

---

**3MA/S**

Hannemanns Allé 53, DK-2300 København S

**Årsrapport for 1. januar - 31.  
december 2016**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2016*

---

CVR-nr. 43 33 53 16

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 23/5 2017

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 23/5 2017*

Lone Lehmann Laurberg  
Dirigent  
*Chairman*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Hoved- og nøgletal 8  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 10  
*Management's Review*

### **Årsregnskab**

#### ***Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 14  
*Income Statement 1 January - 31 December*

Balance 31. december 15  
*Balance Sheet 31 December*

Egenkapitalopgørelse 18  
*Statement of Changes in Equity*

Noter til årsregnskabet 19  
*Notes to the Financial Statements*

Noter, regnskabspraksis 27  
*Notes, Accounting Policies*

# **Ledelsespåtegning**

## ***Management's Statement***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for 3M A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 23. maj 2017  
*Copenhagen, 23 May 2017*

### **Direktion** ***Executive Board***

Lars Olov Näslund

### **Bestyrelse** ***Board of Directors***

Niels Andersen Røddik  
formand  
*Chairman*

Lone Lehmann Laurberg

Lars Olov Näslund

Rasmus Gymoese Berthelsen  
medarbejderrepræsentant  
*Staff Representative*

Ulla Charlotte Ravn

Nicolas Nees Henriksson  
medarbejderrepræsentant  
*Staff Representative*

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of 3M A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2016 of the Company and of the results of the Company operations for 2016.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i 3M A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for 3M A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of 3M A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of 3M A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisgelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift,

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in pre-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidestættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med re-

paring the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control rele-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

levans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
  - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.
  - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
  - Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
  - Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 23. maj 2017

*Hellerup, 23 May 2017*

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jan Boje Andreassen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

Ferass Hamade  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

3M A/S  
Hannemanns Allé 53  
DK-2300 København S

Telefon: + 45 43480100

*Telephone:*

Telefax: + 45 43968596

*Facsimile:*

Hjemmeside: [www.3m.com/dk](http://www.3m.com/dk)

*Website:*

CVR-nr.: 43 33 53 16

*CVR No:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

*Financial period: 1 January - 31 December*

Hjemstedskommune: København

*Municipality of reg. office: Copenhagen*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Niels Andersen Røddik, formand (*Chairman*)

Lars Olov Näslund

Ulla Charlotte Ravn

Lone Lehmann Laurberg

Rasmus Gymoese Berthelsen

Nicolas Nees Henriksson

**Direktion**  
*Executive Board*

Lars Olov Näslund

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

DK-2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
<b>Resultat</b>					
<i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning	512.644	500.816	511.176	480.758	456.398
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	105.442	122.232	118.672	142.746	160.752
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	11.418	21.928	21.202	38.714	69.538
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-91	108	124	209	2.020
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	9.987	16.708	15.198	27.777	52.617
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum	484.246	437.024	450.051	398.666	365.619
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	371.883	361.897	345.189	329.991	302.214
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	0	261	350	2.468	2.131
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	113	124	133	134	138
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	20,6%	24,4%	23,2%	29,7%	35,2%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	2,2%	4,4%	4,1%	8,1%	15,2%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	2,4%	5,0%	4,7%	9,7%	19,0%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	76,8%	82,8%	76,7%	82,8%	82,7%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	2,7%	4,7%	4,5%	8,8%	19,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

# Ledelsesberetning

## Management's Review

Årsrapporten for 3M A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Hovedaktivitet

3M A/S markedsfører og sælger 3M koncernens produkter primært i Danmark, Grønland, Færøerne og Island. Produktsortimentet består af løsninger inden for

- Industriprodukter
- Sundheds- og sikkerhedsprodukter
- Kontor- og kommunikationsprodukter

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på DKK 9.986.900, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 371.883.440.

Omsætningen er steget med 2 procent i forhold til 2015. Dette anses for tilfredsstillende i forhold til den beskedne vækst, vi har set i det danske samfund i 2016.

Årets stigning i omsætning er på niveau med forventede udvikling.

### Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

#### Renterisici

Som følge af Gruppens finansielle position og dennes ressourcer, er selskabet kun disponeret over for kreditrisici i et begrænset omfang.

Financial Statements of 3M A/S for 2016 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C .

The Annual Report has been prepared under the same accounting policies as last year.

