



ALLER HOLDING A/S

Årsrapport 2019/20





Indhold

- 4** Selskabsoplysninger
- 6** Beretning
- 9** 2019/20 i overblik
- 10** Koncernens hoved- og nøgletal
- 29** Ledelsespåtegning
- 30** Den uafhængige revisors
revisionspåtegning
- 35** Resultatopgørelse for 2019/20
- 36** Balance pr. 30.09.2020
- 38** Egenkapitalopgørelse for 2019/20
- 39** Pengestrømsopgørelse for 2019/20
- 40** Noter
- 52** Anvendt regnskabspraksis
- 62** Koncernoversigt



Foto: Anders Schønnemann

Selskabsoplysninger

Aller Holding A/S
Havneholmen 33
1561 København V
CVR-nr. 43 32 64 14
Hjemstedskommune: København
Regnskabsperiode: 01.10.2019 – 30.09.2020

Telefon: 72 34 29 00
E-mail: aller.holding@aller.com
www.allerholding.com

Bestyrelse

Richard Rudolf Sand, formand
Bettina Charlotte Aller
Clæs Henrik Aller
Erik Aller
Katinka Pernille Aller
Annette Reimers Sønksen*
Benedicte Toftegaard*
Michael Aros Borch Verdier*

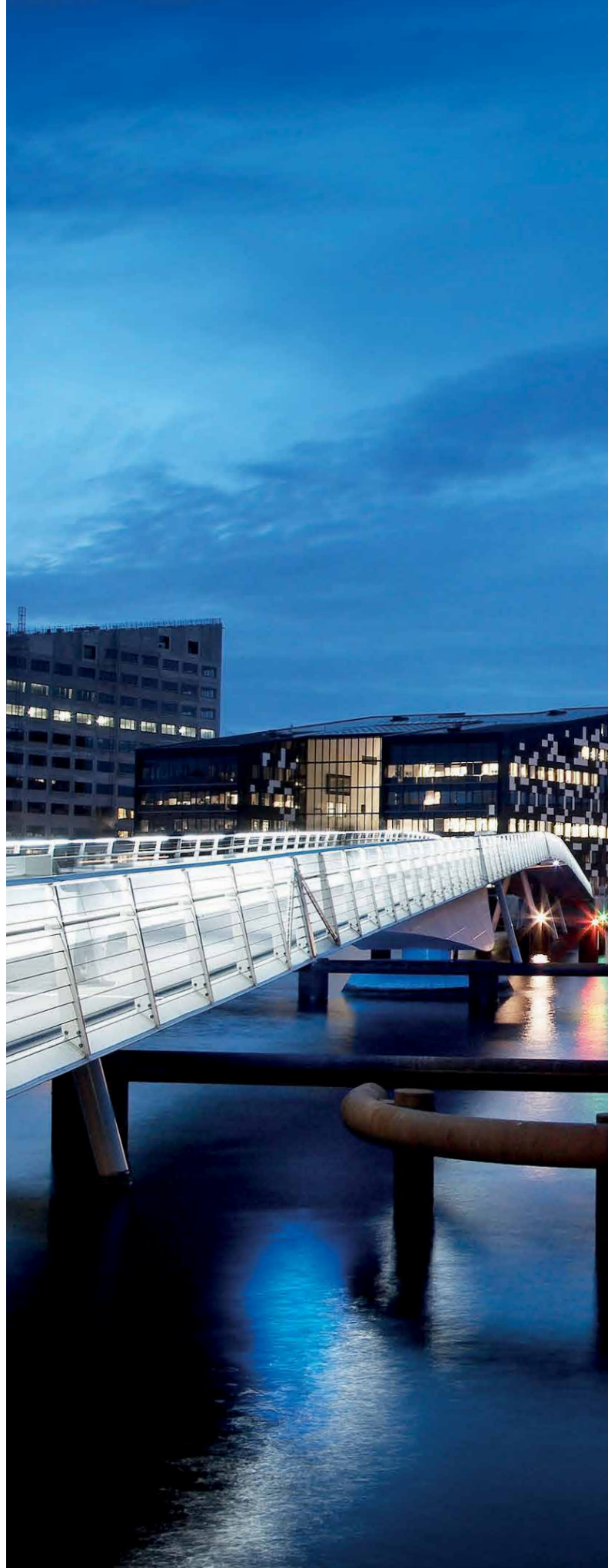
*Medarbejdervalgt

Direktion

Bettina Charlotte Aller
Erik Aller
Katinka Pernille Aller

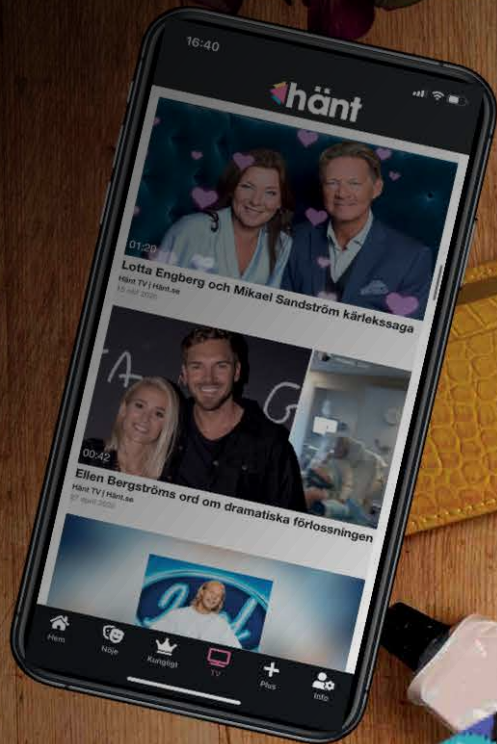
Revision

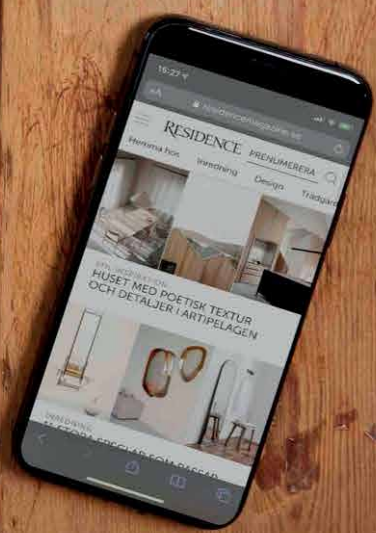
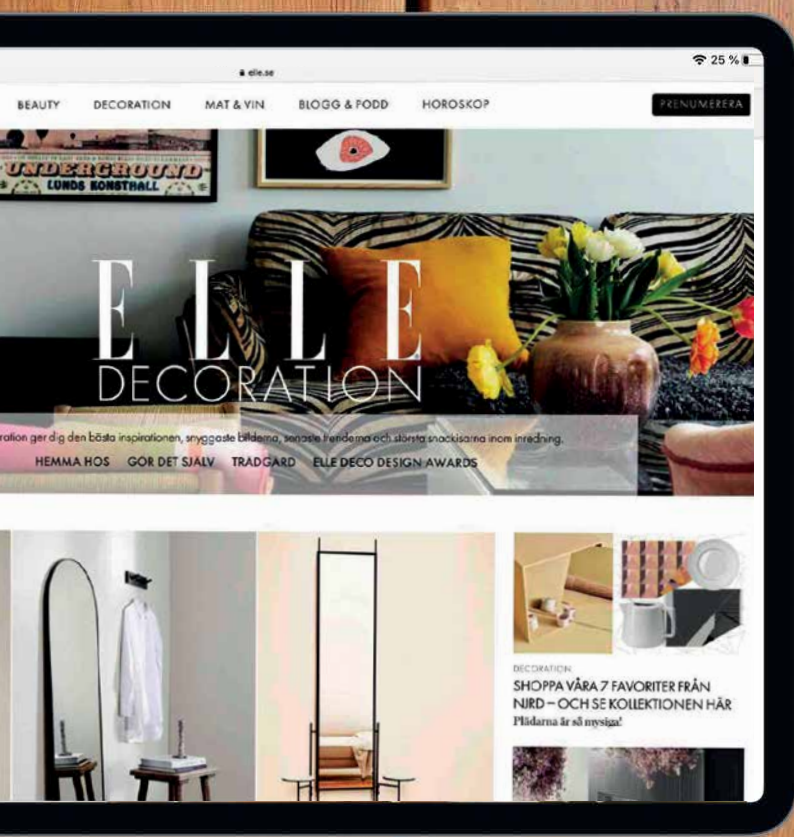
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab





Beretning 2019/20







Spis Bedre,
Danmark

2019/20 i overblik

Aller-koncernen har i 2019/20 overordnet set haft et ekstraordinært udfordrende år med store udsving inden for de enkelte lande og segmenter.

På trods af alle udfordringerne har koncernen opnået et driftsresultat (EBITDA) på 177 mio.kr. Ændring i valutakurser har netto påvirket årets driftsresultat (EBITDA) negativt med 5 mio.kr. Driftsresultatet (EBITDA) anses i lyset af COVID-19-pandemien for tilfredsstillende, selvom det ligger under de udmeldte forventninger, som var et driftsresultat (EBITDA) mellem 200 - 250 mio.kr. Driftsresultatet (EBIT) for året udgør 2 mio.kr., hvilket ligeledes under de givne omstændigheder anses for tilfredsstillende, selvom det også er under de udmeldte forventninger på ca. 50 mio.kr.

