

3M a/s

Hannemanns Allé 53, 2300 København S

CVR-nr./CVR no. 43 33 53 16

Årsrapport 2021

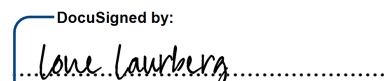
Annual report 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. maj 2022

Approved at the Company's annual general meeting on 31 May 2022

Dirigent:

Chair of the meeting:

DocuSigned by:

Lone Hermann Laurberg

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Årsregnskab 1. januar - 31. december	13
Financial statements 1 January - 31 December	
Resultatopgørelse	13
Income statement	
Balance	14
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	17
Statement of changes in equity	
Noter	18
Notes to the financial statements	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 3M a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

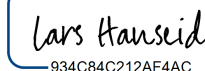
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. maj 2022

Copenhagen, 31 May 2022

Direktion:/Executive Board:

DocuSigned by:



934C84C212AF4AC...

Lars Hanseid

direktør/Managing director

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of 3M a/s for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Bestyrelse/Board of Directors:

DocuSigned by:



AA3CFDF4E45840D...

David James Ashley

formand/Chair

DocuSigned by:



696366D7DD164DB...

Tina Monk

DocuSigned by:



934C84C212AF4AC...

Lars Hanseid

DocuSigned by:



478B779A32CC448...

Lone Lehmann Laurberg

DocuSigned by:



79BB156EF080430...

Helle Birgitte Tranberg

DocuSigned by:



C255777B2DFA443...

Henrik Gam-Pedersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitlejeren i 3M a/s

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for 3M a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

To the shareholder of 3M a/s

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of 3M a/s for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("financial statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 31. maj 2022

Hellerup, 31 May 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

DocuSigned by:



A9B2F6B6B814A5...
Martin Lunden

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne32209

DocuSigned by:



875071C5E65D4FA...
Christopher Kowalczyk

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne47863

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	3M a/s
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Hannemanns Allé 53, 2300 København S
CVR-nr./CVR no.	43 33 53 16
Stiftet/Established	3. marts 1939/3 March 1939
Hjemstedskommune/Registered office	København / Copenhagen
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	www.3m.com/dk
Telefon/Telephone	+45 43 48 01 00
Bestyrelse/Board of Directors	David James Ashley, formand/Chair Tina Monk Lars Hanseid Lone Lehmann Laurberg Helle Birgitte Tranberg Henrik Gam-Pedersen
Direktion/Executive Board	Lars Hanseid, Direktør/Managing director
Revision/Auditors	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44, 2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2021	2020	2019	2018	2017
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning Revenue	563.204	528.890	522.758	512.887	523.295
Bruttoresultat Gross profit	95.427	91.954	107.693	105.072	113.253
Resultat af primær drift Operating profit/loss	25.160	24.307	29.125	37.357	20.718
Finansielle poster Net financials	-374	-328	-170	-263	-133
Årets resultat Profit for the year	18.895	18.323	22.425	28.658	15.926
Balancesum					
Total assets					
Investering i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	417	81	54	159	5
Egenkapital Equity	84.110	165.215	166.892	144.467	387.810
Nøgletal					
Financial ratios					
Overskudsgrad Operating margin	4,5 %	4,6 %	5,6 %	7,3 %	4,0 %
Bruttomargin Gross margin	16,9 %	17,4 %	20,6 %	20,5 %	21,6 %
Afkastningsgrad Return on assets	12,8 %	9,9 %	12,3 %	10,6 %	4,3 %
Soliditetsgrad Equity ratio	54,6 %	69,2 %	66,6 %	64,3 %	81,1 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	15,2 %	11,0 %	14,4 %	10,8 %	4,2 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede	71	77	85	94	98
Average number of full-time employees					

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations. For terms and definitions, please see the accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

3M a/s markedsfører og sælger 3M koncernens produkter primært i Danmark, Grønland, Færøerne og Island. Produktsortimentet består af løsninger inden for:

- Industriprodukter
- Sundheds- og sikkerhedsprodukter
- Kontor- og kommunikationsprodukter

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 18.895.364 kr., og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 84.109.947 kr.

