

# Haribo Produktion A/S

Præstøvej 55  
4640 Faxe

CVR-nr. 43 42 30 10

## Årsrapport 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling

den 12/4-18 20 18

  
dirigent

## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Beretning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

**Haribo Produktion A/S**

Årsrapport 2017

CVR-nr. 43 42 30 10

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Haribo Produktion A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og modervirksomhedens finansielle stilling.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Faxe, den 12. april 2018

Direktion:

  
Stefano Paul Franzoia

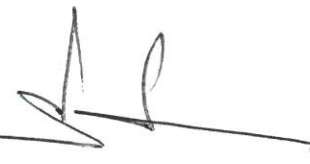
  
Klaus Christensen

  
André Smit

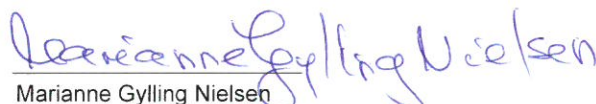
Bestyrelse:

  
Hans-Guido Riegel  
Formand

  
Michael Phiesel

  
Dariusz Kucz

  
Dorthe Nygaard  
Godtfredsen  
medarbejdervalgt

  
Marianne Gylling Nielsen  
medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Haribo Produktion A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Haribo Produktion A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som virksomheden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf
- opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

**Haribo Produktion A/S**  
Årsrapport 2017  
CVR-nr. 43 42 30 10

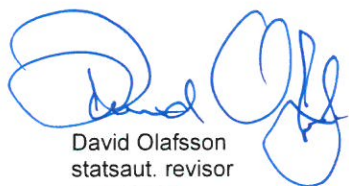
## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 12. april 2018

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98



David Olafsson  
statsaut. revisor  
mne19737



Joakim Juul Larsen  
statsaut. revisor  
mne32803

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr.	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsætning	551.013	538.771	606.018	604.411	578.002
Bruttoresultat	144.097	151.032	187.059	191.042	189.204
Resultat af ordinær primær drift	-18.991	1.555	35.568	25.791	30.442
Resultat af finansielle poster	794	360	86.660	101.389	42.143
Årets resultat	33.039	55.729	113.784	124.149	66.789
Balancesum	1.213.301	1.153.631	1.203.976	1.125.310	1.098.015
Investering i materielle anlægsaktiver	20.047	51.611	17.606	25.936	30.254
Egenkapital	1.053.353	1.019.368	1.081.762	1.028.637	999.082
Bruttomargin	26,2%	28,0%	30,9%	31,6%	32,7%
Overskudsgrad	-3,4%	0,0%	5,9%	4,6%	5,7%
Afkast af den investerede kapital	-6,7%	0,4%	2,9%	2,3%	2,7%
Likviditetsgrad	182,5%	212,9%	364,3%	377,9%	383,2%
Egenkapitalforrentning	3,2%	5,3%	10,8%	12,2%	6,4%
Soliditetsgrad	86,8%	88,4%	89,8%	91,4%	91,0%

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Recommendations and ratios". De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens hovedaktivitet

Haribo Produktion A/S producerer og sælger slikprodukter af høj kvalitet til det nordiske marked, herunder Grønland, Færøerne og Island.

Haribo Produktion A/S (etableret i 1935 som første selskab uden for Tyskland) er en del af den internationale Haribo-koncern, som er hjemmehørende i Bonn, Tyskland.

Den internationale Haribo-koncern har i alt 15 produktionssteder i 10 europæiske lande, hvor det nordiske produktionssted, som tilhører Haribo Produktion A/S, er hjemmehørende i Faxe, Danmark.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Haribo Produktion A/S opnåede i 2017 en pæn fremgang i selskabets totale omsætning. Resultatet før finansielle poster viser en markant tilbagegang sammenlignet med 2016.

Haribo Produktion A/S har altid tilbudt produkter af højeste kvalitet og forsøger fortsat at have et udvalg af selskabets produkter i mange posestørrelser, således at forbrugeren kan købe præcis den pose, som passer til den enkelte. Haribo Produktion A/S forsøger endvidere at føre en ansvarlig markedsføring og fastholder brugen af ikke-kunstige farvestoffer. Dette sker med respekt for slik som et nydelsesmiddel, som børn og voksne kan indtage med god samvittighed.

Selskabets ledelse er ikke tilfreds med udviklingen i Danmark.