- Koncernomsætningen er faldet med netto 892 mio.kr. til 3.872 mio.kr., hvoraf omsætningsfaldet fra rejsebureauvirksomhederne alene udgør de 571 mio.kr. Koncernomsætningen er negativt påvirket med 103 mio.kr. som følge af valutakursudviklingen i SEK og NOK.
- Mediaforretningen har i Sverige, Norge og Finland opnået tilfredsstillende resultater, hvorimod resultatet i Danmark fortsat er utilfredsstillende, dog med en god og positiv udvikling i løbet af den sidste halvdel af regnskabsåret.
- Det samlede fald på ugebladsmarkedet dækker, som i de foregående år, over store udsving fra marked til marked og fra blad til blad. Faldet på ugebladsmarkedet har generelt set været mindre end året før. Det er fortsat ledelsens vurdering, at koncernen fastholder sin væsentlige – og på visse markeder førende – markedsposition for ugeblade i Norden.
- Marketing Services har oplevet et meget tilfredsstillende resultat i Sverige, hvorimod de øvrige lande har haft et udfordrende år hovedsageligt som følge af COVID-19-pandemien.
- Rejsebureauvirksomhederne har også som følge af COVID-19-pandemien haft et frygteligt år, hvor den positive udvikling fra tidligere år stoppede brat i marts 2020, hvorefter rejsebureauerne oplevede et helt ekstremt omsætningsfald i forhold til året før på i alt 571 mio.kr. Rejsebureauerne har dog gennem hele COVID-19-krisen overholdt sine forpligtelser over for kunderne i henhold til pakkerejseloven.
- Koncernen har, som følge af de negative påvirkninger, som COVID-19-pandemien har haft på driften af selskaberne, modtaget i alt 41 mio.kr. i støtte fra statslige hjælpepakker, primært til rejsebureauerne i Danmark.
- Resultatet af de finansielle poster er negativt med netto 11 mio.kr., hvilket især skyldes finansmarkedernes meget kraftige negative reaktioner i februar og marts 2020 på COVID-19-pandemien. Pr. 30. september 2020 havde koncernporteføljen næsten genvundet niveauet fra primo året.
- Årets resultat før skat udgør et overskud på 8 mio.kr.
- Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud på 4 mio.kr.
- Årets udbytte foreslås at udgøre 50 mio.kr.
- Pengestrømme fra drift er positive med 119 mio.kr.
- Koncernens egenkapital udgør 1.441 mio.kr. pr. 30. september 2020 mod 1.513 mio.kr. pr. 30. september 2019, svarende til et fald på 72 mio.kr., hvoraf 47 mio.kr. hidrører fra valutakursreguleringer på udenlandske datterselskaber.
- Koncernen har ikke gennemført væsentlige akkvisitioner i regnskabsåret.
- Koncernen har i året solgt aktiviteterne Suomi24.fi og aktieandelen i Nettbil AS.

Koncernens hoved- og nøgletal

	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	4.799	4.892	4.542	4.764	3.872
Driftsresultat (EBITDA)	335	338	370	282	177
Driftsresultat (EBITA)	290	283	308	218	122
Driftsresultat (EBIT)	84	119	162	85	2
Resultat af associerede virksomheder	8	8	15	10	18
Resultat af finansielle poster	49	17	(14)	32	(11)
Årets resultat før skat	140	144	163	126	8
Årets resultat efter skat	62	108	102	77	4
Egenkapital	1.723	1.396	1.460	1.513	1.441
Balancesum	3.998	3.684	3.670	3.803	3.637
Investeringer i materielle anlægsaktiver	22	24	29	18	24
Pengestrømme vedrørende drift	333	307	325	267	119
Pengestrømme vedrørende investeringer	(175)	20	(162)	(232)	(9)
Nøgletal					
EBITDA-margin (%)	7,0	6,9	8,1	5,9	4,6
EBITA-margin (%)	6,1	5,8	6,8	4,6	3,1
EBIT-margin (%) / overskudsgrad	1,7	2,4	3,6	1,8	0,1
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	21,7	22,8	25,5	16,6	14,3
Nettoomsætning/investeret kapital inklusive goodwill	3,6	3,9	3,8	3,6	4,6
Egenkapitalens forrentning (%)	3,6	6,9	7,1	5,2	0,3
Soliditetsgrad (%)	43,1	37,9	39,8	39,8	39,6
Aktieværdi og udbytte					
Kurs/indre værdi	39.545	45.862	48.645	50.724	49.156
Beregnet kurs i henhold til vedtægtens § 4 (80%)	31.635	36.689	38.916	40.579	39.125
Udbytteprocent A-aktier	277	277	555	277	277
Udbytteprocent B-aktier	278	278	556	278	278
Udbyttebeløb i mio.kr.	50	50	100	50	50

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning". Definitioner fremgår af anvendt regnskabspraksis.



Bora Bora,
Fransk Polynesien
med Nyhavn Rejser

Hovedaktivitet

Koncernen producerer og udgiver dag- og ugeblade samt magasiner på print og digitale platforme i Danmark, Sverige, Norge og Finland og har tillige væsentlige aktiviteter inden for Marketing Services og rejsebureauvirksomhed især i Danmark, Sverige og Norge.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret 2019/20 har på alle måder været et helt ekstremt vanskeligt år for Aller-koncernen. Aller-koncernen har imidlertid overordnet set opnået et acceptabelt resultat, hvis man tager den negative effekt af COVID-19-pandemien i betragtning, selvom driftsresultatet selvsagt ligger under de forventninger, der blev udtrykt i årsrapporten 2018/19.

Da COVID-19-pandemien ramte verdenssamfundet med fuld styrke i marts 2020, fik dette en negativ påvirkning på Aller-koncernen. De nordiske regeringers opfordring til, at virksomhedernes medarbejdere arbejdede hjemmefra, blev i videst muligt omfang efterlevet af Aller-koncernen, og det foregik uproblematisk for både medarbejderne og virksomheden, hvilket også skyldes, at koncernens IT infrastruktur-mæssigt var kapabel til at løfte opgaven. Det skal også særskilt fremhæves, at alle medarbejdere har håndteret situationen under pandemien fantastisk og professionelt.

Mediaselskabet i Danmark oplevede i de første måneder af regnskabsåret en fortsat negativ udvikling i indtjeningen, primært som følge af en række fejl-dispositioner ultimo regnskabsåret 2018/19. Der blev herefter foretaget en række strategiske og organisatoriske ændringer, som har medført, at selskabet har fået vendt udviklingen. Til trods herfor har mediaselskabet i Danmark samlet set påvirket koncernens resultat negativt med ca. 36 mio.kr. Mediaselskabet i Sverige har fortsat haft en positiv fremgang og opnået et meget tilfredsstillende resultat. Mediaselskabet i Norge har opnået et tilfredsstillende resultat. Mediaselskabet i Finland har haft en positiv indtjening og et tilfredsstillende resultat. Marketing Services har i Sverige igen klaret sig meget tilfredsstillende, hvorimod man i Danmark, Norge og Finland oplever udfordringer i markedet, som yderligere er blevet forstærket af COVID-19-pandemien. Rejsebureauvirksomhederne under Aller Leisure-koncernen har samlet set fra og med marts 2020 haft en ekstrem negativ udvikling i både omsætning og resultat, som udelukkende kan tilskrives COVID-19-pandemien og de rejserestriktioner verdenssamfundet indførte som følge heraf. Samlet set har Aller Leisure-koncernen påvirket koncernens resultat negativt med ca. 48 mio.kr.

Koncernen har, som følge af de negative påvirkninger som COVID-19-pandemien har haft på driften af selskaberne, modtaget i alt 41 mio.kr. i støtte fra statslige hjælpepakker. Hjælpen er primært modtaget af rejsebureauerne i Danmark i tilknytning til det markante antal rejseannulleringer, der blev gennemført i foråret 2020 som følge af de i marts indførte rejserestriktioner.

Koncernens driftsresultat (EBITDA) udgør 177 mio. kr., hvilket er et fald på 105 mio.kr. i forhold til 2018/19.

Koncernens resultat er i 2019/20 påvirket positivt af salget af en række aktiviteter, herunder Suomi24.fi, Nettbil m.m. med ca. 32 mio.kr.

De finansielle markeder har været præget af det fortsat meget lave renteniveau, herunder de fortsatte negative renter på bankindeståender. Afkastet på selskabets finansielle investeringer har i 2019/20 udgjort 0 mio.kr. mod 58 mio.kr. i 2018/19, svarende til et afkast på 0,0% (2018/19: 6,2%). Det finansielle resultat betragtes i lyset af COVID-19-pandemien og dets påvirkning på finansmarkederne som tilfredsstillende.

De samlede finansielle poster inklusive bank- og prioritetsrenter mv. udgør netto negativt 11 mio. kr. Den negative kursudvikling på SEK og NOK samt negative renter på bankindeståender har påvirket koncernens samlede finansielle poster negativt.

Årets resultat før skat udgør et overskud på 8 mio. kr. mod et overskud på 126 mio.kr. i 2018/19, hvilket er et fald på 118 mio.kr. Årets resultat efter skat og minoriteter udgør et overskud på 4 mio.kr. mod et overskud på 77 mio.kr. sidste år, hvilket er et fald på 73 mio.kr. Årets resultat betegnes samlet set, og i lyset af COVID-19-pandemien og dens ekstraordinært negative markedsindvirkning på koncernens selskaber, som tilfredsstillende.

Pengestrømme fra driften udgør 119 mio.kr. mod 267 mio.kr. sidste år.

Nettoomsætning

Aller-koncernens samlede nettoomsætning er faldet med 892 mio.kr. i 2019/20 til i alt 3.872 mio.kr. Ændringer i valutakurserne har påvirket omsætningen i danske kroner negativt med i alt 103 mio.kr.

Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger udgør 2.345 mio.kr., hvilket er et fald på 663 mio.kr. i forhold til 2018/19. Dette markante fald i omkostninger er primært rea-

liseret som følge af den meget hurtige tilpasning til de nye realiteter under COVID-19-pandemien, som koncernens selskaber gennemførte. Ændringer i valutakurserne har formindsket omkostningerne i danske kroner med i alt 59 mio.kr.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger udgør 1.412 mio.kr., hvilket er et fald på 147 mio.kr. i forhold til 2018/19. Nettoændringen skyldes primært færre medarbejdere, der dog i en vis grad er modsvaret af omkostninger til fratrædelser i forbindelse med de gennemførte markedstilpasninger primært i Danmark, bl.a. som følge af effekten af COVID-19-pandemien. Herudover har ændringer i valutakurserne formindsket omkostningerne i danske kroner med i alt 39 mio.kr.

Driftsresultat (EBITDA)

Driftsresultatet før afskrivninger er faldet med 105 mio.kr. til et driftsresultat på 177 mio.kr.

Valutakursudviklingen i SEK og NOK har netto medført et fald i de samlede omkostninger i danske kroner på 98 mio.kr. Som følge af valutakursfald har påvirkningen på omsætning og omkostninger samlet set formindsket koncernens driftsresultat med 5 mio.kr.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger er netto faldet med 21 mio.kr. til 175 mio.kr.