Omsætningen er steget med 6,5 procent i forhold til 2020. I årsrapporten for 2020 havde 3M a/s en forventning om en stigning i omsætning og årets resultat for 2021 på 1-5%, hvilket er blevet opnået. Stigningen i omsætningen relaterer sig til salgsgrupperne "Transport og elektronik" (7,5 %) og "Health care" (26,9 %) modregnet et fald i "Sikkerhed og industri" (-1,2 %).

Årets resultat er steget med 3,1 % fra 18.322.562 kr. i 2020 til 18.895.364 kr. i 2021, hvilket primært skyldes en stigning i omsætning.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Covid-19 pandemi

Selskabets krisestyringsprocesser blev implementeret i hele 2021 for at håndtere den igangværende Covid-19 pandemi. 3M's pandemi beredskab, der består af den administrerende direktør, landeledere for de ni nationer i vores region og daglige ledelse, mødtes ugentligt for at gennemgå forekomsten og hospitalsindlæggelsesraterne; 3M's globale og EMEA vejledninger; og vejledning fra nationale regeringer og decentrale myndigheder.

Der blev udsendt hyppig kommunikation, der rådgav medarbejderne om de foranstaltninger, der blev truffet af virksomheden - og de nødvendige skridt for at beskytte sig selv, kollegaer og eksterne interessenter mod virussen. Virksomheden anbefalede at alle medarbejdere tog imod deres tilbud om Covid-19-vaccination, når de blev inviteret af deres relevante sundhedsmyndigheder.

Business review

3M a/s' primary activity is sales and marketing primarily in Denmark, Greenland, The Faeroe Islands and Iceland of 3M Company's own products applied within the following markets:

- Industrial
- Health Care and Safety
- Office and communications

Financial review

The income statement of the Company for 2021 shows a profit of DKK 18,895,364 and at 31 December 2021 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 84,109,947.

Revenue has increased by 6.5 percent compared to 2020. In the annual report for 2020, 3M a/s had an expectation of an increase in revenue and profit for the year 2021 of 1-5%, which has been achieved. The increase in revenue relates to the sales groups "Transport and Electronics" (7.5%) and "Health care" (26.9%) offset by a decrease in "Safety and Industry" (-1.2%).

Profit for the year has increased by 3.1% from DKK 18,322,562 in 2020 to DKK 18,895,364 in 2021, which is primarily due to an increase in revenue.

Management considers the result for the year satisfactory.

Covid-19 pandemic

The Company's crisis management processes were deployed throughout the entirety of 2021 to manage the ongoing Covid-19 pandemic. The Incident Management Team, made up of the Managing Director, Country Leaders of the nine nations in our region and functional heads, met weekly to review incidence and hospitalization rates; 3M global and EMEA direction; and guidance from national governments and devolved authorities.

Frequent communications were issued, advising employees of the actions being taken by the company - and steps they needed to take personally - to protect themselves, colleagues and external stakeholders from the virus. The Company recommended and regularly advocated for all employees to take up their offer of Covid-19 vaccination when invited by their relevant health authority.

Ledelsesberetning

Management's review

3M's samlede forretning har ikke haft nogen nævneværdig negativ effekt af Covid-19 i betragtning af den brede vifte af produkter, og 3M har opretholdt som en stærk økonomisk virksomhed.

Videnressourcer

Vores medarbejdere er vor styrke. Vi anser det for afgørende at tiltrække de bedste medarbejdere. Derfor arbejder vi også på, at tilbyde det bedste arbejdsmiljø, uddannelsesmuligheder og støtte med henblik på at give vore medarbejdere de bedste udviklingsmuligheder.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Renterisici

Som følge af gruppens finansielle position og dennes ressourcer, er selskabet kun eksponeret over for kreditrisici i et begrænset omfang.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foretages ikke decideret forskning og udvikling i 3M a/s, da dette foretages i moder og søsterselskaber.