#### Forventninger til fremtiden

Haribo Produktion A/S forventer en stigende nettoomsætning i 2018. Selskabet forventer ligeledes en vækst i indtjeningen i 2018 under forudsætning af, at den forventede vækst i omsætningen opnås.

#### Videnressourcer

Haribo Produktion A/S har i 2017 fortsat opgraderingen af selskabets videnressourcer i overensstemmelse med selskabets strategi for videnressourcer, som betyder en opkvalificering af selskabets nuværende medarbejdere, men også tilførsel af nye medarbejdere, som kan tilføre selskabet ny viden og dermed øge selskabets videnressourcer.

#### Risikoforhold

Haribo Produktion A/S har foretaget de tiltag, som selskabet har fundet nødvendige for at sikre selskabets værdier, hvorfor selskabet ikke vurderer, at der er forhold, hvor selskabet har en potentiel risiko, som ikke er afdækket.

Selskabet er i tæt dialog med selskabets moderselskab i Tyskland, således at selskabet kan trække på koncernens ressourcer inden for sikring af de mere fysiske værdier. Endvidere er selskabet løbende i tæt dialog med både myndigheder og selskabets forsikringselskab for at sikre, at selskabet er ajour med lovgivning samt ny teknologi, således at både medarbejdere og de fysiske værdier er sikret bedst muligt.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Haribo Produktion A/S varetager selv denne opgave i samarbejde med den internationale Haribo-koncern, så selskabet kan bevare sin ledende position på det danske marked.

#### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling

#### Samfundsansvar

Der henvises til <https://www.haribo.com/daDK/forbrugerinfo/samfundsansvar-csr.html>, hvor redegørelsen for selskabets samfundsansvar findes.

#### Kønskvoter

Haribo A/S har fuld respekt for gældende lovgivning, hvis sigte er at øge andelen af det underrepræsenterede køn, således at der med tiden opnås en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen såvel som i øvrige ledelsesposter.

Det er selskabets målsætning, at have en sammensætning, hvor fordelingen af mænd og kvinder er 75/25, lig 3 mænd og 1 kvinde eller mere ligelig, i år 2020. Der er på nuværende tidspunkt ingen generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer.

På øvrige ledelseslag er der ingen underrepræsentation. Der er derfor ikke udarbejdet en politik på området.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
<b>Nettoomsætning</b>	2	551.013	538.771	371.314	342.545
Produktionsomkostninger	3	-406.915	-387.739	-392.323	-356.853
<b>Bruttoresultat</b>		144.098	151.032	-21.009	-14.308
Distributionsomkostninger	3	-129.943	-120.977	-6.094	-5.038
Administrationsomkostninger	3,4	-35.051	-29.340	-18.213	-18.776
Andre driftsindtægter		1.905	840	692	840
<b>Resultat før finansielle poster</b>		-18.991	1.555	-44.624	-37.282
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	5	0	0	19.824	30.403
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	49.027	54.267	49.027	54.267
Finansielle indtægter	6	280	448	137	332
Finansielle omkostninger	7	-1.074	-808	-754	-656
<b>Resultat før skat</b>		29.242	55.462	23.610	47.064
Skat af årets resultat	8	3.797	267	9.429	8.665
<b>Årets resultat</b>	9	33.039	55.729	33.039	55.729

