
3MA/S

Hannemanns Allé 53, DK-2300 København S

**Årsrapport for 1. januar - 31.
december 2018**

Annual Report for 1 January - 31 December 2018

CVR-nr. 43 33 53 16

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 21/05 2019

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 21/05 2019*

Lone Lehmann Laurberg
Dirigent
*Chairman of the General
Meeting*

Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2
Independent Auditor's Report

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger 7
Company Information

Hoved- og nøgletal 8
Financial Highlights

Ledelsesberetning 10
Management's Review

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13
Income Statement 1 January - 31 December

Balance 31. december 14
Balance Sheet 31 December

Egenkapitalopgørelse 17
Statement of Changes in Equity

Noter til årsregnskabet 18
Notes to the Financial Statements

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for 3M A/S.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of 3M A/S for the financial year 1 January - 31 December 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2018.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2018 of the Company and of the results of the Company operations for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

København, den 21. maj 2019
København, 21 May 2019

Direktion ***Executive Board***

Irfan Malik Mohammad

Bestyrelse ***Board of Directors***

David James Ashley
formand
Chairman

Irfan Malik Mohammad

Ulla Charlotte Ravn

Lone Lehmann Laurberg

Rasmus Gymoese Berthelsen
medarbejderrepræsentant
Staff Representative

Nicolas Nees Henriksson
medarbejderrepræsentant
Staff Representative

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i 3M A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for 3M A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

To the Shareholder of 3M A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2018 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of 3M A/S for the financial year 1 January - 31 December 2018, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisgørelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinforma-

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

tion, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger

are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

ger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Management.

- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 21. maj 2019

Hellerup, 21 May 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Boje Andreassen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne2338

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

3M A/S
Hannemanns Allé 53
DK-2300 København S

Telefon: + 45 43480100
Telephone:
Hjemmeside: www.3m.com/dk
Website:

CVR-nr.: 43 33 53 16
CVR No:
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial period: 1 January - 31 December
Hjemstedskommune: København
Municipality of reg. office: Copenhagen

Bestyrelse
Board of Directors

David James Ashley, formand (*Chairman*)
Irfan Malik Mohammad
Ulla Charlotte Ravn
Lone Lehmann Laurberg
Rasmus Gymoese Berthelsen
Nicolas Nees Henriksson

Direktion
Executive Board

Irfan Malik Mohammad

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning	512.887	523.295	512.644	500.816	511.176
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	105.072	113.253	105.442	122.232	118.672
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	37.357	20.718	11.418	21.928	21.202
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-263	-133	-91	108	124
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	28.658	15.926	9.987	16.708	15.198
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	224.849	477.992	484.246	437.024	450.051
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	144.467	387.810	371.883	361.897	345.189
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	159	5	0	261	350
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	94	98	113	124	133
<i>Number of employees</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nøgletal i %					
Ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	20,5%	21,6%	20,6%	24,4%	23,2%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	7,3%	4,0%	2,2%	4,4%	4,1%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	16,6%	4,3%	2,4%	5,0%	4,7%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	64,3%	81,1%	76,8%	82,8%	76,7%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	10,8%	4,2%	2,7%	4,7%	4,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

3M A/S markedsfører og sælger 3M koncernens produkter primært i Danmark, Grønland, Færøerne og Island. Produktsortimentet består af løsninger inden for:

- Industriprodukter
- Sundheds- og sikkerhedsprodukter
- Kontor- og kommunikationsprodukter

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på DKK 28.657.759, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på DKK 144.467.356.

Omsætningen er faldet med 2 procent i forhold til 2017. I årsrapport 2017 havde 3M A/S en forventning om en mindre stigning i omsætning i 2018, men der er for 2018 realiseret et fald i omsætning på 2%. Faldet i omsætningen relaterer sig til salgsgruppen "Safety & Grafics", hvor en del af salget er udbudsrelateret samt et mindre fald i andre salgsgrupper. Ydermere kan tilføjes, at den større stigningen i "Industry" ikke opvejer faldet i omsætningen på de øvrige salgsgrupper, hvilket medfører dette mindre fald på 2%.

Resultatet indeholder endvidere en tilbageførsel af tidligere hensættelse til aktiebaseret aflønning til topledelsen på DKK 19.240.708 idet denne forpligtelse ikke længere påhviler det danske selskab.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Renterisici

Som følge af Gruppens finansielle position og dennes ressourcer, er selskabet kun disponeret over for kreditrisici i et begrænset omfang.