Redegørelse for samfundsansvar

Som et firma med videnskabelig forskning og troen på, at ethvert problem har en løsning, anvender vi vores teknologiske ekspertise for at hjælpe med at løse nogle af verdens største udfordringer på råvarer, vand, energi, klima, sundhed og sikkerhed samt uddannelse og udvikling.

3M 2022 Nordic Impact Report er udarbejdet på vegne af 3M Danmark, Finland, Norge og Sverige i overensstemmelse med direktivet om ikke-finansiell rapportering. Venligst besøg: <https://multimedia.3m.com/mws/media/21979300/3mtm-2022-nordic-impact-report.pdf>

3M's overall business has not had any significant negative impact of the Covid-19 given the wide range of products, and 3M has sustained as a strong financial going concern.

Knowledge resources

Our employees are our strong point. We consider it crucial to attract the best employees. We therefore strive to offer the best working environment, training opportunities and support with a view to offering our employees the best development opportunities.

Financial risks and use of financial instruments

Interest rate risks

Because of the financial position of the Group and its resources, the company is only exposed to changes in the interest level to a limited extent.

Research and development activities

No research and development are performed by 3M a/s, only by its parent company and some sister companies.

Statutory CSR report

As a company rooted in scientific exploration, and the belief that every problem has a solution, we are applying our technological expertise to help solve some of the world's biggest challenges on raw materials, water, energy, climate, health, safety, education and development.

The 3M 2022 Nordic Impact Report, is made on behalf of 3M Denmark, Finland, Norway and Sweden in accordance with the Non-Financial reporting Directive. To read the report please visit: <https://multimedia.3m.com/mws/media/21979300/3mtm-2022-nordic-impact-report.pdf>

Ledelsesberetning

Management's review

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. §99b

Selskabets politik er aktivt at søge diversitet i såvel kønssammensætning, som race og nationalitet ved rekruttering og nominering af ledere.

Politikken, actions og resultater er beskrevet i 3M 2022 Nordic Impact Report. 3M 2022 Nordic Impact Report er udarbejdet på vegne af 3M Danmark, Finland, Norge og Sverige i overensstemmelse med direktivet om ikke-finansielle rapportering. Venligst besøg:

<https://multimedia.3m.com/mws/media/21979300/3mtm-2022-nordic-impact-report.pdf>

I tillæg til den globale og nordiske politik har 3M a/s en målsætning om at leve op til den aktuelle retning for bestyrelsesmedlemmernes kønssammensætning. Virksomhedens 4 bestyrelsesmedlemmer er valgt af generalforsamlingen hvor minimum 1 skal være kvinde. Dette mål er opnået, da 2 ud af 4 bestyrelsesmedlemmer valgt af generalforsamlingen er kvinder.

Redegørelse for dataetik

Principiel erklæring

3M bygger på et fundament af tillid - tillid fra vores kunder, medarbejdere, partnere, aktionærer og lokalsamfund. Hos 3M kan vi ikke bryde den tillid - nogensinde.

3M's medarbejdere og tredjeparter, som vores politikker gælder for, skal træffe gode, etiske beslutninger baseret på 3M's grundlæggende værdier om ærlighed, integritet, løftehold, retfærdighed, respekt, omsorg for andre og personlig ansvarlighed.

Vores politikker

3M a/s i Danmark er en del af 3M Company med aktiviteter globalt. Hos 3M er vi forpligtet til at overholde alle gældende love om beskyttelse af personlige oplysninger og databeskyttelse, uanset hvor vi driver forretning. 3M respekterer sine medarbejders privatliv. Alle personlige oplysninger, som 3M indsamler om medarbejdere eller tredjepart, vil blive behandlet med omhu, beskyttet og brugt lovligt og på en etisk korrekt måde.

