



# Sterke Holding A/S

Østre Havnepromenade 26, 2. tv., 9000 Aalborg

CVR-nr. 43 49 50 38

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. juni 2024.

---

Søren Mølgaard Kristensen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse for koncernen	14
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	27

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Sterke Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stiling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 22. maj 2024

### Direktion

Allan Søndergård Jakobsen

### Bestyrelse

Per Nørgaard Laursen  
Formand

Søren Mølgaard Kristensen

Allan Søndergård Jakobsen

Kim Palsgaard Thomsen

Lars Christiansen

Christian Vinther Jørgensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Sterke Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Sterke Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 22. maj 2024

### Redmark

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

Søren Korgaard-Møllerup  
statsautoriseret revisor  
mne31477

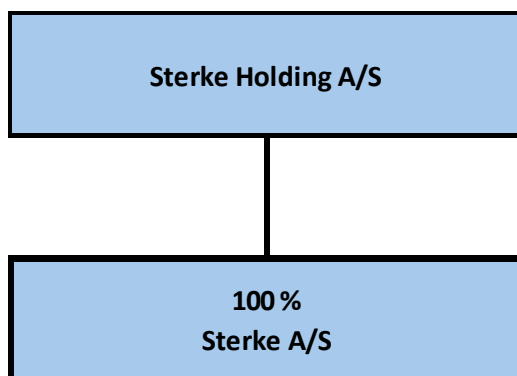
## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Sterke Holding A/S Østre Havnepromenade 26, 2. tv. 9000 Aalborg  CVR-nr.: 43 49 50 38 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Per Nørgaard Laursen, Formand Søren Mølgaard Kristensen Allan Søndergård Jakobsen Kim Palsgaard Thomsen Lars Christiansen Christian Vinther Jørgensen
<b>Direktion</b>	Allan Søndergård Jakobsen
<b>Revision</b>	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Hasseris Bymidte 6 9000 Aalborg
<b>Bankforbindelse</b>	Spar Nord
<b>Dattervirksomhed</b>	Sterke A/S, Aalborg Øst

## Koncernoversigt

---





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>		
Bruttofortjeneste	106.047	20.927
Resultat af primær drift	20.773	1.349
Finansielle poster, netto	-4.362	-986
Årets resultat	11.899	15
<b>Balance:</b>		
Balancesum	175.886	160.291
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.734	13.099
Egenkapital	61.913	50.015
<b>Pengestrømme:</b>		
Driftsaktivitet	17.649	6.067
Investeringsaktivitet	-1.397	-113.011
Finansieringsaktivitet	-12.670	105.889
Pengestrømme i alt	3.581	-1.054
<b>Medarbejdere:</b>		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	137	136
<b>Nøgletal i %:</b>		
Likviditetsgrad	133,1	139,6
Soliditetsgrad	35,2	31,2

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hoved- og nøgletallene for 2023 omfatter kun 2023 og 2022, idet at 2022 var koncernens første regnskabsår.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Likviditetsgrad** 
$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

**Soliditetsgrad** 
$$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at drive maskinfabrik samt dermed anden beslægtet virksomhed.

Moderselskabets formål er investering i kapitalandele samt efter ledelsens skøn anden beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttotab for moderselskabet udgør -59 t.kr. mod -257 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 11.899 t.kr. mod 15 t.kr. sidste år.

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 106.047 t.kr. mod 20.927 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 11.899 t.kr. mod 15 t.kr. sidste år.

Årets resultat skal sammenholdes med, at selskabet i årsrapporten for 2022 forventede et øget aktivitetsniveau samt forbedret resultat. Årets resultat anses for tilfredsstillende. Sterke Stål ApS, Sterke Svenstrup A/S og Sterke A/S er i årets løb fusioneret via en skattefri fusion med Sterke A/S som det fortsættende selskab

### Den forventede udvikling

Der forventes for det kommende regnskabsår et aktivitetsniveau og resultat på niveau med 2023.

### Videnressourcer

Kvaliteten af koncernens ydelser er af stor vigtighed for ledelsen, som forsøger at fastholde medarbejdere med henblik på at fastholde videnressourcerne omkring produktionen på et højt niveau. Det er vigtigt for ledelsen at have de rigtige medarbejdere på alle centrale poster i organisationen.

