

# 3M a/s

Hannemanns Allé 53, 2300 København S

CVR-nr./CVR no. 43 33 53 16

## Årsrapport 2023

Annual report 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. juli 2024

Approved at the Company's annual general meeting on 2 July 2024

Dirigent:

Chair of the meeting:

DocuSigned by:

*Lone Laurberg*

656C9E90A9594F8.....

Lone Lehmann Laurberg

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

## Indhold

Contents

<b>Ledespåtegning</b> Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b> Independent auditor's report	3
<b>Ledelsesberetning</b> Management's review	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> Financial statements 1 January - 31 December	14
<b>Resultatopgørelse</b> Income statement	14
<b>Balance</b> Balance sheet	15
<b>Egenkapitalopgørelse</b> Statement of changes in equity	18
<b>Noter</b> Notes to the financial statements	19

## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 3M a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 2. juli 2024

Copenhagen, 2 July 2024

Direktion:/Executive Board:

DocuSigned by:  
  
72C3C7B9E079449...

Donald Gray  
direktør/Managing director

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of 3M a/s for the financial year 1 January - 31 December 2023.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2023.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

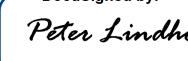
Bestyrelse/Board of Directors:

DocuSigned by:  
  
3E90E417D73748F...

David James Ashley  
formand/Chairman

DocuSigned by:  
  
696366D7DD164DB...

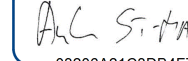
Tina Monk

DocuSigned by:  
  
19C3454ABCBC4C0...

Peter Lindholm

DocuSigned by:  
  
656C9E9DA9594F8...

Lone Lehmann Laurberg

DocuSigned by:  
  
03206A21C3DB4F7...

Anders Stryg-Madsen

DocuSigned by:  
  
0019D9690227473...

Annette Nørgaard Busk

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i 3M a/s

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for 3M a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

To the shareholder of 3M a/s

### Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company operations for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of 3M a/s for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("financial statements").

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not ex-press any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.


Hellerup, den 2. juli 2024

Hellerup, 2 July 2024

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

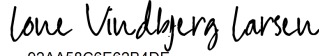
DocuSigned by:  


Martin Lunden

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne32209

DocuSigned by:  


Lone Vindbjerg Larsen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne34548

## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	3M a/s
Adresse, postnr. by/Address, Postal code, City	Hannemanns Allé 53, 2300 København S
CVR-nr./CVR no.	43 33 53 16
Stiftet/Established	3. marts 1939/3 March 1939
Hjemstedskommune/Registered office	København / Copenhagen
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	<a href="http://www.3m.com/dk">www.3m.com/dk</a>
Telefon/Telephone	+45 43 48 01 00
Bestyrelse/Board of Directors	David James Ashley, formand/Chairman Tina Monk Peter Lindholm Lone Lehmann Laurberg Anders Stryg-Madsen Annette Nørgaard Busk
Direktion/Executive Board	Donald Gray, Direktør/Managing director
Revision/Auditors	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44, 2900 Hellerup



## Ledelsesberetning

Management's review

## Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2023	2022	2021	2020	2019
---------	------	------	------	------	------

## Hovedtal

Key figures

Nettoomsætning Revenue	432.327	592.308	563.204	528.890	522.758
Bruttoresultat Gross profit	65.811	96.520	95.427	91.954	107.693
Resultat af primær drift Operating profit/loss	17.059	23.603	25.160	24.307	29.125
Resultat af finansielle poster Net financials	-330	-322	-374	-328	-170
Årets resultat Profit for the year	87.092	22.555	18.895	18.323	22.425

Balancesum Total assets	221.305	177.040	154.105	238.741	250.515
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	36	941	417	81	54
Egenkapital Equity	158.556	71.465	84.110	165.215	166.892

## Nøgletal

Financial ratios

Overskudsgrad Operating margin	3,9 %	5,0 %	4,5 %	4,6 %	5,6 %
Bruttomargin Gross margin	15,2 %	16,3 %	16,9 %	17,4 %	20,6 %
Afkastningsgrad Return on assets	8,6 %	14,3 %	12,8 %	9,9 %	12,3 %
Soliditetsgrad Equity ratio	71,6 %	40,4 %	54,6 %	69,2 %	66,6 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	75,7 %	29,0 %	15,2 %	11,0 %	14,4 %

Gennemsnitligt antal heltidsbeskæfti- gede Average number of full-time employees	63	72	71	77	85
--	----	----	----	----	----

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before net financials +/- Other operating income and other operating expenses
Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit (EBIT) x 100}}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin x 100}}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver x 100}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities}}{\text{Average assets x 100}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end x 100}}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax x 100}}{\text{Average equity}}$

Sammenligningstal er ikke tilpasset i forbindelse med frasalg af forretningsområde.

Comparative figures have not been adjusted in connection with divestment of business.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Selskabets væsentligste aktiviteter

3M a/s markedsfører og sælger 3M koncernens produkter primært i Danmark, Grønland, Færøerne og Island. Produktsortimentet består af løsninger inden for:

- Industriprodukter
- Sundheds- og sikkerhedsprodukter
- Kontor- og kommunikationsprodukter

Selskabet har i 4. kvartal 2023 frasolgt forretningsområdet Health Care.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 viser et overskud på 87.091.599 kr., og selskabets balance pr. 31. december 2023 viser en egenkapital på 158.556.338 kr.

