

3M a/s

Hannemanns Allé 53, 2300 København S

CVR-nr./CVR no. 43 33 53 16

Årsrapport 2019

Annual report 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. juni 2020

Approved at the Company's annual general meeting on 26 June 2020

Dirigent:

Chairman:



.....
Lone Lehmann Laurberg

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Financial statements 1 January - 31 December	
Resultatopgørelse	11
Income statement	
Balance	12
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	14
Statement of changes in equity	
Noter	15
Notes to the financial statements	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 3M a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26. juni 2020

Copenhagen, 26 June 2020

Direktion:/Executive Board:



Irfan Malik Mohammad
adm. direktør/man. director

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of 3M a/s for the financial year 1 January - 31 December 2019.

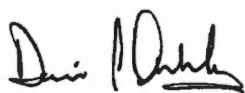
The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2019.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Bestyrelse/Board of Directors:



David James Ashley
formand/Chairman



Irfan Malik Mohammad



Ulla Charlotte Ravn



Lone Lehmann Laurberg



Helle Birgitte Tranberg



Henrik Gam-Pedersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i 3M a/s

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for 3M a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

To the shareholder of 3M a/s

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2019, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the financial statements of 3M a/s for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsi-desættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

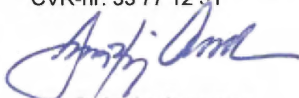
Hellerup, den 26. juni 2020

Hellerup, 26 June 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Jan Boje Andreassen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne2338



Annika Søndergaard Nielsen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne45835

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	3M a/s
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Hannemanns Allé 53, 2300 København S
CVR-nr./CVR no.	43 33 53 16
Stiftet/Established	3. marts 1939/3 March 1939
Hjemstedskommune/Registered office	København
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	www.3m.com/dk
Telefon/Telephone	+45 43 48 01 00
Bestyrelse/Board of Directors	David James Ashley, formand/Chairman Irfan Malik Mohammad Ulla Charlotte Ravn Lone Lehmann Laurberg Helle Birgitte Tranberg Henrik Gam-Pedersen
Direktion/Executive Board	Irfan Malik Mohammad, adm. direktør/man. director
Revision/Auditors	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44, 2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning Revenue	522.758	512.887	523.295	512.644	500.816
Bruttoresultat Gross profit	108.507	105.072	113.253	105.442	122.232
Resultat af primær drift Operating profit/loss	29.125	37.357	20.718	11.418	21.928
Resultat af finansielle poster Net financials	-170	-263	-133	-91	108
Årets resultat Profit for the year	22.425	28.658	15.926	9.987	16.708
Balancesum					
Total assets					
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	54	159	5	0	261
Egenkapital Equity	166.892	144.467	387.810	371.883	361.897
Nøgletal					
Financial ratios					
Overskudsgrad Operating margin	5,6 %	7,3 %	4,0 %	2,2 %	4,4 %
Bruttomargin Gross margin	20,8 %	20,5 %	21,6 %	20,6 %	24,4 %
Afkastningsgrad Return on assets	12,3 %	10,6 %	4,3 %	2,5 %	4,9 %
Soliditetsgrad Equity ratio	66,6 %	64,3 %	81,1 %	76,8 %	82,8 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	14,4 %	10,8 %	4,2 %	2,7 %	4,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede					
Average number of employees	85	94	98	113	124

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations. For terms and definitions, please see the accounting policies.

Ved beregning af afkastningsgrad er der i året foretaget ændring i beregningsmetode, således at der anvendes gennemsnits aktiver i modsætning til årets aktiver (tidligere år). Beregningsmetoden er ændret for alle de præsenterede år.

In calculating the Return on assets, a change in the method of calculation has been made during the year to use average assets as opposed to the assets for the year (previous years). The calculation method has changed for all the years presented.

Ledelsesberetning

Management's review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

3M a/s markedsfører og sælger 3M koncernens produkter primært i Danmark, Grønland, Færøerne og Island. Produktsortimentet består af løsninger inden for:

- Industriprodukter
- Sundheds- og sikkerhedsprodukter
- Kontor- og kommunikationsprodukter

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på DKK 22.424.665, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på DKK 166.892.021.