### Miljøforhold

Koncernen følger den løbende udvikling på miljøområdet og overholder alle gældende krav. Det er ledelsens holdning, at der løbende skal være opmærksomhed på muligheden for at reducere koncernens ressourceforbrug, således de miljømæssige belastninger begrænses mest muligt.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen afholder løbende udviklingsomkostninger for at være på forkant med udviklingen af egne produkter og kundespecifikke ønsker.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Valutarisici*

Koncernens aktivitet foregår i al væsentlighed i d.kr. eller euro, hvorfor det er ledelsens opfattelse, at koncernen ikke har nogen risiko på valutaområdet.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets udløb, som har relevans for 2023.

## Resultatopgørelse

Note	Koncern		Moderselskab	
	1/1 - 31/12	7/9 - 31/12	1/1 - 31/12	7/9 - 31/12
	2023	2022	2023	2022
	kr.	kr.	kr.	kr.
	<b>106.047.405</b>	<b>20.927.280</b>	<b>-58.766</b>	<b>-257.280</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
1 Personaleomkostninger	-77.282.876	-17.597.464	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-7.991.981	-1.980.852	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>20.772.548</b>	<b>1.348.964</b>	<b>-58.766</b>	<b>-257.280</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	14.186.808	744.327
Andre finansielle indtægter	4.995	0	149	0
Øvrige finansielle omkostninger	-4.366.613	-986.355	-2.874.886	-618.185
<b>Resultat før skat</b>	<b>16.410.930</b>	<b>362.609</b>	<b>11.253.305</b>	<b>-131.138</b>
Skat af årets resultat	-4.512.233	-348.107	645.392	145.640
<b>2 Årets resultat</b>	<b>11.898.697</b>	<b>14.502</b>	<b>11.898.697</b>	<b>14.502</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Sterke Holding A/S	11.898.697	14.502		
	<b>11.898.697</b>	<b>14.502</b>		

## Balance 31. december

Note	Koncern		Moderselskab		
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
3	Færdiggjorte udviklingsprojekter	225.229	375.382	0	0
4	Kunderelationer	19.525.000	20.945.000	0	0
5	Goodwill	54.987.289	58.986.365	0	0
6	Erhvervede rettigheder	775.381	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>75.512.899</u>	<u>80.306.747</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	Produktionsanlæg og maskiner	17.422.342	19.118.249	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.179.030	1.816.030	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>19.601.372</u>	<u>20.934.279</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	97.931.135	100.744.327
10	Deposita	170.581	167.782	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>170.581</u>	<u>167.782</u>	<u>97.931.135</u>	<u>100.744.327</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>95.284.852</u></b>	<b><u>101.408.808</u></b>	<b><u>97.931.135</u></b>	<b><u>100.744.327</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	7.298.856	7.080.315	0	0
	Varer under fremstilling	0	43.107	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	0	17.175	0	0
	Forudbetalinger for varer	0	804.121	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>7.298.856</u>	<u>7.944.718</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Morderselskab	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Note					
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	52.736.182	35.059.569	0	0
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	13.141.357	12.319.468	0	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.736.590	1.156.635
	Andre tilgodehavender	109.793	606.050	0	0
12	Periodeafgrænsningsposter	1.284.078	503.040	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>67.271.410</u>	<u>48.488.127</u>	<u>3.736.590</u>	<u>1.156.635</u>
	Likvide beholdninger	<u>6.031.108</u>	<u>2.449.635</u>	<u>217.220</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>80.601.374</u></b>	<b><u>58.882.480</u></b>	<b><u>3.953.810</u></b>	<b><u>1.156.635</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>175.886.226</u></b>	<b><u>160.291.288</u></b>	<b><u>101.884.945</u></b>	<b><u>101.900.962</u></b>