Omsætningen for den fortsættende forretning er faldet med 1,5% i forhold til 2022. I årsrapporten for 2022 havde 3M a/s en forventning om et fald i omsætning og årets resultat for 2023 på 1-5 %, hvilket er blevet opnået. Faldet i omsætningen relaterer sig til salgsgrupperne "Sikkerhed og Industri" (-0,8 %) og "Transport og elektronik" (-6 %) modregnet en stigning i "Consumer Business" (2,2 %).

Årets resultat er steget med 286 % fra 22.554.792 kr. i 2022 til 87.091.599 kr. i 2023, hvilket skyldes salget af Health Care forretningen indregnet under ophørte aktiviteter.

Se note 10 for yderligere oplysninger om resultat af ophørende aktivitet.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Selskabet har en igangværende skattesag, vi henviser til yderligere information i note 19.

### Business review

3M a/s' primary activity is sales and marketing primarily in Denmark, Greenland, The Faeroe Islands and Iceland of 3M Company's own products applied within the following markets:

- Industrial
- Health Care and Safety
- Office and communications

In Q4 2023, the company divested the Health Care business.

### Financial review

The income statement of the Company for 2023 shows a result of DKK 87,091,599 and at 31 December 2023 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 158,556,338.

The revenue for the continuing business has fallen by 1.5% compared to 2022. In the annual report for 2022, 3M a/s had an expectation of a decrease in revenue and profit for the year 2023 of 1-5%, which has been achieved. The decrease in revenue relates to the sales groups "Safety and Industry" (-0.8%) and "Transport and Electronics" (-6%) offset by a increase in "Consumer Business" (2,2%).

Profit for the year has increased by 286 % from DKK 22,554,792 in 2022 to DKK 87,091,599 in 2023, which is primarily due to the sale of the Health Care business recognized under discontinued operations.

Refer note 10 for further information on the result of discontinued operations.

Management considers the result for the year satisfactory.

The company has an ongoing tax case, we refer to further information in note 19.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Ophørte aktiviteter - Health Care frasalg

3M annoncerede planer om at frasælge vores Health Care-forretning medio 2022, hvilket vil resultere i to verdensklasse børsnoterede virksomheder: 3M (ParentCo) vil forblive en førende global innovator indenfor materialevidenskab, der betjener globale kunder på tværs af en række forskellige og attraktive markeder, og Health Care-forretningen (SpinCo) vil blive en dedikeret global diversificeret leder inden for sundhedsteknologi. "Soft-spin", der adskiller virksomheden til separate juridiske enheder, blev afsluttet 1. november 2023, og "hard-spin" til endelig adskillelse i to selvstændige globale virksomheder blev afsluttet 1. april 2024. For 3M a/s overgik 16 medarbejdere til det nye HCBG-selskab pr. 1. november 2023.

I årsrapporten oplyses nettoresultatet efter skat vedrørende driften af Health Care og provenu ved salg af virksomheden under ophørte aktiviteter. Sammenligningstallene er ikke blevet justeret.

### Videnressourcer

Vores medarbejdere er vor styrke. Vi anser det for afgørende at tiltrække de bedste medarbejdere. Derfor tilstræber vi at tilbyde det bedste arbejdsmiljø, uddannelsesmuligheder og støtte med henblik på at give vore medarbejdere de bedste udviklingsmuligheder.

### Risikofaktorer

Den globale økonomi er blevet påvirket af den militære konflikt mellem Rusland og Ukraine. USA og andre regeringer har indført eksportrestriktioner på visse produkter og finansielle og økonomiske sanktioner mod visse industri-sektorer og parter i Rusland. 3M suspendede driften af sine datterselskaber i Rusland i marts 2022. 3M har driftsenheder der køber visse råvarer fra leverandører i Rusland som har oplevet forsyningsafbrydelser på grund af konflikten. Disse geopolitiske spændinger kan blandt andet resultere i cyberangreb, yderligere forstyrrelser i forsyningskæden, der påvirker vores kunder, højere energiomskostninger, lavere forbrugerefterspørgsel og ændringer i valutakurser og finansielle markeder, som alle kan påvirke virksomhedens forretning og forsyningskæder negativt.

### Discontinued operations - Health Care spin-off

3M announced plans to spin off our Health Care business mid-2022, which will result in two world-class public companies: 3M (ParentCo) will remain a leading global material science innovator, serving global customers across a range of diverse and attractive end markets and the Health Care business (SpinCo) will become a dedicated global diversified health care technology leader. "Soft-spin" separating the business to separate legal entities was completed November 1 2023, and "hard-spin" for final separation into two stand-alone global companies was completed April 1 2024. For 3M a/s 16 employees did transfer to the new HCBG company by November 1 2023.

In the annual report the net result after tax related to Health Care business operation and proceeds regarding selling of the business are disclosed under Discontinued Operations. Comparison figures have not been adjusted.

### Knowledge resources

Our employees are our strong point. We consider it crucial to attract the best employees. We therefore strive to offer the best working environment, training opportunities and support with a view to offering our employees the best development opportunities.