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	10				
Grunde og bygninger		81.775	69.296	81.775	69.296
Produktionsanlæg og maskiner		106.010	98.515	106.010	98.515
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		16.412	17.820	2.372	2.791
Materielle anlægsaktiver under udførelse		5.570	33.417	5.570	33.417
		<u>209.767</u>	<u>219.048</u>	<u>195.727</u>	<u>204.019</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	5	0	0	166.104	146.281
Kapitalandele i associerede virksomheder	5	741.146	691.173	741.146	691.173
		<u>741.146</u>	<u>691.173</u>	<u>907.250</u>	<u>837.454</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>950.913</u>	<u>910.221</u>	<u>1.102.977</u>	<u>1.041.473</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		22.610	21.719	22.610	21.719
Varer under fremstilling		8.409	9.021	8.409	9.021
Fremstillede varer og handelsvarer		50.626	69.099	48.335	57.095
		<u>81.645</u>	<u>99.839</u>	<u>79.354</u>	<u>87.835</u>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		99.735	88.787	137	91
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		24.373	13.973	34.071	12.845
Andre tilgodehavender		1.439	1.439	41	41
Selskabsskat		9.720	3.022	9.726	11.648
Periodeafgrænsningsposter	11	4.235	4.047	2.368	1.005
		<u>139.502</u>	<u>111.268</u>	<u>46.343</u>	<u>25.630</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>41.242</u>	<u>32.303</u>	<u>15.676</u>	<u>78</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>262.389</u>	<u>243.410</u>	<u>141.373</u>	<u>113.543</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>1.213.302</u>	<u>1.153.631</u>	<u>1.244.350</u>	<u>1.155.016</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Selskabskapital	12	6.000	6.000	6.000	6.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	736.931	668.079
Overført resultat		1.047.353	1.013.368	310.422	345.289
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>1.053.353</b>	<b>1.019.368</b>	<b>1.053.353</b>	<b>1.019.368</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Hensættelser til udskudt skat	13	16.159	19.956	15.605	19.048
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>16.159</b>	<b>19.956</b>	<b>15.605</b>	<b>19.048</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.211	34.516	11.355	27.381
Gæld til tilknyttede virksomheder		64.572	43.121	150.070	51.928
Anden gæld		59.007	36.670	13.967	37.291
		143.790	114.307	175.392	116.600
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>143.790</b>	<b>114.307</b>	<b>175.392</b>	<b>116.600</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>1.213.302</b>	<b>1.153.631</b>	<b>1.244.350</b>	<b>1.155.016</b>
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	16				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
Nærtstående parter	18				

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

#### Koncern

tkr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital</b>			
<b>1. januar 2017</b>	6.000	1.013.368	1.019.368
Valutakursreguleringer mv.	0	946	946
Overført via resultatdisponering	0	33.039	33.039
<b>Egenkapital</b>			
<b>31. december 2017</b>	6.000	1.047.353	1.053.353

#### Modervirksomhed

tkr.	Aktiekapital	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital</b>				
<b>1. januar 2017</b>	6.000	668.079	345.289	1.019.368
Valutakursreguleringer mv.	0	946	0	946
Overført via resultatdisponering	0	68.850	-35.811	33.039
<b>Egenkapital</b>				
<b>31. december 2017</b>	6.000	737.875	310.422	1.053.353

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern	
		2017	2016
Årets resultat		33.039	55.729
Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	14	-23.457	-28.933
Ændring i driftskapital	15	19.977	18.076
Pengestrøm fra primær drift		29.559	44.872
Renteindbetalinger og lignende		280	448
Renteudbetalinger og lignende		-1.074	-808
Betalt selskabsskat		-680	-1.463
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>28.083</b>	<b>43.049</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-19.856	-51.611
Salg af materielle anlægsaktiver		712	1.840
Ændring i udlån til tilknyttede virksomheder		0	128.358
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-19.144</b>	<b>78.587</b>
Betalt udbytte		0	-117.500
<b>Pengestrøm til finansieringsaktivitet</b>		<b>0</b>	<b>-117.500</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>8.939</b>	<b>4.136</b>
Likvider, primo		32.303	28.167
<b>Likvider ultimo</b>		<b>41.242</b>	<b>32.303</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Haribo Produktion A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Haribo Produktion A/S og dattervirksomhed Haribo Lakrids A/S, hvori Haribo Produktion A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til danske kroner med en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes med balancedagens valutakurser.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheder produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

##### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

##### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrativt personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder indtægter fra udlejning af ejendom.

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomheder

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheder og associeret virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra overtagelsesdatoen, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, frem til overdragelsesdatoen, hvor de udgår af konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Brugstider og restlevetider revurderes årligt. Ændringer behandles som regnskabsmæssige skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed

Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives svarende til den negative indre værdi. I det omfang den negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indreges det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoppskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed vises som reserve for nettoppskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Haribo Produktion A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsevnen for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Egenkapital

###### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

###### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed i forhold til kostpris.