Key activities

3M A/S' primary activity is sales and marketing primarily in Denmark, Greenland, The Faeroe Islands and Iceland of 3M Company's own products applied within the following markets:

- Industrial
- Health Care and Safety
- Office and communications

Development in the year

The income statement of the Company for 2018 shows a profit of DKK 28,657,759, and at 31 December 2018 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 144,467,356.

The revenue has decreased with 2 percentage compared with 2017. In the annual report 2017, 3M A/S expected a slight increase in revenue in 2018, but a decrease in revenue of 2% was realized for 2018. The decline in revenue is related to the sales group "Safety & Grafics", where part of the sale is supply-related and a small decrease in other sales groups. Furthermore, it can be added that the larger increase in "Industry" does not offset the fall in revenue on the other sales groups, which leads to a smaller decrease of 2%

The result includes a reversal of prior accrual for stockoptions to top management of DKK 19.240.708 as this liability no longer have this responsibility.

Special risks - operating risks and financial risks

Interest rate risks

Because of the financial position of the Group and its resources, the company is only exposed to changes in the interest level to a limited extent.

Ledelsesberetning

Management's Review

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer en mindre stigning i omsætningen i 2019.

Forskning og udvikling

Der foretages ikke decideret forskning og udvikling i 3M A/S, da dette foretages i moder- og søsterselskaber.

Videnressourcer

Vores medarbejdere er vor styrke. Vi anser det for afgørende at tiltrække de bedste medarbejdere. Derfor arbejder vi også på, at tilbyde det bedste arbejdsmiljø, uddannelsesmuligheder og støtte med henblik på at give vore medarbejdere de bedste udviklingsmuligheder.

Corporate Social Responsibility (CSR)

Som et firma med videnskabelig udforskning og troen på, at ethvert problem har en løsning, anvender vi vores teknologiske ekspertise for at hjælpe med at løse nogle af verdens største udfordringer på råvarer, vand, energi og klima, sundhed og sikkerhed samt uddannelse og udvikling.

3M 2019 Nordic Sustainability Report er udarbejdet på vegne af 3M Danmark, Finland, Norge og Sverige i overensstemmelse med direktivet om ikke-finansielle rapporter. Venligst besøg <https://multimedia.3m.com/mws/media/1691701O/3m-nordic-sustainability-report-2019.pdf> for at læse rapporten.

Targets and expectations for the year ahead

Management expects a slight increase in turnover in 2019.

Research and development

No research and development are performed by 3M A/S, - only by its parent company and some sister companies.

Intellectual capital resources

Our employees are our strong point. We reconsider it crucial to attract the best employees. We therefore strive to offer the best working environment, training opportunities and support with a view to offering our employees the best development opportunities.

Corporate Social Responsibility (CSR)

As a company rooted in scientific exploration, and the belief that every problem has a solution, we are applying our technological expertise to help solve some of the world's biggest challenges on raw materials, water, energy and climate, health and safety, and education and development.

The 3M 2019 Nordic Sustainability Report, is made on behalf of 3M Denmark, Finland, Norway and Sweden in accordance with the Non-Financial reporting Directive. To read the report please visit <https://multimedia.3m.com/mws/media/1691701O/3m-nordic-sustainability-report-2019.pdf>

Ledelsesberetning

Management's Review

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Selskabets politik er aktivt at søge diversitet i såvel kønssammensætning, som race og nationalitet ved rekuttering og nominering af ledere.

Politikken, actions og resultater er beskrevet i 3M 2019 Nordic Sustainability Report. 3M 2019 Nordic Sustainability Report er udarbejdet på vegne af 3M Danmark, Finland, Norge og Sverige i overensstemmelse med direktivet om ikke-finansielle rapporter. Venligst besøg <https://multimedia.3m.com/mws/media/1691701O/3m-nordic-sustainability-report-2019.pdf> for at læse rapporten.

I tillæg til den globale og nordiske politik har 3M A/S en målsætning om at kønsfordelingen af generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer svarer til gældende vejledninger. Dette mål er opnået idet 2 ud af 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er kvinder.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2018 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Statement on gender composition

The company policy is to actively consider diversity of gender, race and national origin when selecting recruitment and nomination of directors.

The policy, actions and results are described in the 3M 2019 Nordic Sustainability Report. The 3M 2019 Nordic Sustainability Report, is made on behalf of 3M Denmark, Finland, Norway and Sweden in accordance with the Non-Financial reporting Directive. To read the report please visit <https://multimedia.3m.com/mws/media/1691701O/3m-nordic-sustainability-report-2019.pdf>

In addition to the global and nordic policy 3M a/s has an objective to meet the current direction of the gender composition of the boardmembers. The company has 4 boardmembers elected by the General Assembly minimum 1 must be female. This goal is achieved as 2 out of 4 boardmembers elected by the General Assembly are female.