### Risk factors

The global economy has been impacted by the military conflict between Russia and Ukraine. The U.S. and other governments have imposed export controls on certain products and financial and economic sanctions on certain industry sectors and parties in Russia. 3M suspended operations of its subsidiaries in Russia in March 2022. 3M also has other operations that source certain raw materials from suppliers in Russia and has experienced related supply disruption due to the conflict. These geopolitical tensions could result in, among other things, cyberattacks, further supply chain disruptions impacting downstream customers, higher energy costs, lower consumer demand, and changes to foreign exchange rates and financial markets, any of which may adversely affect the Company's business and supply chain.

## Ledelsesberetning

Management's review

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Renterisici

Som følge af koncernens finansielle position og dennes ressourcer, er selskabet kun eksponeret over for kreditrisici i et begrænset omfang.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foretages ikke decideret forskning og udvikling i 3M a/s, da dette foretages i moder- og søsterselskaber.

Redegørelse for samfundsansvar

Som et firma med videnskabelig forskning og troen på, at ethvert problem har en løsning, anvender 3M vores teknologiske ekspertise for at hjælpe med at løse nogle af verdens største udfordringer omkring råvarer, vand, energi, klima, sundhed og sikkerhed samt uddannelse og udvikling.

3M 2024 Nordic Impact Report er udarbejdet på vegne af 3M Danmark, Finland, Norge og Sverige i overensstemmelse med direktivet om ikke-finansiell rapportering.

Venligst besøg:

<https://multimedia.3m.com/mws/media/24142700/3m-2024-nordic-impact-report.pdf>

Redegørelse for dataetik

Principiel erklæring

3M bygger på et fundament af tillid - tillid fra vores kunder, medarbejdere, partnere, aktionærer og lokalsamfund. Hos 3M kan vi ikke bryde den tillid - nogensinde.

3M's medarbejdere og tredjeparter, som vores politikker gælder for, skal træffe gode, etiske beslutninger baseret på 3M's grundlæggende værdier om ærlighed, integritet, løftehold, retfærdighed, respekt, omsorg for andre og personlig ansvarlighed.

Vores politikker

3M a/s i Danmark er en del af 3M Company med aktiviteter globalt. Hos 3M er vi forpligtet til at overholde alle gældende love om beskyttelse af personlige oplysninger og databeskyttelse, uanset hvor vi driver forretning. 3M respekterer sine medarbejders privatliv. Alle personlige oplysninger, som 3M indsamler om medarbejdere eller tredjepart, vil blive behandlet med omhu, beskyttet og brugt lovligt og på en etisk korrekt måde.

Financial risks and use of financial instruments

Interest rate risks

Because of the financial position of the Group and its resources, the company is only exposed to changes in the interest level to a limited extent.

Research and development activities

No research and development are performed by 3M a/s, only by its parent company and some sister companies.

Statutory CSR report

As a company rooted in scientific exploration, and the belief that every problem has a solution, 3M are applying our technological expertise to help solve some of the world's biggest challenges on raw materials, water, energy, climate, health, safety, education and development.

The 3M 2024 Nordic Impact Report, is made on behalf of 3M Denmark, Finland, Norway and Sweden in accordance with the Non-Financial reporting Directive. To read the report please visit:

<https://multimedia.3m.com/mws/media/24142700/3m-2024-nordic-impact-report.pdf>

Data ethics

Principle statement

3M is built on a foundation of trust - trust from our customers, employees, partners, shareholders and communities. At 3M we cannot break that trust - ever.

3M employees and third parties to which our policies applies must make good, ethical decisions based on 3M's fundamental values of honesty, integrity, promise keeping, fairness, respect, concern for others and personal accountability.

Our policies

3M a/s in Denmark is part of 3M Company with operations across the globe. At 3M we are committed to comply with all applicable privacy and data protection laws, wherever we do business. 3M respects its employees' privacy. Any personal information 3M collects regarding employees or any third party will be treated with care, protected and used lawfully and in an ethical proper way.

## Ledelsesberetning

Management's review

Ligesom vi forventer, at andre respekterer vores virksomheds fortrolige oplysninger, respekterer 3M andre parters fortrolige oplysninger. 3M er forpligtet til kun at bruge lovlige og etiske midler til at indsamle og bruge forretnings- og markedsoplysninger for bedre at forstå vores markeder, kunder og konkurrenter. Kunder og andre tredjeparter vil have rimelig adgang til deres personlige oplysninger og, når det er relevant, mulighed for at rette eller slette unøjagtige eller ufuldstændige oplysninger. Vi vil give rettidig og passende meddelelse til enkeltpersoner om dataindsamlingspraksis. 3M indsamler, eller bruger, ikke en anden parts fortrolige oplysninger uden denne parts tilladelse. 3M sælger ikke personoplysninger til 3. part.

For at være ajour og reagere på de stadig skiftende lovgivningsmæssige og etiske krav vedrørende data fortsætter vi med at uddanne vores medarbejdere i Danmark og globalt i etisk brug af data, databeskyttelsesprincipper, datalagring og hvordan man bortskaffer data korrekt.

For information om vores politikker og etik og overholdelse hos 3M, besøg venligst:

[https://www.3m.com/3M/en\\_US/ethics-compliance/](https://www.3m.com/3M/en_US/ethics-compliance/)

### Begivenheder efter balancedagen

Skattestyrelsen har i foråret 2024 udvidet omfanget af den igangværende transfer pricing sag til også at omfatte årene 2019-2022. Se note 19 for yderligere information.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer at den makroøkonomiske situation med stigende renter og høj inflation vil fortsætte i 2024, og at det samlet set vil medføre en reduceret efterspørgsel efter selskabets produkter.

