

3M a/s

Hannemanns Allé 53, 2300 København S

CVR-nr./CVR no. 43 33 53 16

Årsrapport 2020

Annual report 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. juni 2021

Approved at the Company's annual general meeting on 23 June 2021

Dirigent:

Chair of the meeting:



.....
Lone Laurberg

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Financial statements 1 January - 31 December	
Resultatopgørelse	11
Income statement	
Balance	12
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	14
Statement of changes in equity	
Noter	15
Notes to the financial statements	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 3M a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 23. juni 2021

Copenhagen, 23 June 2021

Direktion:/Executive Board:



Lars Hanseid
direktør/Managing director

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of 3M a/s for the financial year 1 January - 31 December 2020.

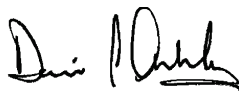
The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2020 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Bestyrelse/Board of Directors:



David James Ashley
formand/Chair



Tina Monk



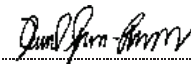
Lars Hanseid



Lone Lehmann Laurberg



Helle Birgitte Tranberg



Henrik Gam-Pedersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i 3M a/s

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for 3M a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

To the shareholder of 3M a/s

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2020 and of the results of the Company operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of 3M a/s for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("financial statements").

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

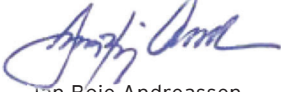
Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 23. juni 2021
Hellerup, 23 June 2021
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Jan Boje Andreassen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne2338



Annika Søndergaard Nielsen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne45835

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	3M a/s
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Hannemanns Allé 53, 2300 København S
CVR-nr./CVR no.	43 33 53 16
Stiftet/Established	3. marts 1939/3 March 1939
Hjemstedskommune/Registered office	København
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	www.3m.com/dk
Telefon/Telephone	+45 43 48 01 00
Bestyrelse/Board of Directors	David James Ashley, formand/Chairman Tina Monk Lars Hanseid Lone Lehmann Laurberg Helle Birgitte Tranberg Henrik Gam-Pedersen
Direktion/Executive Board	Lars Hanseid, Direktør/Managing director
Revision/Auditors	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44, 2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning Revenue	528.890	522.758	512.887	523.295	512.644
Bruttoresultat Gross profit	91.954	107.693	105.072	113.253	105.442
Resultat af primær drift Operating profit/loss	24.307	29.125	37.357	20.718	11.418
Finansielle poster Net financials	-328	-170	-263	-133	-91
Årets resultat Profit for the year	18.323	22.425	28.658	15.926	9.987
Balancesum					
Total assets					
Investering i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	81	54	159	5	0
Egenkapital Equity	165.215	166.892	144.467	387.810	371.883
Nøgletal					
Financial ratios					
Overskudsgrad Operating margin	4,6 %	5,6 %	7,3 %	4,0 %	2,2 %
Bruttomargin Gross margin	17,4 %	20,6 %	20,5 %	21,6 %	20,6 %
Afkastningsgrad Return on assets	9,9 %	12,3 %	10,6 %	4,3 %	2,5 %
Soliditetsgrad Equity ratio	69,2 %	66,6 %	64,3 %	81,1 %	76,8 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	11,0 %	14,4 %	10,8 %	4,2 %	2,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede	77	85	94	98	113
Average number of employees					

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations. For terms and definitions, please see the accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

3M a/s markedsfører og sælger 3M koncernens produkter primært i Danmark, Grønland, Færøerne og Island. Produktsortimentet består af løsninger inden for:

- Industriprodukter
- Sundheds- og sikkerhedsprodukter
- Kontor- og kommunikationsprodukter

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på 18.322.562 kr., og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 165.214.583 kr.

Omsætningen er steget med 1,2 procent i forhold til 2019. I årsrapporten for 2019 havde 3M a/s en forventning om en mindre stigning i omsætning i 2019, der er blevet opnået. Stigningen i omsætningen relaterer sig til salgsgrupperne "Sikkerhed og industri" (3,3 %) og "Health care" (2,0 %) modregnet et fald i "Transport og elektronik" (-7,1 %).

