

ALLER HOLDING A/S  
**Årsrapport 2016/17**



Aller Holding A/S  
Havneholmen 33  
1561 København V  
CVR-nr. 43326414

Generalforsamling: 02.02.2018  
Dirigent: Richard Rudolf Sand



# Indhold



- 4 Selskabsoplysninger
- 6 2016/17 i overblik
- 8 Beretning
- 11 Koncernens hoved- og nøgletal
- 29 Ledelsespåtegning
- 30 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
- 35 Resultatopgørelse for 2016/17
- 36 Balance pr. 30.09.2017
- 38 Egenkapitalopgørelse for 2016/17
- 39 Pengestrømsopgørelse for 2016/17
- 40 Noter
- 52 Anvendt regnskabspraksis
- 62 Koncernoversigt



# Selskabsoplysninger

Aller Holding A/S  
Havneholmen 33  
1561 København V  
CVR-nr. 43 32 64 14  
Hjemstedskommune: København  
Regnskabsperiode: 01.10.2016 - 30.09.2017

Telefon: 72 34 29 00  
E-mail: [aller.holding@aller.com](mailto:aller.holding@aller.com)  
[www.allerholding.com](http://www.allerholding.com)

## **Bestyrelse**

Richard Rudolf Sand, formand  
Bettina Charlotte Aller  
Clæs Henrik Aller  
Erik Aller  
Katinka Pernille Aller  
Morten Thøgersen\*  
Betina Worm\*  
Michael Verdier\*