Account of the gender composition of Management, cf. §99b

The company policy is to actively consider diversity of gender, race and national origin when selecting recruitment and nomination of directors.

The policy, actions and results are described in the 3M 2022 Nordic Impact Report. The 3M 2022 Nordic Impact Report, is made on behalf of 3M Denmark, Finland, Norway and Sweden in accordance with the Non-Financial reporting Directive. To read the report please visit:

<https://multimedia.3m.com/mws/media/21979300/3mtm-2022-nordic-impact-report.pdf>

In addition to the global and nordic policy 3M a/s has an objective to meet the current direction of the gender composition of the boardmembers. The company has 4 boardmembers elected by the General Assembly where minimum 1 must be female. This goal is achieved as 2 out of 4 boardmembers elected by the General Assembly are female.

Data ethics

Principle statement

3M is built on a foundation of trust - trust from our customers, employees, partners, shareholders and communities. At 3M we cannot break that trust - ever.

3M employees and third parties to which our policies applies must make good, ethical decisions based on 3M's fundamental values of honesty, integrity, promise keeping, fairness, respect, concern for others and personal accountability.

Our policies

3M a/s in Denmark is part of 3M Company with operations across the globe. At 3M we are committed to comply with all applicable privacy and data protection laws, wherever we do business. 3M respects its employees' privacy. Any personal information 3M collects regarding employees or any third party will be treated with care, protected and used lawfully and in an ethical proper way.

Ledelsesberetning

Management's review

Ligesom vi forventer, at andre respekterer vores virksomheds fortrolige oplysninger, respekterer 3M andre parters fortrolige oplysninger. 3M er forpligtet til kun at bruge lovlige og etiske midler til at indsamle og bruge forretnings- og markedsoplysninger for bedre at forstå vores markeder, kunder og konkurrenter. Kunder og andre tredjeparter vil have rimelig adgang til deres personlige oplysninger og, når det er relevant, mulighed for at rette eller slette unøjagtige eller ufuldstændige oplysninger. Vi vil give rettidig og passende meddelelse til enkeltpersoner om dataindsamlingspraksis. 3M indsamler, eller bruger, ikke en anden parts fortrolige oplysninger uden denne parts tilladelse. Hos 3M a/s sælger vi ikke personoplysninger til 3. part.

For at være ajour og reagere på de stadigt skiftende lovgivningsmæssige og etiske krav vedrørende data fortsætter vi med at uddanne vores medarbejdere i Danmark og globalt i etisk brug af data, databeskyttelsesprincipper, datalagring og hvordan man bortskaffer data korrekt.

For information om vores politikker og etik og overholdelse hos 3M, besøg venligst:

https://www.3m.com/3M/en_US/ethics-compliance/

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer en stigning på 1-5% i omsætningen og årets resultat i 2022.

Just as we expect other to respect our company's confidential information, 3M respect the confidential information of other parties. 3M is committed to using only legal and ethical means to collect and use business and market information in order to better understand our markets, customers and competitors. Customers and other third parties will have reasonable access to their personal information and, when appropriate, the ability to correct or delete inaccurate or incomplete information. We will provide timely and appropriate notice to individuals about data collections practices. 3M will not collect or use another party's confidential information without that party's permission. At 3M a/s we do not sell personal information to 3rd parties.

To stay vigilant and to respond to the ever changing regulatory and ethical requirements regarding data, we continue to train our employees in Denmark and globally in ethical use of data, data protection principles, data retention and how to properly dispose of data.