Omsætningen er steget med 1,9 procent i forhold til 2018. I årsrapport 2018 havde 3M a/s en forventning om en mindre stigning i omsætning i 2019, der er blevet opnået. Stigningen i omsætningen relaterer sig til salgsgupperne "Consumer business" (5,1 %) "Sikkerhed og industri" på (3,1 %) og "Transport og elektronik" (0,7 %), modregnet et fald i "Health care" (0,7 %).

Årets resultat er faldet med 21,8 % fra 28.658 i 2018 til 22.425 t.kr. i 2019, hvilket primært skyldes en stigning i personaleomkostninger.

På trods af et fald i årets resultat er det ledelsens opfattelse at årets resultat tilfredsstillende.

Videnressourcer

Vores medarbejdere er vor styrke. Vi anser det for afgørende at tiltrække de bedste medarbejdere. Derfor arbejder vi også på, at tilbyde det bedste arbejdsmiljø, uddannelsesmuligheder og støtte med henblik på at give vore medarbejdere de bedste udviklingsmuligheder.

Særlige risici

Renterisici

Som følge af gruppens finansielle position og dennes ressourcer, er selskabet kun disponeret over for kreditrisici i et begrænset omfang.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foretages ikke decideret forskning og udvikling i 3M a/s, da dette foretages i moder og søsterselskaber.

Business review

3M a/s' primary activity is sales and marketing primarily in Denmark, Greenland, The Faeroe Islands and Iceland of 3M Company's own products applied within the following markets:

- Industrial
- Health Care and Safety
- Office and communications

Financial review

The income statement of the Company for 2019 shows a profit of DKK 22,424,665, and at 31 December 2019 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 166,892,021

Revenue has increased by 1.9 percent compared to 2018. In the 2018 Annual Report, 3M a/s had an expectation of a slight increase in turnover in 2019 that has been achieved. The increase in turnover relates to the sales groups "Consumer business" (5.1 %), "Safety and industry" (3.1%) and "Transport and electronics" (0.7 %), offset by a decline in "Health care" (0.7 %).

Profit for the year has fallen by 21.8 % from DKK 28,658 thousand in 2018 to DKK 22,425 thousand in 2019, which is mainly due to an increase in staff costs.

Despite of a decrease in the result for the year, management believes that the result for the year is satisfactory.

Knowledge resources

Our employees are our strong point. We consider it crucial to attract the best employees. We therefore strive to offer the best working environment, training opportunities and support with a view to offering our employees the best development opportunities.

Special risks

Interest rate risks

Because of the financial position of the Group and its resources, the company is only exposed to changes in the interest level to a limited extent.

Research and development activities

No research and development are performed by 3M a/s, only by its parent company and some sister companies.

Ledelsesberetning

Management's review

Redegørelse for samfundsansvar

Som et firma med videnskabelig udforskning og troen på, at ethvert problem har en løsning, anvender vi vores teknologiske ekspertise for at hjælpe med at løse nogle af verdens største udfordringer på råvarer, vand, energi og klima, sundhed og sikkerhed samt uddannelse og udvikling.

3M 2020 Nordic Sustainability Report er udarbejdet på vegne af 3M Danmark, Finland, Norge og Sverige i overensstemmelse med direktivet om ikke-finansielle rapporter. Venligst besøg:
<https://multimedia.3m.com/mws/media/1845404O/3m-nordic-sustainability-report-2020.pdf>

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Selskabets politik er aktivt at søge diversitet i såvel kønssammensætning, som race og nationalitet ved rekruttering og nominering af ledere.

Politikken, actions og resultater er beskrevet i 3M 2020 Nordic Sustainability Report. 3M 2020 Nordic Sustainability Report er udarbejdet på vegne af 3M Danmark, Finland, Norge og Sverige i overensstemmelse med direktivet om ikke-finansielle rapporter. Venligst besøg
<https://multimedia.3m.com/mws/media/1845404O/3m-nordic-sustainability-report-2020.pdf> for at læse rapporten.

