

# HARIBO

## ÅRSRAPPORT 2015

81. REGNSKABSÅR



Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 19 / 4 2016

Dirigent

CVR-NR. 43 42 30 10



LUK OP FOR NOGET GODT, LUK OP FOR HARIBO

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter til årsrapporten	20

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Haribo Lakrids A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Faxe, den 19. april 2016

### Direktion



Klaus Christensen

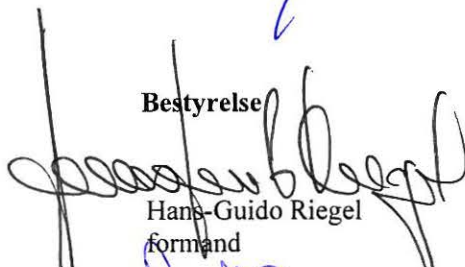


Herwig Vennekens

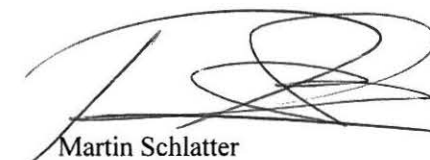


Jesper Skov

### Bestyrelse



Hans-Guido Riegel  
formand




Martin Schlatter



Michael Phiesel



Dora Annella Ora Olsen



Dorthe Nygaard Godtfredsen





**KPMG**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø

Telefon 70707760  
www.kpmg.com/dk  
CVR-nr. 25578198

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

**Til kapitalejeren i Haribo Lakrids A/S**

### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Haribo Lakrids A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.



## Den uafhængige revisors erklæringer

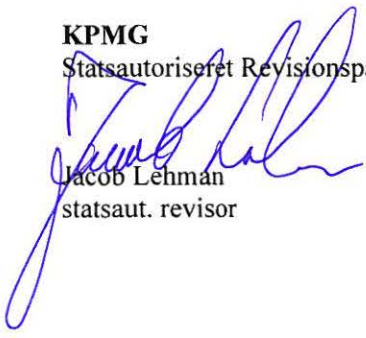
### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 19. april 2016

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Jacob Lehman  
statsaut. revisor



Joakim Juul Larsen  
statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger Selskabet

Haribo Lakrids A/S  
Præstøvej 55  
4640 Faxe

Telefon: 56752200  
Telefax: 56762261  
Hjemmeside: [www.haribo.com](http://www.haribo.com)

CVR-nr.: 43 42 30 10  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Stiftet: 6. maj 1935  
Hjemsted: Faxe

### Bestyrelse

Hans-Guido Riegel, formand  
Martin Schlatter  
Michael Phiesel  
Dora Annella Ora Olsen  
Dorthe Nygaard Godtfredsen

### Direktion

Klaus Christensen  
Herwig Vennekens  
Jesper Skov

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 19. april 2016, på selskabets  
adresse.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2015	2014	2013	2012	2011
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	606.018	604.411	578.002	523.980	517.869
Bruttoresultat	187.059	191.042	189.204	172.496	188.416
Resultat af ordinær primær drift	33.684	25.791	30.442	16.202	25.934
Resultat af finansielle poster	86.660	101.389	42.143	38.978	59.418
Årets resultat	113.784	124.149	66.789	51.484	78.827
Balancesum	1.203.976	1.125.310	1.098.015	1.173.487	1.377.609
Investering i materielle anlægsaktiver	17.606	25.936	30.254	29.803	18.043
Egenkapital	1.081.762	1.028.637	999.082	1.087.416	1.280.152
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	30,9%	31,6%	32,7%	32,9%	36,4%
Overskudsgrad	5,9%	4,6%	5,7%	3,5%	5,5%
Afkastningsgrad	2,9%	2,3%	2,7%	1,3%	3,8%
Soliditetsgrad	89,8%	91,4%	91,0%	92,7%	92,9%
Forrentning af egenkapital	10,8%	12,2%	6,4%	4,3%	6,4%
Likviditetsgrad	364,3%	377,9%	383,2%	629,0%	744,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