For information about our policies and ethic & compliance at 3M please visit:

https://www.3m.com/3M/en_US/ethics-compliance/

Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

Outlook

Management expects an increase of 1-5% in revenue and profit for the year in 2022.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK	2021	2020
Note			
2	Nettoomsætning	563.203.585	528.890.052
	Revenue		
	Vareforbrug	-445.918.645	-414.704.134
	Cost of sales		
	Andre eksterne omkostninger	-21.858.372	-22.231.627
	Other external expenses		
	Bruttoresultat	95.426.568	91.954.291
	Gross profit		
3	Personaleomkostninger	-64.493.682	-61.743.488
	Staff costs		
4	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.772.803	-5.904.130
	Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment		
	Andre driftsomkostninger	-3.846	-147.840
	Other operating expenses		
	Resultat før finansielle poster	25.156.237	24.158.833
	Profit before net financials		
	Finansielle omkostninger	-373.596	-328.374
	Financial expenses		
	Resultat før skat	24.782.641	23.830.459
	Profit before tax		
5	Skat af årets resultat	-5.887.277	-5.507.897
	Tax for the year		
	Årets resultat	18.895.364	18.322.562
	Profit for the year		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2021	2020
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Fixed assets		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Intangible assets		
	Software	2.964.562	7.411.402
	Software		
	Goodwill	1.117.448	2.234.774
	Goodwill		
		<u>4.082.010</u>	<u>9.646.176</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	413.121	138.024
	Fixtures and fittings, other plant and equipment		
	Indretning af lejede lokaler	597.683	668.580
	Leasehold improvements		
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	52.150	0
	Property, plant and equipment under construction		
		<u>1.062.954</u>	<u>806.604</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Deponeringskonti	1.234.748	3.011.602
	Deposit accounts		
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	287.448	287.448
	Deposits, investments		
		<u>1.522.196</u>	<u>3.299.050</u>
	Anlægsaktiver i alt		
	Total fixed assets	<u>6.667.160</u>	<u>13.751.830</u>
	Omsætningsaktiver		
	Non-fixed assets		
	Varebeholdninger		
	Inventories		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	4.626.836	5.929.619
	Finished goods and goods for resale		
		<u>4.626.836</u>	<u>5.929.619</u>
	transport	4.626.836	5.929.619
	to be carried forward		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK	2021	2020
Note			
	transport brought forward	4.626.836	5.929.619
	Tilgodehavender Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	80.226.324	78.096.532
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	49.666.942	108.092.446
9	Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets	471.835	0
10	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	158.601	919.015
		<u>130.523.702</u>	<u>187.107.993</u>
	Likvide beholdninger Cash	<u>12.287.421</u>	<u>31.951.075</u>
	Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets	<u>147.437.959</u>	<u>224.988.687</u>
	AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS	<u>154.105.119</u>	<u>238.740.517</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2021	2020
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
11	Aktiekapital	17.000.000	17.000.000
	Share capital		
	Overført resultat	31.909.947	48.214.583
	Retained earnings		
	Foreslået udbytte	35.200.000	100.000.000
	Dividend proposed		
	Egenkapital i alt	84.109.947	165.214.583
	Total equity		
	Hensatte forpligtelser		
	Provisions		
9	Udskudt skat	0	704.953
	Deferred tax		
12	Andre hensatte forpligtelser	2.654.613	2.329.686
	Other provisions		
	Hensatte forpligtelser i alt	2.654.613	3.034.639
	Total provisions		
	Gældsforpligtelser		
	Liabilities other than provisions		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Current liabilities other than provisions		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.634.184	1.614.734
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	32.001.274	26.577.997
	Payables to group enterprises		
	Skyldig selskabsskat	948.730	1.270.179
	Corporation tax payable		
	Anden gæld	29.928.354	41.028.385
	Other payables		
	Periodeafgrænsningsposter	828.017	0
	Deferred income		
		67.340.559	70.491.295
	Gældsforpligtelser i alt	67.340.559	70.491.295
	Total liabilities other than provisions		
	PASSIVER I ALT	154.105.119	238.740.517
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 14 Sikkerhedsstillelser
Collateral
- 15 Nærtstående parter
Related parties
- 16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting
- 17 Resultatdisponering
Appropriation of profit

