



ALLER HOLDING A/S

Årsrapport 2015/16

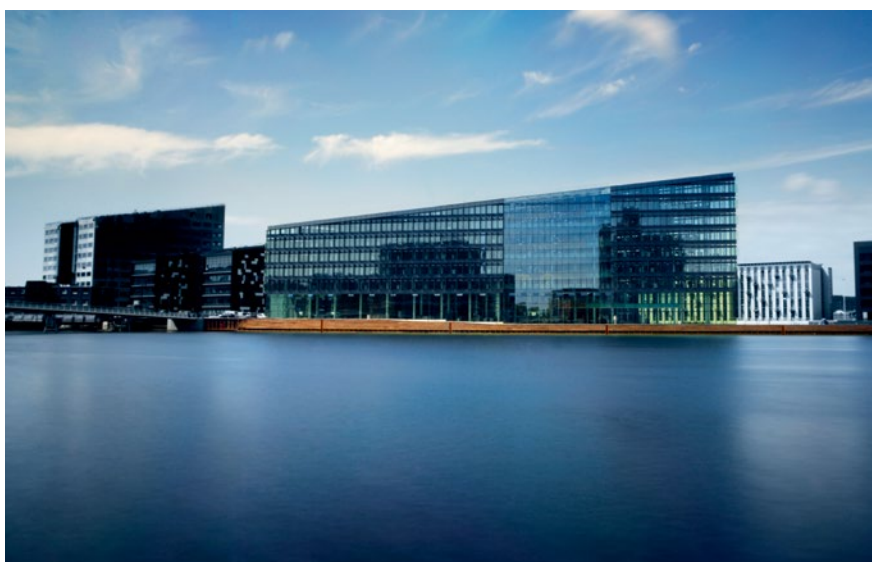




Indhold



- 05 Selskabsoplysninger
- 06 2015/16 i overblik
- 08 Ledelsesberetning
- 28 Ledelsespåtegning
- 29 Den uafhængige revisors erklæringer
- 38 Anvendt regnskabspraksis
- 49 Resultatopgørelse for 2015/16
- 50 Balance pr. 30.09.2016
- 52 Egenkapitalopgørelse for 2015/16
- 53 Pengestrømsopgørelse for 2015/16
- 54 Noter
- 66 Koncernoversigt





Selskabsoplysninger

Aller Holding A/S
Havneholmen 33
1561 København V
CVR-nr. 43 32 64 14
Hjemstedskommune: København
Regnskabsperiode: 01.10.2015 - 30.09.2016

Telefon: 72 34 29 00
E-mail: aller.holding@aller.dk
www.allerholding.dk

Bestyrelse

Richard Rudolf Sand, formand
Susanne Aller, næstformand
Bettina Charlotte Aller
Clæs Henrik Aller
Erik Aller
Katinka Pernille Aller
Morten Thøgersen*
Betina Worm*
Michael Verdier*

*Medarbejdervalgte

Direktion

Bettina Charlotte Aller
Erik Aller
Katinka Pernille Aller

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab


Godkendt på selskabets generalforsamling, den 3. februar 2017.

2015/16 i overblik

Koncernen har i 2015/16 fortsat været udfordret af vanskelige markedsforhold på kerneforretningen med omsætningsfald i mediedivisionen som følge af fortsatte fald i oplagene for ugeblade, magasiner samt annonceindtægter. Koncernen har for at kompensere for denne udvikling gennemført væsentlige og markante tilpasninger ligesom der er taget nye initiativer således, at udviklingen i indtjeningen i år har været positiv.

Koncernen har til trods for de nævnte udfordringer opnået et driftsresultat (EBITDA) på 335 mio. kr., hvilket er en stigning på 145 mio.kr i forhold til sidste år. Ændring i valutakursen for NOK har påvirket årets driftsresultat (EBITDA) negativt med 45 mio.kr. Driftsresultatet (EBITDA) anses for tilfredsstillende, idet dette ligger noget over de udmeldte forventninger, som var et driftsresultat (EBITDA) mellem 225 - 275 mio.kr. Driftsresultatet EBIT for året udgør 84 mio.kr., hvilket ligeledes er over de udmeldte forventninger.

- Koncernomsætningen er faldet med netto 229 mio.kr. til 4.446 mio.kr., hvor årets tilkøbte aktiviteterets nettoomsætning indgår med 25 mio.kr.
- Det samlede fald på ugebladsmarkedet dækker, som i de foregående år, over store udsving fra marked til marked og fra blad til blad. Faldet på ugebladsmarkedet har generelt set været mindre end året før.
- Ledelsen vurderer, at koncernen har formået at fastholde en væsentlig og på visse markeder førende markedsposition for ugeblade i Norden.
- Koncernen er i regnskabsåret fortsat med gennemførelse af markante rationaliseringer og standardiseringer i alle selskaber for kontinuerligt at tilpasse sig markedsudviklingen.
- Koncernen er i regnskabsåret fortsat med at afvikle ikke-lønsomme aktiviteter og udgivelser samt frasolgt enheder, der ikke længere anses for kerneforretning.
- Resultatet af de finansielle poster er positive med 49 mio.kr., hvilket er en stigning på 24 mio.kr. i forhold til sidste år.
- Årets resultat før skat udgør et overskud på 140 mio.kr. mod et underskud på 121 mio.kr. sidste år, hvilket er en stigning på 261 mio.kr. i forhold til sidste år.
- Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud på 62 mio.kr. mod et underskud på 157 mio.kr. sidste år, hvilket er en stigning på 219 mio.kr. i forhold til sidste år.
- Årets udbytte foreslås at udgøre 50 mio.kr., hvilket er uændret i forhold til sidste år.
- Pengestrømme fra drift er positive med 333 mio.kr. mod 23 mio.kr. sidste år.
- Selskabets egenkapital udgør 1.723 mio.kr. pr. 30. september 2016 mod 1.660 mio.kr. pr. 30. september 2015.
- Koncernen har i året gennemført følgende akquisitioner; 100% af OTW Group AB, yderligere 10% af OMG AS (ejerandel herefter 70%), samt yderligere 13% af Hyper Interaktiv AS (ejerandel herefter 78%).

A woman with her hair styled in an updo is captured in a dramatic pose. She is wearing a long, flowing magenta gown with a strapless bodice and a wide, beaded waistband. Her arms are raised, with her hands near her head, and she is looking upwards. The background is a dark, textured rock wall. The lighting is dramatic, highlighting the woman's form and the texture of the gown.

Seiska, Finland
En af finalisterne til
Miss Suomi
fra ugebladet
Seiska, april 2016.

Ledelsesberetning

2015/16





IN, Danmark
Blomsterdufte i de
lette sommerparfumer
for IN, Juni 2016.

Femina, Sverige
Beautyfotografi fra
svenske Femina.



Koncernens hoved- og nøgletal

	2011/12 mio.kr.	2012/13 mio.kr.	2013/14 mio.kr.	2014/15 mio.kr.	2015/16 mio.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	4.038	4.183	4.558	4.675	4.446
Driftsresultat (EBITDA)	386	334	182	190	335
Driftsresultat (EBITA)	269	256	92	124	290
Driftsresultat (EBIT)	143	120	(52)	(127)	84
Resultat af associerede virksomheder	15	8	7	(18)	8
Resultat af finansielle poster	172	103	170	25	49
Årets resultat før skat	331	231	125	(121)	140
Årets resultat	210	159	65	(157)	62
Egenkapital	4.142	4.071	3.893	1.660	1.723
Balancesum	5.639	5.811	5.912	3.969	3.998
Investeringer i materielle anlægsaktiver	37	36	114	388	22
Pengestrømme vedrørende drift	400	405	268	23	333
Pengestrømme vedrørende investeringer	(496)	(129)	(333)	1.271	(175)
Nøgletal					
EBITDA-margin (%)	9,6	8,0	4,0	4,1	7,5
EBITA-margin (%)	6,7	6,1	2,0	2,6	6,5
EBIT-margin (%) / overskudsgrad	3,5	2,9	(1,1)	(2,7)	1,9
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	19,9	19,1	8,2	11,4	21,7
Nettoomsætning/investeret kapital inklusive goodwill	3,0	3,1	4,1	4,4	3,3
Finansiel gearing	(0,7)	(0,7)	(0,8)	(0,3)	(0,4)
Egenkapitalens forrentning (%)	5,1	3,9	1,6	(5,6)	3,6
Egenkapitalandel (%) soliditetsgrad	73,5	70,1	65,8	41,8	43,1
Aktieværdi og udbytte					
Kurs/indre værdi	26.477	27.547	27.623	37.535	39.545
Beregnet kurs i henhold til vedtægtens § 4 (80%)	21.182	22.037	22.098	30.028	31.635
Udbytteprocent A-aktier	409	307	277	277	277
Udbytteprocent B-aktier	410	308	278	278	278
Udbyttebeløb i mio.kr.	74	55	50	50	50

Hoved- og nøgletal ekskl. aktieværdi og udbytte er fra og med 2013/14 opgjort i henhold til ny anvendt regnskabspraksis, hvor den forventede pensionsforpligtelse er fuldt hensat, og hvor salg af rejser indtægtsføres pr. udrejsedato i stedet for faktureringsdato.

For perioden 2011/12 - 2012/13 er det anvendte beregningsgrundlag for hoved- og nøgletal udarbejdet på baggrund af de tidligere anvendte metoder og principper. (Gælder også for 5 års oversigter i de berørte datterkoncerner).

Hovedaktivitet

Koncernen producerer, trykker og udgiver dag- og ugeblade, magasiner og lignende primært på print, men også via digitale platforme i Danmark, Sverige, Norge og Finland. Herudover har koncernen en række væsentlige aktiviteter indenfor marketing services og rejsebureauvirksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Aller-koncernen har overordnet set haft et tilfredsstillende år, idet resultatet oversteg de forventninger, der blev udtrykt i årsrapporten 2014/15.

Aller-koncernen har i 2015/16 formået gennem nytænkning, organisatoriske tiltag samt effektiviseringer at skabe indtjeningsfremgang indenfor koncernens primære forretningsområder, hvilket betyder, at alle væsentlige selskaber i koncernen har opnået positive driftsresultater (EBITDA) i 2015/16. Dette er opnået til trods for et fortsat fald i oplagene for både avis, ugeblade og magasiner samt nedgang i annonceomsætningen. Koncernen har i år øget sit driftsresultat (EBITDA) til 335 mio.kr. hvilket er en stigning på 145 mio.kr. i forhold til 2014/15.