Årets resultat er faldet med 18,3 % fra 22.424.665 kr. i 2019 til 18.322.562 kr. i 2020, hvilket primært skyldes en stigning i vareforbrug.

På trods af et fald i årets resultat er det ledelsens opfattelse at årets resultat er tilfredsstillende.

Videnressourcer

Vores medarbejdere er vor styrke. Vi anser det for afgørende at tiltrække de bedste medarbejdere. Derfor arbejder vi også på, at tilbyde det bedste arbejdsmiljø, uddannelsesmuligheder og støtte med henblik på at give vore medarbejdere de bedste udviklingsmuligheder.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Renterisici

Som følge af gruppens finansielle position og dennes ressourcer, er selskabet kun disponeret over for kreditrisici i et begrænset omfang.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foretages ikke decideret forskning og udvikling i 3M a/s, da dette foretages i moder og søsterselskaber.

Business review

3M a/s' primary activity is sales and marketing primarily in Denmark, Greenland, The Faeroe Islands and Iceland of 3M Company's own products applied within the following markets:

- Industrial
- Health Care and Safety
- Office and communications

Financial review

The income statement of the Company for 2020 shows a profit of DKK 18,322,562 and at 31 December 2020 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 165.214.583.

Revenue has increased by 1.2 percent compared to 2019. In the 2019 Annual Report, 3M a/s had an expectation of a slight increase in turnover in 2020 that has been achieved. The increase in turnover relates to the sales groups "Safety and industry" (3.3%) and "Health care" (2.0 %), offset by a decline in "Transport and electronics" (-7,1 %).

Profit for the year has fallen by 18,3 % from DKK 22,424,665 in 2019 to DKK 18,322,562 in 2020, which is mainly due to an increase in cost of sales.

Despite of a decrease in the result for the year, management believes that the result for the year is satisfactory.

Knowledge resources

Our employees are our strong point. We consider it crucial to attract the best employees. We therefore strive to offer the best working environment, training opportunities and support with a view to offering our employees the best development opportunities.

Financial risks and use of financial instruments

Interest rate risks

Because of the financial position of the Group and its resources, the company is only exposed to changes in the interest level to a limited extent.

Research and development activities

No research and development are performed by 3M a/s, only by its parent company and some sister companies.

Ledelsesberetning

Management's review

Redegørelse for samfundsansvar

Som et firma med videnskabelig udforskning og troen på, at ethvert problem har en løsning, anvender vi vores teknologiske ekspertise for at hjælpe med at løse nogle af verdens største udfordringer på råvarer, vand, energi og klima, sundhed og sikkerhed samt uddannelse og udvikling.

3M 2021 Nordic Sustainability Report er udarbejdet på vegne af 3M Danmark, Finland, Norge og Sverige i overensstemmelse med direktivet om ikke-finansielle rapportering. Venligst besøg:
<https://multimedia.3m.com/mws/media/20305470/3mtm-2021-nordic-sustainability-report.pdf>

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Selskabets politik er aktivt at søge diversitet i såvel kønssammensætning, som race og nationalitet ved rekruttering og nominering af ledere.

Politikken, actions og resultater er beskrevet i 3M 2021 Nordic Sustainability Report. 3M 2021 Nordic Sustainability Report er udarbejdet på vegne af 3M Danmark, Finland, Norge og Sverige i overensstemmelse med direktivet om ikke-finansielle rapportering. Venligst besøg <https://multimedia.3m.com/mws/media/20305470/3mtm-2021-nordic-sustainability-report.pdf> for at læse rapporten.