# HARIBO



**HARIBO**  
**MATADOR**  
**DARK MIX**

**NYHED**

KIDS AND GROWN-UPS LOVE IT SO, THE HAPPY WORLD OF HARIBO

LUK OP FOR NOGET GODT, LUK OP FOR HARIBO

LUK OP FOR NOGET GODT, LUK OP FOR HARIBO



# HARIBO



KIDS AND GROWN-UPS LOVE IT SO, THE HAPPY WORLD OF HARIBO

UEN KUNSTIGE  
FARVESTOFFER  
NO ARTIFICIAL  
COLOURS

LUK OP FOR NOGET GODT, LUK OP FOR HARIBO

NYHED

LUK OP FOR NOGET GODT, LUK OP FOR HARIBO



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Haribo Lakrids A/S producerer og sælger slikprodukter af høj kvalitet til det nordiske marked, herunder Grønland, Færøerne og Island.

Haribo Lakrids A/S (etableret i 1935 som første selskab uden for Tyskland) er en del af den internationale Haribo koncern, som er hjemmehørende i Bonn, Tyskland.

Den internationale Haribo koncern har i alt 15 produktionssteder i 10 europæiske lande, hvor det nordiske produktionssted, som tilhører Haribo Lakrids A/S, er hjemmehørende i Faxe, Danmark.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Haribo Lakrids A/S opnåede i 2015 samlet set en positiv fremgang i selskabets totale omsætning, som var drevet af såvel det indenlandske salg som eksportmarkederne. Resultatet før finansielle poster viser en fremgang sammenlignet med 2014.

Haribo Lakrids A/S har altid tilbudt produkter af højeste kvalitet og forsøger fortsat at have et udvalg af selskabets produkter i mange posestørrelser, således at forbrugeren kan købe præcis den pose, som passer til den enkelte. Haribo Lakrids A/S forsøger endvidere at føre en ansvarlig markedsføring og fastholder brugen af ikke-kunstige farvestoffer. Dette sker med respekt for slik som et nydelsesmiddel, som børn og voksne kan indtage med god samvittighed.

Selskabets ledelse er tilfreds med udviklingen i Danmark. Selskabet solgte i 2015 de tre nordiske datterselskaber til den internationale Haribo koncern, som led i en forenkling af den overordnede koncernstruktur.

### Forventninger til fremtiden

Haribo Lakrids A/S forventer en stigende nettoomsætning i 2016, både på det danske marked, til Haribo koncernen samt på selskabets eksportmarkeder. Selskabet forventer ligeledes en vækst i indtjeningen i 2016 under forudsætning af, at den forventede vækst i omsætningen opnås.

Som led i forenklingen af koncernstrukturen og for at skabe mere transparens bliver salgsaktiviteten på hjemmemarkedet overført til et nyt selskab pr. 1. januar 2016. Transaktionen bliver foretaget ved en tilførsel af aktiver.

### Vidensressourcer

Haribo Lakrids A/S har i 2015 fortsat opgraderingen af selskabets vidensressourcer i overensstemmelse med den selskabets strategi for vidensressourcer, som betyder en opkvalificering af selskabets nuværende medarbejdere, men også tilførsel af nye medarbejdere, som kan tilføre selskabet ny viden og dermed øge selskabets vidensressourcer.

## Ledelsesberetning

### Risikoforhold

Haribo Lakrids A/S har foretaget de tiltag, som selskabet har fundet nødvendige for at sikre selskabets værdier, hvorfor selskabet ikke vurderer, at der er forhold, hvor selskabet har en potentiel risiko, som ikke er afdækket.

Selskabet i tæt dialog med selskabets moderselskab i Tyskland, således selskabet kan trække på koncernens ressourcer inden for sikring af de mere fysiske værdier. Endvidere er selskabet løbende i tæt dialog med både myndigheder og selskabets forsikringsselskab for at sikre, at selskabet er ajour med lovgivning samt ny teknologi, således både medarbejdere og de fysiske værdier er sikret bedst muligt.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Haribo Lakrids A/S varetager selv denne opgave i samarbejde med den internationale Haribo koncern, så selskabet kan bevare sin ledende position på det danske marked.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Samfundsansvar

Der henvises til <https://www.haribo.com/daDK/forbrugerinfo/samfundsansvar-csr.html>, hvor redegørelsen for selskabets samfundsansvar findes.