I tillæg til den globale og nordiske politik har 3M a/s en målsætning om at leve op til den aktuelle retning for bestyrelsesmedlemmernes kønssammensætning. Virksomhedens 4 bestyrelsesmedlemmer er valgt af generalforsamlingen hvor minimum 1 skal være kvinde. Dette mål er opnået, da 2 ud af 4 bestyrelsesmedlemmer valgt af generalforsamlingen er kvinder.

Begivenheder efter balancedagen

Ledelsen henviser til Note 2: Begivenheder efter balance dagen, for beskrivelse af den forventede konsekvens af COVID-19 pandemien for selskabet.

Forventet udvikling

Ledelsen henviser til Note 2: Begivenheder efter balance dagen, for beskrivelse af den forventede konsekvens af COVID-19 pandemien for selskabet.

Statutory CSR report

As a company rooted in scientific exploration, and the belief that every problem has a solution, we are applying our technological expertise to help solve some of the world's biggest challenges on raw materials, water, energy and climate, health and safety, and education and development.

The 3M 2020 Nordic Sustainability Report, is made on behalf of 3M Denmark, Finland, Norway and Sweden in accordance with the Non-Financial reporting Directive. To read the report please visit:
<https://multimedia.3m.com/mws/media/1845404O/3m-nordic-sustainability-report-2020.pdf>

Account of the gender composition of Management

The company policy is to actively consider diversity of gender, race and national origin when selecting recruitment and nomination of directors.

The policy, actions and results are described in the 3M 2020 Nordic Sustainability Report. The 3M 2020 Nordic Sustainability Report, is made on behalf of 3M Denmark, Finland, Norway and Sweden in accordance with the Non-Financial reporting Directive. To read the report please visit
<https://multimedia.3m.com/mws/media/1845404O/3m-nordic-sustainability-report-2020.pdf>

In addition to the global and nordic policy 3M a/s has an objective to meet the current direction of the gender composition of the boardmembers. The company has 4 boardmembers elected by the General Assembly minimum 1 must be female. This goal is achieved as 2 out of 4 boardmembers elected by the General Assembly are female.

Events after the balance sheet date

Management refers to Note 2: Events after the balance sheet date, for description of the expected consequence of the COVID-19 pandemic for the company.

Outlook

Management refers to Note 2: Events after the balance sheet date, for description of the expected consequence of the COVID-19 pandemic for the company.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