Unusual events

The financial position at 31 December 2018 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2018 have not been affected by any unusual events.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	2	512.887.473	523.294.721
Vareforbrug <i>Cost of sales</i>		-371.914.958	-374.464.012
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-35.900.070	-35.577.890
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		105.072.445	113.252.819
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	3	-61.194.367	-84.972.000
Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of intangible assets and property, plant and equipment</i>	4	-6.520.954	-7.562.361
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		37.357.124	20.718.458
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-262.854	-132.695
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		37.094.270	20.585.763
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-8.436.511	-4.659.604
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		28.657.759	15.926.159

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Software <i>Software</i>		16.305.085	20.751.926
Goodwill <i>Goodwill</i>		4.469.426	6.557.669
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	6	20.774.511	27.309.595
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		308.592	229.220
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		1.468.943	2.138.145
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	7	1.777.535	2.367.365
Deposita <i>Deposits</i>		197.836	190.153
Deponeringskonti <i>Deposit accounts</i>		2.625.401	2.646.498
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	8	2.823.237	2.836.651
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		25.375.283	32.513.611
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		4.067.225	2.621.261
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		4.067.225	2.621.261

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		76.701.626	79.991.188
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		3.914.813	5.090.536
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		9.900	90.671
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		749.362	399.486
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		81.375.701	85.571.881
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		114.030.708	357.284.853
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		199.473.634	445.477.995
Aktiver <i>Assets</i>		224.848.917	477.991.606

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		17.000.000	17.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		127.467.356	98.809.599
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		0	272.000.000
Egenkapital Equity	9	144.467.356	387.809.599
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	11	3.815.152	324.355
Aktieoptioner <i>Stock options</i>	12	0	19.240.708
Hensatte forpligtelser Provisions		3.815.152	19.565.063
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		7.155.215	5.399.207
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		32.521.846	26.968.882
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		1.533.715	3.818.134
Anden gæld <i>Other payables</i>		35.355.633	34.430.721
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt		76.566.409	70.616.944
Gældsforpligtelser Debt		76.566.409	70.616.944
Passiver Liabilities and equity		224.848.917	477.991.606
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	1		
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	10		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	13		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	14		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	16		

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	17.000.000	98.809.597	272.000.000	387.809.597
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-272.000.000	-272.000.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	28.657.759	0	28.657.759
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	17.000.000	127.467.356	0	144.467.356

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

1 Begivenheder efter balancedagen

Subsequent events

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

	2018	2017
	DKK	DKK
2 Nettoomsætning		
<i>Revenue</i>		
Geografiske markeder		
<i>Geographical segments</i>		
Nettoomsætning, indland	498.362.470	495.853.742
<i>Revenue, Denmark</i>		
Nettoomsætning udland	14.525.003	27.440.979
<i>Revenue, exports</i>		
	512.887.473	523.294.721
Forretningsområder		
<i>Business segments</i>		
Industri	174.450.977	161.953.396
<i>Industrial Business</i>		
Health Care	107.497.892	111.405.338
<i>Health Care</i>		
Consumer Business	25.987.735	30.461.129
<i>Consumer Business</i>		
Elektronik og energi	38.991.485	42.269.550
<i>Electronics & Energy</i>		
Sikkerhed og grafik	165.959.384	177.205.308
<i>Safety and Graphics</i>		
	512.887.473	523.294.721

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2018	2017
	DKK	DKK
3 Personaleomkostninger		
<i>Staff expenses</i>		
Lønninger	68.802.492	72.021.620
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	6.411.708	6.549.613
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	532.021	609.193
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	4.688.854	5.791.574
<i>Other staff expenses</i>		
	80.435.075	84.972.000
Tilbageførsel af hensættelse til aktieoption	-19.240.708	0
<i>Reversal of provision for shares based program</i>		
	61.194.367	84.972.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	94	98
<i>Average number of employees</i>		

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.

4 Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Depreciation of intangible assets and property, plant and equipment

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	5.771.725	6.675.702
<i>Amortisation of intangible assets</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	749.229	886.659
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>		
	6.520.954	7.562.361

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2018	2017
	DKK	DKK
5 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	4.945.715	8.148.120
<i>Current tax for the year</i>		
Regulering af udskudt skat	3.490.796	-3.395.082
<i>Adjustment of deferred tax</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-93.434
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	8.436.511	4.659.604

6 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

	Software	Goodwill
	Software	Goodwill
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	31.127.889	30.334.861
<i>Cost at 1 January</i>		
Kostpris 31. december	31.127.889	30.334.861
<i>Cost at 31 December</i>		
Ned- og afskrivninger 1. januar	10.375.963	23.777.192
<i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>		
Årets afskrivninger	4.446.841	2.088.243
<i>Amortisation for the year</i>		
Ned- og afskrivninger 31. december	14.822.804	25.865.435
<i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december	16.305.085	4.469.426
<i>Carrying amount at 31 December</i>		

