sheet 31 December*

### Aktiver *Assets*

	Note	2023	2022
		TEUR	TEUR
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>279</u>	<u>139</u>
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		<u>17.962</u>	<u>14.193</u>
Aktiver <i>Assets</i>		<u>34.982</u>	<u>27.631</u>



## Balance 31. december

### Balance sheet 31 December

#### Passiver

#### *Liabilities and equity*

	Note	2023	2022
		TEUR	TEUR
Selskabskapital		2.014	2.014
<i>Share capital</i>			
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		14.104	10.948
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>			
Overført resultat		7.802	7.528
<i>Retained earnings</i>			
<b>Egenkapital</b>		<b>23.920</b>	<b>20.490</b>
<i>Equity</i>			
Hensættelse til udskudt skat	9	131	124
<i>Provision for deferred tax</i>			
Andre hensættelser	10	46	56
<i>Other provisions</i>			
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>177</b>	<b>180</b>
<i>Provisions</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		577	597
<i>Trade payables</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder		9.817	5.788
<i>Payables to group enterprises</i>			
Selskabsskat		111	172
<i>Corporation tax</i>			
Anden gæld		380	404
<i>Other payables</i>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>10.885</b>	<b>6.961</b>
<i>Short-term debt</i>			
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>10.885</b>	<b>6.961</b>
<i>Debt</i>			
<b>Passiver</b>		<b>34.982</b>	<b>27.631</b>
<i>Liabilities and equity</i>			

## Balance 31. december *Balance sheet 31 December*

### Passiver *Liabilities and equity*

	Note	2023	2022
		TEUR	TEUR
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	11		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	12		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	13		

## Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	2.014	10.948	7.528	20.490
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	3.156	274	3.430
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>2.014</b>	<b>14.104</b>	<b>7.802</b>	<b>23.920</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2023	2022
	TEUR	TEUR
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
<b><i>Staff Expenses</i></b>		
Lønninger	3.256	3.330
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	299	253
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	95	97
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	65	98
<i>Other staff expenses</i>		
	<b>3.715</b>	<b>3.778</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.  
*Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.*

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	43	44
<i>Average number of employees</i>		

	2023	2022
	TEUR	TEUR
<b>2. Finansielle indtægter</b>		
<b><i>Financial income</i></b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	452	77
<i>Interest received from group enterprises</i>		
Andre finansielle indtægter	6	0
<i>Other financial income</i>		
Valutakursreguleringer	8	6
<i>Exchange adjustments</i>		
	<b>466</b>	<b>83</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2023	2022
	TEUR	TEUR
<b>3. Finansielle omkostninger</b>		
<b><i>Financial expenses</i></b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	254	19
<i>Interest paid to group enterprises</i>		
Kursreguleringer omkostninger	39	43
<i>Exchange adjustments, expenses</i>		
	<b>293</b>	<b>62</b>
	2023	2022
	TEUR	TEUR
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
<b><i>Income tax expense</i></b>		
Årets aktuelle skat	74	140
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	7	-8
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	16	1
<i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>		
	<b>97</b>	<b>133</b>
	2023	2022
	TEUR	TEUR
<b>5. Resultatdisponering</b>		
<b><i>Profit allocation</i></b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	3.156	4.231
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		
Overført resultat	274	463
<i>Retained earnings</i>		
	<b>3.430</b>	<b>4.694</b>

## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

### 6. Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	TEUR	TEUR	TEUR
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	4.735	6.608	283
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	795	51
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-1.068	-42
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	4.735	6.335	292
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	3.810	5.256	204
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	101	274	36
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-1.059	-42
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	3.911	4.471	198
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b>824</b>	<b>1.864</b>	<b>94</b>

## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

	2023	2022
	TEUR	TEUR
<b>7. Kapitalandele i dattervirksomheder</b> <b>Investments in subsidiaries</b>		
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	134	134
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	134	134
Værdireguleringer 1. januar <i>Value adjustments at 1 January</i>	10.948	6.717
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	3.156	4.231
Værdireguleringer 31. december <i>Value adjustments at 31 December</i>	14.104	10.948
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b>Carrying amount at 31 December</b>	<b>14.238</b>	<b>11.082</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
Interroll Nordic A/S	Danmark	67.000 EUR	100%

## 8. Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringer og abonnementer.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurances and subscriptions.*

## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

	2023	2022
	TEUR	TEUR
<b>9. Hensættelse til udskudt skat</b>		
<b><i>Provision for deferred tax</i></b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	124	132
<i>Deferred tax liabilities at 1 January</i>		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	7	-8
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>		
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>131</b>	<b>124</b>
<b><i>Deferred tax liabilities at 31 December</i></b>		
Materielle anlægsaktiver	141	136
<i>Property, plant and equipment</i>		
Garantier	-10	-12
<i>Guarantees</i>		
	<b>131</b>	<b>124</b>

	2023	2022
	TEUR	TEUR
<b>10. Andre hensættelser</b>		
<b><i>Other provisions</i></b>		
Garantiforpligtelser	46	56
<i>Provisions for warranties</i>		
	<b>46</b>	<b>56</b>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
<i>The provisions are expected to mature as follows:</i>		
Mellem 1 og 5 år	46	56
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Efter 5 år	0	0
<i>After 5 years</i>		
	<b>46</b>	<b>56</b>

Garantiforpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.  
*Provisions for warranties obligations in respect of repair work within the warranty period of 1-5 years. Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.*



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2023	2022
	TEUR	TEUR
<b>11. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b><i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i></b>		
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>		
<b><i>Charges and security</i></b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
<i>The following assets have been placed as security with bankers:</i>		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	824	925
<i>Land and buildings with a carrying amount of</i>		
<b>Andre eventualforpligtelser</b>		
<b><i>Other contingent liabilities</i></b>		
Selskabet hæfter solidarisk med Interroll Nordic A/S for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat.		
<i>The Company is jointly and severally liable for tax on the jointly taxed income with Interroll Nordic A/S. Moreover, the Danish group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, royalty tax and tax on unearned income.</i>		

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### 12. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

#### *Related parties and disclosure of consolidated financial statements*

##### Transaktioner

##### *Transactions*

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

*The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.*

##### Ejerforhold

##### *Ownership*

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

*The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:*

Interroll Holding AG, Zona Industriale, Via Gorelle 3, 6592 S. Antonino Schweiz

##### Koncernregnskab

##### *Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

*The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:*

Navn

*Name*

Hjemsted

*Place of registered office*

---

Interroll Holding AG

---

Schweiz

Koncernrapporten for Interroll Holding AG kan rekvireres på følgende adresse:

*The Group Annual Report of Interroll Holding AG may be obtained at the following address:*

Zona Industriale  
Via Gorelle 3  
6592 S. Antonio  
Schweiz

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13. Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting policies

Årsrapporten for Interroll-Joki A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i TEUR.

#### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Interroll Holding AG har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

#### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Interroll Holding AG har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Interroll-Joki A/S for 2023 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2023 are presented in TEUR.

#### Consolidated financial statements

With reference to section 112 of the Danish Financial Statements Act and to the consolidated financial statements of Interroll Holding AG, the Company has not prepared consolidated financial statements.

#### Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Interroll Holding AG, the Company has not prepared a cash flow statement.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

### Income statement

#### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med Interroll Nordic A/S. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

### Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise depreciation and impairment of property, plant and equipment.

### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

### Income from investments in subsidiaries

The item "Income from investments in subsidiaries" in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with Interroll Nordic A/S. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 år
Ombygning og installationer	25 år
Tekniske anlæg	3-10 år
Driftsmateriel og inventar	3-5 år

EDB-software og hardware 3 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

### Balance sheet

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Production buildings	25 years
Other buildings	25 years
Plant and machinery	3-10 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years
Leasehold improvements	3 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

#### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris ud fra vejede gennemsnitspriser eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringer, abonnementer og renter.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost based on weighted average prices and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

### Receivables

Receivables are recognised in the balance sheet at amortised cost, which substantially corresponds to nominal value. Provisions for estimated bad debts are made.

### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurances, subscriptions and interest.

### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period of 1-5 years. Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.

### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

### Financial liabilities

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.



# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

### Financial Highlights

#### Explanation of financial ratios

Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning

*Gross profit x 100 / Revenue*

Resultat af ordinær primær drift x 100 / Nettoomsætning

*Profit/loss of ordinary primary operations x 100 / Revenue*

Resultat af ordinær primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo

*Profit/loss of ordinary primary operations x 100 / Total assets at year end*

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

*Equity at year end x 100 / Total assets at year end*