Note		2019	2018
Note	DKK		
3	Nettoomsætning	522.757.950	512.887.473
	Revenue		
	Vareforbrug	-383.312.456	-370.684.997
	Cost of sales		
	Andre eksterne omkostninger	-30.938.811	-37.130.031
	Other external expenses		
	Bruttoresultat	108.506.683	105.072.445
	Gross profit		
4	Personaleomkostninger	-73.202.308	-61.194.367
	Staff costs		
5	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-6.179.078	-6.520.954
	Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment		
	Resultat før finansielle poster	29.125.297	37.357.124
	Profit before net financials		
	Finansielle omkostninger	-169.666	-262.854
	Financial expenses		
	Resultat før skat	28.955.631	37.094.270
	Profit before tax		
6	Skat af årets resultat	-6.530.966	-8.436.511
	Tax for the year		
	Årets resultat	22.424.665	28.657.759
	Profit for the year		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2019	2018
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Fixed assets		
7	Immaterielle anlægsaktiver		
	Intangible assets		
	Software	11.858.244	16.305.085
	Software		
	Goodwill	3.352.100	4.469.426
	Goodwill		
		<u>15.210.344</u>	<u>20.774.511</u>
8	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	274.454	308.592
	Fixtures and fittings, other plant and equipment		
	Indretning af lejede lokaler	939.149	1.468.943
	Leasehold improvements		
		<u>1.213.603</u>	<u>1.777.535</u>
9	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Deponeringskonti	3.011.602	2.625.401
	Deposit accounts		
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	287.448	197.836
	Deposits, investments		
		<u>3.299.050</u>	<u>2.823.237</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>19.722.997</u>	<u>25.375.283</u>
	Total fixed assets		
	Omsætningsaktiver		
	Non-fixed assets		
	Varebeholdninger		
	Inventories		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	5.655.437	4.067.225
	Finished goods and goods for resale		
		<u>5.655.437</u>	<u>4.067.225</u>
	Tilgodehavender		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	82.832.999	76.701.626
	Trade receivables		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.487.169	3.914.813
	Receivables from group enterprises		
	Andre tilgodehavender	0	9.900
	Other receivables		
10	Periodeafgrænsningsposter	224.899	749.362
	Prepayments		
		<u>86.545.067</u>	<u>81.375.701</u>
11	Likvide beholdninger	138.591.395	114.030.708
	Cash		
	Omsætningsaktiver i alt	<u>230.791.899</u>	<u>199.473.634</u>
	Total non-fixed assets		
	AKTIVER I ALT	<u>250.514.896</u>	<u>224.848.917</u>
	TOTAL ASSETS		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2019	2018
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
12	Aktiekapital	17.000.000	17.000.000
	Share capital		
	Overført resultat	129.892.021	127.467.356
	Retained earnings		
	Foreslået udbytte	20.000.000	0
	Dividend proposed		
	Egenkapital i alt	166.892.021	144.467.356
	Total equity		
	Hensatte forpligtelser		
	Provisions		
13	Udskudt skat	2.241.173	3.815.152
	Deferred tax		
	Hensatte forpligtelser i alt	2.241.173	3.815.152
	Total provisions		
	Gældsforpligtelser		
	Liabilities other than provisions		
14	Langfristede gældsforpligtelser		
	Non-current liabilities other than provisions		
	Anden gæld	2.064.559	0
	Other payables		
		2.064.559	0
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Current liabilities other than provisions		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.368.696	7.155.215
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	32.572.160	32.521.846
	Payables to group enterprises		
	Skyldig selskabsskat	2.562.007	1.533.715
	Corporation tax payable		
	Anden gæld	39.814.280	35.355.633
	Other payables		
		79.317.143	76.566.409
	Gældsforpligtelser i alt	81.381.702	76.566.409
	Total liabilities other than provisions		
	PASSIVER I ALT	250.514.896	224.848.917
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 2 Begivenheder efter balancedagen
Events after the balance sheet date
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 16 Sikkerhedsstillelser
Collateral
- 17 Nærtstående parter
Related parties
- 18 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

Note		Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået	I alt
Note	DKK	Share capital	Retained earnings	Dividend proposed	Total
	Egenkapital				
	1. januar 2018	17.000.000	98.809.597	272.000.000	387.809.597
	Equity at 1 January 2018				
19	Overført via resultatdisponering				
	Transfer, see "Appropriation of profit"	0	28.657.759	0	28.657.759
	Udløst udbytte				
	Dividend distributed	0	0	-272.000.000	-272.000.000
	Egenkapital				
	1. januar 2019	17.000.000	127.467.356	0	144.467.356
	Equity at 1 January 2019				
19	Overført via resultatdisponering				
	Transfer, see "Appropriation of profit"	0	2.424.665	20.000.000	22.424.665
	Egenkapital				
	31. december 2019	17.000.000	129.892.021	20.000.000	166.892.021
	Equity at 31 December 2019				

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for 3M a/s for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

The annual report of 3M a/s for 2019 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Changes in accounting policies

Selskabet har ændret regnskabspraksis for præsentationen af intercompany omkostninger hvilket har medført at sammenligningstallene for vareforbrug og andre eksterne omkostninger er ændret med DKK 1.226.961. Ændringen har ikke haft nogen effekt på årets resultat, balance eller egenkapitalen.

The Company has changed accounting policies for the presentation of intercompany costs which has resulted in the comparison figures for Cost of sales and Other external expenses being changed by DKK 1,226,961. The change has had no effect on the profit, balance sheet or equity for the year.

Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Except for the above, the financial statements have been prepared in accordance with the same accounting policies as last year.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Omission of a cash flow statement

Med henvisnings til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncern-pengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed 3M Company.

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The Company's cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement for the higher-ranking parent company 3M Company.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

Valutaomregning

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Basis of recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Foreign currency translation

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, målestil kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er over gået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Income statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Information on business segments and geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Cost of sales

Cost of sales comprise the materials to achieve revenue for the year.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Staff costs

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Amortisation/depreciation

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Financial expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments, as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Skat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Tax

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-14 år.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 7 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

- Andre anlæg, driftsmat. og inventar 3-10 år
- Indretning af lejede lokaler 10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deponeringskonti, og indregnes til amortiseret kostpris.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 7-14 years.

Software are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence period; however not exceeding 7 years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

- Fixtures and fittings, other plant and equipment 3-10 years
- Leasehold improvements 10 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Investments

Fixed asset investments consist of deposit accounts, and is registered at amortised cost.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Leases

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender der fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og indestående på koncernens cash-pool ordninger.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Cash

Cash and cash equivalents include cash and cash held on the Group's cash-pool schemes.

Equity

Proposed dividends

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Liabilities

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit (EBIT)} \times 100}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

2 Begivenheder efter balancedagen

Events after the balance sheet date

3M a/s er som en del af en global virksomhed påvirket af folkesundhedskriser såsom den globale pandemi, der er forbundet med COVID-19. Udbruddet har øget usikkerheden for økonomi og efterspørgsel betydeligt. Desuden har den offentlige og den private sektors politikker og initiativer til at reducere overførslen af COVID-19, såsom indførelse af rejserestriktioner og indførelse af fjernarbejde, påvirket 3M's aktiviteter. Under disse udfordrende og dynamiske omstændigheder arbejder 3M på at beskytte sine medarbejdere og offentligheden, opretholde forretningskontinuiteten og opretholde sine aktiviteter.

COVID-19 kan påvirke 3M's forsyningskæder i forhold til den globale efterspørgsel efter produkter som åndedrætsværn, kirurgiske masker og kommercielle rengøringsløsninger. COVID-19 kan også påvirke leverandørers evne til at levere produkter og tjenester til 3M. Nogle af disse faktorer kan øge efterspørgslen efter 3M-produkter, mens andre kan mindske efterspørgslen eller gøre det vanskeligere for 3M at betjene kunderne. Desuden har COVID-19 påvirket og kan yderligere påvirke økonomierne i de berørte lande, herunder negativ indvirkning på den økonomiske vækst, et velfungerende finans- og kapitalmarked, valutakurser og rentesatser.

På grund af den hastighed, hvormed situationen udvikler sig, og usikkerheden om dens varighed og tidspunktet for genopretningen er 3M på nuværende tidspunkt ikke i stand til at forudsige, i hvilket omfang COVID-19-pandemien kan have en væsentlig indvirkning på dens finansielle eller operationelle resultater.

Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen (31. december 2019), og den udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden.

3M a/s, as part of a global company, is impacted by public health crises such as the global pandemic associated with COVID-19. The outbreak has significantly increased economic and demand uncertainty. In addition, public and private sector policies and initiatives to reduce the transmission of COVID-19, such as the imposition of travel restrictions and the adoption of remote working, have impacted 3M's operations. In these challenging and dynamic circumstances, 3M is working to protect its employees and the public, maintain business continuity and sustain its operations.

COVID-19 may impact 3M's supply chains relative to global demand for products like respirators, surgical masks and commercial cleaning solutions. COVID-19 may also affect the ability of suppliers and vendors to provide products and services to 3M. Some of these factors could increase the demand for 3M products, while others could decrease demand or make it more difficult for 3M to serve customers. Furthermore, COVID-19 has impacted and may further impact the broader economies of affected countries, including negatively impacting economic growth, the proper functioning of financial and capital markets, foreign currency exchange rates, and interest rates.

Due to the speed with which the situation is developing and the uncertainty of its duration and the timing of recovery, 3M is not able at this time to predict the extent to which the COVID-19 pandemic may have a material effect on its financial or operational results.