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

7 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	4.753.836	4.815.350
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	159.399	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-2.460.652	-8.070
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>2.452.583</u>	<u>4.807.280</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	4.524.616	2.677.205
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis <i>Net effect from change of accounting policy</i>	-75.422	75.422
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	155.449	593.780
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	-2.460.652	-8.070
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>2.143.991</u>	<u>3.338.337</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>308.592</u>	<u>1.468.943</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

	Deposita <i>Deposits</i> DKK	Deponerings- konti <i>Deposit accounts</i> DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	190.153	2.646.498
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	7.683	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-21.097
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>197.836</u>	<u>2.625.401</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>197.836</u>	<u>2.625.401</u>

9 Egenkapital

Equity

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt DKK 17.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 1,000 shares of a nominal value of DKK 17,000. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.
There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

10 Resultatdisponering

Proposed distribution of profit

	2018 DKK	2017 DKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	0	272.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	28.657.759	-256.073.841
	<u>28.657.759</u>	<u>15.926.159</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2018	2017
	DKK	DKK
11 Hensættelse til udskudt skat		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	4.328.994	5.525.362
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	80.571	109.056
<i>Property, plant and equipment</i>		
Periodeafgrænsningsposter	134.722	9.625
<i>Prepayments</i>		
Aktieoptioner	0	-4.232.956
<i>Stock options</i>		
Hensættelser	-729.135	-1.086.732
<i>Accruals</i>		
	3.815.152	324.355

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Deferred tax has been provided at 22% corresponding to the current tax rate.

12 Aktieoptioner

Stock options

Aktieoptioner	0	19.240.708
<i>Stock options</i>		
	0	19.240.708

3M koncernen har en langsigtet incitamentsordning for direktionen og ledende medarbejdere for at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere og for at understøtte 3Ms vækst og succes gennem afstemning af 3M medarbejdernes økonomiske interesser med 3M aktionærernes. Med virkning fra 2018 påhviler denne forpligtelse ikke længere det danske selskab, og er tilbageført i indeværende regnskabsår.

The 3M Group has a Long-Term Incentive Plan (LTIP) with Executive Board and senior officers with the purpose to attract and retain outstanding employees and to promote 3M's growth and succes by aligning the financial of 3M employees with other 3M stockholders. As of 2018 the Danish entity no longer have the responsibility for this liability. The liability has been reversed in the current financial year.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2018	2017
	DKK	DKK
13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
Leje- og leasingforpligtelser		
<i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år	5.799.224	6.042.399
<i>Within 1 year</i>		
Mellem 1 og 5 år	2.725.586	2.988.298
<i>Between 1 and 5 years</i>		
	8.524.810	9.030.697

14 Nærtstående parter

Related parties

Grundlag

Basis

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

3M International Group B.V.
Molengraaffsingel 29
2629 JD Leidschendam
Holland/The Netherlands

Moderselskab
Parent company

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab
The Company is included in the Group Annual Report of the Ultimate Parent Company

Navn
Name

Hjemsted
Place of registered office

3M Company

Minnesota, USA

Koncernrapporten for 3M Company kan rekvireres på følgende adresse:

The Group Annual Report of 3M Company may be obtained at the following address:

3M Company

3M General Offices

St. Paul, MN 55144-1000

USA

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

15 Likvider

Cash

Af selskabets likvide beholdninger udgør TDKK 96.547 (2017: TDKK 339.488) indeståender i koncerninternt Treasury Center

Of the company's cash at bank, DKK 96,547K (2017: DKK 339,488K) are encompassed by Group Treasury Center

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for 3M A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2018 er aflagt i DKK.

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 oplyses der ikke om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

The Annual Report of 3M A/S for 2018 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C .

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2018 are presented in DKK.

Fee for auditors appointed at the general meeting

With reference to section 96, paragraph 3, of the Danish Financial Statements Act, the Company has not disclosed fee for auditors appointed at the general meeting.

Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of , the Company has not prepared a cash flow statement.

Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsenteringsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Revenue

Information on business segments and geographical segments based on the Company's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Cost of sales

Cost of sales comprise the materials to achieve revenue for the year.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-14 år.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments, as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Balance Sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 7-14 years.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 7 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence period; however not exceeding 7 years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-10 years
Leasehold improvements	10 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deponeringskonti.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Fixed asset investments

Fixed asset investments consist of deposit accounts.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$