### Kønskvoter

Haribo A/S har fuld respekt for gældende lovgivning, hvis sigte er at øge andelen af det underrepræsenterede køn, således at der med tiden opnås en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen såvel som i øvrige ledelsesposter.

Det var selskabets målsætning, at indsætte et kvindeligt medlem af bestyrelsen inden 2016. Målsætningen var ikke realistisk og målet er nu, at have en sammensætning, hvor fordelingen af mænd og kvinder er 75/25 lig 3 mænd og 1 kvinde eller mere ligelig, i år 2020. Der er på nuværende tidspunkt ingen generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer.

På øvrige ledelseslag er der ingen underrepræsentation, da den daglige drift og ledelse varetages af en ledergruppe på 4 personer, hvoraf der er to kvinder og to mænd. Der er derfor ikke udarbejdet en politik på området.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Haribo Lakrids A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheders produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder indtægter fra udlejning af ejendom.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat efter skat og fuld eliminering af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed

Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives svarende til den negative indre værdi. I det omfang den negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Haribo Lakrids A/S, bindes ikke på opskrivnings-reserven.

### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen, svarende til børskurs.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Egenkapital

##### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, dattervirksomheder samt anden gæld, måles til nettorealiseringsværdi.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Hoved- og nøgletaloversigt

Hoved- og nøgletal beregnes således:

Bruttomargin  $\text{Bruttoresultat} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$

Overskudsgrad  $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$

Afkastningsgrad  $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Gennemsnitlige aktiver}$

Soliditetsgrad  $\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$

Forrentning af egenkapital  $\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$