Management considers the consequences of Covid-19 to be an event that has arisen after the balance sheet date (31 December 2019) and therefore constitutes a non-regulatory event for the company.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2019	2018
3 Segmentoplysninger		
Segment information		
Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:		
Breakdown of revenue by business segment:		
Sikkerhed og Industri	297.016.422	288.213.049
Safety and Industry		
Health Care	114.056.196	114.914.018
Health Care		
Consumer Business	27.353.546	26.025.689
Consumer Business		
Transport og elektronik	84.331.786	83.734.717
Transport and electronics		
	<u>522.757.950</u>	<u>512.887.473</u>

Selskabet har i 2019 foretaget en omorganisering af de oprindeligt fem forretningsenheder til nu fire forretningsenheder. Ændringen betyder at flere af de underliggende divisioner er flyttet rundt mellem de nu fire forretningsenheder for at sikre en optimal udnyttelse af selskabets ressourcer og for at betjene prioriterede markeder bedst muligt. Omorganisering har medført ændringer i sammenligningstallene, således at de afspejler den nye struktur.

In 2019, the company has reorganized the original five business units into four business units. The change means that several of the underlying divisions have moved around between the now four business units to ensure the optimal use of the company's resources and to serve priority markets in the best possible way. Reorganisation has led to changes in the comparative figures to reflect the new structure.

Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:
 Breakdown of revenue by geographical segment:

Nettoomsætning, indland	501.005.590	498.362.470
Revenue, Denmark		
Nettoomsætning udland	21.752.360	14.525.003
Revenue, exports		
	<u>522.757.950</u>	<u>512.887.473</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2019	2018
4 Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger	63.337.512	68.802.492
Wages/salaries		
Pensioner	5.963.036	6.411.708
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	573.476	532.021
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	3.328.284	4.688.854
Other staff costs		
Tilbageførsel af hensættelse til aktieoption	0	-19.240.708
Reversal of provision for shares based program		
	<u>73.202.308</u>	<u>61.194.367</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	85	94
Average number of full-time employees		
Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.		By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.
5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	5.564.167	5.771.725
Amortisation of intangible assets		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	614.911	749.229
Depreciation of property, plant and equipment		
	<u>6.179.078</u>	<u>6.520.954</u>
6 Skat af årets resultat		
Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	8.062.007	4.945.715
Estimated tax charge for the year		
Årets regulering af udskudt skat	-1.573.979	3.490.796
Deferred tax adjustments in the year		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	42.938	0
Tax adjustments, prior years		
	<u>6.530.966</u>	<u>8.436.511</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

7 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

DKK	Software Software	Goodwill Goodwill	I alt Total
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	31.127.889	30.334.861	61.462.750
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	31.127.889	30.334.861	61.462.750
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 Impairment losses and amortisation at 1 January 2019	14.822.804	25.865.435	40.688.239
Afskrivninger Amortisation for the year	4.446.841	1.117.326	5.564.167
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 Impairment losses and amortisation at 31 December 2019	19.269.645	26.982.761	46.252.406
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 Carrying amount at 31 December 2019	11.858.244	3.352.100	15.210.344

8 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	I alt Total
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	2.452.583	4.807.280	7.259.863
Tilgange Additions	53.585	0	53.585
Afgange Disposals	-994.662	0	-994.662
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	1.511.506	4.807.280	6.318.786
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 Impairment losses and depreciation at 1 January 2019	2.143.991	3.338.337	5.482.328
Afskrivninger Depreciation	85.117	529.794	614.911
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated depreciation and impairment of assets disposed	-992.056	0	-992.056
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 Impairment losses and depreciation at 31 December 2019	1.237.052	3.868.131	5.105.183
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 Carrying amount at 31 December 2019	274.454	939.149	1.213.603

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

9 Finansielle anlægsaktiver Investments

DKK	Deponeringskonti Deposit accounts	Deposita, finansielle anlægsaktiver Deposits, investments	I alt Total
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	2.625.401	197.836	2.823.237
Tilgange Additions	386.201	89.612	475.813
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	3.011.602	287.448	3.299.050
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 Carrying amount at 31 December 2019	3.011.602	287.448	3.299.050

10 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, bestående af forsikringer og husleje.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including insurance policies, and rent.