Resultat før skat

Resultatet før skat, der udgør et overskud på 8 mio.kr., er faldet med 118 mio.kr. i forhold til 2018/19.

Resultatet efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud på 4 mio.kr. mod et overskud på 77

mio.kr. i 2018/19. Resultatet anses, i lyset af COVID-19-pandemien, for tilfredsstillende.

Overskudsgraden er i 2019/20 positiv med 0,1% mod en overskudsgrad på 1,8% i 2018/19. Egenkapitalforrentningen er positiv med 0,3% mod en forrentning på 5,2% i 2018/19.

Udbytte

Der foreslås udloddet 50 mio.kr. i udbytte.

Hensatte pensionsforpligtelser

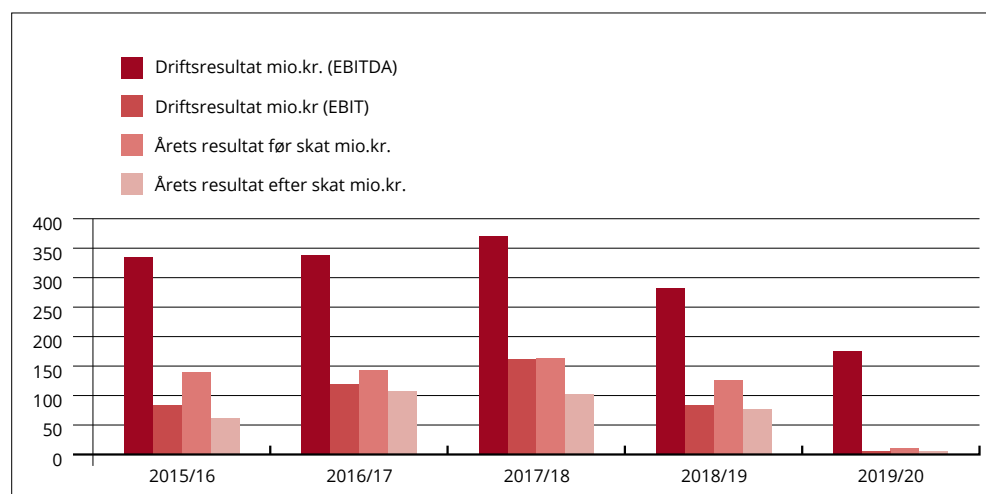
Koncernens pensionsforpligtelser omfatter primært pension til overdirektører. Pensioner har frem til 2016 været aftalt som 2/3 af gennemsnittet af de tre foregående års vederlag under forudsætning af, at overdirektøren er ansat som 60-årig. Desuden indgår ægtefælle- og børnepensioner i et vist omfang, og under visse betingelser. Der indgås ikke længere aftaler af denne karakter.

Den gamle pensionsforpligtelse blev hensat fuldt ud i regnskabet 2016/17 ud fra et i 2016 fastfrosset gageniveau. Grundlagsrenten opgjort på basis af forpligtelsen ultimo regnskabsåret udgør ca. 2,0%. Grundlagsrenten er fastsat med udgangspunkt i det vedvarende lave renteniveau. Beregningerne er foretaget af aktuarer. Gagestigninger vil ikke påvirke denne pensionsforpligtelse.

Pensionerne er skattemæssigt fradragsberettigede på udbetalingstidspunktet. Den hensatte pensionsforpligtelse indgår i beregningsgrundlaget for udskudt skat.

Fra og med 2016 foretages der en pensionsindbetaling på 20% af alle lønstigninger.

Skema 1



Koncernens økonomiske stilling og beredskab

Koncernegenkapitalen udgør 1.441 mio.kr. pr. 30. september 2020 svarende til en soliditetsgrad på 39,6% (2018/19: 39,8%).

Koncernens likvide beholdninger udgør 286 mio.kr., hvortil kommer let realisable værdipapirer for 998 mio.kr., i alt 1.284 mio.kr. (2018/19: 1.218 mio.kr.).

Koncernen er fortsat godt rustet til de kommende års udfordringer. Koncernen har et særdeles stærkt beredskab til at kunne agere på de udviklings- og investeringsmuligheder, der løbende måtte byde sig.

Særlige risici

Driftsrisici

Koncernen møder fortsat en mere og mere intens konkurrence fra især Google, Facebook og de stats-ejede medievirksomheder samt den øvrige underholdningsindustri. I særdeleshed møder koncernen hård konkurrence fra dagspressen og deres magasintillæg, der i Danmark med hjemmel i den fortsat stærkt konkurrenceforvridende momslovgivning producerer og udgiver både på print og digitalt uden moms. Dette står i skærende kontrast til, hvad der gælder for ugeblade og magasiner, som pålægges fuld moms både på print og digitalt. Disse forhold er fortsat stærkt medvirkende til at forværre de i forvejen udfordrende tider for den del af mediebranchen, der ikke er omfattet af momsfritagelse. I eksempelvis Sverige har man siden 2012 haft momsmæssig ligestilling blandt medierne.

Herudover har pandemier vist sig som en reel risiko for det globale samfund og verdensøkonomien i sin helhed samt for rejsebranchen i særdeleshed.

Finansielle risici

Koncernen har fortsat en høj soliditetsgrad. Koncernens likviditetsberedskab er primært placeret hos en række kapitalforvaltere. Ledelsen har defineret et enslydende investeringsmandat for den samlede værdipapirbeholdning til alle kapitalforvaltere. Spekulative investeringer er fravalgt.

Koncernens overordnede målsætning for investeringerne er at opnå et forholdsvis stabilt afkast med en stor sandsynlighed for såvel løbende som set over en længere årrække at opnå et positivt afkast efter inflation. Der må forventes mindre kurstab i enkelte år, men tab på mere end 5% i et enkelt år bør kun forekomme i tilfælde af meget ekstreme markedsvilkår.

De finansielle markeder udviser i perioder stor volatilitet, herunder enkelte år med meget ekstreme markedsvilkår, hvorfor udsving vil kunne påvirke koncernens portefølje negativt såvel som positivt.

Investeringshorisonten er længere end 3 år, men porteføljen er så likvid, at den forventes at kunne realiseres uden væsentlige negative konsekvenser i løbet af en kortere periode.

Kapitalforvalterne bliver løbende vurderet.

Valutarisici

Kursrisici, der relaterer sig til investeringer i udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, afdækkes normalt ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncernen afdækker væsentlige enkelttransaktioner i forhold til udlandet. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Koncernens væsentligste valutarisici er i forhold til SEK og NOK.

Renterisici

Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici. Som nævnt under pensionsansættelser ovenfor er pensionsforpligtelsen beregnet på baggrund af en grundlagsrente, der fastsættes med udgangspunkt i det generelle markedsrenteniveau. En ændring i renteniveauet kan derfor have en afsmittende effekt på beregningen af pensionsforpligtelsen. En ændring af grundlagsrenten på et procentpoint fra det nuværende niveau vil påvirke pensionsforpligtelsen med ca. 80 mio.kr.

Kreditrisici

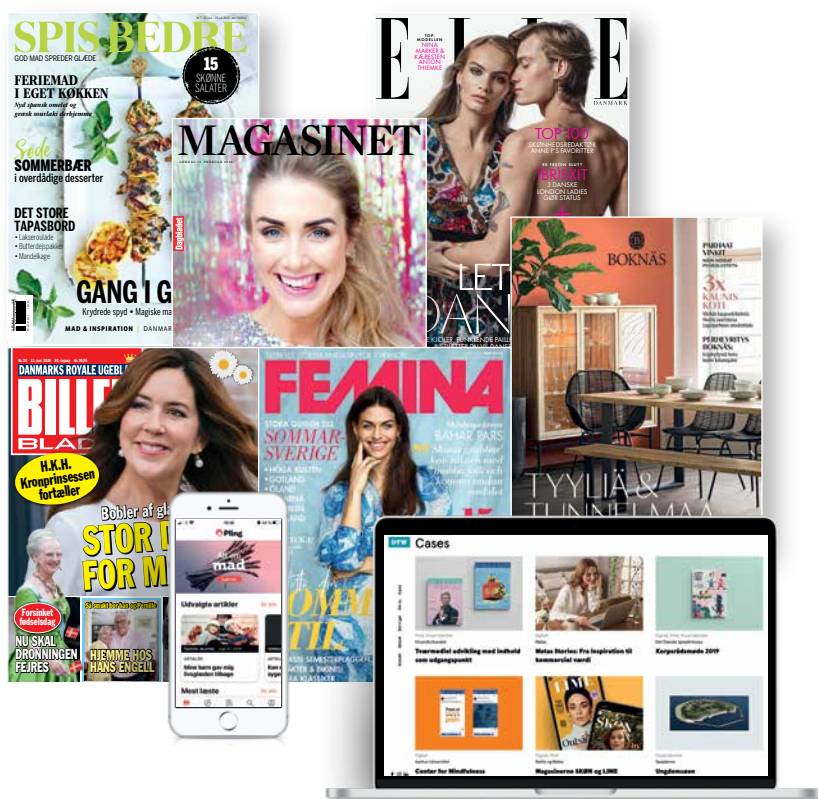
Koncernens udeståender består af mange mindre kunder med kort kredittid, og vurderes ikke at indebære væsentlige kreditrisici.

Vidensressourcer

Koncernens vidensressourcer udvikles i overensstemmelse med den vedtagne strategi og målsætning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udvikling af nye og videreudvikling af eksisterende produkter og digitale løsninger sker som en integreret del af den løbende produktion og betragtes derfor som et led i koncernens almindelige drift. Det gælder også satsning på nye forretningsområder.



Samfundsansvar

Aller-koncernen ønsker at udvise og fremme ansvarlighed samt en bæredygtig, økonomisk og miljømæssig udvikling. Denne adfærd skal være forenelig med, og afbalanceret i forhold til, en fortsat sund forretningsmæssig udvikling for koncernen.

Aller-koncernens Code of Conduct opstiller til understøttelse heraf en række retningslinjer, som skal efterleveres af selskaber og medarbejdere i koncernen.