I tillæg til den globale og nordiske politik har 3M a/s en målsætning om at leve op til den aktuelle retning for bestyrelsesmedlemmernes kønssammensætning. Virksomhedens 4 bestyrelsesmedlemmer er valgt af generalforsamlingen hvor minimum 1 skal være kvinde. Dette mål er opnået, da 2 ud af 4 bestyrelsesmedlemmer valgt af generalforsamlingen er kvinder.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer en stigning på 1-5% i omsætningen og årets resultat i 2021.

Statutory CSR report

As a company rooted in scientific exploration, and the belief that every problem has a solution, we are applying our technological expertise to help solve some of the world's biggest challenges on raw materials, water, energy and climate, health and safety, and education and development.

The 3M 2021 Nordic Sustainability Report, is made on behalf of 3M Denmark, Finland, Norway and Sweden in accordance with the Non-Financial reporting Directive. To read the report please visit:
<https://multimedia.3m.com/mws/media/20305470/3mtm-2021-nordic-sustainability-report.pdf>

Account of the gender composition of Management

The company policy is to actively consider diversity of gender, race and national origin when selecting recruitment and nomination of directors.

The policy, actions and results are described in the 3M 2021 Nordic Sustainability Report. The 3M 2021 Nordic Sustainability Report, is made on behalf of 3M Denmark, Finland, Norway and Sweden in accordance with the Non-Financial reporting Directive. To read the report please visit <https://multimedia.3m.com/mws/media/20305470/3mtm-2021-nordic-sustainability-report.pdf>

In addition to the global and nordic policy 3M a/s has an objective to meet the current direction of the gender composition of the boardmembers. The company has 4 boardmembers elected by the General Assembly minimum 1 must be female. This goal is achieved as 2 out of 4 boardmembers elected by the General Assembly are female.

Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

Outlook

Management expects an increase of 1-5% in revenue and profit for the year in 2021.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK	2020	2019
2	Nettoomsætning	528.890.052	522.757.950
	Revenue		
	Vareforbrug	-414.704.134	-383.312.456
	Cost of sales		
	Andre eksterne omkostninger	-22.231.627	-31.752.620
	Other external expenses		
	Bruttoresultat	91.954.291	107.692.874
	Gross profit		
3	Personaleomkostninger	-61.743.488	-72.388.499
	Staff costs		
4	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.904.130	-6.179.078
	Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment		
	Andre driftsomkostninger	-147.840	0
	Other operating expenses		
	Resultat før finansielle poster	24.158.833	29.125.297
	Profit before net financials		
	Finansielle omkostninger	-328.374	-169.666
	Financial expenses		
	Resultat før skat	23.830.459	28.955.631
	Profit before tax		
5	Skat af årets resultat	-5.507.897	-6.530.966
	Tax for the year		
	Årets resultat	18.322.562	22.424.665
	Profit for the year		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2020	2019
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Fixed assets		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Intangible assets		
	Software	7.411.402	11.858.244
	Software		
	Goodwill	2.234.774	3.352.100
	Goodwill		
		<u>9.646.176</u>	<u>15.210.344</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	138.024	274.454
	Fixtures and fittings, other plant and equipment		
	Indretning af lejede lokaler	668.580	939.149
	Leasehold improvements		
		<u>806.604</u>	<u>1.213.603</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Deponeringskonti	3.011.602	3.011.602
	Deposit accounts		
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	287.448	287.448
	Deposits, investments		
		<u>3.299.050</u>	<u>3.299.050</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>13.751.830</u>	<u>19.722.997</u>
	Total fixed assets		
	Omsætningsaktiver		
	Non-fixed assets		
	Varebeholdninger		
	Inventories		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	5.929.619	5.655.437
	Finished goods and goods for resale		
		<u>5.929.619</u>	<u>5.655.437</u>
	Tilgodehavender		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	78.096.532	82.832.999
	Trade receivables		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	414.459	3.487.169
	Receivables from group enterprises		
9	Periodeafgrænsningsposter	919.015	224.899
	Prepayments		
		<u>79.430.006</u>	<u>86.545.067</u>
10	Likvide beholdninger	139.629.062	138.591.395
	Cash		
	Omsætningsaktiver i alt	<u>224.988.687</u>	<u>230.791.899</u>
	Total non-fixed assets		
	AKTIVER I ALT	<u>238.740.517</u>	<u>250.514.896</u>
	TOTAL ASSETS		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2020	2019
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
11	Aktiekapital	17.000.000	17.000.000
	Share capital		
	Overført resultat	48.214.583	129.892.021
	Retained earnings		
	Foreslået udbytte	100.000.000	20.000.000
	Dividend proposed		
	Egenkapital i alt	165.214.583	166.892.021
	Total equity		
	Hensatte forpligtelser		
	Provisions		
12	Udskudt skat	704.953	2.241.173
	Deferred tax		
	Andre hensatte forpligtelser	2.329.686	0
	Other provisions		
	Hensatte forpligtelser i alt	3.034.639	2.241.173
	Total provisions		
	Gældsforpligtelser		
	Liabilities other than provisions		
	Langfristede gældsforpligtelser		
	Non-current liabilities other than provisions		
	Anden gæld	0	2.064.559
	Other payables		
		<u>0</u>	<u>2.064.559</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Current liabilities other than provisions		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.614.734	4.368.696
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	26.577.997	32.572.160
	Payables to group enterprises		
	Skyldig selskabsskat	1.270.179	2.562.007
	Corporation tax payable		
	Anden gæld	41.028.385	39.814.280
	Other payables		
		<u>70.491.295</u>	<u>79.317.143</u>
	Gældsforpligtelser i alt	70.491.295	81.381.702
	Total liabilities other than provisions		
	PASSIVER I ALT	238.740.517	250.514.896
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 14 Sikkerhedsstillelser
Collateral
- 15 Nærtstående parter
Related parties
- 16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting
- 17 Resultatdisponering
Appropriation of profit