Likviditetsgrad  $\text{Omsætningsaktiver} \times 100 / \text{Kortfristet gæld}$



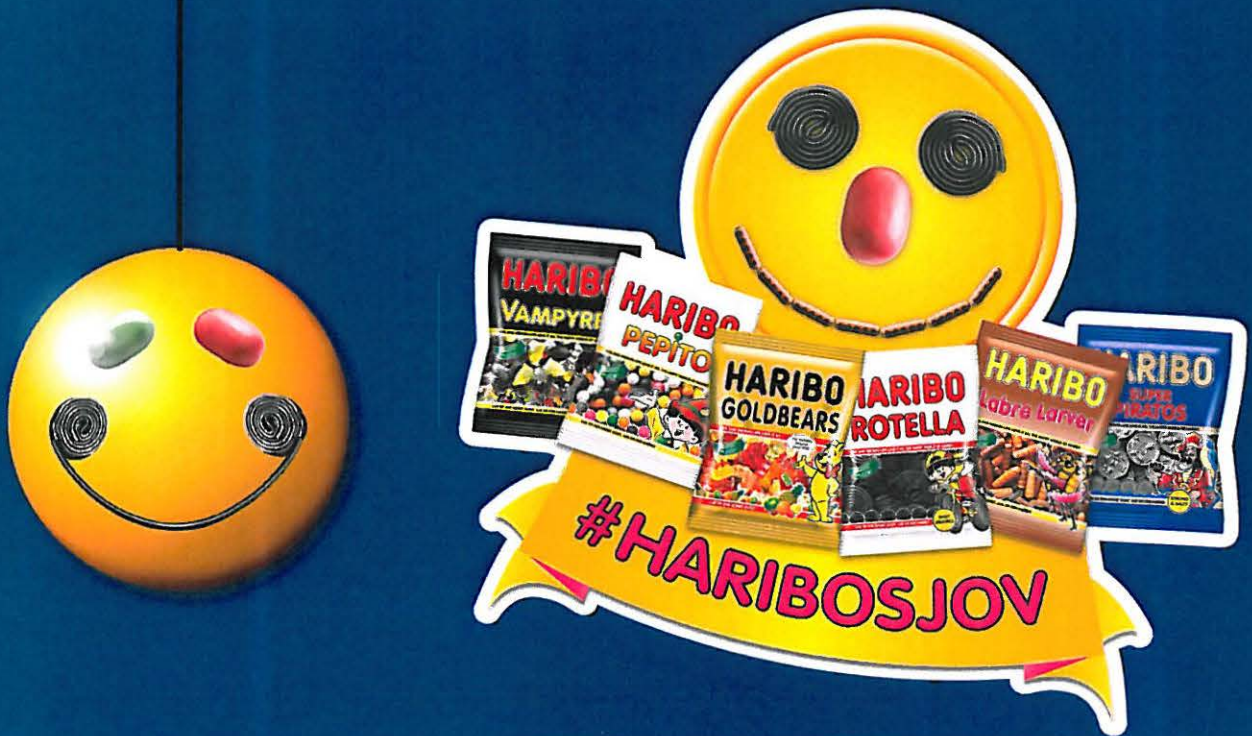
# HARIBO



LUK OP FOR NOGET GODT, LUK OP FOR HARIBO



# HARIBO



LUK OP FOR NOGET GODT, LUK OP FOR HARIBO

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

	Note	2015 tkr.	2014 tkr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>606.018</b>	<b>604.411</b>
Produktionsomkostninger	6, 11	-418.959	-413.369
<b>Bruttoresultat</b>		<b>187.059</b>	<b>191.042</b>
Distributionsomkostninger	6, 11	-123.663	-132.866
Administrationsomkostninger	6, 11	-29.712	-32.385
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>33.684</b>	<b>25.791</b>
Andre driftsindtægter		1.884	2.270
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>35.568</b>	<b>28.061</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2, 7	26.721	1.061
Indtægter af kapitalandel i associeret virksomhed	8	60.494	98.990
Finansielle indtægter	3	1.176	3.247
Finansielle omkostninger	4	-1.731	-1.909
<b>Resultat før skat</b>		<b>122.228</b>	<b>129.450</b>
Skat af årets resultat	5	-8.444	-5.301
<b>Årets resultat</b>		<b>113.784</b>	<b>124.149</b>
Foreslået udbytte		117.500	45.000
Ekstraordinært udbytte		15.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		61.591	100.051
Overført overskud		-80.307	-20.902
		<b>113.784</b>	<b>124.149</b>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

	Note	2015 tkr.	2014 tkr.
<b>Aktiver</b>			
Grunde og bygninger		68.249	67.083
Produktionsanlæg og maskiner		91.516	92.962
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		14.862	15.539
Materielle anlægsaktiver under udførelse		20.340	28.299
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>194.967</b>	<b>203.883</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	53.436
Kapitalandel i associeret virksomhed	8	637.525	577.585
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>637.525</b>	<b>631.021</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>832.492</b>	<b>834.904</b>
Råvarer og hjælpematerialer		29.093	26.131
Varer under fremstilling		8.460	10.716
Færdigvarer og handelsvarer		43.281	44.310
<b>Varebeholdninger</b>		<b>80.834</b>	<b>81.157</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		107.166	89.495
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		150.901	13.800
Andre tilgodehavender		774	688
Selskabsskat		1.578	1.540
Periodeafgrænsningsposter		2.064	2.601
<b>Tilgodehavender</b>		<b>262.483</b>	<b>108.124</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>0</b>	<b>37.686</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>28.167</b>	<b>63.439</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>371.484</b>	<b>290.406</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.203.976</b>	<b>1.125.310</b>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

	Note	2015 tkr.	2014 tkr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		6.000	6.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		584.031	566.639
Overført resultat		374.231	410.998
Foreslået udbytte for regnskabsåret		117.500	45.000
<b>Egenkapital i alt</b>	9	<b><u>1.081.762</u></b>	<b><u>1.028.637</u></b>
Udskudt skat	10	20.240	19.825
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>20.240</u></b>	<b><u>19.825</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.414	23.487
Gæld til tilknyttede virksomheder		31.357	3.144
Anden gæld		52.203	50.217
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>101.974</u></b>	<b><u>76.848</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>101.974</u></b>	<b><u>76.848</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u><u>1.203.976</u></u></b>	<b><u><u>1.125.310</u></u></b>
Medarbejderforhold	11		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	12		
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Nærtstående parter og ejerforhold	15		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for netto- opskriv- ning efter den indre værdi- mæ- tode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regn- skabsåret	Foreslået ekstraordi- nært udby- tte	I alt
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Egenkapital 1. januar 2015	6.000	566.639	410.998	45.000	0	1.028.637
Betalt udbytte	0	0	0	-45.000	-15.000	-60.000
Salg af dattervirksomheder	0	-43.540	43.540	0	0	0
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-659	0	0	0	-659
Overført via resultatdisponering	0	61.591	-80.307	117.500	15.000	113.784
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<b>6.000</b>	<b>584.031</b>	<b>374.231</b>	<b>117.500</b>	<b>0</b>	<b>1.081.762</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