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note		Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Note	DKK	Share capital	Retained earnings	Dividend proposed	Total
	Egenkapital 1. januar 2020 Equity at 1 January 2020	17.000.000	129.892.021	20.000.000	166.892.021
17	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	-81.677.438	100.000.000	18.322.562
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	-20.000.000	-20.000.000
	Egenkapital 1. januar 2021 Equity at 1 January 2021	17.000.000	48.214.583	100.000.000	165.214.583
17	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	-16.304.636	35.200.000	18.895.364
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	-100.000.000	-100.000.000
	Egenkapital 31. december 2021 Equity at 31 December 2021	17.000.000	31.909.947	35.200.000	84.109.947

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for 3M a/s for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

The annual report of 3M a/s for 2021 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Der er i forbindelse med aflæggelsen af årsregnskabet foretaget mindre reklassifikationer i sammenligningstallene. Reguleringerne har ikke indflydelse på hverken resultat eller egenkapital.

Changes in accounting policies

In connection with the presentation of the financial statements, minor reclassifications have been made in the comparative figures. The adjustments do not affect either profit or equity.

Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Apart from the above changes in accounting policy the accounting policies are consistent with those of last year.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed 3M Company.

Omission of a cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The Company's cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement for the higher-ranking parent company 3M Company.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Basis of recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

Valutaomregning

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Foreign currency translation

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Resultatopgørelsen**Nettoomsætning**

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Income statement**Revenue**

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Information on business segments and geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including losses on the sale of fixed assets.

Cost of sales

Cost of sales comprise the materials to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Staff costs

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation/depreciation

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-14 år.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 7 år.

Financial expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments, as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 7-14 years.

Software are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence period; however not exceeding 7 years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

- Andre anlæg, driftsmat. og inventar 3-10 år
- Indretning af lejede lokaler 10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deponeringskonti og andre deposita, og indregnes til amortiseret kostpris.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

- Fixtures and fittings, other plant and equipment 3-10 years
- Leasehold improvements 10 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Leases

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".

Investments

Fixed asset investments consist of deposit accounts and other deposits, and is registered at amortised cost.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Cash

Cash and cash equivalents include cash.

Given the nature of the Group's cash pool arrangement, cash pool balances are not considered cash, but are recognised under "Receivables from group entities".

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Egenkapital**Foreslået udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Equity**Proposed dividends**

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Liabilities

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit (EBIT) x 100}}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin x 100}}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operatingactivities x 100}}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end x 100}}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax x 100}}{\text{Average equity}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2021	2020
2 Segmentoplysninger		
Segment information		
Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:		
Breakdown of revenue by business segment:		
Sikkerhed og Industri	303.184.729	306.793.891
Safety and Industry		
Health Care	147.696.649	116.380.362
Health Care		
Consumer Business	28.047.411	27.325.196
Consumer Business		
Transport og elektronik	84.274.796	78.390.603
Transport and electronics		
	563.203.585	528.890.052
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Breakdown of revenue by geographical segment:		
Nettoomsætning, indland	536.256.835	502.421.371
Revenue, Denmark		
Nettoomsætning udland	26.946.750	26.468.681
Revenue, exports		
	563.203.585	528.890.052
3 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer		
Staff costs and incentive programmes		
Lønninger	57.131.716	54.830.265
Wages/salaries		
Pensioner	5.222.509	5.442.995
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	664.668	418.058
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	1.474.789	1.052.170
Other staff costs		
	64.493.682	61.743.488
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	71	77
Average number of full-time employees		

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

Incitamentsprogrammer

Ledelsen er inkluderet i 3M's ledelseskompensationsprogram, som omfatter aktieoptions- og aktietildelingsprogrammer.

Alle omkostninger i forbindelse med aktieoptions- og aktietildelingsprogrammerne dækkes af andre enheder i 3M-koncernen.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.