Baseret på den fortsættende aktivitet forventer selskabet i 2024 en nedgang i omsætning og årets resultat på 6 % til 9 %.

Just as we expect other to respect our company's confidential information, 3M respect the confidential information of other parties. 3M is committed to using only legal and ethical means to collect and use business and market information in order to better understand our markets, customers and competitors. Customers and other third parties will have reasonable access to their personal information and, when appropriate, the ability to correct or delete inaccurate or incomplete information. We will provide timely and appropriate notice to individuals about data collections practices. 3M will not collect or use another party's confidential information without that party's permission. 3M do not sell personal information to 3rd parties.

To stay vigilant and to respond to the ever changing regulatory and ethical requirements regarding data, we continue to train our employees in Denmark and globally in ethical use of data, data protection principles, data retention and how to properly dispose of data.

For information about our policies and ethic & compliance at 3M please visit:

[https://www.3m.com/3M/en\\_US/ethics-compliance/](https://www.3m.com/3M/en_US/ethics-compliance/)

### Events after the balance sheet date

In the spring of 2024, the Danish Tax Agency expanded the scope of the ongoing transfer pricing case to also include the years 2019-2022. See note 19 for further information.

### Outlook

Management expects the macroeconomic situation with rising interest rates and high inflation to continue in 2024, resulting in reduced demand for the company's products overall.

Based on continued operations in 2024, the company expects decline in revenue and profit for the year of 6 % to 9 %.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Selskabets politik er aktivt at søge diversitet i såvel kønssammensætning, som race og nationalitet ved rekruttering og nominering af ledere.

Politikken, aktiviteter og resultater er beskrevet i 3M 2024 Nordic Impact Report. 3M 2024 Nordic Impact Report er udarbejdet på vegne af 3M Danmark, Finland, Norge og Sverige i overensstemmelse med direktivet om ikke-finansielle rapporter. Venligst besøg:

<https://multimedia.3m.com/mws/media/24142700/3m-2024-nordic-impact-report.pdf>

I tillæg til den globale og nordiske politik har 3M a/s en målsætning om at leve op til den aktuelle retning for bestyrelsesmedlemmernes kønssammensætning. Virksomheden har 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer hvor minimum 1 skal være kvinde. Dette mål er opnået, da 2 ud af 4 bestyrelsesmedlemmer valgt af generalforsamlingen er kvinder.

### Oversigt

Overview

	2023
--	------

#### Øverste ledelsesorgan

Supreme governing body

Samlet antal medlemmer Total number of members	4
Underrepræsenteret køn i % Underrepresented gender in %	50

#### Øvrige ledelsesniveauer

Other levels of management

Samlet antal medlemmer Total number of members	6
Underrepræsenteret køn i % Underrepresented gender in %	33

#### Øverste ledelsesorgan

Virksomheden har på balancedagen opnået en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan, hvorfor vi er undtaget forpligtelsen til at opstille måltal for det øverste ledelsesorgan.

#### Øvrige ledelsesniveauer

Virksomheden har på balancedagen opnået en ligelig kønsfordeling i det øvrige ledelsesniveauer, hvorfor vi er undtaget forpligtelsen til at opstille måltal for det øvrige ledelsesniveauer.

### Report on the gender composition of Management

The company policy is to actively consider diversity of gender, race and national origin when selecting recruitment and nomination of directors.

The policy, actions and results are described in the 3M 2024 Nordic Impact Report. The 3M 2024 Nordic Impact Report, is made on behalf of 3M Denmark, Finland, Norway and Sweden in accordance with the Non-Financial reporting Directive. To read the report please visit:

<https://multimedia.3m.com/mws/media/24142700/3m-2024-nordic-impact-report.pdf>

In addition to the global and nordic policy 3M a/s has an objective to meet the current direction of the gender composition of the boardmembers. The Company has 4 boardmembers elected by the General Assembly where minimum 1 must be female. This goal is achieved as 2 out of 4 boardmembers elected by the General Assembly are female.

#### Supreme governing body

On the balance sheet date, the Company has achieved an equal gender distribution in the supreme management body, which is why the company are exempt from the obligation to set target figures for the supreme management body.

#### Other levels of management

On the balance sheet date, the Company has achieved an equal gender distribution in the other levels of management, which is why the company are exempt from the obligation to set target figures for the other levels of management.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK	2023	2022
3	Nettoomsætning Revenue	432.327.319	592.308.422
	Vareforbrug Cost of sales	-350.593.142	-481.707.477
	Andre driftsindtægter Other operating income	0	5.934.718
4	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-15.923.176	-20.015.779
	Bruttoresultat Gross profit	65.811.001	96.519.884
5	Personaleomkostninger Staff costs	-48.469.114	-62.642.621
6	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment	-282.567	-4.339.427
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	0	-57.133
	Resultat før finansielle poster Profit before net financials	17.059.320	29.480.703
7	Finansielle indtægter Financial income	831.917	74.863
8	Finansielle omkostninger Financial expenses	-1.161.648	-396.427
	Resultat af fortsættende aktiviteter før skat Profit from continuing operations before tax	16.729.589	29.159.139
9	Skat af årets resultat Tax for the year	-3.871.173	-6.604.347
	Årets resultat af fortsættende aktiviteter Profit for the year from continuing operations	12.858.416	22.554.792
9,10	Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter Profit/loss after tax from discontinued operations	74.233.183	0
	Årets resultat Profit for the year	87.091.599	22.554.792