De finansielle markeder har også i 2015/16 været præget af høj grad af volatilitet samt et meget lavt renteniveau, herunder negativ rente på bankindeståender. Afkastet på selskabet investeringer har i 2015/16 udgjort 65 mio.kr. mod 25 mio.kr. i 2014/15 svarende til et afkast på 5,9% (2014/15: 1,6%). Afkast er beregnet af den gennemsnitlige beholdning af likvider og værdipapirbeholdning primo/ultimo. Det finansielle resultat betragtes i lyset af de givne markedskonditioner som tilfredsstillende.

De samlede finansielle nettoindtægter inklusive bank- og prioritetsrenter mv. udgør 49 mio.kr., hvilket er en stigning på 24 mio.kr. i forhold til sidste år.

Årets resultat før skat udgør et overskud på 140 mio.kr. mod et underskud på 121 mio.kr. i 2014/15, hvilket er en stigning på 261 mio.kr. Årets resultat efter skat og minoriteter udgør et overskud på 62 mio.kr. mod et underskud på 157 mio.kr. sidste år. Årets resultat betegnes som tilfredsstillende.

Pengestrømme fra driften udgør 333 mio.kr. mod 23 mio.kr. sidste år.

Nettoomsætning

Aller-koncernens samlede nettoomsætning er faldet med 229 mio.kr. i 2015/16 til i alt 4.446 mio.kr. De i 2015/16 tilkøbte selskaber bidrager med 25 mio.kr. Faldet kan i væsentlig grad henføres til fald i valutakursen for NOK med 6,7%, hvilket har påvir-

ket omsætningen i danske kroner negativt med i alt 104 mio.kr.

Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger udgør 2.572 t.kr., hvilket er et fald på 237 mio.kr. i forhold til 2014/15. Nye selskaber og aktiviteter bidrager med 14 mio.kr., mens den eksisterende forretning har reduceret omkostningerne med 251 mio.kr.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger udgør 1.555 mio.kr., hvilket er et fald på 146 mio.kr. i forhold til 2014/15. Nettoændringen sammensætter sig dog af en øgning hidrørende fra de tilkøbte selskaber på 10 mio.kr., mens den eksisterende forretning har reduceret personaleomkostningerne med 156 mio.kr.

Driftsresultat (EBITDA)

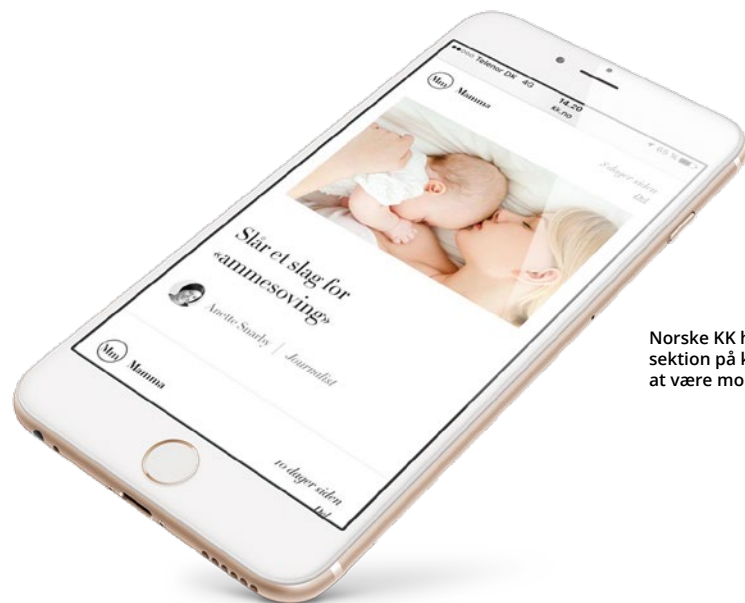
Driftsresultatet før afskrivninger er steget med 145 mio.kr. til et driftsresultat på 335 mio.kr.

Valutakursudviklingen i NOK har medført en reduktion af de samlede omkostninger i danske kroner med 59 mio.kr. Som følge af valutakursfald har påvirkningen på omsætning og omkostninger samlet set formindsket koncernens driftsresultat med 45 mio.kr.

Af- og nedskrivninger

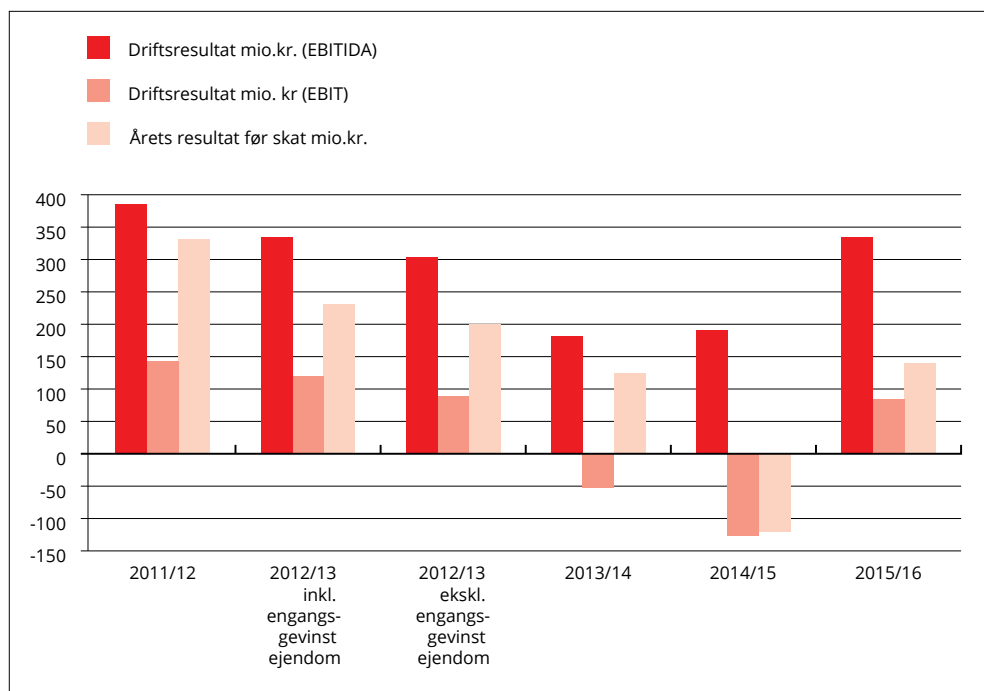
Af- og nedskrivninger er netto faldet med 67 mio.kr. til 251 mio.kr. Faldet kan primært henføres til at der i 2014/15 blev foretaget en væsentlig ekstraordinær goodwill nedskrivning i Sverige.

Alle væsentlige selskaber i koncernen har opnået positive driftsresultater (EBITDA) i 2015/16.



Norske KK har en hel sektion på kk.no om at være mor.

Skema 1



Resultatet før skat, der udgør et overskud på 140 mio.kr., er steget med 261 mio.kr. i forhold til 2014/15.

Resultat før skat

Resultatet før skat, der udgør et overskud på 140 mio.kr., er steget med 261 mio.kr. i forhold til 2014/15, hovedsageligt som følge af øget driftsindtjening, fald i nedskrivninger samt øgede finansielle nettoindtægter.

Resultatet efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud 62 mio.kr. mod et negativt resultat på 157 mio.kr. i 2014/15, hvilket anses for tilfredsstillende.

Overskudsgraden er i 2015/16 positiv med 1,9% mod en negativ overskudsgrad på 2,7% i 2014/15. Egenkapitalforrentningen er positiv med 3,6% mod en negativ forrentning på 5,6% i 2014/15.

Udbytte

Der foreslås udloddet 50 mio.kr. i udbytte, hvilket er uændret i forhold til sidste år. Selskabets faste praksis med udlodning af 35% af årets resultat efter skat er således også fraveget i 2015/16.

Hensatte pensionsforpligtelser

Koncernens pensionsforpligtelser omfatter primært overdirektører. Pensioner er aftalt som 2/3 af gennemsnittet af de seneste 3 års vederlag under forudsætning af, at overdirektøren er ansat som 60-årig. Desuden indgår ægtefælle- og børnepensioner i et vist omfang, og under visse betingelser.

Der indgås ikke aftaler af denne karakter fremadrettet.

Pensionsforpligtelsen blev sidste år hensat fuldt ud i regnskabet ud fra en grundlagsrente på 2,5%. Beregningerne foretages af aktuarer med udgangspunkt i de aktuelle gennemsnitlige årsvederlag. Grundlagsrenten er fastsat med udgangspunkt i det vedvarende lave renteniveau.

Pensionerne er skattemæssigt fradragsberettiget på udbetalingstidspunktet. Den hensatte pensionsforpligtelse medregnes i beregningsgrundlaget for udskudt skat.

Koncernens økonomiske stilling og beredskab

Koncernegenkapitalen udgør 1.723 mio.kr. pr. 30. september 2016 svarende til en soliditetsgrad på 43,1% (2014/15: 41,8%).

Koncernens likvide beholdninger udgør 179 mio.kr., hvortil kommer let realisable værdipapirer for 1.033 mio.kr., i alt 1.212 mio.kr. (2014/15: 984 mio.kr.).

Koncernen er fortsat godt rustet til de kommende års udfordringer, som måtte følge af den økonomiske udvikling i samfundet, og den skærpede konkurrence samt til gennemførelse af nødvendige investeringer. Koncernen har et særdeles stærkt

beredskab til at kunne agere på de udviklings- og investeringsmuligheder, der løbende måtte byde sig.

Særlige risici

Driftsrisici

Koncernen møder fortsat en mere intens konkurrence fra hele underholdningsindustrien, herunder de statskontrollerede medievirksomheder og dagspressen, der i stigende omfang anvender ugebladslignende tillæg og hjemmesider, der ofte med hjemmel i den stærkt konkurrenceforvridende momslovgivning produceres og udgives uden moms, i skarp kontrast til, hvad der gælder for ugeblade og magasiner. Dette er med til at forværre de i forvejen udfordrende tider for den del af mediebranchen, der ikke er omfattet af momsfratagelse.

Finansielle risici

Koncernens har fortsat en høj soliditetsgrad. Koncernens likviditetsberedskab er primært placeret hos en række kapitalforvaltere. Ledelsen har defineret et enslydende investeringsmandat for den samlede værdipapirbeholdning til alle kapitalforvaltere. Spekulative investeringer er fravalgt.