11 Likvide beholdninger Cash

Af selskabets likvide beholdninger udgør 115.767 t.kr. (2018: 96.547 t.kr.) indeståender i koncerninternt cashpool ordninger.

Of the company's cash at bank, DKK 115,767 thousand (2018: DKK 96,547 thousand) are encompassed in a group cashpool agreement.

DKK	2019	2018
12 Aktiekapital Share capital		
Aktiekapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
Aktier, 1.000 stk. a nom. 17.000 kr. 1,000 shares of DKK 17,000 nominal value each	17.000.000	17.000.000
	17.000.000	17.000.000

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 17.000.000 kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 17,000,000 over the past 5 years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2019	2018
13 Udskudt skat		
Deferred tax		
Udskudt skat 1. januar	3.815.152	324.355
Deferred tax at 1 January		
Regulering af udskudt skat	-1.573.979	3.490.797
Adjustment of deferred tax		
Udskudt skat 31. december	<u>2.241.173</u>	<u>3.815.152</u>
Deferred tax at 31 December		
Udskudt skat vedrører:		
Deferred tax relates to:		
Immaterielle anlægsaktiver	3.346.249	4.328.994
Intangible assets		
Materielle anlægsaktiver	36.520	80.571
Property, plant and equipment		
Tilgodehavender	0	134.722
Receivables		
Hensatte forpligtelser	-1.141.596	-729.135
Provisions		
	<u>2.241.173</u>	<u>3.815.152</u>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Deferred tax has been provided at 22% corresponding to the current tax rate.

14 Langfristede gældsforpligtelser

Non-current liabilities other than provisions

DKK	Gæld i alt 31/12 2019 Total debt at 31/12 2019	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Anden gæld	<u>2.064.559</u>	<u>0</u>	<u>2.064.559</u>	<u>0</u>
Other payables				
	<u>2.064.559</u>	<u>0</u>	<u>2.064.559</u>	<u>0</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre økonomiske forpligtelser
Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:
Other rent and lease liabilities:

DKK	2019	2018
Leje- og leasingforpligtelser	7.389.344	8.524.810
Rent and lease liabilities		

Leje- og leasingforpligtelser omfatter husleje-forpligtelse med i alt 2.665.862 kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på >1 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 4.723.482 kr. med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 2,665,862 in interminable rent agreements with remaining contract terms of >1 years. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and IT equipment, totalling DKK 4,723,482, with remaining contract terms of 1-5 years.

16 Sikkerhedsstillelser Collateral

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2019.

The Company has not provided any security or other collateral in assets at 31 December 2019.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

17 Nærtstående parter

Related parties

3M a/s' nærtstående parter omfatter følgende:

3M a/s' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
3M International Group B.V. 3M International Group B.V.	3M International Group B.V. Molengraaffsingel 29 2629 JD Leidschendam Holland/The Netherlands	Moderselskab Parent company

Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksom- hedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
3M Company	Minnesota, USA	3M Company 3M General Offices St. Paul MN 55144-1000 USA

Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

The Company solely discloses related party transactions that have not been carried out on an arm's length basis, cf. section 98c(7) of the Danish Financial Statements Act.

All transactions have been carried out on an arm's length basis.

18 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for 3M Company.

Audit fees are not disclosed with reference to section 96(3) of the Danish Financial Statements Act. The fee is specified in the consolidated financial statements for 3M Company.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	<u>2019</u>	<u>2018</u>
19 Resultatdisponering		
Appropriation of profit		
Forslag til resultatdisponering		
Recommended appropriation of profit		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	20.000.000	0
Proposed dividend recognised under equity		
Overført resultat	<u>2.424.665</u>	<u>28.657.759</u>
Retained earnings		
	<u>22.424.665</u>	<u>28.657.759</u>