Incentive programmes

The management is included in 3M Company's executive compensation program, which includes stock option and share award programs.

All costs related to the stock option and share award programs are covered by other 3M group entities.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2021	2020	
4 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver			
Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment			
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	5.564.166	5.564.168	
Amortisation of intangible assets			
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	208.637	339.962	
Depreciation of property, plant and equipment			
	<u>5.772.803</u>	<u>5.904.130</u>	
5 Skat af årets resultat			
Tax for the year			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	6.786.230	6.959.832	
Estimated tax charge for the year			
Årets regulering af udskudt skat	-1.177.251	-1.536.220	
Deferred tax adjustments in the year			
Regulering af skat vedrørende tidligere år	278.298	84.285	
Tax adjustments, prior years			
	<u>5.887.277</u>	<u>5.507.897</u>	
6 Immaterielle anlægsaktiver			
Intangible assets			
DKK	Software Software	Goodwill Goodwill	I alt Total
Kostpris 1. januar 2021	31.127.889	30.334.861	61.462.750
Cost at 1 January 2021			
Kostpris 31. december 2021	31.127.889	30.334.861	61.462.750
Cost at 31 December 2021			
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	23.716.487	28.100.087	51.816.574
Impairment losses and amortisation at 1 January 2021			
Afskrivninger	4.446.840	1.117.326	5.564.166
Amortisation for the year			
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	28.163.327	29.217.413	57.380.740
Impairment losses and amortisation at 31 December 2021			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>2.964.562</u>	<u>1.117.448</u>	<u>4.082.010</u>
Carrying amount at 31 December 2021			

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

7 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	I alt Total
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	1.069.989	4.807.280	0	5.877.269
Tilgange Additions	416.684	0	52.150	468.834
Afgange Disposals	-241.324	-2.443.091	0	-2.684.415
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	1.245.349	2.364.189	52.150	3.661.688
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 Impairment losses and depreciation at 1 January 2021	931.965	4.138.700	0	5.070.665
Afskrivninger Depreciation	137.740	70.897	0	208.637
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver Depreciation and impairment of disposals	-237.477	-2.443.091	0	-2.680.568
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 Impairment losses and depreciation at 31 December 2021	832.228	1.766.506	0	2.598.734
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 Carrying amount at 31 December 2021	413.121	597.683	52.150	1.062.954

8 Finansielle anlægsaktiver

Investments

DKK	Deponeringskont i Deposit accounts	Deposita, finansielle anlægsaktiver Deposits, investments	I alt Total
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	3.011.602	287.448	3.299.050
Afgange Disposals	-1.776.854	0	-1.776.854
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	1.234.748	287.448	1.522.196
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 Carrying amount at 31 December 2021	1.234.748	287.448	1.522.196

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2021	2020
9 Udskudt skat		
Deferred tax		
Udskudt skat 1. januar	704.953	2.241.173
Deferred tax at 1 January		
Regulering af udskudt skat, tidligere år	463	0
Adjustment of deferred tax, previous year		
Årets regulering af udskudt skat	-1.177.251	-1.536.220
This years adjustment of deferred tax		
Udskudt skat 31. december	-471.835	704.953
Deferred tax at 31 December		

Udskudt skat vedrører:

Deferred tax relates to:

Immaterielle anlægsaktiver	898.042	2.121.696
Intangible assets		
Materielle anlægsaktiver	27.702	8.278
Property, plant and equipment		
Hensatte forpligtelser	-1.397.579	-1.425.021
Provisions		
	-471.835	704.953

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Deferred tax has been provided at 22% corresponding to the current tax rate.

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og hensatte forpligtelser.

The provision for deferred tax primarily relates to timing differences in respect of intangible assets and property, plant and equipment.

På baggrund af langsigtede budgetter for de næste 3 år, er det ledelsens forventning af man kan udnytte det udskudte skatteaktiv, og skatteaktivet er derfor indregnet med 100%.