### Main activity

3M A/S' primary activity is sales and marketing primarily in Denmark, Greenland, The Faeroe Islands and Iceland of 3M Company's own products applied within the following markets

- Industrial
- Health Care and Safety
- Office and communications

### Development in the year

The income statement of the Company for 2016 shows a profit of DKK 9,986,900, and at 31 December 2016 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 371,883,440.

The revenue has increased with 2 percentage compared with 2015, which is considered satisfactory compared with the modest growth we have seen in the Danish society in 2016.

The increase in revenue is in line with expectations.

### Special risks - operating risks and financial risks

#### Interest rate risks

Because of the financial position of the Group and its resources, the company is only exposed to changes in the interest level to a limited extent.

# **Ledelsesberetning**

## ***Management's Review***

### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

Ledelsen forventer en mindre stigning i omsætningen i 2017.

### **Forskning og udvikling**

Der foretages ikke decideret forskning og udvikling i 3M A/S, da dette foretages i moder- og søsterselskaber.

### **Corporate Social Responsibility (CSR)**

Som en virksomhed, der servicerer mange industrier i næsten alle lande på planeten, erkender vi den mulighed, vi har for at skabe vækst, mens vi løser nogle af verdens største udfordringer. Dette kræver først og fremmest samarbejde - med vores kunder, partnere og interessenter.

Begyndt for over 40 år siden har vores 3M Pollution Prevention Pays (3P) -program forhindret mere end 2,25 millioner kort tons forurenende stoffer og sparer over 2 milliarder dollar baseret på aggregerede data fra det første år for hvert 3P projekt. Succes er sikret takket være frivilligt samarbejde mellem medarbejdere på tværs af 3M.

Vi begyndte også vores rejse mod vores 2025 Sustainability Goals, som omfatter investering i bæredygtige materialer, energieffektivitet og vandbehandling; hjælpe vores kunder med at reducere deres drivhusgas emissioner ved brug af vores produkter; fremme arbejdstager- og patientsikkerhed inden for sundhedsvæsenet og industrielle miljøer; og udvikle vores medarbejdere ved at fordoble 3M's pipeline af mangfoldige ledere inden 2025.

### **Targets and expectations for the year ahead**

Management expects a slight increase in turnover in 2017.

### **Research and development**

No research and development are performed by 3M A/S, - only by its parent company and some sister companies.

### **Corporate Social Responsibility (CSR)**

As a company serving a multitude of industries in nearly every country on the planet, we recognize the opportunity we have to grow our business while solving some of the world's biggest problems. This requires, first and foremost, collaboration—with our customers, partners, and stakeholders.

Begun more than 40 years ago, our 3M Pollution Prevention Pays (3P) program has prevented more than 2.25 million short tons of pollutants and saved over \$2 billion based on aggregated data from the first year of each 3P project. Success has been achieved thanks to voluntary collaboration between employees across 3M.

We also began our journey toward our 2025 Sustainability Goals, which include investing in sustainable materials, energy efficiency, and water management; helping our customers reduce their greenhouse gas emissions through the use of our products; promoting worker and patient safety in health care and industrial settings; and strengthening our workforce by doubling 3M's pipeline of diverse leaders by 2025.

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

I 2016 styrkede vi vores nordiske engagement i FNs Global Compact og dets principper ved at blive medlem af FNs Global Compact Nordic Network. Fremadrettet vil vores fokus på at anvende 3M videnskab for at forbedre ethvert liv fortsætte med at vokse, ligesom vores fokus på samarbejde - med vores kunder, partnere og samfund.

For at lære mere om, hvad vi i 3M gør for at #improvinglives, venligst se vores Nordic Sustainability Report som kan rekvireres på <http://viewer.zmags.com/publication/b534b8b8#/b534b8b8/1>.

### **Videnressourcer**

Vores medarbejdere er vor styrke. Vi anser det for afgørende at tiltrække de bedste medarbejdere. Derfor arbejder vi også på, at tilbyde det bedste arbejdsmiljø, uddannelsesmuligheder og støtte med henblik på at give vore medarbejdere de bedste udviklingsmuligheder.

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning**

Selskabet har ingen politikker for underrepræsenterede køn på ledelsesniveau.

Selskabet har sat et mål om en kønssammensætning, hvor minimum 40 procent af medlemmerne i bestyrelsen er kvinder.