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Balance

Balance sheet

Note	DKK	2023	2022
	<b>AKTIVER</b>		
	ASSETS		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	Fixed assets		
12	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Intangible assets		
	<b>Kundeforhold</b>	5.255.673	0
	Customer relationship		
	<b>Software</b>	0	0
	Software		
	<b>Goodwill</b>	0	123
	Goodwill		
		<u>5.255.673</u>	<u>123</u>
13	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Property, plant and equipment		
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	1.174.301	1.154.341
	Fixtures and fittings, other plant and equipment		
	<b>Indretning af lejede lokaler</b>	0	482.897
	Leasehold improvements		
		<u>1.174.301</u>	<u>1.637.238</u>
14	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Investments		
	<b>Deponeringskonti</b>	1.234.748	1.234.748
	Deposit accounts		
	<b>Deposita, finansielle anlægsaktiver</b>	301.052	534.009
	Deposits, investments		
		<u>1.535.800</u>	<u>1.768.757</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>7.965.774</u>	<u>3.406.118</u>
	Total fixed assets		
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Non-fixed assets		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Inventories		
	<b>Fremstillede færdigvarer og handelsvarer</b>	5.652.119	7.158.918
	Finished goods and goods for resale		
		<u>5.652.119</u>	<u>7.158.918</u>
	<b>transport</b>	5.652.119	7.158.918
	to be carried forward		



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK	2023	2022
	transport brought forward	5.652.119	7.158.918
	Tilgodehavender Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	83.292.193	93.468.522
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	29.255.935	1.406.483
15	Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets	750.875	1.053.713
	Tilgodehavende selskabsskat Corporation tax receivable	18.826.813	34.385.170
	Andre tilgodehavender Other receivables	7.393	0
16	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	194.051	351.858
		<u>132.327.260</u>	<u>130.665.746</u>
	Likvide beholdninger Cash	75.359.614	35.808.837
	Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets	<u>213.338.993</u>	<u>173.633.501</u>
	AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS	<u><u>221.304.767</u></u>	<u><u>177.039.619</u></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Balance

Balance sheet

Note	DKK	2023	2022
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
17	Aktiekapital	17.000.000	17.000.000
	Share capital		
	Overført resultat	81.556.338	54.464.739
	Retained earnings		
	Foreslået udbytte	60.000.000	0
	Dividend proposed		
	Egenkapital i alt	158.556.338	71.464.739
	Total equity		
	Hensatte forpligtelser		
	Provisions		
18	Andre hensatte forpligtelser	1.528.892	2.610.732
	Other provisions		
	Hensatte forpligtelser i alt	1.528.892	2.610.732
	Total provisions		
	Gældsforpligtelser		
	Liabilities other than provisions		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Current liabilities other than provisions		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	6.544.760	1.916.383
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	23.525.404	68.764.842
	Payables to group enterprises		
	Anden gæld	31.149.373	32.282.923
	Other payables		
		61.219.537	102.964.148
	Gældsforpligtelser i alt	61.219.537	102.964.148
	Total liabilities other than provisions		
	PASSIVER I ALT	221.304.767	177.039.619
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
Accounting policies
- 2 Begivenheder efter balancedagen  
Events after the balance sheet date
- 11 Resultatdisponering  
Appropriation of profit
- 19 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
Security and collateral
- 21 Nærtstående parter  
Related parties

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

Note		Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået	I alt
Note	DKK	Share capital	Retained earnings	Dividend proposed	Total
	Egenkapital				
	1. januar 2022	17.000.000	31.909.947	35.200.000	84.109.947
	Equity at 1 January 2022				
11	Overført via resultatdisponering				
	Transfer, see "Appropriation of profit"	0	22.554.792	0	22.554.792
	Udloddet udbytte	0	0	-35.200.000	-35.200.000
	Dividend distributed				
	Egenkapital				
	1. januar 2023	17.000.000	54.464.739	0	71.464.739
	Equity at 1 January 2023				
11	Overført via resultatdisponering				
	Transfer, see "Appropriation of profit"	0	27.091.599	60.000.000	87.091.599
	Egenkapital				
	31. december 2023	17.000.000	81.556.338	60.000.000	158.556.338
	Equity at 31 December 2023				

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for 3M a/s for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

The annual report of 3M a/s for 2023 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

#### Omission of a cash flow statement

Med henvisnings til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncern-pengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed 3M Company.

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The Company's cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement for the higher-ranking parent company 3M Company.

#### Generelt om indregning og måling

#### Basis of recognition and measurement

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

#### Ophørte aktiviteter

#### Discontinued operations

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Ophørte aktiviteter udgør en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller udskilt som bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan. Ophørte aktiviteter omfatter desuden virksomheder, som i forbindelse med opkøbet er klassificeret som bestemt for salg.

Resultatet efter skat af ophørte aktiviteter og værdireguleringer efter skat af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen uden tilpasning af sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for den ophørte aktivitet. Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser for ophørte aktiviteter udskilles i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal, og hovedposterne specificeres i noterne.