Based on long-term budgets for the next 3 years, it is the management's expectation that the company can take full advantage of the deferred tax asset, and the tax asset is therefore recognised at 100%.

10 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, bestående af forsikringer og husleje.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including insurance policies, and rent.

DKK	2021	2020
11 Aktiekapital		
Share capital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Analysis of the share capital:		
Aktier, 1.000 stk. a nom. 17.000,00 kr.	17.000.000	17.000.000
1,000 shares of DKK 17,000,00 nominal value each		
	17.000.000	17.000.000

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 17.000.000 kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 17,000,000 over the past 5 years.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

12 Andre hensatte forpligtelser

Other provisions

Andre hensatte forpligtelser omfatter garanti-hensættelser med 2.654.213 kr. (2020: 2.329.686 kr.). Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over garantiperioden på 2 år.

Other provisions comprise provisions for warranty commitments, totalling DKK 2,654,213 (2020: DKK 2,329,686). Warranty provisions relate to expected warranty expenses in accordance with usual guarantee commitments applicable to the sale of goods. The obligation is expected to be settled over the warranty period, which is two years.

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Skattestyrelsen har i forbindelse med en transfer pricing revision af indkomstårene 2015-2018 stillet forslag om ændring af selskabets skattepligtige indkomst for de pågældende år med i alt 113,5 mio. kr. Selskabets ledelse er uenig i Skattestyrelsens forslag og baggrunden for de foreslåede ændringer. Selskabets ledelse forventer ikke at den igangværende skattesag vil få væsentlig indflydelse på selskabets resultat og finansielle position.

In connection with a transfer pricing audit of the income years 2015-2018, the Danish Tax Authority has proposed a change in the company's taxable income for the years in question by a total of DKK 113.5 million. The company's management disagrees with the Danish Tax Authority's proposal and the reasons for the proposed changes. The Company's management does not expect that the ongoing tax audit will have a material impact on the Company's performance and financial position.

Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

DKK

Leje- og leasingforpligtelser

Rent and lease liabilities

	2021	2020
	7.699.642	5.674.281

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse, samt operationelle leasingkontrakter på biler og IT-udstyr. Inden for 1 år forfalder 3.617.614kr., og i perioden 1-5 år forfalder 4.082.028 kr.

Rental and leasing obligations include rent obligations, as well as operational leases for cars and IT equipment. Within 1 year, DKK 3,617,614 is due, and in the period 1-5 years DKK 4,082,028 is due.

14 Sikkerhedsstillelser

Collateral

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2021.

The Company has not provided any security or other collateral in assets at 31 December 2021.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

15 Nærtstående parter

Related parties

3M a/s' nærtstående parter omfatter følgende:

3M a/s' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
3M International Group B.V. 3M International Group B.V.	3M International Group B.V. Molengraaffsingel 29, 2629 JD Delft, Holland/The Netherlands	Moderselskab Parent company

Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
3M Company	Minnesota, USA	3M Company 3M General Offices St. Paul MN 55144-1000 USA

Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

The Company solely discloses related party transactions that have not been carried out on an arm's length basis, cf. section 98c(7) of the Danish Financial Statements Act.

All transactions have been carried out on an arm's length basis.

DKK	2021	2020
16 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting		
Revisionshonorar Audit fee	349.408	478.919
Andre erklæringsopgaver Other assurance engagements	30.790	30.790
	380.198	509.709

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	<u>2021</u>	<u>2020</u>
17 Resultatdisponering		
Appropriation of profit		
Forslag til resultatdisponering		
Recommended appropriation of profit		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	35.200.000	100.000.000
Proposed dividend recognised under equity		
Overført resultat	<u>-16.304.636</u>	<u>-81.677.438</u>
Retained earnings/accumulated loss	<u>18.895.364</u>	<u>18.322.562</u>