Selskabet har opnået målsætningen i 2016, hvor to medlemmer af bestyrelsen er kvinder.

Selskabet forsøger at opretholde målsætningen for den kønsmæssige sammensætning i ledelsen, men vil fortsat ansætte de bedst kvalificerede kandidater.

In 2016 we strengthened our Nordic commitment to the UN Global Compact and its principles, by becoming members of UN Global Compact Nordic Network. Moving forward, our emphasis on applying 3M science to improve lives will continue to grow, as will our emphasis on collaboration – with our customers, partners and communities.

To learn more about what we at 3M are doing toward #improvinglives our Nordic Sustainability Report is available for downloading on <http://viewer.zmags.com/publication/b534b8b8#/b534b8b8/1>.

### **Intellectual capital resources**

Our employees are our strong point. We reconsider it crucial to attract the best employees. We therefore strive to offer the best working environment, training opportunities and support with a view to offering our employees the best development opportunities.

### **Statement on gender composition**

The Company has no policy for the underrepresented gender at other levels of Management.

The Company aims to have a gender composition that shows 40 percentage of female in the Board of Directors.

The Company achieved the target in 2016, where two of the members of the Board of Directors are female.

The Company strives to maintain and fulfil the goals set for gender quotation at all management levels but will always employ the best qualified candidate.

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's Review***

#### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

#### **Unusual events**

The financial position at 31 December 2016 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2016 have not been affected by any unusual events.

#### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2016 DKK	2015 DKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>512.644.364</b>	<b>500.816.221</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-360.950.287	-339.899.117
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-46.251.833	-38.685.099
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>105.442.244</b>	<b>122.232.005</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-85.781.510	-94.949.996
Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of intangible assets and plant and equipment</i>	3	-8.242.644	-5.354.060
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>11.418.090</b>	<b>21.927.949</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	0	216.452
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-91.441	-108.943
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>11.326.649</b>	<b>22.035.458</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-1.339.749	-5.327.707
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>9.986.900</b>	<b>16.707.751</b>



## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Software <i>Software</i>		25.198.768	29.645.609
Goodwill <i>Goodwill</i>		8.786.510	11.550.359
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	6	<b>33.985.278</b>	<b>41.195.968</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		590.235	1.023.510
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		2.658.904	3.257.583
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	7	<b>3.249.139</b>	<b>4.281.093</b>
Deponeringskonti <i>Deposit accounts</i>		2.646.498	2.646.498
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>	8	<b>2.646.498</b>	<b>2.646.498</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>39.880.915</b>	<b>48.123.559</b>
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		1.065.459	2.797.338
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>1.065.459</b>	<b>2.797.338</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		78.207.326	73.283.300
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		34.427.999	6.283.573
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		246.922	541.547
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		3.144.528	5.430.851
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		1.172.805	1.982.267
<b>Tilgodehavender</b> <b><i>Receivables</i></b>		<b>117.199.580</b>	<b>87.521.538</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <b><i>Cash at bank and in hand</i></b>	9	<b>326.099.784</b>	<b>298.582.039</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <b><i>Current assets</i></b>		<b>444.364.823</b>	<b>388.900.915</b>
<b>Aktiver</b> <b><i>Assets</i></b>		<b>484.245.738</b>	<b>437.024.474</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		17.000.000	17.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		354.883.440	344.896.540
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>	10	<b>371.883.440</b>	<b>361.896.540</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	12	3.719.437	3.913.115
Aktieoptioner <i>Stock options</i>	13	14.470.229	11.495.341
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b>Provisions</b>		<b>18.189.666</b>	<b>15.408.456</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		2.720.454	872.591
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		56.653.665	13.617.507
Anden gæld <i>Other payables</i>		34.798.513	45.229.380
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b>Short-term debt</b>		<b>94.172.632</b>	<b>59.719.478</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <b>Debt</b>		<b>94.172.632</b>	<b>59.719.478</b>
<b>Passiver</b> <b>Liabilities and equity</b>		<b>484.245.738</b>	<b>437.024.474</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	14		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	15		