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note		Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Note	DKK	Share capital	Retained earnings	Dividend proposed	Total
	Egenkapital				
	1. januar 2019	17.000.000	127.467.356	0	144.467.356
	Equity at 1 January 2019				
17	Overført via resultatdisponering				
	Transfer, see "Appropriation of profit"	0	2.424.665	20.000.000	22.424.665
	Egenkapital				
	1. januar 2020	17.000.000	129.892.021	20.000.000	166.892.021
	Equity at 1 January 2020				
17	Overført via resultatdisponering				
	Transfer, see "Appropriation of profit"	0	-81.677.438	100.000.000	18.322.562
	Udloddet udbytte	0	0	-20.000.000	-20.000.000
	Dividend distributed				
	Egenkapital				
	31. december 2020	17.000.000	48.214.583	100.000.000	165.214.583
	Equity at 31 December 2020				

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for 3M a/s for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed 3M Company.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

The annual report of 3M a/s for 2020 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Omission of a cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The Company's cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement for the higher-ranking parent company 3M Company.

Basis of recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Valutaomregning

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Foreign currency translation

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, målestil kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Resultatopgørelsen

Income statement

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er over gået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Information on business segments and geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including losses on the sale of fixed assets.

Cost of sales

Cost of sales comprise the materials to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Staff costs

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation/depreciation

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments, as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-14 år.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 7 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

- Andre anlæg, driftsmat. og inventar 3-10 år
- Indretning af lejede lokaler 10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deponeringskonti, og indregnes til amortiseret kostpris.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 7-14 years.

Software are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence period; however not exceeding 7 years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

- Fixtures and fittings, other plant and equipment 3-10 years
- Leasehold improvements 10 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Investments

Fixed asset investments consist of deposit accounts, and is registered at amortised cost.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Leases

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehaven der fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og indestående på koncernens cash-pool ordninger.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Cash

Cash and cash equivalents include cash and cash held on the Group's cash-pool schemes.