## Balance 31. december

		Koncern		Morderselskab	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
13	Virksomhedskapital	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	744.327
	Øvrige reserver	175.678	292.797	0	0
	Overført resultat	59.737.521	47.721.705	59.913.199	47.270.175
	Egenkapital før minoritetsinteresser	61.913.199	50.014.502	61.913.199	50.014.502
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>61.913.199</b>	<b>50.014.502</b>	<b>61.913.199</b>	<b>50.014.502</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
14	Hensættelser til udskudt skat	7.851.562	6.430.527	0	0
15	Andre hensatte forpligtelser	200.000	200.000	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>8.051.562</b>	<b>6.630.527</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til pengeinstitutter	21.666.667	33.333.334	21.666.667	33.333.334
	Leasingforpligtelser	11.833.876	14.791.215	0	0
	Anden gæld	11.853.268	13.344.865	6.666.333	8.333.333
16	Langfristede gældsforpligtelser i alt	45.353.811	61.469.414	28.333.000	41.666.667

## Balance 31. december

Passiver		Koncern		Moderselskab	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Note					
16	Kortfristet del af langfristet gæld	11.290.672	11.285.809	8.333.333	8.333.333
	Gæld til pengeinstitutter	8.634.407	6.753.115	0	0
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	5.938.873	358.748	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	18.082.086	10.512.808	31.250	43.750
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	24.245	689.215
	Selskabsskat	3.091.198	874.584	3.091.198	874.584
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	0	136.411
	Anden gæld	13.530.418	12.391.781	158.720	142.500
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>60.567.654</u>	<u>42.176.845</u>	<u>11.638.746</u>	<u>10.219.793</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>105.921.465</u></b>	<b><u>103.646.259</u></b>	<b><u>39.971.746</u></b>	<b><u>51.886.460</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>175.886.226</u></b>	<b><u>160.291.288</u></b>	<b><u>101.884.945</u></b>	<b><u>101.900.962</u></b>
17	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
18	<b>Eventualposter</b>				
19	<b>Nærtstående parter</b>				

## Egenkapitaloppgørelse for koncernen

---

	Virksomhedskapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Øvrige reserver kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2023	2.000.000	0	292.797	47.721.705	50.014.502
Henlagt af årets resultat	0	0	0	11.898.697	11.898.697
Af- og nedskrivninger udviklingsprojekter	0	0	-150.153	150.153	0
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	33.034	-33.034	0
	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>	<b>175.678</b>	<b>59.737.521</b>	<b>61.913.199</b>



## Egenkapitaloppgørelse for moderselskabet

---

	Virksomhedskapital kr.	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2023	2.000.000	744.327	47.270.175	50.014.502
Resultatandel	0	-744.327	12.643.024	11.898.697
	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>	<b>59.913.199</b>	<b>61.913.199</b>

## Pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	1/1 - 31/12	7/9 - 31/12
	2023	2022
	kr.	kr.
Årets resultat	11.898.697	14.502
20 Reguleringer	16.395.080	3.301.051
21 Ændring i driftskapital	-5.408.991	3.620.540
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	22.884.786	6.936.093
Renteindbetalinger og lignende	4.995	0
Renteudbetalinger og lignende	-4.366.615	-868.855
Pengestrøm fra ordinær drift	18.523.166	6.067.238
Betalt selskabsskat	-874.584	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>17.648.582</b>	<b>6.067.238</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-800.002	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.734.276	-13.099.455
Salg af materielle anlægsaktiver	2.139.802	88.800
Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.799	0
Køb af virksomheder og aktiviteter	0	-100.000.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.397.275</b>	<b>-113.010.655</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	52.807.782
Afdrag på langfristet gæld	-14.551.126	-709.953
Kontant kapitalforhøjelse	0	49.600.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	1.881.291	4.191.313
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-12.669.835</b>	<b>105.889.142</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>3.581.472</b>	<b>-1.054.275</b>
Likvider primo	2.449.636	400.000
Køb af virksomheder og aktiviteter	0	3.103.912
<b>Likvider ultimo</b>	<b>6.031.108</b>	<b>2.449.637</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	6.031.108	2.449.637
<b>Likvider ultimo</b>	<b>6.031.108</b>	<b>2.449.637</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	1/1 - 31/12 2023 kr.	7/9 - 31/12 2022 kr.	1/1 - 31/12 2023 kr.	7/9 - 31/12 2022 kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	70.762.022	15.907.205	0	0
Pensioner	6.179.834	1.515.089	0	0
Andre omkostninger til social sikring	341.020	110.545	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	0	64.625	0	0
	<b>77.282.876</b>	<b>17.597.464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Direktion og bestyrelse	1.415.475	375.000	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	137	136	0	0

Som følge af enkeltstående medlemmer af direktionens lønninger kan udledes af noten vises det samlede vederlag til direktionen og bestyrelsen efter årsregnskabslovens § 98B stk. 3.