Sammenligningstal er ikke tilpasset i forbindelse med frasalg af forretningsområde

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

Valutaomregning

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Discontinued operations comprise a separate, major line of business whose activities and cash flows are clearly distinguishable, operationally and for financial reporting purposes, from the Company's other lines of business and where the line of business has either been disposed of or separated as held for sale and the sale is expected to be effected within one year in accordance with a formal plan. Discontinued operations also include entities which are classified as "held for sale" in connection with the acquisition.

The profit/loss from discontinued operations and value adjustments after tax of related assets and liabilities and gains and losses on disposal are presented as a separate line item in the income statement, and comparative figures are not restated. Revenue, expenses, value adjustments and tax relating to discontinued operations are disclosed in the notes. Assets and relating liabilities in respect of discontinued operations are presented as separate line items in the balance sheet without restatement of comparative figures, and the main items are specified in the notes.

Comparative figures have not been adjusted in connection with divestment of business

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Foreign currency translation

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

## Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 18.

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

## Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

## Income statement

## Revenue

The Company has chosen IAS 18 as interpretation for revenue recognition.

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Information on business segments and geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

## Other operating income

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains on the sale of fixed assets.

## Cost of sales

Cost of sales comprise the materials to achieve revenue for the year.

## Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

##### Staff costs

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

##### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Amortisation/depreciation

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

##### Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including losses on the sale of fixed assets.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

##### Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments, as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

##### Skat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

##### Tax

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

## Balancen

## Balance sheet

## Immaterielle anlægsaktiver

## Intangible assets

Erhvervet goodwill og kundeforhold måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill og kundeforhold afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år for kundeforhold og 7-14 år for goodwill.

Goodwill acquired and customer relationship is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill and customer relationship is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 7 years for customer relationship and 7-14 years for goodwill.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 7 år.

Software are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence period; however not exceeding 7 years.

## Materielle anlægsaktiver

## Property, plant and equipment

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

- Andre anlæg, driftsmat. og inventar 3-10 år
- Indretning af lejede lokaler 10 år

- Fixtures and fittings, other plant and equipment 3-10 years
- Leasehold improvements 10 years

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

## Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

## Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deponeringskonti og andre deposita, og indregnes til amortiseret kostpris.

## Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte lån og direkte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

## Leases

The Company has chosen IAS 17 as interpretation for classification and recognition of leases.

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".

## Investments

Fixed asset investments consist of deposit accounts and other deposits, and is registered at amortised cost.

## Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

## Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables, direct labour and direct production overheads. Indirect production overheads and borrowing costs are not included in the cost.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

## Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Egenkapital

*Foreslået udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

## Receivables

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment write-down of financial receivables.

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

## Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

## Cash

Cash and cash equivalents include cash.

## Equity

*Proposed dividends*

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

## Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)  
Accounting policies (continued)

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

## Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

## Liabilities

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for liabilities.

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

## Segment information

The allocation of revenue to activities and geographical markets is disclosed where these activities and markets differ significantly in the organisation of sales of goods and services.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

## 2 Begivenheder efter balancedagen

Events after the balance sheet date

Skattestyrelsen har i foråret 2024 udvidet omfanget af den igangværende transfer pricing sag til også at omfatte årene 2019-2022. Se note 19 for yderligere information.

In the spring of 2024, the Danish Tax Agency expanded the scope of the ongoing transfer pricing case to also include the years 2019-2022. See note 19 for further information.

DKK	2023	2022
<b>3 Segmentoplysninger</b>		
Segment information		
Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:		
Breakdown of revenue by business segment:		
Sikkerhed og Industri	324.129.640	326.621.275
Safety and Industry		
Health Care	0	153.186.676
Health Care		
Consumer Business	30.763.307	30.102.640
Consumer Business		
Transport og Elektronik	77.434.372	82.397.831
Transport and Electronics		
	<u>432.327.319</u>	<u>592.308.422</u>
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Breakdown of revenue by geographical segment:		
Nettoomsætning, indland	414.968.552	554.177.633
Revenue, Denmark		
Nettoomsætning udland	17.358.767	38.130.789
Revenue, exports		
	<u>432.327.319</u>	<u>592.308.422</u>
<b>4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Fee to the auditors appointed in general meeting		
Revisionshonorar	314.558	305.000
Audit fee		
Andre erklæringsopgaver	35.000	33.000
Other assurance engagements		
	<u>349.558</u>	<u>338.000</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

DKK	2023	2022
5 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer Staff costs and incentive programmes		
Lønninger Wages/salaries	42.127.060	56.227.616
Pensioner Pensions	5.059.974	5.320.073
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	418.817	208.918
Andre personaleomkostninger Other staff costs	863.263	886.014
	<u>48.469.114</u>	<u>62.642.621</u>

Lønudgifter til ansatte i ophørende aktiviteter er opgjort til DKK 12.791.052. Der henvises til note 10.

Salary expenses for employees in discontinued operations are calculated at DKK 12.791.052. Please refer note 10.

Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede inkluderer ansatte i ophørende aktiviteter.

Average number of full-time employees includes employees in discontinued activities.

Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede  
Average number of full-time employees

63                      72

Vederlag til selskabets ledelse udgør samlet 122.128 kr. (2022: 120.081 kr.).

Total remuneration to Management: DKK 122,128 (2022: DKK 120,081)

Incitamentsprogrammer

Incentive programmes

Ledelsen er inkluderet i 3M's ledelseskompensationsprogram, som omfatter aktieoptions- og aktietildelingsprogrammer.

The management is included in 3M Company's executive compensation program, which includes stock option and share award programs.