Koncernens overordnede målsætning for investeringerne er at opnå et forholdsvis stabilt afkast med en stor sandsynlig for at opnå et positivt afkast efter inflation over en investeringsperiode på 3 - 5 år. Der må påregnes mindre kurstab i enkelte år, men tab på mere end 5% i et enkelt år bør kun forekomme i tilfælde af meget ekstreme markedsvilkår.

Det kan konstateres, at de finansielle markeder i perioder udviser stor volatilitet, herunder enkelte år med meget ekstreme markedsvilkår, hvorfor udsving vil kunne påvirke koncernens portefølje negativt såvel som positivt.

Investeringshorisonten er længere end 3 år, men porteføljen er så likvid, at den forventes at kunne realiseres uden væsentlige negative konsekvenser i løbet af en kortere periode.

Kapitalforvalterne bliver løbende vurderet.

Valutarisici

Kursrisici, der relaterer sig til investeringer i udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, afdækkes normalt ikke, da det er koncernens opfattelse, at løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncernen afdækker væsentlige enkelttransaktioner i forhold til udlandet. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Renterisici

Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici. Som nævnt under pensionsansættelser ovenfor, er pensionsforpligtelsen beregnet på baggrund af en grundlagsrente, der fastsættes med udgangspunkt i det generelle markedsrente niveau. En ændring i renteniveauet kan derfor have en afsmittende effekt på beregningen af pensionsforpligtelsen. En ændring af grundlagsrenten på et procentpoint fra det nuværende niveau vil påvirke pensionsforpligtelsen med ca. 81 mio.kr.

Kreditrisici

Koncernens udeståender består af mange mindre kunder med kort kredittid, og vurderes ikke at indebærer væsentlige kreditrisici.

Videnressourcer

Koncernens videnressourcer udvikles i overensstemmelse med virksomhedens strategi og målsætning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udvikling af nye og videreudvikling af eksisterende produkter sker som en integreret del af den løbende produktion, og betragtes derfor som et led i koncernens almindelige drift. Det gælder også satsning på nye forretningsområder.

Samfundsansvar

Aller-koncernen ønsker at udvise og fremme ansvarlighed samt bæredygtig økonomisk og miljømæssig udvikling i det samfund, hvor Aller-koncernen driver virksomhed. Denne adfærd skal være forenelig med, og afbalanceret i forhold til, en fortsat sund forretningsmæssig udvikling for koncernen.

Aller-koncernens Code of Conduct opstiller til understøttelse heraf en række retningslinjer, som skal efterleves af selskaber og medarbejdere i koncernen.

Såvel arbejdsmiljø som produktionens påvirkning af det omkringliggende miljø har løbende fået større og større prioritering hos Aller-koncernen, og har derfor ganske naturligt en særlig rolle i Aller-koncernens fokus på samfundsansvarlighed.

Selskabet har licens til at mærke tryksagerne med Nordisk Svane, EU Blomsten og FSC.

Aller-koncernens Code of Conduct findes i sin helhed på selskabets hjemmeside:

www.allerholding.dk/samfundsansvar2016/

Koncernen har et særdeles stærkt beredskab til at kunne agere på de udviklings- og investeringsmuligheder, der løbende måtte byde sig.



Medarbejdere

Aller-koncernens medarbejdere er koncernens væsentligste aktiv. Koncernen bygger i væsentlig omfang på den viden og knowhow som kompetente, kreative og engagerede medarbejdere er i besiddelse af.

Koncernen ønsker derfor at bibeholde og fortsat tilsikre et godt og attraktivt arbejdsmiljø, der samtidig giver mulighed for en personlig og karrieremæssig udvikling.

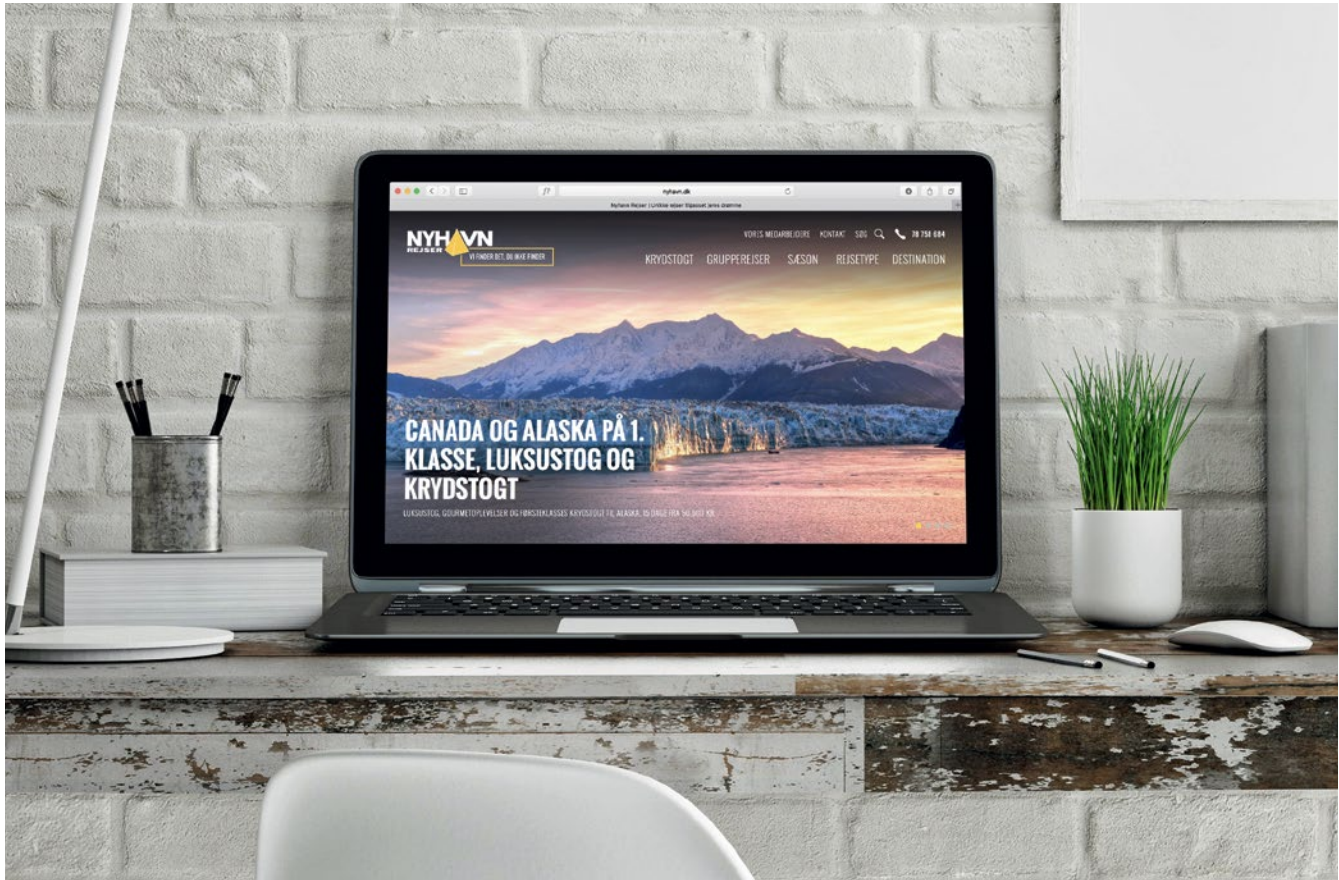
Som en integreret del af koncernens fastholdelsespolitik og udvikling af kompetencer, bliver medarbejdere efter behov tilbudt efteruddannelse og målrettede kurser.

Skema 2

	2014 antal	2015 antal	2016 antal
Koncernens medarbejdersammensætning er således:			
Kvinder	1.359	1.363	1.273
Mænd	966	960	937
Ansatte i alt pr. 30.09.	2.325	2.323	2.210
Medarbejdere er ansat under følgende områder:			
Produktion	1.483	1.426	1.406
Salg- og marketing	540	565	515
Administration	302	332	289
Ansatte i alt pr. 30.09.	2.325	2.323	2.210
Gennemsnitligt antal ansatte	2.339	2.465	2.281

Af koncernens ledende medarbejdere er 56% kvinder og 44% mænd (2014/15: 56% / 44%).

Koncernens politik for det underrepræsenterede køn er at tilsikre en rimelig balance mellem antallet af kvinder og mænd under hensyntagen til produkternes målgruppe, hvilket er opfyldt med den nuværende bestyrelse- og ledelsessammensætning.



Væsentlige begivenheder efter regnskabs- årets afslutning

Koncernen har efter regnskabsårets afslutning solgt den svenske domicil ejendom i Helsingborg. Salget forventes at påvirke 2016/17 resultatet positivt.

Bortset herfra er der ikke fra balancedagen og frem til i dag indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten væsentligt.

Forventet fremtidig udvikling

Betydelige strukturelle markeds-mæssige forandringer, herunder kampen om forbrugernes tid præger fortsat medie-billedet og accelereres af en teknologisk udvikling, der er hurtigere end nogensinde før, hvilket medfører markante ændringer i kundernes og annoncørernes forbrugsmønstre. Disse markeds-mæssige ændringer imødekommer Aller blandt andet gennem nye digitale produkter og platforme, herunder ved at have etableret AHEAD Group, der tilbyder kunderne en bred vifte af content marketing services på nordisk plan. Herudover udvider koncernen fortsat sine aktiviteter indenfor rejsebranchen i de skandinaviske lande.

Oplagene indenfor aviser, ugeblade og magasiner forventes fortsat at falde, dog med forskellig styrke indenfor de enkelte aviser, ugeblads- og magasin-segmenter samt markeder.

Koncernen fører en fortsat stram omkostningspolitik og gennemfører kontinuerligt rationaliseringer og effektiviseringer herunder fortsat stigende fokus på øget nordisk samarbejde samt fælles produktudvikling, for derigennem at opnå yderligere fordele og synergier. De ændrede markedsforhold kan ligeledes nødvendiggøre tilpasninger og sammenlægninger i koncernen for at opnå nødvendige besparelser og effektiviseringsgevinster.

På baggrund af det nuværende aktivitetsniveau samt ledende datterselskabers rapporterede budgettal for regnskabsåret 2016/17 og de seneste perioderesultater forventes et positivt driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) i niveau 200 - 250 mio.kr. og et positivt driftsresultat efter afskrivninger mv. (EBIT) i niveau 25 - 50 mio.kr. eksklusive gevinst ved salg af ejendommen i Helsingborg.

Det er fortsat selskabets politik ikke at udtrykke forventninger til investeringsresultater.