	Moderselskab	
	1/1 - 31/12 2023 kr.	7/9 - 31/12 2022 kr.
<b>2. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-744.327	744.327
Overføres til overført resultat	12.643.024	0
Disponeret fra overført resultat	0	-729.825
<b>Disponeret i alt</b>	<b>11.898.697</b>	<b>14.502</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
<b>3. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>				
Kostpris primo	412.919	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	412.919	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>412.919</b>	<b>412.919</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-37.537	0	0	0
Årets afskrivninger	-150.153	-37.537	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-187.690</b>	<b>-37.537</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>225.229</b>	<b>375.382</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<p>Udviklingsprojektet vedrører svejseprøver samt tekniske procedurer, som skal gøre det muligt at udføre svejsninger med et ensartet, højt kvalitetsniveau der samtidig overholder de lovpligtige regler for svejsning.</p>				
<b>4. Kunderelationer</b>				
Kostpris primo	21.300.000	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	21.300.000	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>21.300.000</b>	<b>21.300.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-355.000	0	0	0
Årets afskrivninger	-1.420.000	-355.000	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.775.000</b>	<b>-355.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>19.525.000</b>	<b>20.945.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
<b>5. Goodwill</b>				
Kostpris primo	59.986.134	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	59.986.134	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>59.986.134</b>	<b>59.986.134</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-999.769	0	0	0
Årets afskrivninger	-3.999.076	-999.769	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.998.845</b>	<b>-999.769</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>54.987.289</b>	<b>58.986.365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6. Erhvervede rettigheder</b>				
Kostpris primo	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	800.002	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>800.002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	0	0	0
Årets afskrivninger	-24.621	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-24.621</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>775.381</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
<b>7. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris primo	19.542.226	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	19.542.226	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>19.542.226</b>	<b>19.542.226</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-423.977	0	0	0
Årets afskrivninger	-1.695.907	-423.977	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-2.119.884</b>	<b>-423.977</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>17.422.342</b>	<b>19.118.249</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	17.422.342	19.118.250	0	0
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	1.915.754	0	0	0
Tilgang i årets løb	2.734.276	2.015.514	0	0
Afgang i årets løb	-1.740.531	-99.760	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.909.499</b>	<b>1.915.754</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-99.724	0	0	0
Årets afskrivninger	-702.220	-164.568	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	71.475	64.844	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-730.469</b>	<b>-99.724</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.179.030</b>	<b>1.816.030</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	0	0	100.000.000	0
Tilgang i årets løb	0	0	0	100.000.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100.000.000</b>
Opskrivninger primo	0	0	2.020.995	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill og kunderelationer	0	0	19.293.484	2.020.995
Udbytte	0	0	-17.400.000	0
Koncerntilskud	0	0	400.000	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.314.479</b>	<b>2.020.995</b>
Afskrivninger på goodwill og kunderelationer primo	0	0	-1.276.668	0
Årets afskrivninger på goodwill og kunderelationer	0	0	-5.106.676	-1.276.668
<b>Afskrivninger på goodwill ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6.383.344</b>	<b>-1.276.668</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97.931.135</b>	<b>100.744.327</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	0	70.216.790	75.323.465
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	0	0	76.600.134
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Sterke A/S			Aalborg Øst	100 %

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>10. Deposita</b>				
Kostpris primo	167.782	167.782	0	0
Tilgang i årets løb	2.799	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>170.581</b>	<b>167.782</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>170.581</b>	<b>167.782</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	76.855.609	33.056.222	0	0
Aconto faktureringer	-69.653.125	-21.095.502	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>7.202.484</b>	<b>11.960.720</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	13.141.357	12.319.468	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-5.938.873	-358.748	0	0
	<b>7.202.484</b>	<b>11.960.720</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringer, IT omkostninger og andre kontingenter.