Reserver kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserver kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

##### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til nettorealiseringsværdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

##### Virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. mellem virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses som gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssig værdi indregnes på egenkapitalen.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til virksomhedsdeltagere.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

tkr.	2	Segmentoplysninger	Koncern	
			2017	2016
		Danmark	433.253	293.587
		Europa	117.760	245.184
			<u>551.013</u>	<u>538.771</u>

tkr.	3	Personaleomkostninger	Koncern		Modervirksomhed	
			2017	2016	2017	2016
		Gager og lønninger	147.225	143.003	92.556	101.267
		Pensioner	11.786	11.562	7.701	8.353
		Andre omkostninger til social sikring	2.052	2.144	1.678	1.721
			<u>161.063</u>	<u>156.709</u>	<u>101.935</u>	<u>111.341</u>
		Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	341	356	243	268

I personaleomkostninger for koncern og modervirksomhed indgår gager til modervirksomhedens direktion med 7.685 tkr. (2016: 5.269 tkr.) samt honorar til modervirksomhedens bestyrelse med 85 tkr. (2016: 85 tkr.). I personaleomkostninger for modervirksomhed indgår gager til modervirksomhedens direktion med 2.442 tkr. (2016: 2.683 tkr.) samt honorar til modervirksomhedens bestyrelse med 85 tkr. (2016: 85 tkr.).

Personaleomkostninger fordeles således:

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
	101.259	106.091	101.259	106.091
	39.532	32.341	0	0
	20.272	18.277	676	5.250
	<u>161.063</u>	<u>156.709</u>	<u>101.935</u>	<u>111.341</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	300	333	160	156
Skattemæssig rådgivning	419	41	120	21
Andre ydelser	158	296	103	266
Samlet honorar til KPMG	<u>877</u>	<u>670</u>	<u>483</u>	<u>443</u>

### 5 Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

#### Kapitalandele i dattervirksomhed

tkr.	Modervirksomhed	
	2017	2016
Kostpris 1. januar	115.878	0
Tilgange	0	115.878
Afgange	0	0
Kostpris 31. december	<u>115.878</u>	<u>115.878</u>
Værdiregulering 1. januar	30.403	0
Årets resultat	19.823	30.403
Værdiregulering 31. december	<u>50.226</u>	<u>30.403</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>166.104</u>	<u>146.282</u>

Navn/retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egen-	Årets
			kapital	resultat
			tkr.	tkr.
Haribo Lakrids A/S	Danmark	100%	<u>166.104</u>	<u>19.823</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 5 Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder (fortsat)

##### Kapitalandele i associerede virksomheder

tkr.	Koncern/moder	
	2017	2016
Kostpris 1. januar	53.494	53.494
Kostpris 31. december	53.494	53.494
Værdireguleringer 1. januar	637.679	584.031
Valutakursregulering mv.	946	-619
Årets resultat	49.027	54.267
Værdireguleringer 31. december	687.652	637.679
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>741.146</b>	<b>691.173</b>

Navn/retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egen-	Årets
			kapital	resultat
			tkr.	tkr.
S.A. Haribo-Ricqlès-Zan	Frankrig	40 %	741.146	49.027

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
tkr.				
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Øvrige renteindtægter	280	448	137	332
	280	448	137	332
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Øvrige renteomkostninger	1.074	808	754	656
	1.074	808	754	656

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	Koncern		Modervirksomhed		
	2017	2016	2017	2016	
<b>8 Skat af årets resultat</b>					
Årets aktuelle skat/sambeskatningsbidrag	0	0	-5.986	-8.626	
Årets regulering af udskudt skat	-3.797	-284	-3.443	-56	
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	17	0	17	
	<u>-3.797</u>	<u>-267</u>	<u>-9.429</u>	<u>-8.665</u>	
<b>9 Forslag til resultatdisponering</b>					
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	67.906	84.671	
Overført overskud	33.039	55.729	-34.867	-28.942	
	<u>33.039</u>	<u>55.729</u>	<u>33.039</u>	<u>55.729</u>	
<b>10 Materielle anlægsaktiver</b>					
		Koncern			
tkr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2017	213.765	360.172	44.255	33.417	651.609
Tilgang	3.830	6.062	4.582	5.573	20.047
Afgang	-35	-193	-2.082	0	-2.310
Overførsel	12.139	21.272	9	-33.420	0
Kostpris 31. december 2017	<u>229.699</u>	<u>387.313</u>	<u>46.764</u>	<u>5.570</u>	<u>669.346</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-144.469	-261.657	-26.435	0	-432.561
Afskrivninger	-3.456	-20.178	-4.951	0	-28.585
Tilbageførte af- og nedskrivninger	1	532	1.034	0	1.567
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>-147.924</u>	<u>-281.303</u>	<u>-30.352</u>	<u>0</u>	<u>-459.579</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<u>81.775</u>	<u>106.010</u>	<u>16.412</u>	<u>5.570</u>	<u>209.767</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 10 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Modervirksomhed				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2017	213.765	360.172	10.594	33.417	617.948
Tilgang	3.830	6.062	728	5.573	16.193
Afgang	-35	-193	-605	0	-833
Overførsel	12.139	21.272	9	-33.420	0
Kostpris 31. december 2017	229.699	387.313	10.726	5.570	633.308
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-144.469	-261.657	-7.803	0	-413.929
Afskrivninger	-3.456	-20.178	-704	0	-24.338
Tilbageførte af- og nedskrivninger	1	532	153	0	686
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-147.924	-281.303	-8.354	0	-437.581
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>81.775</b>	<b>106.010</b>	<b>2.372</b>	<b>5.570</b>	<b>195.727</b>