Aller-koncernens CSR-rapport for 2019/20 (der udgør koncernens lovpligtige redegørelser for samfundsansvar og for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen) samt Code of Conduct findes i sin helhed på selskabets hjemmeside: www.allerholding.dk/samfundsansvar2020/

Medarbejdere

Aller-koncernens medarbejdere er koncernens væsentligste aktiv. Koncernen bygger i væsentligt omfang på den viden og knowhow som kompetente, kreative og engagerede medarbejdere er i besiddelse af.

Koncernen ønsker derfor at bibeholde og fortsat til sikre et godt og attraktivt arbejdsmiljø, der samtidig giver mulighed for en personlig og karrieremæssig udvikling.

Som en integreret del af koncernens fastholdelsespolitik og udvikling af kompetencer bliver medarbejdere efter behov tilbudt intern og ekstern efteruddannelse og målrettede kurser.

Skema 2

	2019 antal	2020 antal
Koncernens medarbejdersammensætning er således:		
Kvinder	1.357	1.202
Mænd	933	844
Ansatte i alt pr. 30.09.	2.290	2.046
Gennemsnitligt antal ansatte	2.293	2.056

Af koncernens ledende medarbejdere er 56% kvinder og 44% mænd (2018/19: 53%/47%).

Koncernens politik for det underrepræsenterede køn er at til sikre en rimelig balance mellem antallet af kvinder og mænd under hensyntagen til kvalifikationer og produkternes målgruppe, hvilket er opfyldt med den nuværende bestyrelses- og ledelsessammensætning.

Væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten væsentligt.

Forventet fremtidig udvikling

Koncernen forventer en mindre, men positiv vækst inden for Marketing Services på nordisk plan både organisk og via opkøb. Rejsebureauvirksomhederne under Aller Leisure A/S vil i den kommende periode fokusere på at stå stærkere i markedet og være klar til, at verden igen åbner for at kunne rejse, men de forventes ikke at være lønsomme før i løbet af 2021/22.

Der vil i mediaforretningen fortsat blive fokuseret på udvikling af nye – især digitale – produkter og platforme, ligesom der kontinuerligt vil blive gennemført strukturelle, markedsmæssige tilpasninger inden for aviser, ugeblade og magasiner, da oplagsudviklingen generelt set fortsat forventes at være faldende med omkring ca. 10% pr. år, dog med for-

skellig styrke inden for de enkelte produktsegmenter samt markeder.

Det nordiske samarbejde med fælles produktudvikling og standardisering af processer og platforme i koncernen fortsætter for derigennem at opnå yderligere fordele og synergier. De ændrede markedsf forhold kan fortsat nødvendiggøre tilpasninger og sammenlægninger i koncernen for at opnå nødvendige rationaliseringer, skalfordele og effektiviseringsgevinster.

På baggrund af det nuværende aktivitetsniveau og de ledende datterselskabers rapporterede budgettal for regnskabsåret 2020/21 samt de seneste perioderesultater og den fortsatte delvist ukendte negative effekt af COVID-19-pandemien forventes et positivt driftsresultat (EBITDA) og et beskedent positivt driftsresultat efter afskrivninger mv. (EBIT).

Det er fortsat selskabets og koncernens politik ikke at udtrykke forventninger til investeringsresultater.



Alive,
Tour de France 2022

MODE / INTERVIEW / KULTUR / REJSER

INN

MODE
Klar til
forårets
fester

+
Grøn hverdag
– er du parat
til at tage
næste skridt?

DE KÆMPER FOR EN BEDRE VERDEN

ILDSJÆLE

Nikolaj Coster-Waldau, Signe Wenneberg
Sara Omar, Carcel, Charlize Theron

Skuespiller
NIKOLAJ COSTER-WALDAU



Havneholmen, København.

Aller Media A/S-koncernen, Danmark

Hovedaktivitet

Aller Media A/S-koncernen, Danmarks hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter, marketing services, øvrige aktiviteter m.m.

Ugeblade

Billed-Bladet
Familie Journal
Femina
Se og Hør
Søndag
Ude og Hjemme
7 TV dage

Magasiner

Alt om Haven¹⁾
Antik & Auktion
Dossier
ELLE
Hagen for Alle¹⁾
Isabellas
Kryds- og tværsblade
Kære Hjem¹⁾
Mad & Bolig
Maries Idéer
Modemagasinet IN
Psykologi
Spis Bedre
Vi Unge

Digitale brands

Billedbladet.dk
Elle.dk
Familiejournal.dk
Femina.dk
Isabellas.dk
Kærehjem.dk¹⁾
Letliv.dk
Mainlifestyle.dk
Pling (app)
Seoghoer.dk / SH.dk
Spisbedre.dk
Udeoghjemme.dk
Viunge.dk

Marketing Services

OTW A/S

Øvrige aktiviteter

ALIVE A/S
Aller Media Business/
DG Media
Heartbeats ApS

¹⁾ Afviklet i regnskabsåret

Økonomisk udvikling

	2015/16*	2016/17*	2017/18	2018/19	2019/20
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media A/S, koncern					
Nettoomsætning	1.644	1.698	984	914	824
Driftsresultat (EBITDA)	64	10	24	(53)	(16)
Driftsresultat (EBITA)	66	8	24	(58)	(23)
Driftsresultat (EBIT)	26	(40)	0	(70)	(42)
Årets resultat	19	(31)	6	(58)	(36)
Egenkapital ultimo	116	120	125	9	48
Pengestrømme vedrørende drift	27	20	(71)	48	(16)
Pengestrømme vedrørende investeringer	(9)	(44)	77	0	(10)
Gennemsnitligt antal ansatte	737	703	573	548	518

*Inklusive rejsebureauaktiviteten, der pr. 1. oktober 2017 blev udskilt til Aller Leisure A/S.

Årets nettoomsætning i Aller Media A/S-koncernen er faldet med 90 mio.kr. til 824 mio.kr., hvilket i al væsentlighed kan henføres til et generelt fald i mediamarkedet samt fald indenfor Marketing Service-aktiviteterne.

COVID-19-pandemien har haft en direkte negativ påvirkning på hele B2B-forretningen, hvilket har medført, at Aller Media A/S' mediasalg, OTW A/S og ALIVE A/S har realiseret en omsætning væsentlig under forventningerne før COVID-19-pandemiens start i foråret 2020. Som følge heraf har det været nødvendigt at tilpasse organisationerne i disse aktiviteter med negative konsekvenser for selskabernes resultater i regnskabsåret til følge.

Aller Media A/S' mediaforretning har i regnskabsåret opnået et utilfredsstillende resultat, dog med store forbedringer i forhold til regnskabsåret 2018/19. Omorganisering og besparelser, som blev gennemført i udgiverenheden i slutningen af regnskabsåret 2018/19, har givet fuld effekt i den sidste del af regnskabsåret 2019/20. I tillæg hertil er der af den nye administrerende direktør, Charlotte Riparbelli, blevet gennemført væsentlige konkrete optimerings- og udviklingstiltag i løbet af regnskabsåret 2019/20, herunder strategiske dispositioner, hvilket har haft meget positiv effekt i den sidste del af regnskabsåret 2019/20, og hvilket ligeledes skaber et langt bedre udgangspunkt for en positiv udvikling af mediaforretningen i regnskabsåret 2020/21.

Marketing Service-aktiviteterne i OTW A/S har været væsentligt påvirket af de negative konsekvenser af COVID-19-pandemien, hvilket har medført, at omsætning og indtjening er faldet markant. Som følge heraf har det været nødvendigt at gennemføre en række organisatoriske tilpasninger. OTW A/S

har i regnskabsåret etableret sig inden for digital performance management under navnet OREON. OREON har opnået en tilfredsstillende vækst og har bidraget positivt til indtjeningen i regnskabsåret.

ALIVE A/S og Heartbeats ApS har ligeledes været negativt påvirket af COVID-19-pandemien i væsentlig grad. Det har medført at vækstplaner ikke har kunnet realiseres, hvorfor der i regnskabsåret er foretaget en række organisatoriske tilpasninger, ligesom der har været ført en stram omkostningspolitik. ALIVE A/S har i regnskabsåret vundet opgaven som eksklusiv, officiel Hospitality Partner for Tour de France op til, under og efter eventen i Danmark i 2022, hvilket har skabt grundlag for at udvide produkt- og kundeporteføljen samt forretningsvækst.

Det samlede driftsresultat (EBITDA) udgør et underskud på 16 mio.kr., hvilket er en forbedring på 37 mio.kr. Det samlede driftsresultat (EBITA) udgør et underskud på 23 mio.kr., hvilket er en forbedring på 35 mio.kr.

Årets resultat efter skat udgør et underskud på 36 mio.kr. mod et underskud på 58 mio.kr. i 2018/19. Trods den positive udvikling anses det fortsat for at være et utilfredsstillende resultat.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen i Danmark forventer et positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2020/21.



Humlegårdsgatan, Stockholm

Aller Media AB-koncernen, Sverige

Hovedaktivitet

Aller Media AB-koncernen, Sveriges hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter, marketing services, øvrige aktiviteter m.m.

Ugeblade

Allas
Allers
Hemmets Veckotidning
Hänt Extra
Hänt i Veckan
Svensk Damtidning
TV-Guiden
Året Runt

Magasiner

Allers Trädgård
Antik & Auktion
ELLE
ELLE Decoration
ELLE mat&vin
Femina
Matmagasinet
MåBra
Residence
Veckans Nu

Digitale brands

Allas.se
Allasshop.se
Allersparks.se
Baaam.se
Digitant.se
Elle.se
Elledecoration.se
Ellematovin.se
Femina.se
Frida.se
Hant.se & app
Mabra.com
Motherhood.se
Pling (app)
Prenumerera.se
Recept.se
Residencemagazine.se
Svenskdam.se

Marketing Services

Aller Brand Studios AB
Make Your Mark AB
Narva AB
OTW AB

Øvrige aktiviteter

She Report
She Summit
Skapamer AB
Stowr (app)

Økonomisk udvikling

	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media AB, koncern					
Nettoomsætning	1.234	1.238	1.129	1.123	1.140
Driftsresultat (EBITDA)	60	98	127	146	99
Driftsresultat (EBITA)	59	80	124	141	89
Driftsresultat (EBIT)	(7)	52	90	108	67
Årets resultat	(15)	47	72	85	52
Egenkapital ultimo	73	120	183	191	174
Pengestrømme vedrørende drift	235	(81)	6	146	78
Pengestrømme vedrørende investeringer	(116)	65	64	(16)	(17)
Gennemsnitligt antal ansatte	499	591	537	560	562

Årets nettoomsætning i Aller Media AB-koncernen er steget med 17 mio.kr. til 1.140 mio.kr. i 2019/20. Omsætningen er påvirket negativt med 9 mio.kr. som følge af valutakursændringer.