De ændrede markedsforhold kan ligeledes nødvendiggøre tilpasninger og sammenlægninger i koncernen for at opnå nødvendige besparelser og effektiviseringsgevinster.



Allers, Sverige
Indbydende macarons fra det svenske magasin ALLERS, juni 2016.



Aller Media A/S-koncernen, Danmark

Hovedaktivitet

Aller Media A/S-koncernen, Danmarks hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter samt marketing services og rejsebureauer m.m.

Ugeblade og hjemmesider

Billed-Bladet
Familie Journal
Femina
Se og Hør
Søndag
Ude og Hjemme
7 TV dage

Magasiner og hjemmesider

Alt om Haven
Antik & Auktion
ELLE
Hagen for Alle
Isabellas
Mad & Bolig
Månedsmagasinet IN
Psykologi
Q
Spis Bedre
Vi Unge
Kryds- og tværblade
Pling (app)

Marketing services

All Over Press
AllerCP
Aller Visuals
Datagraf
Communications A/S
DG Media

Rejsbureauer

Nyhavn Rejser A/S
Kulturrejser A/S
Nilles Rejser A/S

Datterkoncernernes økonomiske udvikling

De økonomiske resultater er for datterselskaberne medtaget efter danske regnskabsprincipper og koncernregnskabspraksis, og kan således afvige fra datterselskabernes officielle regnskaber.

Økonomisk udvikling

	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media A/S, koncern					
Nettoomsætning	1.161	1.117	1.296	1.545	1.518
Driftsresultat (EBITDA)	98	71	23	21	64
Driftsresultat (EBITA)	76	85	16	16	66
Driftsresultat (EBIT)	52	68	(4)	(21)	26
Årets resultat	32	66	(9)	(18)	19
Egenkapital ultimo	211	277	147	127	116
Pengestrømme vedrørende drift	85	65	134	151	27
Pengestrømme vedrørende investeringer	(9)	(19)	(21)	(132)	(9)
Gennemsnitligt antal ansatte	612	597	679	792	737

Årets nettoomsætning er fastholdt på et fortsat højt niveau på 1.518 mio.kr. Overskud efter skat udgør 19 mio.kr. og er 37 mio.kr. bedre end i 2014/15.

Udgiverenheden har for regnskabsåret 2015/16 leveret et tilfredsstillende resultat til trods for et fortsat vanskeligt mediemarked for printudgivelserne, med dels faldende oplag for ugeblade og magasiner og dels et presset marked for printannoncer. Det tilfredsstillende resultat i udgiverenheden er opnået ved et bedre bladsalg end forventet og konstant bevågenhed på mulige effektiviseringer, samt en stærk omkostningsstyring.

Resultaterne fra marketing services har været mindre tilfredsstillende i regnskabsåret 2015/16. Forretningsområdet har gennemgået væsentlige restruktureringer i regnskabsåret, ligesom ny administrerende direktør er udnævnt til varetagelse af DG Media-enheden og Datagraf Communications A/S fremover.

Rejseaktiviteterne har udvist flot vækst i omsætningen og meget tilfredsstillende resultater.

Aller Media A/S blev i august måned 2016 dømt til at betale 10 mio.kr. i bøde for sit selskabsretlige ansvar i forbindelse med Se og Hør sagen. Beløbet er inkluderet i årets resultat.

Det samlede driftsresultat (EBITDA) udgør 64 mio.kr., hvilket er en stigning på 43 mio.kr. Det samlede driftsresultat (EBITA) er et overskud på 66 mio.kr., hvilket er en stigning på 50 mio.kr.

Årets overskud efter skat på 19 mio.kr. anses som værende tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen i Danmark forventer et tilfredsstillende og positivt resultat før goodwill afskrivninger mv. (EBITA) for regnskabsåret 2016/17.

Rejseaktiviteterne har udvist flot vækst i omsætning og meget tilfredsstillende resultater.



Aller Media AB-koncernen, Sverige

Hovedaktivitet

Aller Media AB-koncernen, Sveriges hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter samt marketing services m.m.

Ugeblade og hjemmesider

Allas
Allers
Hemmets Veckotidning
Hänt Extra
Hänt i Veckan
Svensk Damtidning
TV-Guiden
Året Runt

Magasiner og hjemmesider

Allers Trädgård
Allt om Flugfiske
Antik & Auktion
Café
Chic
Drönhem & Trädgård
ELLE
ELLE Decoration
ELLE mat&vin
Femina
Fiskejournalen
Frida

Glutenfritt
Hänt Bild
Jaktjournalen
Kryds- og tværsblade
Matmagasinet
MåBra
Residence
Shape Up
Solo
Veckans Nu
recept.se
Pling (app)
Stowr (app)

Marketing services

Make Your Mark
OTW

Økonomisk udvikling

	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media AB, koncern					
Nettoomsætning	1.214	1.220	1.151	1.106	1.131
Driftsresultat (EBITDA)	109	85	78	58	60
Driftsresultat (EBITA)	98	80	73	54	59
Driftsresultat (EBIT)	85	57	54	(57)	(7)
Årets resultat	58	46	40	(84)	(15)
Egenkapital ultimo	247	234	179	91	73
Pengestrømme vedrørende drift	115	65	126	(5)	235
Pengestrømme vedrørende investeringer	(9)	(36)	(46)	(100)	(116)
Gennemsnitligt antal ansatte	489	491	496	489	499

Årets nettoomsætning i Aller Media AB-koncernen er øget med 25 mio.kr. til 1.131 mio.kr. i 2015/16. Omsætningen er steget bl.a. som følge af udvidelsen indenfor marketing services. Denne stigning modsvares delvist af et mindre fald i oplagene for både ugeblade og magasiner. Der er i regnskabsåret gennemført en række strukturelle tilpasninger, ligesom man også har ført en stram omkostningspolitik.

Selskabet har i regnskabsåret annonceret, at man i januar 2017 samler redaktionerne for familieugeblade i nye lejede lokaler i Malmø og man fraflytter i forbindelse hermed ejendommen i Helsingborg. Aller Media AB-koncernens hovedsæde vil fremadrettet være i Stockholm.

I regnskabsåret erhvervede Aller Media AB 100% af aktierne i OTW Group AB, der er en af Nordens førende content bureauer.

Driftsresultatet (EBITDA) er positivt med 60 mio. kr., hvilket udgør en stigning på 2 mio.kr. i forhold til 2014/15. Driftsresultatet (EBITA) udgør 59 mio. kr., hvilket er en stigning på 5 mio.kr. i forhold til 2014/15.

Årets resultat efter af- og nedskrivninger samt skat udgør et underskud på 15 mio.kr. mod et underskud på 84 mio.kr. i 2014/15. Denne udvikling anses for tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Ejendommen i Helsingborg er efter regnskabsårets afslutning solgt med overtagelse pr. 1. februar 2017.

Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Den svenske ledelse forventer et tilfredsstillende og positivt resultat før goodwill afskrivninger mv. (EBITA) for regnskabsåret 2016/17.

I regnskabsåret erhvervede Aller Media AB 100% af aktierne i OTW Group AB, der er en af Nordens førende content bureauer.



Aller Media AS-koncernen, Norge

Hovedaktivitet

Aller Media AS-koncernen, Norges hovedaktivitet består i udgivelse og tryk af følgende dagblade, ugeblade og magasiner. I tillæg hertil digitale aktiviteter, marketing services, rejsebureau samt øvrige aktiviteter m.m.

Dag- og Ugeblade

Allers
Dagbladet
KK
På TV
Se og Hør
Se og Hør EXTRA

Magasiner

Autofil
Båtmagasinet
Henne
Jeger hund & våpen
Kunst*
Samler & Antikkbørsen
Toppgirl
Vakre Hjem & Interiør
VI OVER 60
Kryds- og tværblade

Digitale aktiviteter

DB.no
Dinside.no
Epla.no
KK.no
Lommelegen.no
Pling (app)
SeogHør.no
SOL.no
Toppgirl.no

Marketing services

Redink AS
NVFT AS
Hyper Interaktiv AS
OMG AS

Rejsebureau

Aller Travel

Øvrige aktiviteter

Annoncesalg Print (HS Media AS)
Annoncesalg Digitalt (Adblogg AS)
Events
Slankekurser (Grete Roede AS)
Bogforlag
Kunstsalg på nettet og galleri (Fineart AS)*

*Solgt i regnskabsåret

Økonomisk udvikling

	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media AS, koncern					
Nettoomsætning	1.174	1.356	1.694	1.626	1.449
Driftsresultat (EBITDA)	55	91	31	64	114
Driftsresultat (EBITA)	48	84	20	41	101
Driftsresultat (EBIT)	(24)	7	(75)	(43)	7
Årets resultat	(38)	5	(77)	(58)	(21)
Egenkapital ultimo	124	392	313	210	197
Pengestrømme vedrørende drift	9	26	9	50	40
Pengestrømme vedrørende investeringer	(71)	(250)	(65)	(85)	(16)
Gennemsnitligt antal ansatte	443	500	676	668	641

Årets nettoomsætning i Aller Media AS-koncernen er faldet til 1.449 mio.kr. fra 1.626 mio.kr. i 2014/15. Faldet skyldes primært valutakursudvikling for norske kroner, der har påvirket omsætningen negativt med 104 mio.kr. samt faldende blad- og annonceomsætning for ugeblade, aviser og digitale medier, der delvist opvejes af vækst i en række af de senere års erhvervelser indenfor marketing services.

Aller Media AS-koncernen har i året gennemført væsentlige markedsmæssige tilpasninger, ligesom der også har været ført en stram omkostningspolitik.

Aller Media AS er fortsat med en ekspansion indenfor marketing services og har i regnskabsåret erhvervet yderligere 10% af aktierne i OMG AS samt yderligere 13% af aktierne i Hyper Interaktiv AS.

Årets driftsresultat (EBITDA) udviser for 2015/16 et positivt resultat på 114 mio.kr., en stigning på 50 mio.kr. i forhold til 2014/15. Driftsresultatet (EBITA), der er positivt med 101 mio.kr. og 60 mio.kr. bedre end sidste år, anses for en tilfredsstillende udvikling.

Årets resultat efter skat udgør et underskud på 21 mio.kr., bl.a. som følge af fortsatte væsentlige rationaliseringsomkostninger og afskrivninger på koncerngoodwill.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Selskaberne Berner Media Holding AS, DB Medialab AS samt AS Dagbladet er pr. 1. oktober 2016 fusioneret med Berner Media Holding AS som fortsættende selskab, der i forbindelse med fusionen ændrer navn til Dagbladet AS.

Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Den norske ledelse forventer et tilfredsstillende og positivt resultat før goodwill afskrivninger mv. (EBITA) for regnskabsåret 2016/17.

Aller Media AS har fortsat sin vækst og ekspansion indenfor marketing services.



Aller Media Oy-koncernen, Finland

Hovedaktivitet

Aller Media Oy-koncernen, Finlands hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter, sociale medier samt marketing services.

Ugeblade og hjemmesider

Katso
Seiska

Magasiner og hjemmesider

ELLE
fit
Koti ja keittiö
Oma Aika

Digitale aktiviteter

Idealista.fi
Suomi24.fi

Marketing services

All Over Press
Aller Ideas
Dingle Oy



Økonomisk udvikling

	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media Oy, koncern					
Nettoomsætning	353	330	347	344	311
Driftsresultat (EBITDA)	24	(20)	7	(11)	13
Driftsresultat (EBITA)	18	(22)	5	(12)	13
Driftsresultat (EBIT)	1	(41)	(5)	(25)	6
Årets resultat	(4)	(36)	(6)	(24)	5
Egenkapital ultimo	33	(3)	2	(3)	1
Pengestrømme vedrørende drift	2	(5)	(4)	(10)	11
Pengestrømme vedrørende investeringer	0	(4)	(12)	(17)	(15)
Gennemsnitligt antal ansatte	265	280	269	300	269

Årets nettoomsætning udgør 311 mio.kr., hvilket er et fald på 33 mio.kr. i forhold til 2014/15. Dette skyldes fortsat faldende blad- og annoncesalg samt de tilpasninger i porteføljen, der primært blev gennemført sidste regnskabsår.

Aller Media Oy-koncernen har i året gennemført markedsæssige tilpasninger herunder væsentlige rationaliseringer og nedbemanding samt ført en stram omkostningspolitik.

Driftsresultatet (EBITDA) udgør et overskud på 13 mio.kr., hvilket er en stigning på 24 mio.kr. i forhold til 2014/15. Driftsresultatet (EBITA) udgør ligeledes et overskud på 13 mio.kr., hvilket er en stigning på 25 mio.kr. i forhold til 2014/15.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 5 mio.kr. mod et underskud på 24 mio.kr. i 2014/15, hvilket betegnes som en tilfredsstillende udvikling.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke fra balancedagen og frem til i dag indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen i Finland forventer et tilfredsstillende og positivt resultat før goodwill afskrivninger mv. (EBITA) for regnskabsåret 2016/17.

I året er gennemført markedsæssige tilpasninger herunder væsentlige rationaliseringer.



Aller Tryk Norden A/S

Hovedaktivitet

Aller Tryk Norden A/S er moderselskab for Aller-koncernens trykkerier:

- Aller Tryk A/S, Danmark
- Aller Trykk AS, Norge

Aller Tryk A/S forestår trykning af en væsentlig del af Aller-koncernens publikationer samt sælger produktion af rotationstryksager til det skandinaviske marked. Aller Trykk AS har i regnskabsåret været uden egentlig printproduktion.

Økonomisk udvikling

Efter installation af ny trykpresse medio 2015 trykkes Aller-koncernens ugeblade i Danmark, Sverige og Norge nu på trykkeriet i Taastrup. Aller-koncernens magasiner produceres når dette er muligt ligeledes i Taastrup, ligesom eksterne trykpgaver produceres når det er kapacitetsmæssigt muligt.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 17 mio.kr., der er positivt påvirket af salg af anlægsak-

tiver med 10 mio.kr. Årets resultat betegnes som tilfredsstillende.

Koncernen har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget 124 medarbejdere (2014/15: 206) Der er ultimo regnskabsåret ansat 129 medarbejdere (2014/15: 120).

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Selskaberne Aller Tryk Norden A/S og Aller Tryk A/S er pr. 1. oktober 2016 fusioneret med Aller Tryk A/S som det fortsættende selskab.

Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Aller Tryk A/S forventer et mindre, men tilfredsstillende og positivt resultat før goodwill afskrivninger mv. (EBITA) for regnskabsåret 2016/17.

Femina, Danmark
Femina Kvindeløb samler hvert år tusindevis af læsere til en kæmpe stor løbefest i hele Danmark.



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 for Aller Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 17. januar 2017

DIREKTION

Bettina Charlotte Aller

Erik Aller

Katinka Pernille Aller

BESTYRELSE

Richard Rudolf Sand
formand

Susanne Aller
næstformand

Bettina Charlotte Aller

Claës Henrik Aller

Erik Aller

Katinka Pernille Aller

Morten Thøgersen

Betina Worm

Michael Verdier

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Aller Holding A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aller Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende

billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 17. januar 2017

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56


John Ladekar
statsautoriseret revisor


Lars Kronow
statsautoriseret revisor



Aller Media i Norden

Aller møder læserne med berigende kvalitetsindhold på flere platforme over hele Norden.

1.585.344.054

besøg på vores hjemmesider i år

4.106.846

fans på Facebook



77
print
titler

1.287.433
følgere på Instagram

12.982.082
individuelle læsere af vores
printudgivelser

IN

Sådan får du et
NATURLIGT
ANSIGTS-
LØFT

Eksklusivt interview

CHRISTINA
MEYER
BENGTSSON

KVINDEN BAG MANDEN
OG MADIMPERIET
CLAUS MEYER

FORNY
DIN STIL

343

SKO, JAKKER, STRIK,
TASKER, SMYKKER
& MAKEUPHITS

11 KENDTE
KVINDER VISER

EFTERÅRS-
MODE

fra Milano, Paris, London og New York

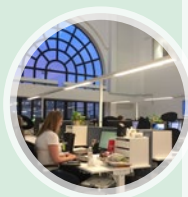
ÅRSRAPPORT 2015/16 31

99,95 KR. 18.08.2016 - 14.09.2016



NORGE

Redink er Norges ledende full-service content marketing-bureau. Redink beriger og begejstrer igennem historier, der virker i de kanaler, hvor kundens målgruppe befinder sig. Succeskriterierne er grundig strategisk forankring, god historiefortælling, smart brug af teknologi, stærke visuelle løsninger og en kompromisløs holdning til kvalitet.



NVFT er et førende norsk bureau indenfor field marketing og events. Bureauets mission er at skabe øget salg af kendte mærker gennem for eksempel butiksdemonstrationer, road shows, pop-up-butikker og samples.

Hyper er et full-service digitalt bureau, som binder reklame, forretnings- og produktudvikling sammen. Med et "human first"-mindset kombineres forretningsstrategi med teknologisk udvikling, kundeoplevelser, organisationsudvikling, design, branding og kommunikation.



OMG hjælper sine kunder med at finde, vinde og fastholde kunder via synlighed i rette kanaler med rette budskaber. Bureauet har en bred kompetence indenfor CRM, søgemaskiner og sociale medier. Og OMG arbejder med digitale kanaler, hvor både målbarheden, effekten og afkastet er størst.

DANMARK

AllerCP og **Aller Visuals** er et content marketing-bureau og et filmproduktions-selskab, der udvikler kundemedier og content marketing til alle platforme og kanaler, så det er strategisk funderet, kreativt produceret og effektivt eksekveret.



Datagraf Communications styrker båndet mellem medlemsorganisationer, virksomheder og mennesker. På et fundament af strategisk indsigt sikrer Datagraf, at kommunikation skaber engagement og understøtter mål og mening. Datagrafs 30-årige erfaring gør bureauet til specialister i at skabe historier, der vandrer på tværs af on- og offline-kanaler.

Nordens største netværk af marketingselskaber

Med AHEAD Group etablerer Aller sig markant indenfor bureaubranchen. Og allerede nu tæller netværket flere af Nordens førende bureauer indenfor marketing services.

AHEAD GROUP
ALLER NORDIC AGENCY ALLIANCE

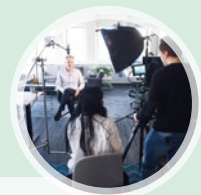
FINLAND



Dingle er det førende social business-rådgivningsbureau i Finland. Dingles mission er at hjælpe sine kunder med at identificere forretningsmuligheder og udarbejde strategier, der sikrer succes i en foranderlig digital verden.

HELSINKI

SVERIGE



Make Your Mark er et af de førende selskaber indenfor content marketing i Sverige, som med sin stærke position tilbyder redaktionel kommunikation – i digitale medier og på print – der styrker opfattelsen af brands, bygger loyalitet og skaber størst mulig effekt.

OTW er et full-service-bureau, der udvikler strategier og skaber engagerende indhold til bl.a. kundemagasiner, web-tv, apps, websites og sociale medier. OTW, der blev grundlagt i 1996, er det mest prisvindende content-bureau i Sverige.



OSLO

STOCKHOLM

GÖTEBORG

AARHUS

KØBENHAVN

Rejser

Hvert år sender Allers fire rejseselskaber tusindvis af begejstrede gæster på afslappende paradiserier, aktive oplevelsesture og eventyrlige drømmerejser.



Kulturrejser Europa

Rejsebureauet i Danmark og Sverige arrangerer kulturelle rejser til hele verden til en fornuftig pris. Rejserne er sammensat af kyndige medarbejdere med solidt lokalkendskab, ligesom samarbejdspartnere er valgt nøje ud, både hvad angår transport, indkvartering og henholdsvis dansk- og svensktalende rejseledere.

Kulturrejser Europas nøgleord er tryghed, personlighed, ekspertise, ærlighed, kvalitet og service.

De ofte tilbagevendende kunder kan vælge mellem de mange spændende rejser, der tæller blandt andet storbyferie i Lissabon, opera i Verona og vandring på Mallorca til krydstogt i Caribien og rundrejse i Sydafrika.



Nyhavn Rejser

“Vi finder det, du ikke finder”, lyder Nyhavn Rejseres slogan. En rejse med Nyhavn Rejser starter med gæsternes ønsker og drømme. De kyndige rejserådgivere lytter og supplerer med inspiration, der bygger på deres enorme viden om lokale muligheder. De kender de bedste udflugter, de rigtige hoteller og de optimale ruter. Alle ansatte i Nyhavn Rejser er drevet af en smittende passion for den ekstraordinære rejse.

Nyhavn Rejser tilbyder alt fra rundrejser i Vietnam, badeferie på Maldiverne samt krydstogter i Caribien.