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
Produktionsomkostninger	23.690	21.000	23.690	21.000
Distributionsomkostninger	828	1.825	575	0
Administrationsomkostninger	4.067	2.376	73	510
	28.585	25.201	24.338	21.510

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>11 Periodeafgrænsningsposter</b>				
Varekøb	432	268	432	268
IT-omkostninger	1.381	361	649	52
Forsikringer	1.105	572	1.105	572
Husleje	683	405	0	0
Øvrige poster	634	2.441	182	113
	<u>4.235</u>	<u>4.047</u>	<u>2.368</u>	<u>1.005</u>

### 12 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af:

A-aktier, 4 stk. a nominelt 500 kr.

A-aktier, 263 stk. a nominelt 1.000 kr.

A-aktier, 36 stk. a nominelt 10.000 kr.

A-aktier, 15 stk. a nominelt 25.000 kr.

A-aktier, 50 stk. a nominelt 100.000 kr.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste fem år.

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>13 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	19.956	20.240	19.048	20.240
Udskillelse af aktivitet	0	0	0	-1.136
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	-3.797	-284	-3.443	-56
	<u>16.159</u>	<u>19.956</u>	<u>15.605</u>	<u>19.048</u>
Hensættelse til udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	21.388	19.074	20.834	18.166
Varebeholdninger	4.146	3.371	4.146	3.371
Underskud til fremførsel	-9.375	-2.489	-9.375	-2.489
	<u>16.159</u>	<u>19.956</u>	<u>15.605</u>	<u>19.048</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	Koncern			
	2017	2016		
<b>14 Andre reguleringer</b>				
Finansielle indtægter	-280	-448		
Finansielle omkostninger	1.074	808		
Skat af årets resultat	-3.797	-267		
Afskrivninger og gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	28.573	25.241		
Indtægter, kapitalandele i associerede virksomheder	-49.027	-54.267		
	<u>-23.457</u>	<u>-28.933</u>		
<b>15 Ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	18.194	-19.009		
Ændring i tilgodehavender	-28.233	15.730		
Ændring i leverandører og anden gæld	30.016	21.355		
	<u>19.977</u>	<u>18.076</u>		
<b>16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>				
<b>Eventualforpligtelser</b>				
<p>Koncernens danske virksomheder hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter på udbytte mv. vil kunne medføre, at virksomhedernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.</p>				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
<p>Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid på 44 måneder med en gennemsnitlig månedlig leasingydelse på 223 tkr., i alt 9.826 tkr. (2016: 11.759).</p>				
tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
Garanti	195	195	195	195
	<u>195</u>	<u>195</u>	<u>195</u>	<u>195</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 18 Nærtstående parter

Haribo Produktion A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Haribo International GmbH besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Haribo Produktion A/S er en del af koncernregnskabet for Haribo International GmbH, Hans-Riegel-Strasse 1, 53129 Bonn, Tyskland, som er den største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

tkr.	2017	2016
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>		
<b>Koncern</b>		
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	194.659	189.090
Køb af varer hos tilknyttede virksomheder	185.269	43.687
<b>Modervirksomhed</b>		
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	379.047	340.287
Køb af varer hos tilknyttede virksomheder	211.871	14.910

Tilgodehavender fra og gæld til tilknyttede virksomheder fremgår af balancen.