Aller Media AB's mediaforretning har haft et meget tilfredsstillende år til trods for, at COVID-19-pandemien har kunnet mærkes, primært inden for annoncemarkedet. Selskabet har i regnskabsåret fortsat fokuseringen på digitalisering og nyudvikling, hvilket der sammen med de løbende effektiviseringer har haft en positiv påvirkning på indtjeningen.

Marketing Service-selskaberne har kun i mindre omfang været påvirket af COVID-19-pandemien, men de har ved en fokuseret indsats og nytænk-

ning formået at øge både omsætning og indtjening i et vanskeligt marked og derved opnået meget tilfredsstillende resultater i regnskabsåret.

Det i 2019/20 erhvervede selskab Skapamer e-handel Norden AB har under COVID-19-pandemien oplevet en positiv vækst i salg og indtjening.

Driftsresultatet (EBITDA) er positivt med 99 mio. kr., hvilket udgør et fald på 47 mio.kr. i forhold til 2018/19. Driftsresultatet (EBITA) udgør 89 mio.kr., hvilket er et fald på 52 mio.kr. i forhold til 2018/19. Driftsresultaterne var i regnskabsåret 2018/19 positivt påvirket af salget af krydsordsaktiviteterne med i alt ca. 62 mio.kr.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 52 mio.kr. mod et overskud på 85 mio.kr. i 2018/19. Resultatet anses for meget tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Den svenske ledelse forventer et tilfredsstillende og positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2020/21.



Motherhood.se



Karvesvingen, Oslo.

Aller Media AS-koncernen, Norge

Hovedaktivitet

Aller Media AS-koncernen, Norges hovedaktivitet består i digitale aktiviteter, udgivelse af følgende dagblade, ugeblade og magasiner. I tillegg hertil marketing services samt øvrige aktiviteter m.m.

Dag- og Ugeblade

Allers
Dagbladet
På TV
Se og Hør
Se og Hør EXTRA

Magasiner

Autofil²⁾
Båtmagasinet²⁾
Jeger, Hund og Våpen²⁾
KK
Kryds- og tværsblade
Samler & Antikkbørsen
Vakre Hjem & Interiør
VI OVER 60

Digitale brands

Børsen.no¹⁾
Dagbladet.no
Dinside.no
Elbil24.no
KK.no
Kode24.no
Lommelegen.no
Pling (app)
SeHer.no
SOL.no
Vi.no

Marketing Services

Ahead Group Norway AS
Elg AS
Hyper Redink AS
Nova Vista AS
Oculus AS
Redink Vest AS
Retail House Varejo AS
Uniform Strategisk Design AS²⁾

Øvrige aktiviteter

Adblogg AS
DIAR AS
HS Media AS
Motimate AS
Nettbil AS²⁾
Nettbonus AS
PublishLab AS
Roede AS

¹⁾Etableret i regnskabsåret

²⁾Solgt i regnskabsåret

Økonomisk udvikling

	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media AS, koncern					
Nettoomsætning	1.559	1.607	1.381	1.366	1.131
Driftsresultat (EBITDA)	114	131	109	106	35
Driftsresultat (EBITA)	101	124	101	95	37
Driftsresultat (EBIT)	7	54	38	41	(14)
Årets resultat	(21)	37	14	23	4
Egenkapital ultimo	197	184	190	191	119
Pengestrømme vedrørende drift	40	153	23	102	82
Pengestrømme vedrørende investeringer	(16)	(49)	(36)	(102)	(21)
Gennemsnitligt antal ansatte	641	617	615	610	494

Årets nettoomsætning i Aller Media AS-koncernen udgør 1.131 mio.kr., hvilket er et fald på 235 mio.kr. fra 2018/19. Faldet skyldes primært valutakursudviklingen som har påvirket omsætningen negativt med i alt 93 mio.kr., svigtende salg inden for hovedsageligt marketing services samt den markeds-mæssige oplagsudvikling.

Mediavirksomheden har i regnskabsåret haft en stabil udvikling, ligesom selskabet har fastholdt sin position som en af markedets væsentligste digitale mediavirksomheder. Mediavirksomheden har i regnskabsåret opnået et tilfredsstillende resultat.

De norske Marketing Service-selskaber, der er samlet under Ahead Group Norway AS, har i regnskabsåret været væsentligt påvirket af COVID-19-pandemien samt strukturelle udfordringer i markedet. Dette har resulteret i et stærkt vigende salg, som har medført en væsentlig negativ påvirkning på regnskabet, der samlet set for dette forretningsområde betragtes som utilfredsstillende. Der er i regnskabsåret gennemført en række markante organisatoriske ændringer samt gennemført en stram omkostningsstyring.

Årets driftsresultat (EBITDA) udviser for 2019/20 et positivt resultat på 35 mio.kr., hvilket er et fald på 71 mio.kr. i forhold til 2018/19. Driftsresultatet (EBITA) er positivt med 37 mio.kr., hvilket er 58 mio.kr. lavere end sidste år.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 4 mio.kr. mod et overskud på 23 mio.kr. i 2018/19. Resultatet anses i lyset af COVID-19-pandemien for tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen i Norge forventer et tilfredsstillende og positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2020/21.



Vi.no



Lintulahdenkuja, Helsinki.

Aller Media Oy-koncernen, Finland

Hovedaktivitet

Aller Media Oy-koncernen, Finlands hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade og relaterede digitale aktiviteter, marketing services, øvrige aktiviteter m.m.

Ugeblade

Katso
Seiska

Digitale brands

Katso.fi
Seiska.fi
Suomi24.fi¹⁾
Telvis.fi

Marketing Services

Aller Ideas
Data Refinery Oy
Dingle Oy

Øvrige aktiviteter

Vitafresh
All Over Press

¹⁾ Solgt i regnskabsåret



Økonomisk udvikling

	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media Oy, koncern					
Nettoomsætning	325	316	300	265	233
Driftsresultat (EBITDA)	13	22	21	1	33
Driftsresultat (EBITA)	13	21	20	1	31
Driftsresultat (EBIT)	6	12	6	(14)	25
Årets resultat	5	11	2	(10)	20
Egenkapital ultimo	1	12	14	4	23
Pengestrømme vedrørende drift	11	4	10	4	0
Pengestrømme vedrørende investeringer	(15)	(8)	(12)	(5)	0
Gennemsnitligt antal ansatte	269	274	230	190	152

Årets nettoomsætning i Aller Media Oy-koncernen udgør 233 mio.kr., hvilket er et fald på 32 mio.kr. i forhold til 2018/19. Dette fald skyldes primært salg af det sociale medie Suomi24.fi.

Mediavirksomheden har i regnskabsåret oplevet en mindre negativ strukturel markedsudvikling. Som konsekvens heraf har selskabet i året fortsat den stramme omkostningspolitik, hvilket har resulteret i, at mediavirksomheden i regnskabsåret har opnået et tilfredsstillende resultat.

Marketing service-selskaberne har også været påvirket af COVID-19-pandemien og har ikke udviklet

sig som forventet. Der er i året foretaget en række strategiske tilpasninger, der forventes fremadrettet at have en positiv indvirkning på udviklingen af selskaberne.

Jyrki Rehumäki er i regnskabsåret tiltrådt som administrerende direktør for Aller Media Oy.

Driftsresultatet (EBITDA) udgør et overskud på 33 mio.kr., hvilket er en stigning 32 mio.kr. i forhold til 2018/19. Resultatet er positivt påvirket af salget af Suomi24-aktiviteterne. Driftsresultatet (EBITA) udgør et overskud på 31 mio.kr. mod 1 mio.kr. i 2018/19.

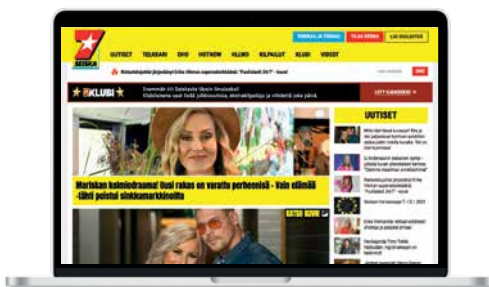
Årets resultat efter skat udgør et overskud på 20 mio.kr. mod et underskud på 10 mio.kr. i 2018/19, hvilket betegnes som tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen i Finland forventer et tilfredsstillende og positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2020/21.



Seiska.fi



Folke Bernadottes Allé,
København

Aller Leisure A/S-koncernen

Hovedaktivitet

Aller Leisure A/S-koncernen blev etableret 1. oktober 2017 i forlængelse af, at Aller-koncernen besluttede at udskille dets rejsebureauaktiviteter i et selskab ejet direkte af Aller Holding A/S. Aller-koncernens rejsebureau-selskaber blev i den forbindelse overdraget fra Aller Media A/S.

Aller Leisure A/S-koncernens hovedaktivitet består i at drive rejsebureauvirksomhed samt relaterede aktiviteter i de nordiske lande, gennem følgende rejsebureauer:

Aller Flight A/S
Aller Travel AS
Gislev Rejser A/S
Kulturrejser A/S
Nilles Rejser A/S
Nyhavn Rejser A/S
Stjernegaard A/S
Zen Luxury Travels





Økonomisk udvikling

	2017/18	2018/19	2019/20
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Leisure A/S, koncern			
Nettoomsætning	724	1.068	497
Driftsresultat (EBITDA)	21	23	(31)
Driftsresultat (EBITA)	20	23	(31)
Driftsresultat (EBIT)	7	1	(56)
Årets resultat	(2)	(6)	(48)
Egenkapital ultimo	184	176	123
Pengestrømme vedrørende drift	56	114	(11)
Pengestrømme vedrørende investeringer	(112)	(115)	1
Gennemsnitligt antal ansatte	216	242	197

Årets nettoomsætning i Aller Leisure A/S-koncernen er faldet med 571 mio.kr. til 497 mio.kr. i 2019/20.