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	17.000.000	344.896.540	361.896.540
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	9.986.900	9.986.900
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>17.000.000</b>	<b>354.883.440</b>	<b>371.883.440</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>1 Nettoomsætning</b>		
<i>Revenue</i>		
<b>Geografiske markeder</b>		
<i>Geographical segments</i>		
Nettoomsætning, indland	494.057.958	484.798.530
<i>Revenue, Denmark</i>		
Nettoomsætning udland	18.586.406	16.017.691
<i>Revenue, exports</i>		
	<b>512.644.364</b>	<b>500.816.221</b>
<b>Forretningsområder</b>		
<i>Business segments</i>		
Industri	152.875.531	161.048.108
<i>Industrial Business</i>		
Health Care	125.097.374	125.899.760
<i>Health Care</i>		
Corporate	33.505.803	33.209.753
<i>Consumer Business</i>		
Elektronik og energi	34.756.063	21.948.571
<i>Electronics &amp; Energy</i>		
Sikkerhed og grafik	166.409.593	158.710.029
<i>Safety and Graphics</i>		
	<b>512.644.364</b>	<b>500.816.221</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff expenses</i>		
Lønninger	77.701.437	86.489.615
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	7.254.538	7.541.866
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	651.533	830.793
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	174.002	87.722
<i>Other staff expenses</i>		
	<b>85.781.510</b>	<b>94.949.996</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>113</b>	<b>124</b>
<i>Average number of employees</i>		
<p>Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.  <i>Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.</i></p>		
<b>3 Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Depreciation of intangible assets and plant and equipment</i>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	7.210.690	4.374.637
<i>Amortisation of intangible assets</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	1.031.954	979.423
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>		
	<b>8.242.644</b>	<b>5.354.060</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	7.610
<i>Interest received from group enterprises</i>		
Andre finansielle indtægter	0	208.842
<i>Other financial income</i>		
	<b>0</b>	<b>216.452</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	2.906.038	4.079.658
<i>Current tax for the year</i>		
Regulering af udskudt skat	-193.678	1.598.688
<i>Adjustment of deferred tax</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.372.611	-350.639
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	<b>1.339.749</b>	<b>5.327.707</b>

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

### Intangible assets

	Software	Goodwill
	Software	Goodwill
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	31.127.889	30.334.861
<i>Cost at 1 January</i>		
Kostpris 31. december	31.127.889	30.334.861
<i>Cost at 31 December</i>		
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.482.280	18.784.502
<i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>		
Årets afskrivninger	4.446.841	2.763.849
<i>Amortisation for the year</i>		
Ned- og afskrivninger 31. december	5.929.121	21.548.351
<i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>25.198.768</b>	<b>8.786.510</b>
<i>Carrying amount at 31 December</i>		

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 7 Materielle anlægsaktiver

##### Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	4.748.951	4.815.350
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	4.748.951	4.815.350
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	3.725.441	1.557.767
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	433.275	598.679
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	4.158.716	2.156.446
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b>590.235</b>	<b>2.658.904</b>

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

##### Fixed asset investments

	Deponerings- konti <i>Deposit accounts</i>
	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	2.646.498
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	2.646.498
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b>2.646.498</b>



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 9 Likvider

Cash

Af selskabets likvide beholdninger udgør TDKK 312.916 (2015: TDKK 282.653) indeståender i koncerninternt Treasury Center

*Of the company's cash at bank, DKK 312,916K (2015: DKK 282,653K) are encompassed by Group Treasury Center*

#### 10 Egenkapital

Equity

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt DKK 17.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital consists of 1,000 shares of a nominal value of DKK 17,000. No shares carry any special rights.*

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.  
*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

#### 11 Resultatdisponering

Proposed distribution of profit

Overført resultat  
*Retained earnings*

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	DKK	DKK
	9.986.900	16.707.751
	<u><b>9.986.900</b></u>	<u><b>16.707.751</b></u>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	6.752.644	8.097.624
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	150.243	188.689
<i>Property, plant and equipment</i>		
Aktieoptioner	-3.183.450	-2.528.975
<i>Stock options</i>		
Skattemæssigt underskud til fremførel	0	-1.844.223
<i>Tax loss carry-forward</i>		
	<b>3.719.437</b>	<b>3.913.115</b>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.  
*Deferred tax has been provided at 22% corresponding to the current tax rate.*

### 13 Aktieoptioner

#### *Stock options*

Aktieoptioner	14.470.229	11.495.341
<i>Stock options</i>		
	<b>14.470.229</b>	<b>11.495.341</b>

Selskabet har en langsigtet incitamentsordning for direktionen og ledende medarbejdere for at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere og for at understøtte 3Ms vækst og succes gennem afstemning af 3M medarbejdernes økonomiske interesser med 3M aktionærernes.