Selskabet tilbyder herudover erhvervsrejser med kongresser, konferencer og incentiverejser.

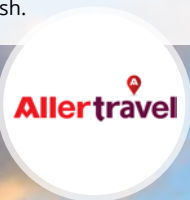
NYHAVN
REJSER



Aller Travel

Det norske rejseselskab Aller Travel har specialiseret sig i aktive og tema-baserede oplevelsesrejser, hvor målet er, at gæsterne skal komme hjem med gode historier og oplevelser.

Aller Travels rejserådgivere og guider er eksperter indenfor deres fagområder, hvad enten det er vandring på Den Kinesiske Mur, musikoplevelser på Puccini Festivalen eller besøg i den romerske ruinby Jerash.



NILLES REJSER

NILLES REJSER, der har base i Nordjylland, tilbyder i dag rejser til 150 rejsemål i 38 lande, der er sammensat af selskabets kompetente og erfarne medarbejdere. De ofte tilbagevendende gæster tager blandt andet på flodkrydstogter, rundrejse på Sri Lanka, aktive ferier på Mallorca, koncertrejser, oplevelsesrejser i Europa lige fra Nordkap til Sicilien, klassiske busture til Harzen, julemarkedstur eller langtidsferie på Malta.



Aller events

Hvert år inviterer Aller sine læsere i hele Norden til fantastiske events lige fra løb og modegallaer til awardshows og yogarejser. Nedenfor er vist et udsnit af de mange gennemførte events og arrangementer.



DANMARK

35.547

Så mange mennesker så hele **ELLE Style Awards 2016** i København streamet live online.

2.200

Så mange feststemte gæster deltog i **ELLE Style Awards** i København i 2016.

5

Så mange år i træk er **ELLE Style Awards** løbet af stablen.



15.000

Så mange ivrige løbere deltog i **Femina Kvindeløb** i 2016.

5.000

Så mange musikglade læsere deltog i **Dansktop Prisen** i Danmark.

Aller Media arrangerede også **Femina Vild med yoga** og **Ballroom fitness** og mange flere.



SVERIGE

19

Så mange år i træk er **ELLE Galan** løbet af stablen.



4.45 ud af 5

Sådan lød de tilfredse gæsters **bedømmelse** af **ELLE Galan** i Sverige i 2016.



9.400

Så mange gæster besøgte **Aller media events** i Sverige i 2016.

40

Så mange **events** arrangerede Aller media i Sverige i 2016. Herunder **Cafés Stora Modepris**, **ELLE x Adidas National Run** og **Uplev Femina** og mange flere.



NORGE

43.000

Så mange mennesker **deltog** i **alt i de norske events** arrangeret af Aller i 2015/16.



6.000

Så mange deltog i Norges hyggeligste løbefest **KK-mila** i 2016.



1.000

Så mange skientusiaster deltog i Norges store skiløbsfest **KK SKIMila** i 2016.



1.000

Så mange **kendte nordmænd** deltog i det norske SE og HØRs kendisgalla.

20.000

Så mange gæstede de **27 julekoncerter** arrangeret af Aller Media.



FINLAND

450

Så mange sociale gæster deltog i **Some Awards** i 2016. Eventet i Helsinki er det eneste finske event, der hylder det bedste talent, tiltag og virksomheder indenfor social media.



60.000

Så mange finner stemte på deres favoritter i de ni kategorier i **SomeAwards** i Helsinki i 2016.



10.000

Så mange seere kiggede med på livestreamingen af **Some Awards** i Helsinki i 2016.



Muoto-gaala hyldede finsk design under Helsinki Design Week i 2016.

KK, Norge
Til magasinet KKS
årlige skifest i Holmen-
kollen, hvor 1.000
skientusiaster deltog.



Anvendt regnskabspraksis





ELLE GALAN Sverige
Festen skydes i gang under
det årlige modeshow på
Grand Hotel i Stockholm.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Aller Holding A/S har sammen med øvrige Aller-koncernselskaber en cash-pool ordning. Tidligere blev bankindestående/bankgæld i datterselskaber præsenteret som bankmellemværende. Aller-koncernen har i år valgt at ændre praksis, således at bankindestående/bankgæld i datterselskaberne præsenteres som koncernmellemværender med Aller Holding A/S og de samlede bankindestående/bankgæld i cash-pool ordningen præsenteres som sådan i Aller Holding A/S. Sammenligningstallene er tilpasset. Den ændrede præsentation påvirker hverken resultat eller egenkapital

Bortset fra ovenstående er koncern- og moderselskabsregnskab aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenheder er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Aller Holding A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden jf. koncernoversigten note 17. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aller Holding A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelestidspunktet, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede

virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelseshenholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitsskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og ef-

terfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som, og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som, og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved blad- og annoncesalg indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter, forhandlerrabatter og øvrige rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætning ved salg af rejser indregnes i resultatopgørelsen på afrejse tidspunkt, såfremt omsætningen kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger til råvarer og hjælpe-materialer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, offentlige tilskud og licensindtægter o.l.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -drag vedrørende prioritetsgæld mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer indenfor de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 10 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostpris for udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 10 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle koncernens nytte af det udviklede produkt mv. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode

restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 10 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af udgiverrettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udgiverrettigheder og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Udviklingsprojekter, herunder igangværende projekter, patenter og licenser nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontorbygninger	50 år
Produktionsbygninger	25 år
Installationer i bygninger	5-12 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Aktiver med en kostpris under 30 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ind-

regnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter, i det omfang, salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjem-

tagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Koncernmellemværender

Midler, der indgår i Cash-pool ordningen, indregnes under koncernmellemværender sammen med øvrige løbende mellemregninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter den samlede fulde pensionsforpligtelse. Hensatte pensionsforpligtelser opgøres på grundlag af en basisrente på 2,5%.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præ-senteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investerin-

ger og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikkekontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder (primært segment). Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalinteresser i associerede virksomheder. I de geografiske segmenter fordeles aktiverne efter deres fysiske placering.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	= $\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBITA-margin (%)	= $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBIT-margin (%) / Overskudsgrad	= $\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	= $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	= $\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Finansiel gearing	= $\frac{\text{Nettorentebærende gæld/aktiver}}{\text{Egenkapital tillagt minoritetsinteresser}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	= $\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	= $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

EBIT (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejds kapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre

hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejds kapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejds kapitalen.

Nettorentebærende gæld/aktiver er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Såfremt nøgletallet er negativt, er det udtryk for at koncernen har nettorentebærende aktiver, og dermed høj grad af egen finansiering uden væsentlig finansiering af fremmedkapital.

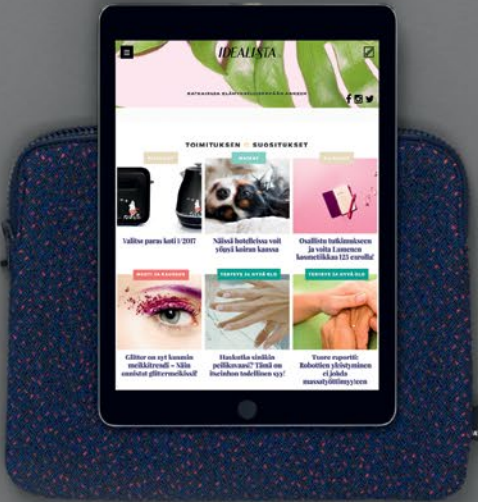
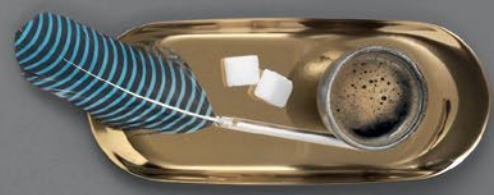
Spis Bedre, Danmark
25. marts er officiel nordisk vaffeldag. BLT-vaffel-sandwich med spinat og rosmarinmayonnaise.





Årsregnskab 2015/16







Femina, Danmark
Tandoori-kylling med
myntecreme og kålsalat,
juni 2016.

Resultatopgørelse for 2015/16

Moderselskab			Koncern		
2014/15 t.kr.	2015/16 t.kr.		Note	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
117.903	116.812	Nettoomsætning	1	4.446.006	4.674.838
425	153	Andre driftsindtægter		16.289	26.194
(18.447)	(19.272)	Eksterne omkostninger		(2.572.136)	(2.809.412)
(52.618)	(55.159)	Personaleomkostninger	2	(1.555.478)	(1.701.422)
47.263	42.534	Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)		334.681	190.198
(12.542)	(13.006)	Af- og nedskrivninger	3,5,6	(250.884)	(317.521)
34.721	29.528	Driftsresultat (EBIT)		83.797	(127.323)
(196.582)	123	Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Resultat efter skat i associerede virksomheder		7.621	(18.249)
49.784	69.588	Finansielle indtægter		81.031	68.373
(24.539)	(19.333)	Finansielle omkostninger		(32.121)	(43.434)
(136.616)	79.906	Resultat før skat		140.328	(120.633)
(20.114)	(18.262)	Skat af årets resultat	4	(71.980)	(28.520)
(156.730)	61.644	Koncernens resultat		68.348	(149.153)
0	0	Minoritetsinteressers andel af resultatet		(6.704)	(7.577)
(156.730)	61.644	Årets resultat		61.644	(156.730)
Forslag til resultatdisponering					
50.000	50.000	Udbytte for regnskabsåret			
(196.582)	(29.877)	Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele			
(10.148)	41.521	Overført til næste år			
(156.730)	61.644				

Balance pr. 30.09.2016 – Aktiver

Morderselskab			Koncern	
2015 t.kr.	2016 t.kr.		2016 t.kr.	2015 t.kr.
		Note		
0	0	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.	136.375	157.376
0	0	Goodwill	429.001	448.876
0	0	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	7.210	1.510
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	572.586	607.762
763.163	752.436	Grunde og bygninger	1.340.867	1.355.540
0	0	Produktionsanlæg og maskiner	110.816	139.451
1.738	1.578	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	32.554	44.513
764.901	754.014	Materielle anlægsaktiver	1.484.237	1.539.504
918.862	919.999	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Kapitalandele i associerede virksomheder	14.773	14.993
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.100	2.100
957.865	1.013.161	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.033.208	977.470
1.650	1.650	Andre tilgodehavender	24.801	23.259
116.357	117.423	Udskudt skat	9 154.008	175.490
1.994.734	2.052.233	Finansielle anlægsaktiver	1.228.890	1.193.312
2.759.635	2.806.247	Anlægsaktiver	3.285.713	3.340.578
0	0	Varebeholdninger	49.715	76.622
0	0	Tilgodehavender fra salg	337.276	318.839
234.694	99.129	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	4.706	13.379
3.116	2.476	Andre tilgodehavender	20.995	109.692
0	37.858	Tilgodehavende selskabsskat	1.486	3.179
412	0	Periodeafgrænsningsposter	119.047	99.819
238.222	139.463	Tilgodehavender	483.510	544.908
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	7.384
0	87.558	Likvide beholdninger	178.749	0
238.222	227.021	Omsætningsaktiver	711.974	628.914
2.997.857	3.033.268	Aktiver	3.997.687	3.969.492