	Note	2015 tkr.	2014 tkr.
Årets resultat		113.784	124.149
Reguleringer	16	-52.453	-70.759
Ændring i driftskapital	17	<u>10.864</u>	<u>1.436</u>
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>72.195</b>	<b>54.826</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.176	3.247
Renteudbetalinger og lignende		<u>-1.731</u>	<u>-1.909</u>
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>71.640</b>	<b>56.164</b>
Betalt selskabsskat		-9.258	-8.244
Modtaget tilgodehavende selskabsskat		<u>1.540</u>	<u>406</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>63.922</b>	<b>48.326</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-17.606	-25.936
Ændring i udlån til tilknyttede virksomheder		-139.736	28.558
Salg af materielle anlægsaktiver		760	2.263
Salg af værdipapirer		37.338	23.397
Salg af datterselskaber		<u>80.050</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-39.194</b>	<b>28.282</b>
Betalt udbytte		-60.000	-90.000
Modtaget udbytte		<u>0</u>	<u>30.595</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-60.000</b>	<b>-59.405</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-35.272</b>	<b>17.203</b>
Likvider 1. januar 2015		<u>63.439</u>	<u>46.236</u>
<b>Likvider 31. december 2015</b>		<b>28.167</b>	<b>63.439</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		<u>28.167</u>	<u>63.439</u>
<b>Likvider 31. december 2015</b>		<b>28.167</b>	<b>63.439</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	tkr.	tkr.
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Omsætning, Danmark	355.139	353.491
Omsætning, Europa	<u>250.879</u>	<u>250.920</u>
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<u><u>606.018</u></u>	<u><u>604.411</u></u>
<b>2 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.097	1.061
Avance ved salg af datterselskaber	<u>25.624</u>	<u>0</u>
	<u><u>26.721</u></u>	<u><u>1.061</u></u>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	12	312
Øvrige renteindtægter	<u>1.164</u>	<u>2.935</u>
	<u><u>1.176</u></u>	<u><u>3.247</u></u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Øvrige renteomkostninger	<u>1.731</u>	<u>1.909</u>
	<u><u>1.731</u></u>	<u><u>1.909</u></u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 5 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	7.680	6.704
Årets udskudte skat	415	-1.862
Regulering af skat vedrørende tidligere år	349	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	459
	<u>8.444</u>	<u>5.301</u>

#### 6 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Kostpris 1. januar 2015	205.192	322.413	36.178	28.299	592.082
Tilgang i årets løb	854	2.992	5.831	7.929	17.606
Afgang i årets løb	0	-271	-1.997	0	-2.268
Overført	3.371	12.517	0	-15.888	0
Kostpris 31. december 2015	<u>209.417</u>	<u>337.651</u>	<u>40.012</u>	<u>20.340</u>	<u>607.420</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015	138.109	229.451	20.639	0	388.199
Årets afskrivninger	3.059	16.955	5.775	0	25.789
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-271	-1.264	0	-1.535
Ned- og afskrivninger 31. december 2015	<u>141.168</u>	<u>246.135</u>	<u>25.150</u>	<u>0</u>	<u>412.453</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<u><b>68.249</b></u>	<u><b>91.516</b></u>	<u><b>14.862</b></u>	<u><b>20.340</b></u>	<u><b>194.967</b></u>
Afskrives over	<u>20-40 år</u>	<u>5-15 år</u>	<u>3-15 år</u>		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)

	2015	2014
	tkr	tkr
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	19.821	20.093
Distributionsomkostninger	4.271	3.575
Administrationsomkostninger	1.697	1.884
	<u>25.789</u>	<u>25.552</u>