*The company has a Long-Term Incentive Plan (LTIP) with Executive Board and senior officers with the purpose to attract and retain outstanding employees and to promote 3M's growth and succes by aligning the financial of 3M employees with other 3M stockholders.*

Incitamentsordningen tildeler forskellige typer aktier, som alle afhænger af den fremtidige aktiekurs for 3M Company. Hvis 3M A/S medarbejderne udnytter deres aktieoption, modtager de aktier i 3M Company, og 3M A/S afregner kontant med 3M Company.

*The LTIP grants various equity types which all depend on future company stock price performance of 3M Company. If employees in 3M A/S exercise Stock Options they will receive stocks in 3M Company and 3M A/S will settle the amount in cash with 3M Company.*

Medarbejdere er berettigede til tildelinger i henhold til incitamentsordningen ved opnåelse af et bestemt stillingstrin og præstationsvurdering den 31. december i året forud for det år, hvori tildelingen foretages.

*Employees are eligible for an LTIP grant if they are in a certain job grade and performance rating on 31 December prior to the year in which the grant is made.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
<i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år	5.531.289	7.337.107
<i>Within 1 year</i>		
Mellem 1 og 5 år	2.974.634	5.444.147
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Efter 5 år	463	0
<i>After 5 years</i>		
	<b>8.506.386</b>	<b>12.781.254</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Nærtstående parter

*Related parties*

#### Grundlag

##### *Basis*

---

#### Bestemmende indflydelse

*Controlling interest*

3M International Group B.V.  
Industrieweg 24  
2382 NW Zoeterwoude  
Holland/The Netherlands

Moderselskab  
*Parent company*

3M Company  
3M General Offices  
ST. Paul, MN 55144-1000  
USA

Ultimative moderselskab  
*Ultimate parent company*

#### Koncernregnskab

*Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab

*The Company is included in the Group Annual Report of the Ultimate Parent Company*

Navn  
*Name*

---

Hjemsted  
*Place of registered office*

---

3M Company

Minnesota, USA

Koncernrapporten for kan rekvireres på følgende adresse:

*The Group Annual Report of may be obtained at the following address:*

3M Company  
3M General Offices  
St. Paul, MN 55144-1000  
USA

## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten for 3M A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

### **Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 oplyses der ikke om revisionshonorar.

### **Pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### **Generelt om indregning og måling**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

### **Basis of Preparation**

The Annual Report of 3M A/S for 2016 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C .

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Financial Statements for 2016 are presented in DKK.

### **Fee for auditors appointed at the general meeting**

With reference to section 96, paragraph 3, of the Danish Financial Statements Act, the Company has not disclosed fee for auditors appointed at the general meeting.

### **Cash flow statement**

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of , the Company has not prepared a cash flow statement.

### **Recognition and measurement**

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Danish kroner is used as the measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

### **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Omregning af fremmed valuta**

Som præsenteringsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og

### **Leases**

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an approximated value as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

### **Translation policies**

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable

## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### **Segmentoplysning om nettoomsætning**

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

### **Revenue**

Information on business segments and geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

## **Income Statement**

### **Revenue**

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.



## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### **Expenses for raw materials and consumables**

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

### **Other external expenses**

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

### **Staff expenses**

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments, as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

# Noter, regnskabspraksis

## Notes, Accounting Policies

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-14 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 7 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den

### Balance Sheet

#### Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 7-14 years.

Patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence period; however not exceeding 7 years.

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-10 years
Leasehold improvements	10 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower

## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

lavere genindvindingsværdi.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Finansielle anlægsaktiver omfatter deponeringskonti.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

recoverable amount.

### **Fixed asset investments**

Fixed asset investments consist of deposit accounts.

### **Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected sales sum.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

### **Receivables**

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

### **Prepayments**

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

# Noter, regnskabspraksis

## Notes, Accounting Policies

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på . De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### Equity

#### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

#### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period of . Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

## Noter, regnskabspraksis *Notes, Accounting Policies*

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

### Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

## Financial Highlights

### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

Ordinært resultat efter skat x 100  
Gennemsnitlig egenkapital

*Net profit for the year x 100*  
*Average equity*