Årets resultat er langt fra som forventet, da følgerikningerne af COVID-19-pandemien fra den ene dag til den anden har påvirket resultatet voldsomt negativt i samtlige af Aller Leisure-koncernens datterselskaber.

Myndighederne udmeldte den 13. marts 2020, at de i væsentligt omfang lukkede grænserne til Danmark og frarådede danskerne udrejse til stort set hele verden i et forsøg på at bekæmpe udbredelsen af COVID-19. Den globale smittespredning af COVID-19 medførte vidtgående rejserestriktioner, og dette har resulteret i, at rejsebranchen totalt uventet mistede hele forretningsgrundlaget. Dette aktivitetsfald har medført, at selskaberne har måtte gennemføre nødvendige effektiviseringer samt desværre også væsentlige personalebudsninger.

Aller Leisure A/S-koncernen har i perioden modtaget delvis kompensation for faste omkostninger og løn samt tilskud fra Rejsegarantifonden, hvilket samlet set har udgjort i alt 36 mio.kr.

Årets driftsresultat (EBITDA) er negativt med 31 mio.kr., hvilket er et fald på 54 mio.kr. i forhold til 2018/19. Driftsresultatet (EBITA) er negativt med 31 mio.kr., hvilket er et fald på 54 mio.kr. i forhold til 2018/19.

Årets resultat efter skat udgør et underskud på 48 mio.kr. mod et underskud på 6 mio.kr. i 2018/19. Samlet set betegnes resultatet som stærkt utilfredsstillende, men det skyldes udelukkende de voldsomme effekter af COVID-19-pandemien og dens påvirkning på rejseøkonomien.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Med udgangspunkt i de nuværende rejserestriktioner og uvisheden omkring udviklingen i COVID-19-pandemien, forventer ledelsen i Aller Leisure A/S-koncernen, at det kommende regnskabsår fortsat vil blive markant negativt påvirket af COVID-19-pandemien, ligesom rejsebranchen er afhængig af, hvornår markederne åbner igen. Ledelsen forventer derfor et lavt aktivitetsniveau og et væsentligt negativt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2020/21.



nillesrejser.dk



Aller Tryks
produktions-
faciliteter i Taastrup

Aller Tryk A/S

Hovedaktivitet

Aller Tryk A/S er et af de førende heatset rotations-trykkerier i Skandinavien og ligger strategisk godt placeret i Høje Taastrup.

Selskabet forestår trykning af en væsentlig del af Aller-koncernens publikationer samt sælger produktion af rotationstryksager til det skandinaviske marked.

Økonomisk udvikling

Aller-koncernens ugeblade i Danmark, Sverige og Norge trykkes på trykkeriet i Høje Taastrup. Aller-koncernens magasiner produceres ligeledes i Høje Taastrup, når dette er muligt. Herudover produceres en lang række af eksterne tryk opgaver.

Årets driftsresultat (EBITDA) udviser for 2019/20 et positivt resultat på 23 mio.kr., hvilket er et fald på 2 mio.kr. i forhold til 2018/19. Driftsresultatet (EBITA) er positivt med 5 mio.kr., hvilket er 1 mio.kr. højere end sidste år.

Årets resultat efter skat udgør et underskud på 5 mio.kr. mod et overskud på 1 mio.kr. i 2018/19, hvilket primært kan henføres til den negative udvikling i den norske kronekurs, hvorfor resultatet anses for tilfredsstillende.

Selskabet har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget 116 medarbejdere (2018/19: 126). Der er ultimo regnskabsåret ansat 112 medarbejdere (2018/19: 121).

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen i Aller Tryk A/S forventer et mindre negativt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2020/21.

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2019 – 30.09.2020 for Aller Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2019 – 30.09.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 18. januar 2021

DIREKTION



Bettina Charlotte Aller



Erik Aller



Katinka Pernille Aller

BESTYRELSE



Richard Rudolf Sand
formand



Bettina Charlotte Aller



Claës Henrik Aller




Erik Aller



Katinka Pernille Aller



Annette Reimers Sønksen



Benedicte Toftegaard



Michael Aros Borch Verdier

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aller Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aller Holding A/S for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinfor-

mation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18. januar 2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56



Lars Kronow
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708



Christina Nilsson
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne44182



Årsregnskab 2019/20

Dubrovnik, Kroatien
med Gislev Rejser



Test deg selv:
STRESSER
DU FOR
MYE?

MARTE BRATBERG

*– Jeg tror det er sunt
å ha kjent på følelsen
av å være litt utenfor*

SJØMAT
PÅ UNDER
20 MINUTTER!

Interiør
3 STILER TIL
UTEPLASSEN

FARGEFEEST!
8 INSPIRERENDE
8 ANTREKK

Sommerens *fineste*
SANDALER!

Resultatopgørelse for 2019/20

Morderselskab			Koncern		
2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.		Note	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
106.093	107.853	Nettoomsætning	1	3.872.281	4.764.117
0	0	Andre driftsindtægter	2	61.830	84.840
(25.797)	(24.780)	Eksterne omkostninger		(2.344.934)	(3.007.780)
(61.629)	(61.809)	Personaleomkostninger	3	(1.411.856)	(1.559.131)
18.667	21.264	Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)		177.321	282.046
(12.692)	(12.889)	Af- og nedskrivninger	4,7,8	(175.485)	(196.971)
5.975	8.375	Driftsresultat (EBIT)		1.836	85.075
41.239	(7.438)	Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Resultat efter skat i associerede virksomheder		17.822	9.732
57.822	18.157	Finansielle indtægter		31.370	69.171
(18.562)	(12.213)	Finansielle omkostninger		(42.704)	(37.656)
86.474	6.881	Resultat før skat		8.324	126.322
(9.317)	(3.076)	Skat af årets resultat	5	(15.105)	(45.661)
77.157	3.805	Koncernens resultat		(6.781)	80.661
0	0	Minoritetsinteressers andel af resultatet		10.586	(3.504)
77.157	3.805	Årets resultat	6	3.805	77.157

Balance pr. 30.09.2020 – Aktiver

Morderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
0	0	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.	66.219	60.247
0	0	Goodwill	329.353	442.422
0	0	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	0	6.962
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	7	395.572
714.298	702.699	Grunde og bygninger	1.151.355	1.200.302
0	0	Produktionsanlæg og maskiner	46.158	59.742
2.354	2.490	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	32.455	33.387
716.652	705.189	Materielle anlægsaktiver	8	1.229.968
953.203	819.923	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Kapitalandele i associerede virksomheder	45.743	29.209
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	6.464	3.750
988.440	993.556	Andre værdipapirer og kapitalandele	997.499	1.001.030
8.350	1.650	Andre tilgodehavender	23.784	28.038
120.183	121.156	Udskudt skat	9	138.092
2.070.176	1.936.285	Finansielle anlægsaktiver	10	1.211.582
2.786.828	2.641.474	Anlægsaktiver	2.837.122	2.988.351
0	0	Varebeholdninger	46.499	48.334
298	92	Tilgodehavender fra salg	296.050	371.107
31.881	3.270	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0
2.050	24.792	Andre tilgodehavender	11	51.322
35.836	25.086	Tilgodehavende selskabsskat	31.784	24.682
196	774	Periodeafgrænsningsposter	88.353	141.594
70.261	54.014	Tilgodehavender	467.509	549.488
108.887	225.903	Likvide beholdninger	286.326	216.816
179.148	279.917	Omsætningsaktiver	800.334	814.638
2.965.976	2.921.391	Aktiver	3.637.456	3.802.989

Balance pr. 30.09.2020 – Passiver

Morderselskab			Koncern		
2019	2020		2020	2019	
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.	
18.000	18.000	Virksomhedskapital	12 18.000	18.000	
1.444.720	1.372.995	Overført resultat	1.372.995	1.444.720	
50.000	50.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret	50.000	50.000	
1.512.720	1.440.995	Egenkapital	1.440.995	1.512.720	
0	0	Minoritetsinteresser	15.674	23.953	
1.512.720	1.440.995	Egenkapital inkl. minoritetsinteresser	1.456.669	1.536.673	
485.000	485.000	Hensatte pensionsforpligtelser	3 520.408	519.512	
129	259	Andre hensatte forpligtelser	261	3.177	
485.129	485.259	Hensatte forpligtelser	520.669	522.689	
417.042	413.018	Gæld til realkreditinstitutter	413.028	417.042	
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	0	15.941	
23.574	23.587	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	
360	362	Anden gæld	362	360	
20.775	6.262	Skyldig selskabsskat	0	0	
461.751	443.229	Langfristede gældsforpligtelser	13 413.390	433.343	
3.209	3.767	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13 20.677	15.701	
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder	374.793	460.673	
4.314	5.679	Leverandørgæld	171.402	218.621	
374.117	374.178	Gæld til tilknyttede virksomheder	16.971	14.547	
0	0	Gæld til associerede virksomheder	3.603	7.888	
1.858	18.211	Skyldig selskabsskat	19.424	32.683	
122.449	149.743	Anden gæld	596.762	466.805	
429	330	Periodeafgrænsningsposter	43.096	93.366	
506.376	551.908	Kortfristede gældsforpligtelser	1.246.728	1.310.284	
968.127	995.137	Gældsforpligtelser	1.660.118	1.743.627	
2.965.976	2.921.391	Passiver	3.637.456	3.802.989	

Pantsætninger og eventualforpligtelser mv. 14 – 17

Øvrige noter 18 – 20

Egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	Minoritets- Interesser t.kr.	I alt t.kr.
Koncern					
Egenkapital 01.10.2019	18.000	1.444.720	50.000	0	1.512.720
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	0	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	41.780	0	0	41.780
Køb og salg af egne aktier	0	(20.382)	0	0	(20.382)
Årets resultat	0	(46.195)	50.000	0	3.805
Øvrige egenkapitalposter	0	479	0	0	479
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(47.407)	0	0	(47.407)
Koncern egenkapital 30.09.2020	18.000	1.372.995	50.000	0	1.440.995
Minoritetsinteresser 01.10.2019	0	0	0	23.953	23.953
Andel årets resultat	0	0	0	(10.586)	(10.586)
Valutakursreguleringer og køb af minoritetsinteresser mv.	0	0	0	2.307	2.307
Minoritetsinteresser 30.09.2020	0	0	0	15.674	15.674
Egenkapital 30.09.2020 inkl. minoritetsinteresser	18.000	1.372.995	50.000	15.674	1.456.669