#### 7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris 1. januar 2015	10.888	10.888
Afgang i årets løb	<u>-10.888</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2015	<u>0</u>	<u>10.888</u>
Opskrivninger 1. januar 2015	42.548	75.394
Valutakursregulering	-108	-3.282
Årets resultat	1.097	1.061
Modtagne udbytter	0	-30.625
Afgang i årets løb	<u>-43.537</u>	<u>0</u>
Opskrivninger 31. december 2015	<u>0</u>	<u>42.548</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>53.436</u></b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Haribo Lakrids AB	Sverige	0%
Haribo Lakris AS	Norge	0%
Haribo Lakrids Oy AB	Finland	0%

# HARIBO



LUK OP FOR NOGET GODT, LUK OP FOR HARIBO



# HARIBO

## HARIBO

Køb 1 pose  
TRICK & TREAT  
og få 1 gratis taske

Varer  
Halloween  
indtil 10. okt.

38  
Hariboposer  
100 g



LUK OP FOR NOGET GODT, LUK OP FOR HARIBO



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	2015	2014
	tkr	tkr.
<b>8 Kapitalandel i associeret virksomhed</b>		
Kostpris 1. januar 2015	53.494	53.494
Kostpris 31. december 2015	53.494	53.494
Opskrivninger 1. januar 2015	524.088	426.413
Valutakursregulering	-551	-1.312
Årets resultat	60.494	98.990
Opskrivninger 31. december 2015	584.031	524.091
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>637.525</b>	<b>577.585</b>

Kapitalandel i associeret virksomhed specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
S.A. Haribo-Ricqles-Zan	Frankrig	40%

### 9 Egenkapital

Selskabskapitalen består af:

- A-aktier, 4 stk. a nominelt 500 kr.
- A-aktier, 263 stk. a nominelt 1.000 kr.
- A-aktier, 36 stk. a nominelt 10.000 kr.
- A-aktier, 15 stk. a nominelt 25.000 kr.
- A-aktier, 50 stk. a nominelt 100.000 kr.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	tkr.	tkr.
<b>10 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar 2015	19.825	21.228
Årets regulering af udskudt skat	415	304
Nedsættelse af udskudt skat som følge af ny skattesats	0	-2.166
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	459
	<u><b>20.240</b></u>	<u><b>19.825</b></u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2015</b>		
Materielle anlægsaktiver	18.487	18.029
Varebeholdninger	<u>1.753</u>	<u>1.796</u>
<b>11 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	135.324	133.081
Pensioner	10.968	10.475
Andre omkostninger til social sikring	<u>3.952</u>	<u>4.033</u>
	<u><b>150.244</b></u>	<u><b>147.589</b></u>
Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	108.462	107.742
Distributionsomkostninger	25.099	23.199
Administrationsomkostninger	<u>16.683</u>	<u>16.648</u>
	<u><b>150.244</b></u>	<u><b>147.589</b></u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	4.773	6.236
Bestyrelse	<u>85</u>	<u>85</u>
	<u><b>4.858</b></u>	<u><b>6.321</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>368</u>	<u>360</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	<u>2015</u> tkr.	<u>2014</u> tkr.
<b>12 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
KPMG:		
Revisionshonorar	177	170
Skatterådgivning	20	15
Andre ydelser	<u>30</u>	<u>15</u>
	<u><u>227</u></u>	<u><u>200</u></u>

### 13 Eventualforpligtelser

Selskabet har ingen eventualforpligtelser (2014: 49 tkr.).

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er stillet garanti for i alt 195 tkr. (2014 :195 tkr.).

Selskabet har ikke stillet pant eller andre former for sikkerhed end ovennævnte.

### 15 Nærtstående parter og ejerforhold

Haribo Lakrids A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

Haribo International GmbH, Hans-Riegel-Strasse 1, 53129 Bonn, Tyskland.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	tkr	tkr
<b>16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-1.176	-3.247
Finansielle omkostninger	1.731	1.909
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	25.763	25.329
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-26.721	-1.061
Indtægter af kapitalandel i associeret virksomhed	-60.494	-98.990
Skat af årets resultat	8.444	5.301
	<u><b>-52.453</b></u>	<u><b>-70.759</b></u>
<b>17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	323	-17.120
Ændring i tilgodehavender	-14.585	19.413
Ændring i leverandørere og anden gæld	<u>25.126</u>	<u>-857</u>
	<u><b>10.864</b></u>	<u><b>1.436</b></u>