Alle omkostninger i forbindelse med aktieoptions- og aktietildelingsprogrammerne dækkes af andre enheder i 3M-koncernen.

All costs related to the stock option and share award programs are covered by other 3M group entities.

6 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver Amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver Amortisation of intangible assets	137.579	4.081.887
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver Depreciation of property, plant and equipment	144.988	257.540
	<u>282.567</u>	<u>4.339.427</u>

Afskrivninger relateret til ophørende aktivitet er opgjort til DKK 79.763. Der henvises til note 10.

Depreciation related to discontinued operations amounted to DKK 79.763. Please refer note 10.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

DKK	2023	2022
7		
Finansielle indtægter		
Financial income		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	356.387	74.863
Interest receivable, group entities		
Valutakursreguleringer	1.451	0
Exchange adjustments		
Andre finansielle indtægter	474.079	0
Other financial income		
	<u>831.917</u>	<u>74.863</u>
8		
Finansielle omkostninger		
Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.161.648	150.993
Interest expenses, group entities		
Andre finansielle omkostninger	0	245.434
Other financial expenses		
	<u>1.161.648</u>	<u>396.427</u>
9		
Skat af årets resultat		
Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	24.505.899	7.186.247
Estimated tax charge for the year		
Årets regulering af udskudt skat	290.269	-581.878
Deferred tax adjustments in the year		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	12.569	-22
Tax adjustments, prior years		
	<u>24.808.737</u>	<u>6.604.347</u>
Specificeres således:		
Specified as follows:		
Skat af fortsættende aktivitet	3.871.173	6.604.347
Tax on continuing operations		
Skat af ophørt aktivitet, jf. note 10	20.937.564	0
Tax on discontinued operations, see note 10		
	<u>24.808.737</u>	<u>6.604.347</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

## 10 Resultat af ophørende aktiviteter

Profit from discontinuing operations

Resultat af ophørende aktiviteter er specificeret i hovedposter nedenfor:

Profit/loss from discontinuing operations is broken down on main items below:

DKK	2023	2022
Omsætning	114.091.652	0
Revenue		
Vareforbrug	-92.970.935	0
Cost of sales		
Provenu ved frasalg	91.122.989	0
Proceeds from divestment		
Ander eksterne omkostninger	-4.202.144	0
Other external costs		
Personaleomkostninger	-12.791.052	0
Staff costs		
Afskrivninger	-79.763	0
Depreciation		
Resultat før skat	95.170.747	0
Profit before tax		
Skat af resultat	-20.937.564	0
Tax on profit/loss		
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	74.233.183	0
Profit after tax from discontinuing operations		

## 11 Resultatdisponering

Appropriation of profit

## Forslag til resultatdisponering

Recommended appropriation of profit

Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen

Proposed dividend recognised under equity

Overført resultat

Retained earnings

	60.000.000	0
	27.091.599	22.554.792
	87.091.599	22.554.792

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

## 12 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

DKK	Kundeforhold Customer relationship	Software Software	Goodwill Goodwill	I alt Total
Kostpris 1. januar 2023 Cost at 1 January 2023	0	31.127.889	30.334.861	61.462.750
Tilgange Additions	5.393.129	0	0	5.393.129
Afgange Disposals	0	0	-2.502.159	-2.502.159
Kostpris 31. december 2023 Cost at 31 December 2023	5.393.129	31.127.889	27.832.702	64.353.720
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023 Impairment losses and amortisation at 1 January 2023	0	31.127.889	30.334.738	61.462.627
Afskrivninger Amortisation for the year	137.456	0	123	137.579
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated amortisation and impairment of assets disposed	0	0	-2.502.159	-2.502.159
Af- og nedskrivninger 31. december 2023 Impairment losses and amortisation at 31 December 2023	137.456	31.127.889	27.832.702	59.098.047
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 Carrying amount at 31 December 2023	5.255.673	0	0	5.255.673
Afskrives over/Amortised over	7 år/years	7 år/years	7-14 år/years	



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

13 Materielle anlægsaktiver  
Property, plant and equipment

DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	I alt Total
Kostpris 1. januar 2023 Cost at 1 January 2023	1.992.630	1.749.101	3.741.731
Tilgange Additions	36.354	0	36.354
Afgange Disposals	-642.653	0	-642.653
Overført Transferred	1.118.852	-1.118.852	0
Kostpris 31. december 2023 Cost at 31 December 2023	2.505.183	630.249	3.135.432
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023 Impairment losses and depreciation at 1 January 2023	838.289	1.266.204	2.104.493
Afskrivninger Depreciation	224.751	0	224.751
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated depreciation and impairment of assets disposed	-368.113	0	-368.113
Overført Transferred	635.955	-635.955	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023 Impairment losses and depreciation at 31 December 2023	1.330.882	630.249	1.961.131
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 Carrying amount at 31 December 2023	1.174.301	0	1.174.301

14 Finansielle anlægsaktiver  
Investments

DKK	Deponeringskonti Deposit accounts	Deposita, finansielle anlægsaktiver Deposits, investments	I alt Total
Kostpris 1. januar 2023 Cost at 1 January 2023	1.234.748	534.009	1.768.757
Afgange Disposals	0	-232.957	-232.957
Kostpris 31. december 2023 Cost at 31 December 2023	1.234.748	301.052	1.535.800
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 Carrying amount at 31 December 2023	1.234.748	301.052	1.535.800