Equity

Proposed dividends

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Liabilities

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit (EBIT) x 100}}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin x 100}}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operatingactivities x 100}}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end x 100}}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax x 100}}{\text{Average equity}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2020	2019
2 Segmentoplysninger		
Segment information		
Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:		
Breakdown of revenue by business segment:		
Sikkerhed og Industri	306.793.891	297.016.422
Safety and Industry		
Health Care	116.380.362	114.056.196
Health Care		
Consumer Business	27.325.196	27.353.546
Consumer Business		
Transport og elektronik	78.390.603	84.331.786
Transport and electronics		
	528.890.052	522.757.950
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Breakdown of revenue by geographical segment:		
Nettoomsætning, indland	502.421.371	501.005.590
Revenue, Denmark		
Nettoomsætning udland	26.468.681	21.752.360
Revenue, exports		
	528.890.052	522.757.950
3 Personalemkostninger		
Staff costs		
Lønninger	54.830.265	62.523.703
Wages/salaries		
Pensioner	5.442.995	5.963.036
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	418.058	573.476
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	1.052.170	3.328.284
Other staff costs		
	61.743.488	72.388.499
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	77	85
Average number of full-time employees		
Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.	By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.	
4 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	5.564.168	5.564.167
Amortisation of intangible assets		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	339.962	614.911
Depreciation of property, plant and equipment		
	5.904.130	6.179.078

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK		2020	2019
5	Skat af årets resultat		
	Tax for the year		
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	6.959.832	8.062.007
	Estimated tax charge for the year		
	Årets regulering af udskudt skat	-1.536.220	-1.573.979
	Deferred tax adjustments in the year		
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	84.285	42.938
	Tax adjustments, prior years	<u>5.507.897</u>	<u>6.530.966</u>
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Intangible assets		
		Software	Goodwill
		Software	Goodwill
		I alt	Total
	DKK		
	Kostpris 1. januar 2020	<u>31.127.889</u>	<u>30.334.861</u>
	Cost at 1 January 2020		
	Kostpris 31. december 2020	<u>31.127.889</u>	<u>30.334.861</u>
	Cost at 31 December 2020		
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	19.269.645	26.982.761
	Impairment losses and amortisation at 1 January 2020		
	Afskrivninger	<u>4.446.842</u>	<u>1.117.326</u>
	Amortisation for the year		
	Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>23.716.487</u>	<u>28.100.087</u>
	Impairment losses and amortisation at 31 December 2020		
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u><u>7.411.402</u></u>	<u><u>2.234.774</u></u>
	Carrying amount at 31 December 2020		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

7 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	I alt Total
Kostpris 1. januar 2020 Cost at 1 January 2020	1.511.506	4.807.280	6.318.786
Tilgange Additions	80.803	0	80.803
Afgange Disposals	-522.320	0	-522.320
Kostpris 31. december 2020 Cost at 31 December 2020	1.069.989	4.807.280	5.877.269
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 Impairment losses and depreciation at 1 January 2020	1.237.052	3.868.131	5.105.183
Afskrivninger Depreciation	69.393	270.569	339.962
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver Depreciation and impairment of disposals	-374.480	0	-374.480
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 Impairment losses and depreciation at 31 December 2020	931.965	4.138.700	5.070.665
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 Carrying amount at 31 December 2020	138.024	668.580	806.604

8 Finansielle anlægsaktiver Investments

DKK	Deponeringskont i Deposit accounts	Deposita, finansielle anlægsaktiver Deposits, investments	I alt Total
Kostpris 1. januar 2020 Cost at 1 January 2020	3.011.602	287.448	3.299.050
Kostpris 31. december 2020 Cost at 31 December 2020	3.011.602	287.448	3.299.050
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 Carrying amount at 31 December 2020	3.011.602	287.448	3.299.050

9 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, bestående af forsikringer og husleje.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including insurance policies, and rent.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

10 Likvide beholdninger

Cash

Af selskabets likvide beholdninger udgør 107.678 t.kr. (2019: 115.767 t.kr.) indeståender i koncerninternt cashpool ordninger.