Balance pr. 30.09.2016 – Passiver

Moderselskab			Koncern		
2015	2016		2016	2015	
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.	
18.000	18.000	Virksomhedskapital	8	18.000	18.000
132.368	135.053	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		0	0
1.459.629	1.520.066	Overført overskud og underskud		0	0
0	0	Reserver		1.655.119	1.591.997
50.000	50.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret		50.000	50.000
1.659.997	1.723.119	Egenkapital		1.723.119	1.659.997
0	0	Minoritetsinteresser		21.582	10.649
485.000	485.000	Hensatte pensionsforpligtelser	2	528.262	523.685
0	0	Andre hensatte forpligtelser		7.091	0
485.000	485.000	Hensatte forpligtelser		535.353	523.685
429.412	426.307	Gæld til realkreditinstitutter		426.854	434.857
0	0	Finansielle leasingforpligtelser		49.998	0
22.394	22.628	Anden gæld		0	50
4.225	24.005	Skyldig selskabsskat		0	0
456.031	472.940	Langfristede gældsforpligtelser	10	476.852	434.907
3.071	3.102	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10	14.087	3.111
145.002	0	Bankgæld		0	8.247
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder		459.997	438.165
0	0	Leverandørgæld		210.620	245.523
102.412	243.395	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Gæld til associerede virksomheder		4.197	0
23.399	1.687	Skyldig selskabsskat		0	0
122.945	104.025	Anden gæld		487.801	547.452
0	0	Periodeafgrænsningsposter		64.079	97.756
396.829	352.209	Kortfristede gældsforpligtelser		1.240.781	1.340.254
852.860	825.149	Gældsforpligtelser		1.717.633	1.775.161
2.997.857	3.033.268	Passiver		3.997.687	3.969.492
		Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	11 - 14		
		Øvrige noter	15 - 17		

Egenkapitalopgørelse for 2015/16

	Aktie- kapital t.kr.	Reserver t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Koncern				
Egenkapital 01.10.2015	18.000	1.591.997	50.000	1.659.997
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	37.834	0	37.834
Køb og salg af egne aktier	0	(18.918)	0	(18.918)
Årets resultat	0	11.644	50.000	61.644
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	31.732	0	31.732
Kursregulering afledte finansielle instrumenter	0	830	0	830
Egenkapital 30.09.2016	18.000	1.655.119	50.000	1.723.119

	Aktie- kapital t.kr.	Nettoop- skrivning af kapital- andele t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Moderselskab					
Egenkapital 01.10.2015	18.000	132.368	1.459.629	50.000	1.659.997
Udloddet udbytte	0	0	0	(50.000)	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	0	37.834	0	37.834
Køb og salg af egne aktier	0	0	(18.918)	0	(18.918)
Årets resultat	0	(29.877)	41.521	50.000	61.644
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	31.732	0	0	31.732
Kursregulering afledte finansielle instrumenter	0	830	0	0	830
Egenkapital 30.09.2016	18.000	135.053	1.520.066	50.000	1.723.119

Pengestrømsopgørelse for 2015/16

	Koncern	
	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
Driftsresultat	83.797	(127.323)
Afskrivninger	250.884	317.521
Ændring i driftskapital	(4.159)	(130.083)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat	330.522	60.115
Nettorenter, udbytte og kontante kursgevinster	56.531	24.939
Betalt selskabsskat	(54.244)	(62.522)
Pengestrømme vedrørende drift	332.809	22.532
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver, netto	(150.745)	(313.460)
Køb og salg af materielle anlægsaktiver, netto	(19.614)	(301.771)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver, netto	(4.632)	1.885.748
Pengestrømme vedrørende investeringer	(174.991)	1.270.517
Ændring kreditinstitutter mv.	41.945	427.450
Betalt udbytte	(12.166)	(40.493)
Køb af egne kapitalandele	(18.918)	(1.939.476)
Minoritetsinteresser	10.933	(4.514)
Pengestrømme vedrørende finansiering	21.794	(1.557.033)
Ændring i likvider	179.612	(263.984)
Likvider 01.10.2015	(863)	263.121
Likvider 30.09.2016	178.749	(863)
Likvider omfatter:		
Likvide beholdninger	178.749	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	7.384
Bankgæld	0	(8.247)
	178.749	(863)

1. Segmentoplysninger

Segmentoplysninger er efter eliminering af internt køb og salg.

Koncern

	Netto- omsætning t.kr.	Drifts- resultat t.kr.	Anlægs- aktiver t.kr.	Forplig- telser t.kr.
Aktiviteter – opdelt geografisk – 2015/16				
Danmark	1.553.796	55.867	2.284.245	1.295.023
Sverige	1.131.114	(6.853)	396.911	536.462
Norge	1.451.838	28.652	556.749	323.825
Finland	309.258	6.131	47.808	97.676
I alt	4.446.006	83.797	3.285.713	2.252.986
Aktiviteter – opdelt geografisk – 2014/15				
Danmark	1.750.853	(71.308)	2.316.493	1.443.362
Sverige	1.106.252	23.388	359.078	440.227
Norge	1.474.670	(54.833)	628.279	324.824
Finland	343.063	(24.570)	36.728	90.433
I alt	4.674.838	(127.323)	3.340.578	2.298.846

2. Personaleomkostninger

Det samlede beløb til personaleomkostninger (ekskl. redaktionelle honorarer) fordeler sig således:

Moderselskab			Koncern	
2014/15 t.kr.	2015/16 t.kr.		2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
45.438	47.684	Lønninger, gager og bestyrelseshonorarer, inkl. fratrædelsesgodtgørelser mv.	1.247.920	1.348.219
6.501	7.342	Pensioner og -bidrag	117.044	143.099
679	133	Andre sociale omkostninger m.m.	190.514	210.104
52.618	55.159		1.555.478	1.701.422
		Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse i moderselskab:		
29.710	31.253	Direktionsgager	31.253	29.710
7.171	7.171	Bestyrelseshonorar	11.183	12.362
9	11	Gennemsnitlige antal medarbejdere (ekskl. freelance ansatte)	2.281	2.465
485.000	485.000	Hensatte pensionsforpligtelser over for moderselskabets nuværende og tidligere medlemmer af selskabets ledelse, samt til disses enker	485.000	485.000

De hensatte pensionsforpligtelser er beregnet med en grundlagsrente på 2,5% i 2015/16.

3. Af- og nedskrivninger

Moderselskab			Koncern	
2014/15 t.kr.	2015/16 t.kr.		2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
0	0	Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	206.658	251.535
12.529	13.006	Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	63.807	83.952
13	0	Tab/fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	(19.581)	(17.966)
12.542	13.006		250.884	317.521

4. Skat af årets resultat

Moderselskab			Koncern	
2014/15 t.kr.	2015/16 t.kr.		2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
18.410	19.328	Aktuel skat	55.994	29.534
(1.148)	(1.066)	Ændring af udskudt skat	24.263	(5.174)
0	0	Effekt af ændrede skattesatser	0	15
2.852	0	Regulering vedrørende tidligere år	(8.277)	4.145
20.114	18.262		71.980	28.520

5. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.	Koncerngoodwill t.kr.	Under udførelse t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2015	515.720	1.113.332	1.510	1.630.562
Kursregulering	7.459	22.387	0	29.846
Tilgang	33.810	127.872	6.390	168.072
Afgang	(25.428)	(233.088)	(690)	(259.206)
Kostpris 30.09.2016	531.561	1.030.503	7.210	1.569.274
Af- og nedskrivninger 01.10.2015	(358.344)	(664.456)	0	(1.022.800)
Kursregulering	(5.072)	(12.264)	0	(17.336)
Tilgang	(54.166)	(152.492)	0	(206.658)
Afgang	22.396	227.710	0	250.106
Af- og nedskrivninger 30.09.2016	(395.186)	(601.502)	0	(996.688)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2016	136.375	429.001	7.210	572.586
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	157.376	448.876	1.510	607.762

Moderselskab

	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.
Kostpris 01.10.2015	58.816
Tilgang	0
Afgang	0
Kostpris 30.09.2016	58.816
Af- og nedskrivninger 01.10.2015	(58.816)
Tilgang	0
Afgang	0
Af- og nedskrivninger 30.09.2016	(58.816)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2016	0
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	0

6. Materielle anlægsaktiver

	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg m.m.	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2015	1.585.092	581.636	312.618	2.479.346
Kursregulering	11.532	11.322	4.688	27.542
Tilgang	7.606	2.976	11.286	21.868
Afgang	(8.955)	(305.883)	(26.742)	(341.580)
Kostpris 30.09.2016	1.595.275	290.051	301.850	2.187.176
Af- og nedskrivninger 01.10.2015	(229.552)	(442.185)	(268.105)	(939.842)
Kursregulering	(7)	(10.557)	(6.126)	(16.690)
Tilgang	(27.258)	(16.296)	(20.253)	(63.807)
Afgang	2.409	289.803	25.188	317.400
Af- og nedskrivninger 30.09.2016	(254.408)	(179.235)	(269.296)	(702.939)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2016	1.340.867	110.816	32.554	1.484.237
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	1.355.540	139.451	44.513	1.539.504

6. Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Morderselskab		
	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg m.m. t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2015	852.015	6.986	859.001
Tilgang	2.119	0	2.119
Afgang	0	0	0
Kostpris 30.09.2016	854.134	6.986	861.120
Af- og nedskrivninger 01.10.2015	(88.852)	(5.248)	(94.100)
Tilgang	(12.846)	(160)	(13.006)
Afgang	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30.09.2016	(101.698)	(5.408)	(107.106)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2016	752.436	1.578	754.014
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	763.163	1.738	764.901