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

DKK	2023	2022
15 Udskudte skatteaktiver		
Deferred tax assets		
Udskudt skat 1. januar	-1.053.713	-471.835
Deferred tax at 1 January		
Regulering af udskudt skat, tidligere år	12.569	0
Adjustment of deferred tax, previous year		
Årets regulering af udskudt skat	290.269	-581.878
This years adjustment of deferred tax		
Udskudt skat 31. december	-750.875	-1.053.713
Deferred tax at 31 December		

## Udskudt skat vedrører:

Deferred tax relates to:

Immaterielle anlægsaktiver	139.258	27
Intangible assets		
Materielle anlægsaktiver	80.197	46.334
Property, plant and equipment		
Hensatte forpligtelser	-970.330	-1.100.074
Provisions		
	-750.875	-1.053.713

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Deferred tax has been provided at 22% corresponding to the current tax rate.

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og hensatte forpligtelser.

The provision for deferred tax primarily relates to timing differences in respect of intangible assets and property, plant and equipment.

På baggrund af langsigtede budgetter for de næste 3 år, er det ledelsens forventning af man kan udnytte det udskudte skatteaktiv, og skatteaktivet er derfor indregnet med 100%.

Based on long-term budgets for the next 3 years, it is the management's expectation that the company can take full advantage of the deferred tax asset, and the tax asset is therefore recognised at 100%.

## 16 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, bestående af forsikringer og husleje.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including insurance policies, and rent.

## 17 Aktiekapital

Share capital

Aktiekapitalen er fordelt således:

Analysis of the share capital:

Aktier, 1.000 stk. a nom. 17.000,00 kr.	17.000.000	17.000.000
1,000 shares of DKK 17,000,00 nominal value each		
	17.000.000	17.000.000

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

## 18 Andre hensatte forpligtelser

Other provisions

Andre hensatte forpligtelser omfatter garanti-hensættelser med 1,528,892 kr. (2022: 2.610.732 kr.). Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over garantiperioden på 2 år.

Other provisions comprise provisions for warranty commitments, totalling DKK 1,528,892 (2022: DKK 2,610,732). Warranty provisions relate to expected warranty expenses in accordance with usual guarantee commitments applicable to the sale of goods. The obligation is expected to be settled over the warranty period, which is 2 years.

## 19 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

## Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Skattestyrelsen er i forbindelse med en transfer pricing revision af indkomstårene 2015-2018 kommet med en afgørelse som øger selskabets skattepligtige indkomst for de pågældende år med i alt 113,5 mio. kr. Selskabets ledelse er uenig i Skattestyrelsens afgørelse og har påklaget afgørelsen til Skatteankestyrelsen.

In connection with a transfer pricing audit of the income years 2015-2018, the Danish Tax Agency has issued a decision that increases the company's taxable income for the years in question by a total of DKK 113.5 million. The company's management disagrees with the Danish Tax Agency's decision and has appealed the decision to the Danish Tax Appeals Board.

I forbindelse med Skattestyrelsens afgørelse har selskabet modtaget krav om betaling af 35,9 mio. kr. i skatter og renter. Beløbet er indregnet i balancen under posten 'Tilgodehavende selskabskat'.

In connection with the Danish Tax Agency's decision, the company has received a claim for payment of DKK 35.9 million in taxes and interest. The amount is recognised in the balance sheet under the item 'Corporation tax receivable'.

Skattestyrelsen har i foråret 2024 udvidet omfanget af den igangværende transfer pricing sag til også at omfatte årene 2019-2022.

In the spring of 2024, the Danish Tax Agency expanded the scope of the ongoing transfer pricing case to also include the years 2019-2022.

Selskabets ledelse forventer ikke at den igangværende skattesag vil få væsentlig indflydelse på selskabets resultat og finansielle position.

The Company's management does not expect that the ongoing tax case will have a material impact on the Company's profit and financial position.

## Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

## Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

DKK

Leje- og leasingforpligtelser

Rent and lease liabilities

	2023	2022
	4.689.483	5.915.567

Leje- og leasingforpligtelser omfatter husleje-forpligtelse, samt operationelle leasingkontrakter på biler og IT-udstyr. Inden for 1 år forfalder 2.690.483 kr., og i perioden 1-5 år forfalder 1.999.000 kr.

Rental and leasing obligations include rent obligations, as well as operational leases for cars and IT equipment. Within 1 year, DKK 2,690,483 is due, and in the period 1-5 years DKK 1,999,000 is due.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

## Noter

Notes to the financial statements

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
Security and collateral

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2023.

The Company has not provided any security or other collateral in assets at 31 December 2023.

21 Nærtstående parter  
Related parties

3M a/s' nærtstående parter omfatter følgende:  
3M a/s' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse  
Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
3M International Group B.V. 3M International Group B.V.	3M International Group B.V. Molengraaffsingel 29, 2629 JD Delft, Holland/The Netherlands	Moderselskab Parent company

Oplysning om koncernregnskaber  
Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksom- hedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
3M Company	Minnesota, USA	3M Company 3M General Offices St. Paul MN 55144-1000 USA

Transaktioner med nærtstående parter  
Related party transactions

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

The Company solely discloses related party transactions that have not been carried out on an arm's length basis, cf. section 98c(7) of the Danish Financial Statements Act.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

All transactions have been carried out on an arm's length basis.