	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Moderselskab				
Egenkapital 01.10.2019	18.000	1.444.720	50.000	1.512.720
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	41.780	0	41.780
Køb og salg af egne aktier	0	(20.382)	0	(20.382)
Årets resultat	0	(46.195)	50.000	3.805
Øvrige egenkapitalposter	0	479	0	479
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(47.407)	0	(47.407)
Egenkapital 30.09.2020	18.000	1.372.995	50.000	1.440.995

Pengestrømsopgørelse for 2019/20

	Koncern	
	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Driftsresultat	1.836	85.075
Afskrivninger	175.485	196.971
Ændring i driftskapital	19.998	27.299
Øvrige reguleringer	0	(19.282)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat	197.319	290.063
Nettorenter, udbytte og kontante kursgevinster	(11.334)	29.075
Betalt selskabsskat	(67.108)	(52.172)
Pengestrømme vedrørende drift	118.877	266.966
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver, netto	37.114	(209.919)
Køb og salg af materielle anlægsaktiver, netto	(17.297)	(16.186)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver, netto	(28.907)	(6.239)
Pengestrømme vedrørende investeringer	(9.090)	(232.344)
Ændring kreditinstitutter mv.	(19.954)	(14.391)
Betalt udbytte	(8.220)	(16.437)
Køb og salg af egne aktier	(20.382)	(778)
Minoritetsinteresser	8.279	1.276
Pengestrømme vedrørende finansiering	(40.277)	(30.330)
Ændring i likvider	69.510	4.292
Likvider 01.10.2019	216.816	212.524
Likvider 30.09.2020	286.326	216.816

1. Segmentoplysninger

Segmentoplysninger er opgjort efter eliminering af internt køb og salg.

Koncern

	Netto- omsætning t.kr.	Drifts- resultat t.kr.	Anlægs- aktiver t.kr.	Forplig- telser t.kr.
Aktiviteter – opdelt geografisk – 2019/20				
Danmark	1.619.296	(88.081)	2.189.940	1.536.567
Sverige	1.018.321	67.157	285.595	374.589
Norge	1.008.446	(2.501)	345.965	219.991
Finland	226.218	25.261	15.622	49.640
I alt	3.872.281	1.836	2.837.122	2.180.787
Aktiviteter – opdelt geografisk – 2018/19				
Danmark	2.020.386	(58.870)	2.244.205	1.545.086
Sverige	1.118.650	108.470	295.990	387.883
Norge	1.361.060	49.860	421.310	272.079
Finland	264.021	(14.385)	26.846	61.268
I alt	4.764.117	85.075	2.988.351	2.266.316

2. Andre driftsindtægter

Koncernens andre driftsindtægter er ekstraordinært påvirket af indregning af kompensationer mv. modtaget som følge af COVID-19-pandemien. Koncernen har samlet indregnet kompensationer mv. for i alt 41 mio.kr.

3. Personaleomkostninger

Det samlede beløb til personaleomkostninger (ekskl. redaktionelle honorarer) fordeler sig således:

Moderselskab			Koncern	
2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.		2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
53.541	53.697	Lønninger, gager og bestyrelseshonorarer, inkl. fratrædelsesgodtgørelser mv.	1.160.372	1.295.660
8.012	8.037	Pensioner og bidrag	99.915	109.254
76	75	Andre sociale omkostninger m.m.	151.569	154.217
61.629	61.809		1.411.856	1.559.131
		Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse i moderselskab:		
33.423	33.423	Direktionsgager	33.423	33.423
3.901	3.601	Bestyrelseshonorar	7.175	7.540
17	17	Gennemsnitligt antal medarbejdere (ekskl. freelance ansatte)	2.056	2.293
		Hensatte pensionsforpligtelser over for moderselskabets nuværende og tidligere medlemmer af selskabets ledelse samt til disses enker.		
485.000	485.000		485.000	485.000

4. Af- og nedskrivninger

Moderselskab			Koncern	
2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.		2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
0	0	Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	119.946	128.370
12.834	12.822	Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	56.679	63.482
(142)	67	Tab/fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	(1.140)	5.119
12.692	12.889		175.485	196.971

5. Skat af årets resultat

Moderselskab			Koncern	
2018/19	2019/20		2019/20	2018/19
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
10.498	4.080	Aktuel skat	30.774	53.962
(912)	(973)	Ændring af udskudt skat	(16.355)	(8.418)
(269)	(31)	Regulering vedrørende tidligere år	686	117
9.317	3.076		15.105	45.661

6. Forslag til resultatdisponering

Moderselskab		
2018/19	2019/20	
t.kr.	t.kr.	
50.000	50.000	Udbytte for regnskabsåret
(154.097)	0	Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele
181.254	(46.195)	Overført til næste år
77.157	3.805	

7. Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern			
	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.	Goodwill t.kr.	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2019	460.128	1.271.608	6.962	1.738.698
Kursregulering	(19.849)	(65.272)	0	(85.121)
Tilgang	49.343	24.643	3.150	77.136
Overførsel	42.564	(42.564)	0	0
Afgang	(118.307)	(19.163)	(10.112)	(147.582)
Kostpris 30.09.2020	413.879	1.169.252	0	1.583.131
Af- og nedskrivninger 01.10.2019	(399.881)	(829.186)	0	(1.229.067)
Kursregulering	18.356	48.731	0	67.087
Tilgang	(39.337)	(80.609)	0	(119.946)
Overførsel	(3.433)	3.433	0	0
Afgang	76.635	17.732	0	94.367
Af- og nedskrivninger 30.09.2020	(347.660)	(839.899)	0	(1.187.559)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2020	66.219	329.353	0	395.572
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2019	60.247	442.422	6.962	509.631

Moderselskab

	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.
Kostpris 01.10.2019	58.816
Kostpris 30.09.2020	58.816
Af- og nedskrivninger 01.10.2019	(58.816)
Af- og nedskrivninger 30.09.2020	(58.816)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2020	0
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2019	0

8. Materielle anlægsaktiver

	Koncern			
	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg m.m. t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2019	1.480.140	213.089	208.109	1.901.338
Kursregulering	(28.275)	38	(8.723)	(36.960)
Tilgang	12.086	0	12.061	24.147
Afgang	(16.404)	0	(25.072)	(41.476)
Kostpris 30.09.2020	1.447.547	213.127	186.375	1.847.049
Af- og nedskrivninger 01.10.2019	(279.838)	(153.347)	(174.722)	(607.907)
Kursregulering	5.665	(20)	7.574	13.219
Tilgang	(32.243)	(13.602)	(10.834)	(56.679)
Afgang	10.224	0	24.062	34.286
Af- og nedskrivninger 30.09.2020	(296.192)	(166.969)	(153.920)	(617.081)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2020	1.151.355	46.158	32.455	1.229.968
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2019	1.200.302	59.742	33.387	1.293.431

I den regnskabsmæssige værdi af koncernens materielle anlægsaktiver pr. 30. september 2020 indgår finansielle leasingaktiver med i alt 40.905 t.kr.

10. Finansielle anlægsaktiver

	Koncern					I alt t.kr.
	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgodehavender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.		
Kostpris 01.10.2019	23.106	3.750	924.609	28.038		979.503
Kursregulering	(1.592)	0	(126)	178		(1.540)
Tilgang	26.293	2.714	35.946	2.098		67.051
Afgang	(9.559)	0	(18.259)	(6.530)		(34.348)
Kostpris 30.09.2020	38.248	6.464	942.170	23.784		1.010.666
Op- og nedskrivninger 01.10.2019	6.103	0	76.421	0		82.524
Kursregulering	0	0	(21.092)	0		(21.092)
Tilgang	1.392	0	0	0		1.392
Op- og nedskrivninger 30.09.2020	7.495	0	55.329	0		62.824
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2020	45.743	6.464	997.499	23.784		1.073.490
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2019	29.209	3.750	1.001.030	28.038		1.062.027

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:

I/S Ugebladsdistributionen, Danmark, 50%
 DistributionPlus A/S, Danmark, 30%
 Tidsam AB, Sverige, 29%
 Avisretur AS, Norge, 50%
 Publish Lab AS, Norge, 50%
 DIAR AS, Norge, 50%
 Samler & Antikkbørsen AS, Norge, 49%
 Advicia AS, Norge, 40%
 Nettbonus AS, Norge, 39%
 Motimate AS, Norge, 37%
 Bladcentralen AS, Norge, 20%

10. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Morderselskab			I alt t.kr.
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.	
Kostpris 01.10.2019	956.552	911.922	8.350	1.876.824
Tilgang	75.000	35.946	0	110.946
Afgang	(6.720)	(9.741)	(6.700)	(23.161)
Kostpris 30.09.2020	1.024.832	938.127	1.650	1.964.609
Op- og nedskrivninger 01.10.2019	(3.349)	76.518	0	73.169
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	(7.438)	0	0	(7.438)
Modtaget udbytte	(120.910)	0	0	(120.910)
Valutakursregulering	(47.407)	(21.089)	0	(68.496)
Regulering interne avancer	(26.284)	0	0	(26.284)
Andre reguleringer	479	0	0	479
Op- og nedskrivninger 30.09.2020	(204.909)	55.429	0	(149.480)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2020	819.923	993.556	1.650	1.815.129
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2019	953.203	988.440	8.350	1.949.993

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:

Koncernoversigten fremgår særskilt bagerst i årsrapporten.

	Morderselskab	
	30.09.2020 t.kr.	30.09.2019 t.kr.
Egne aktier		
Regnskabsmæssig værdi	0	0
Beholdning, nom.	15.085	15.034
Variierende stykstørrelser	4.838 stk.	4.791 stk.
I % af aktiekapitalen	83,81%	83,52%
Beholdningen af egne aktier sammensætter sig således:		
A-aktier	1.679	1.628
B-aktier	13.406	13.406
	15.085	15.034

Aller Holding A/S har erhvervet egne kapitalandele, idet selskabet inden for den af generalforsamlingen fastlagte ramme har imødekommet de aktionærer, som har ønsket at sælge deres kapitalandele.