## 13. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består ultimo af 2.000.000 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo	6.170.056	6.002.505	0	0
Udskudt skat af årets resultat	1.421.035	428.022	0	0
Tilgang virksomhedssammenslutning	260.471	0	0	0
	<b>7.851.562</b>	<b>6.430.527</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	4.515.634	4.690.483	0	0
Materielle anlægsaktiver	56.059	-39.455	0	0
Omsætningsaktiver	2.735.556	1.496.667	0	0
Langfristet gæld	544.313	282.832	0	0
	<b>7.851.562</b>	<b>6.430.527</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>15. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Andre hensatte forpligtelser primo	200.000	200.000	0	0
	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16. Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Gæld i alt</b>	<b>Kortfristet del af langfristet gæld</b>	<b>Langfristet gæld</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
	<b>31/12 2023</b>	<b>31/12 2023</b>	<b>31/12 2023</b>	<b>31/12 2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Koncern</b>				
Gæld til pengeinstitutter	28.333.333	6.666.666	21.666.667	0
Leasingforpligtelser	14.791.215	2.957.339	11.833.876	910.761
Anden gæld	13.519.935	1.666.667	11.853.268	5.186.935
	<b>56.644.483</b>	<b>11.290.672</b>	<b>45.353.811</b>	<b>6.097.696</b>

## Noter

---

### 16. Gældsforpligtelser (fortsat)

	Gæld i alt 31/12 2023 kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.	Langfristet gæld 31/12 2023 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
<b>Moderselskab</b>				
Gæld til pengeinstitutter	28.333.333	6.666.666	21.666.667	0
Anden gæld	8.333.000	1.666.667	6.666.333	0
	<b>36.666.333</b>	<b>8.333.333</b>	<b>28.333.000</b>	<b>0</b>

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sterke Holding A/S har stillet sine aktier/anpartar i Sterke A/S til sikkerhed for de tilknyttede virksomheders bankgæld som pr. 31. december 2023 udgør i alt 8.634 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 10.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	7.299
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	52.736
Igangværende arbejde for fremmed regning	13.141
Driftsmidler	2.179

### 18. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Lejeforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 137 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 5-36 måneder, og en samlet restleasingydelse på 218 t.kr. Ved udløb af to aftaler er koncernen forpligtet til at anvise en køber til driftsmidlerne for i alt 90 t.kr.

Huslejeforpligtelser:

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en årlig ydelse på 7.086 t.kr. Lejekontrakterne er uopsigelige frem til henholdsvis 2025 og 2033. Der er en restforpligtigelse på 63.116 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Sterke Holding A/S har kautioneret for de tilknyttede virksomheders banklån. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2023 i alt 8.634 t.kr.

## Noter

---

### 18. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Koncernen yder almindelig arbejdsgaranti på udførte arbejder.

#### Sambeskatning

Moderselskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Moderselskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 19. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Der er ikke nogen enkeltstående kapitalejere i Sterke Holding A/S der alene har bestemmende indflydelse.

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår, hvorfor der efter årsregnskabslovens § 98C st. 7 ikke gives oplysninger herom.

## Noter

---

	Koncern	
	1/1 - 31/12 2023 kr.	7/9 - 31/12 2022 kr.
<b>20. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	7.991.981	1.980.852
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-470.751	-53.884
Andre finansielle indtægter	-4.995	0
Øvrige finansielle omkostninger	4.366.612	868.855
Skat af årets resultat	3.091.198	896.332
Udskudt skat	1.421.035	-526.489
Øvrige reguleringer	0	135.385
	<b>16.395.080</b>	<b>3.301.051</b>
<b>21. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	645.862	-1.775.831
Ændring i tilgodehavender	-18.783.283	-2.317.051
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	12.728.430	7.713.422
	<b>-5.408.991</b>	<b>3.620.540</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Sterke Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Sterke Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Sterke Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

### **Virksomhedssammenslutninger**

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

### **Minoritetsinteresser**

Koncernen har ikke nogen minoritetsinteresser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, og tab på debitorer.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, gæld og transaktioner i fremmed valuta, og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

Erhvervede rettigheder omfatter aktivering af nyt ERP system samt opdateringer til hjemmeside. Det afskrives lineært over 3-5 år.

### Goodwill og kunderelationer

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er vurderet til 15 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Erhvervet kunderelationer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kunderelationer afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der er vurderet til 15 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år	0 %

## Anvendt regnskabspraksis

---

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 15 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende de efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Reserve for udviklingsomkostninger**

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Sterke Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tab på igangværende arbejder. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.