7. Finansielle anlægsaktiver

	Koncern				
	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgodehavender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2015	17.164	2.100	1.028.602	23.259	1.071.125
Kursregulering	28	0	(25)	(445)	(442)
Tilgang	197	0	452.121	4.609	456.927
Afgang	0	0	(448.394)	(2.622)	(451.016)
Kostpris 30.09.2016	17.389	2.100	1.032.304	24.801	1.076.594
Op- og nedskrivninger 01.10.2015	(2.171)	0	(51.132)	0	(53.303)
Kursregulering	0	0	0	0	0
Tilgang	834	0	52.036	0	52.870
Afgang	(1.279)	0	0	0	(1.279)
Op- og nedskrivninger 30.09.2016	(2.616)	0	904	0	(1.712)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2016	14.773	2.100	1.033.208	24.801	1.074.882
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	14.993	2.100	977.470	23.259	1.017.822

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:

I/S Ugebladsdistributionen, Albertslund, 50%
 Ugebladenes Fælles Optræningskontor I/S, Albertslund, 50%
 Avisretur AS, Norge, 50%
 Samler & Antikkbørsen, Norge, 49%
 Nettbonus AS, Norge 49%
 DistrubutionPlus A/S, Vadum, 31%
 Unique Models of Copenhagen A/S, København, 30%
 Tidsam AB, Sverige, 29%

7. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moderselskab			I alt t.kr.
	Kapitalandele andele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.	
Kostpris 01.10.2015	785.321	997.763	1.650	1.784.734
Tilgang	0	451.461	0	451.461
Afgang	(375)	(448.134)	0	(448.509)
Kostpris 30.09.2016	784.946	1.001.090	1.650	1.787.686
Op- og nedskrivninger 01.10.2015	133.541	(39.898)	0	93.643
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	123	0	0	123
Modtaget udbytte	(30.000)	0	0	(30.000)
Valutakursregulering	31.732	0	0	31.732
Andre reguleringer	(343)	0	0	(343)
Tilgang	0	51.969	0	51.969
Op- og nedskrivninger 30.09.2016	135.053	12.071	0	147.124
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2016	919.999	1.013.161	1.650	1.934.810
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2015	918.862	957.865	1.650	1.878.377

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:

Koncernoversigten fremgår af note 17.

	Moderselskab	
	30.09.2016	30.09.2015
Egne aktier		
Regnskabsmæssig værdi	0 t.kr.	0 t.kr.
Beholdning, nom.	13.673 t.kr.	13.610 t.kr.
Variierende stykstørrelser	4.428 stk.	4.419 stk.
I % af aktiekapitalen	75,96%	75,61%
Beholdningen af egne aktier sammensætter sig således:		
A-aktier	271 t.kr.	208 t.kr.
B-aktier	13.402 t.kr.	13.402 t.kr.
	13.673 t.kr.	13.610 t.kr.

8. Aktiekapital

Aktiekapitalen, der er opdelt i A- og B-aktier, er fordelt på varierende stykstørrelser i multipla à 250 kr.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 regnskabsår.

9. Udskudt skat

Morderselskab			Koncern	
30.09.2015	30.09.2016		30.09.2016	30.09.2015
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Udskudte skatteforpligtelser og -aktiver vedrører følgende poster:		
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	3.931	5.953
(8.226)	(9.302)	Materielle anlægsaktiver	(8.778)	(14.721)
0	0	Finansielle anlægsaktiver	(2.446)	(2.596)
0	0	Varebeholdning	258	97
0	0	Værdipapirer og kapitalandele	0	527
0	0	Tilgodehavender	(5.190)	(5.087)
(106.700)	(106.700)	Anden gæld og pensionsforpligtelser mv.	(133.034)	(161.648)
(1.431)	(1.421)	Prioritetsgæld	(1.421)	(1.431)
0	0	Underskudsfrøførsel	(7.328)	3.416
(116.357)	(117.423)		(154.008)	(175.490)
		Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
(115.209)	(116.357)	Udskudt skat 01.10.2015	(175.490)	(180.840)
(1.148)	(1.066)	Årets bevægelser inkl. kursregulering	21.482	4.633
0	0	Tilgang ved virksomhedsopkøb m.m.	0	717
(116.357)	(117.423)	Udskudt skat 30.09.2016	(154.008)	(175.490)

10. Langfristede gældsforpligtelser

Moderselskab			Koncern	
30.09.2015	30.09.2016		30.09.2016	30.09.2015
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
3.071	3.102	Kortfristet del af gæld til realkreditinstitutter	3.102	3.071
0	0	Kortfristet del af gæld til leasingforpligtelser	10.985	0
0	0	Kortfristet del af anden gæld	0	40
3.071	3.102	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14.087	3.111
456.031	472.940	Langfristet del af langfristede gældsforpligtelser	476.852	434.907
		Efter mere end 5 år forfalder (amortiseret kostpris):		
413.738	410.468	Gæld til realkreditinstitutter	410.468	413.738
0	0	Anden gæld	0	0
413.738	410.468		410.468	413.738

11. Huslejeforpligtelser

Aller-koncernen har indgået en række lejekontrakter, der på balancedagen svarer til en værdi på 24.515 t.kr. årligt.

Løbetidsfordelingen for koncernens huslejeforpligtelser fordeler sig således:

0	0	Over 3 måneder til og med 1 år	6.607	5.470
0	0	Over 1 år og til og med 5 år	16.595	17.879
0	0	Over 5 år	1.313	4.123
0	0		24.515	27.472

12. Leasingforpligtelser

547	194	Regnskabsmæssig værdi af leasingforpligtelser	8.656	8.934
------------	------------	---	--------------	--------------

13. Kautions- og eventualforpligtelser m.m.

Moderselskab			Koncern	
30.09.2015	30.09.2016		30.09.2016	30.09.2015
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
0	0	Kontrakter vedrørende tryk af dagblade m.m.	68.283	87.875
0	0	Solidaransvar Bladcentralen ANS, Norge*	24.708	19.909
0	0	Licenser, abonnementer, kontrakter m.m.	35.345	16.240
0	0	Distributionsaftale	11.443	10.808
0	0	Løn og pensionsforpligtelser m.m.	5.112	5.610
0	0	Parkeringspladser	1.078	1.018
0	0		145.969	141.460

*Koncernen besidder som interessent 14,29% af distributionselskabet Bladcentralen ANS og har derfor, ligesom de øvrige interessenter, solidaransvar for distributionselskabets samlede forpligtelser.

Aller Holding A/S indgår i dansk sambeskatning som administrationselskab. De danske selskaber i koncernen hæfter i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udgifter for de sambeskattede selskaber.

14. Pantsætninger

0	0	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte løsøre m.m.	146.801	144.147
692.571	680.654	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	680.654	692.571
0	0	Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiv	60.604	0
692.571	680.654		888.059	836.718

15. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I eksterne omkostninger er indeholdt honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor med:

Revision inkl. revision af datterselskaber	4.885	5.581
Andre erklæringer	131	803
Skatterådgivning	1.290	1.060
Andre ydelser	5.226	5.249
Regulering af honorar vedr. tidligere år	102	1.006
	11.634	13.699

16. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aller Holding A/S-koncernen:
Allerfonden, 2100 København Ø.

Øvrige nærtstående parter:

Med henvisning til selskabslovens § 120, stk. 3, skal der hermed gives oplysning om ledelsens ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder, bortset fra 100%-ejede datterselskaber af de nævnte:

Richard Rudolf Sand, formand:

Hempel Holding A/S, formand

Pressalit Holding A/S, formand

Kivan Food A/S, formand

E. Callsen & Co. A/S, formand

Vennerslund Gods A/S, formand

Jacob Holm & Sønner Holding A/S, næstformand

Limpopo Travel A/S, bestyrelsesmedlem

Motorships Agencies A/S, formand

Katinka Pernille Aller, overdirektør:

Allerfonden, bestyrelsesmedlem

17. Koncernoversigt

I koncernregnskabet indgår foruden moderselskabet følgende dattervirksomheder:

			Resultat 2015/16	Egenkapital 30.09.2016	Ejerandel
		Nom.	T.DKK	T.DKK	%
Aller Media A/S, København	T.DKK	18.000	18.541	115.732	100
Nyhavn Rejser A/S	T.DKK	1.226			100
Kulturrejser A/S	T.DKK	500			100
Nilles Rejser A/S	T.DKK	500			80
Datagraf Communications A/S	T.DKK	1.000			100
DG Media AS	T.NOK	100			100
Datagraf Media AB	T.SEK	100			100
Netmedia A/S	T.DKK	500			100
Aller Media AB, Helsingborg	T.SEK	18.000	(14.882)	73.326	100
FAB AB	T.SEK	100			100
MYM Custom Publishing AB	T.SEK	1.000			100
OTW Group AB	T.SEK	3.000			100
All Over Press Sweden AB	T.SEK	150			100
Aller Media AS, Oslo	T.NOK	17.825	(20.551)	196.566	100
Grieg Media AS	T.NOK	1.000			100
HS Media AS	T.NOK	100			100
Scandinavia Online AS (SOL)	T.NOK	2.183			100
NVFT AS	T.NOK	1.294			83
Berner Media Holding AS	T.NOK	2.000			100
DB Medialab AS	T.NOK	4.962			100
AS Dagbladet	T.NOK	100			99
Grete Roede AS	T.NOK	900			59
Hyper Interaktiv AS	T.NOK	110			78
OMG AS	T.NOK	300			70
RedInk AS	T.NOK	778			70
Adblogg AS	T.NOK	30			91
Aller Media Oy, Helsinki	T.EUR	4.500	4.577	1.088	100
Suomi24 Oy	T.EUR	15			100
Dingle Oy	T.EUR	3			100
Aller Tryk Norden A/S, København	T.DKK	18.000	17.234	256.483	100
Aller Tryk A/S, Taastrup	T.DKK	18.000			100
Aller Trykk AS, Oslo	T.NOK	57.425			100
Aller International A/S, København*	T.DKK	500	271	866	100
Aller Business AB, Sverige*	T.SEK	4.000			100
Aller Property AS, Oslo	T.NOK	18.000	4.883	285.889	100

*Hvilende selskaber

Koncernens domiciladresser i Norden

Aller Holding A/S

Havneholmen 33
1561 København V

Aller Media A/S

Havneholmen 33
1561 København V

Aller Media AB

Humlegårdsgatan 6
114 46 Stockholm
Sverige

Aller Media AS

Karvesvingen 1
0579 Oslo
Norge

Aller Media Oy

Pursimiehenkatu 29-31 A
00150 Helsinki
Finland

Aller Tryk A/S

Helgehøj Allé 36
2630 Taastrup