11. Finansielle instrumenter

Selskabet har indgået valutaterminskontrakter vedrørende norske kroner for i alt 475 mio.NOK og svenske kroner for i alt 175 mio.SEK.

Kontrakterne udløber alle inden for 3 måneder efter balancedagen. I forhold til terminkursen på balancedagen har kontrakterne en positiv værdi på i alt ca. 15 mio.kr. Værdireguleringen er indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsposten finansielle indtægter og under regnskabsposten andre tilgodehavender i balancen.

12. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen, der er opdelt i A- og B-aktier, er fordelt på varierende stykstørrelser i multipla à 250 kr.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 regnskabsår.

13. Langfristede gældsforpligtelser

Moderselskab			Koncern	
30.09.2019	30.09.2020		30.09.2020	30.09.2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
3.209	3.767	Kortfristet del af gæld til realkreditinstitutter	3.767	3.209
0	0	Kortfristet del af gæld til leasingforpligtelser	16.910	12.492
3.209	3.767	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	20.677	15.701
461.751	443.229	Langfristet del af langfristede gældsforpligtelser	413.390	433.343
		Efter mere end 5 år forfalder (amortiseret kostpris):		
403.853	398.089	Gæld til realkreditinstitutter	398.089	403.853
403.853	398.089		398.089	403.853

14. Huslejeforpligtelser

Morderselskab			Koncern	
30.09.2019	30.09.2020		30.09.2020	30.09.2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Aller-koncernen har indgået en række eksterne lejekontrakter, der på balancedagen svarer til en værdi på 66.964 t.kr.		
		Løbetidsfordelingen for koncernens huslejeforpligtelser fordeler sig således:		
0	0	Under 1 år	34.386	20.666
0	0	Over 1 år og til og med 5 år	21.586	12.044
0	0	Over 5 år	10.992	17.093
0	0		66.964	49.803

15. Leasingforpligtelser

Morderselskab			Koncern	
30.09.2019	30.09.2020		30.09.2020	30.09.2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Aller-koncernen har indgået en række leasingkontrakter, der på balancedagen svarer til en værdi på 5.399 t.kr.		
		Løbetidsfordelingen for koncernens leasingforpligtelser fordeler sig således:		
187	277	Under 1 år	2.307	1.465
233	265	Over 1 år og til og med 5 år	3.092	4.623
0	0	Over 5 år	0	0
420	542		5.399	6.088

16. Kautions- og eventualforpligtelser m.m.

Moderselskab			Koncern	
30.09.2019	30.09.2020		30.09.2020	30.09.2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
0	0	Kontrakter vedrørende tryk og distribution af dagblade m.m.	46.956	52.815
0	0	Licenser, abonnementer, kontrakter m.m.	92.412	15.553
0	0	Løn og pensionsforpligtelser m.m.	0	4.093
0	0	Øvrige	6.225	7.254
0	0		145.593	79.715

Aller Holding A/S indgår i en dansk sambeskatning som administrations-selskab. De danske selskaber i koncernen hæfter i henhold til selskabs-skattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildekat på renter, royalties og udgifter for de sambeskattede selskaber.

17. Pantsætninger

Moderselskab			Koncern	
30.09.2019	30.09.2020		30.09.2020	30.09.2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
644.902	637.832	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	649.807	656.768
0	0	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte løsøre m.m.	99.555	129.733
0	0	Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver	16.910	28.433
644.902	637.832		766.272	814.934

18. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

	Koncern	
	30.09.2020	30.09.2019
	t.kr.	t.kr.
I eksterne omkostninger er indeholdt honorar til koncernens generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
Revision inkl. revision af datterselskaber	5.339	4.454
Andre erklæringer	1.224	38
Skatterådgivning	1.185	881
Andre ydelser	3.644	3.371
Regulering af honorar vedrørende tidligere år	526	388
	11.918	9.132

19. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

20. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aller Holding A/S-koncernen:
Allerfonden, 2100 København Ø, besidder 86,6 % af aktiekapitalen samt 89,5% af stemmerettighederne i Aller Holding A/S.

Anvendt regnskabspraksis





Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenheder er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Aller Holding A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden jf. koncernoversigten. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aller Holding A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

De økonomiske resultater er for datterselskaberne medtaget efter danske regnskabsprincipper og koncernregnskabspraksis og kan således afvige fra datterselskabernes officielle regnskaber.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle

anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på hhv. afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved blad- og annoncesalg indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af rejser indregnes i resultatopgørelsen på afrejsetidspunkt, såfremt omsætningen kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter, forhandlerrabatter og øvrige rabatter i forbindelse med salget.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv. Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, offentlige tilskud og licensindtægter o.l.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resul-

tatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser og henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.v.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af udgiverrettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udgiverrettigheder og licenser m.v.

afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.v. nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 10 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsiget indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle anlægsaktiver under udførelse

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostpris for udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 - 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 10 år.

Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

De kapitaliserede udviklingsomkostninger efter den 1. oktober 2016 er bundet på egenkapitalen under "Reserve for udviklingsomkostninger". Reserven opgøres som kapitaliserede udviklingsomkostninger fratrukket de tilknyttede afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontorbygninger	50 år
Produktionsbygninger	25 år
Installationer i bygninger	5 – 12 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 – 12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt. Aktiver med en kostpris under 30 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på hhv. koncerngoodwill og hhv. negativ koncerngoodwill.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under finansielle aktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Koncernmellemværender

Midler, der indgår i cash-pool ordningen, indregnes under koncernmellemværender sammen med øvrige løbende mellemregninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.



Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter den samlede fulde pensionsforpligtelse. Hensatte pensionsforpligtelser opgøres på grundlag af en basisrente på 2,5%.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter

til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for

ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder (primært segment). Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. Yderligere segmentoplysninger er ikke medtaget under henvisning til årsregnskabslovens §96 stk. 1.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalinteresser i associerede virksomheder. I de geografiske segmenter fordeles aktiverne efter deres fysiske placering.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld.



HANSENs ONSDAGSKRYSS

SIDE 38



**11
JOBB-
SØKER-
TIPS**

SIDE 16, 17 OG 18



PERMITTERT? HER FINNER DU NY JOBB

Foto: Shutterstock / NTB Scampix

Dagbladet

Onsdag 25. mars 2020

Nr. 72. Uke 13. 152. årgang. Løssalg kr 40,00

Påska «AVLYST»

SIDE 6 OG 7



19 SKJEBNEDAGER

SÅ MANGE SYKE TÅLER NORGE

Foto: Shutterstock / NTB Scampix



SIDE 4 OG 5

**CORONA-
TALLENE VI
FRYKTER**



DNB-sjef
Kjerstin R.
Braathen

DERFOR NEKTER BANKENE

Å HØRE

SIDE 8

» Galskapen som kan drepe Premier League



Morten
Pedersen

SPORTEN

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	= $\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBITA-margin (%)	= $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBIT-margin (%) /Overskudsgrad	= $\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	= $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorerens midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	= $\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Egenkapitalens forrentning (%)	= $\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	= $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat før årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

EBIT (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver, inklusive goodwill, og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige

forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld/aktiver er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Hvis nøgletallet er negativt, er det et udtryk for, at koncernen har nettorentebærende aktiver og dermed høj grad en af egenfinansiering uden væsentlig finansiering via fremmedkapital.



Billed-Bladets TV-Guld, Danmark



Koncernoversigt

I koncernregnskabet indgår foruden moderselskabet Aller Holding A/S følgende betydende datterselskaber:

		Nom.	Resultat 2019/20 T.DKK	Egenkapital 30.09.2020 T.DKK	Ejerandel %
Aller Media A/S, København	T.DKK	18.000	(36.043)	47.777	100
ALIVE A/S	T.DKK	1.000			100
OTW A/S	T.DKK	1.000			100
Datagraf Media AB	T.SEK	100			100
DG Media AS	T.NOK	100			100
Heartbeats ApS	T.DKK	100			80
Aller Media AB, Stockholm	T.SEK	18.000	51.826	173.711	100
OTW Group AB	T.SEK	3.000			100
MYM Custom Publishing AB	T.SEK	100			100
Aller Brand Studios AB	T.SEK	50			100
Skapamer e-handel Norden AB	T.SEK	100			80
Narva Communications AB	T.SEK	100			75
Aller Media AS, Oslo	T.NOK	18.000	4.006	119.272	100
Dagbladet AS	T.NOK	2.000			100
Grieg Media AS	T.NOK	1.000			100
HS Media AS	T.NOK	100			100
Scandinavia Online AS (SOL)	T.NOK	2.183			100
Roede AS	T.NOK	900			100
Ahead Group Norway AS	T.NOK	5.000			100
Nova Vista AS	T.NOK	1.300			100
Hyper Redink AS	T.NOK	778			100
Uniform Strategisk Design AS	T.NOK	1.050			100
OMG Oculos AS	T.NOK	3.058			75
Aller Media Oy, Helsinki	T.EUR	4.500	19.576	23.406	100
Suiris Oy (Suomi24 Oy)	T.EUR	15			100
Dingle Oy	T.EUR	3			100
Aller Tryk A/S, København	T.DKK	18.000	(5.051)	158.115	100
Aller Lesiure A/S, København	T.DKK	18.000	(48.255)	122.946	100
Nyhavn Rejser A/S	T.DKK	1.226			100
Aller Travel AS	T.NOK	1.000			100
Kulturrejser A/S	T.DKK	500			100
Nilles Rejser A/S	T.DKK	500			100
Aller Flight A/S	T.DKK	500			100
Stjernegaard A/S	T.DKK	500			100
Gislev Rejser A/S	T.DKK	500			100
Aller Property AS, Oslo	T.NOK	18.000	(707)	198.063	100

Hvilende selskaber og selskaber under likvidation er udeladt.



Koncernens domiciladresser i Norden

Aller Holding A/S

Havneholmen 33
1561 København V

Aller Media A/S

Havneholmen 33
1561 København V

Aller Media AB

Humlegårdsgatan 6
114 46 Stockholm
Sverige

Aller Media AS

Karvesvingen 1
0579 Oslo
Norge

Aller Media Oy

Lintulahdenkuja 10
00500 Helsinki
Finland

Aller Leisure A/S

Folke Bernadottes Allé 7
2100 København Ø

Aller Tryk A/S

Helgeshøj Allé 36
2630 Taastrup