Of the company's cash at bank, DKK 107,678 thousand (2019: DKK 115,767 thousand) are encompassed in a group cashpool agreement.

DKK	<u>2020</u>	<u>2019</u>
11 Aktiekapital		
Share capital		
Aktiekapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
Aktier, 1.000 stk. a nom. 17.000,00 kr. 1,000 shares of DKK 17,000,00 nominal value each	<u>17.000.000</u>	<u>17.000.000</u>
	<u>17.000.000</u>	<u>17.000.000</u>

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 17.000.000 kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 17,000,000 over the past 5 years.

12 Udskudt skat

Deferred tax

Udskudt skat 1. januar

Deferred tax at 1 January

2.241.173 3.815.152

Årets regulering af udskudt skat

This years adjustment of deferred tax

-1.536.220 -1.573.979

Udskudt skat 31. december

Deferred tax at 31 December

704.953 2.241.173

Udskudt skat vedrører:

Deferred tax relates to:

Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

2.121.696 3.346.249

Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

8.278 36.520

Hensatte forpligtelser

Provisions

-1.425.021 -1.141.596

704.953 2.241.173

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Deferred tax has been provided at 22% corresponding to the current tax rate.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Skattestyrelsen har i forbindelse med en transfer pricing revision af indkomstårene 2015-2018 stillet forslag om ændring af selskabets skattepligtige indkomst for de pågældende år med i alt 113,5 mio. kr. Selskabets ledelse er uenig i Skattestyrelsens forslag og baggrunden for de foreslåede ændringer. Selskabets ledelse forventer ikke at den igangværende skattesag vil få væsentlig indflydelse på selskabets resultat og finansielle position.

In connection with a transfer pricing audit of the income years 2015-2018, the Danish Tax Authority has proposed a change in the company's taxable income for the years in question by a total of DKK 113.5 million. The company's management disagrees with the Danish Tax Authority's proposal and the reasons for the proposed changes. The Company's management does not expect that the ongoing tax audit will have a material impact on the Company's performance and financial position.

Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:
 Other rent and lease liabilities:

DKK	2020	2019
Leje- og leasingforpligtelser	5.674.281	7.389.344
Rent and lease liabilities	<u>5.674.281</u>	<u>7.389.344</u>

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse, samt operationelle leasingkontrakter på biler og IT-udstyr. Inden for 1 år forfalder 4.624.118 kr., og i perioden 1-5 år forfalder 1.050.163 kr.

Rental and leasing obligations include rent obligations, as well as operational leases for cars and IT equipment. Within 1 year, DKK 4,624,118 is due, and in the period 1-5 years DKK 1,050,163 is due.

14 Sikkerhedsstillelser

Collateral

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2020.

The Company has not provided any security or other collateral in assets at 31 December 2020.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

15 Nærtstående parter

Related parties

3M a/s' nærtstående parter omfatter følgende:

3M a/s' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
3M International Group B.V. 3M International Group B.V.	3M International Group B.V. Molengraaffsingel 29, 2629 JD Delft, Holland/The Netherlands	Moderselskab Parent company

Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksom- hedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
3M Company	Minnesota, USA	3M Company 3M General Offices St. Paul MN 55144-1000 USA

Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

The Company solely discloses related party transactions that have not been carried out on an arm's length basis, cf. section 98c(7) of the Danish Financial Statements Act.

All transactions have been carried out on an arm's length basis.

16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for 3M Company.

Audit fees are not disclosed with reference to section 96(3) of the Danish Financial Statements Act. The fee is specified in the consolidated financial statements for 3M Company.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	<u>2020</u>	<u>2019</u>
17 Resultatdisponering		
Appropriation of profit		
Forslag til resultatdisponering		
Recommended appropriation of profit		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	100.000.000	20.000.000
Proposed dividend recognised under equity		
Overført resultat	<u>-81.677.438</u>	<u>2.424.665</u>
Retained earnings/accumulated loss		
	<u>18.322.562</u>	<u>22.424.665</u>