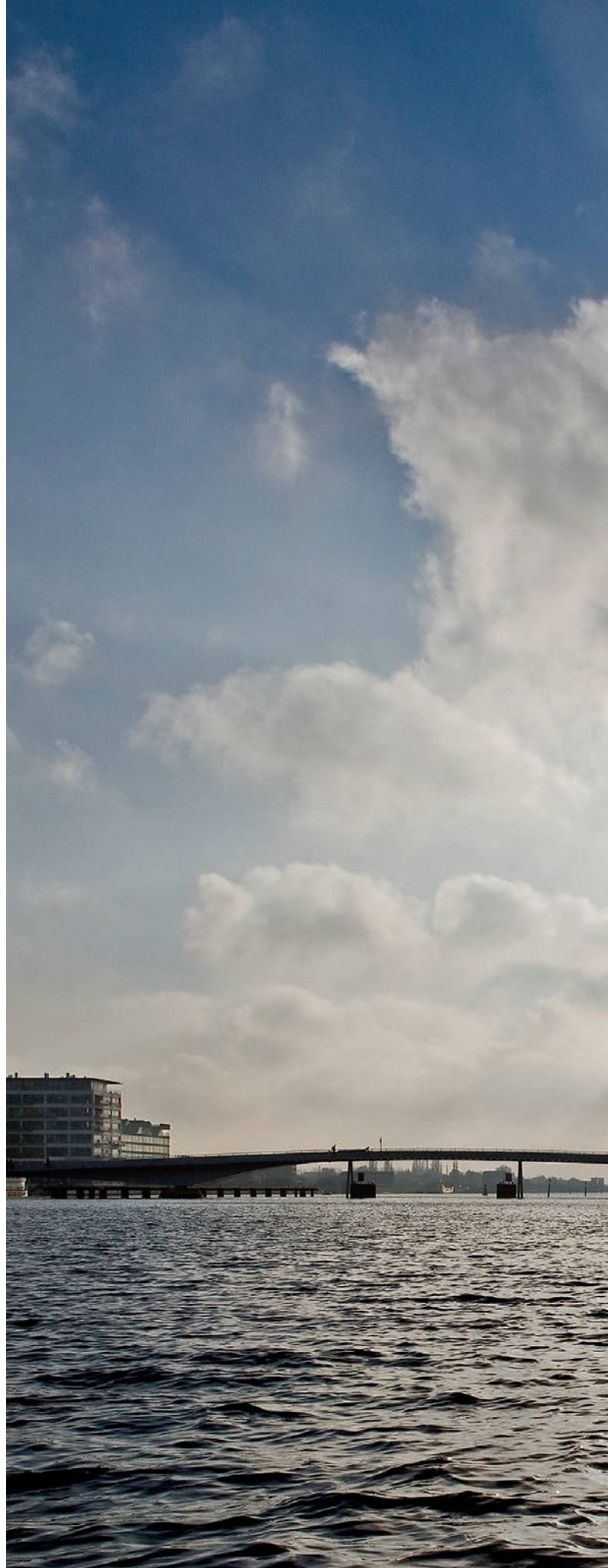
\*Medarbejdervalgte

## **Direktion**

Bettina Charlotte Aller  
Erik Aller  
Katinka Pernille Aller

## **Revision**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab





# 2016/17 i overblik

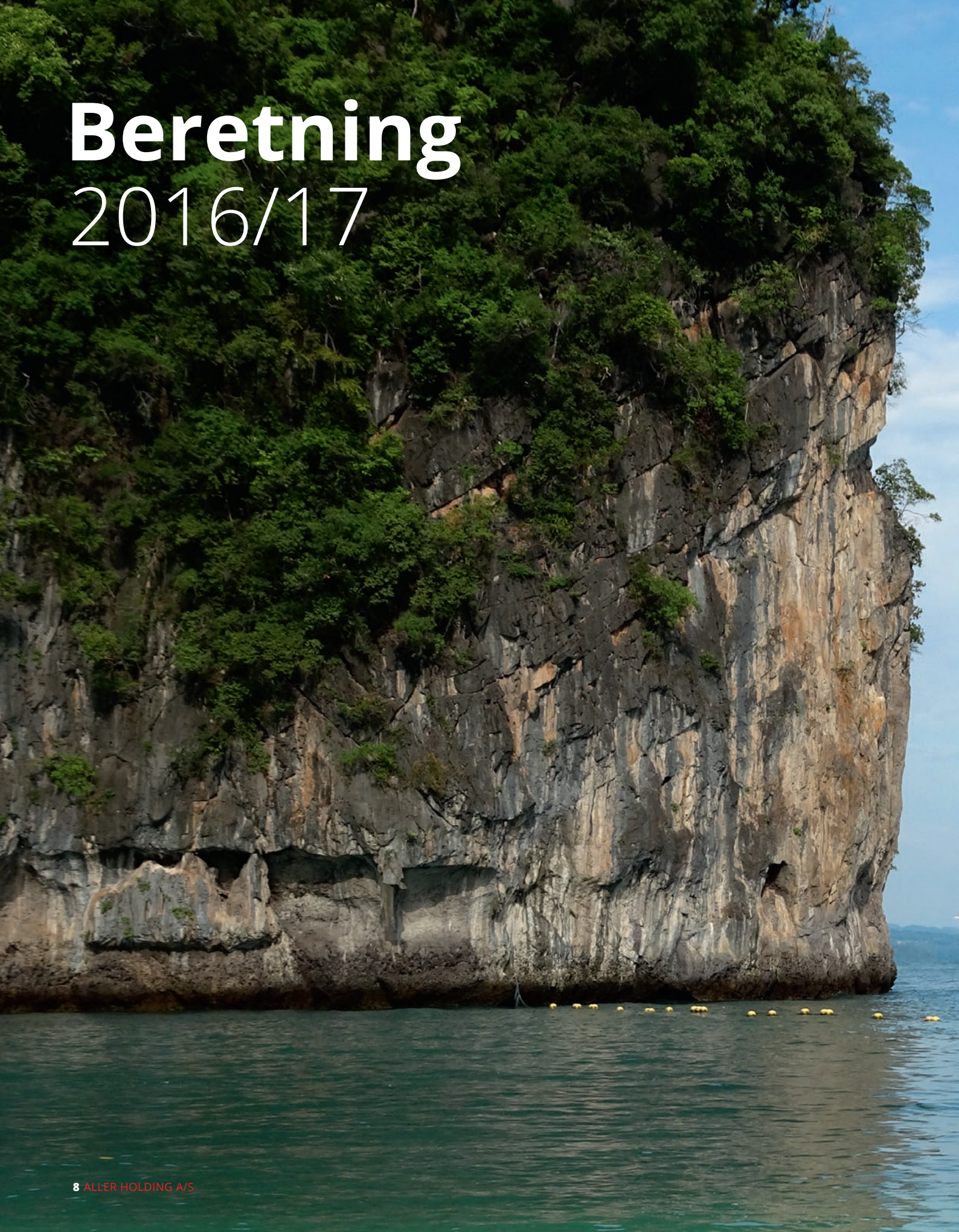
Koncernen har i 2016/17 haft en tilfredsstillende udvikling i medieforretningen i et marked, der fortsat oplever en negativ udvikling i salget af trykte ugeblade og magasiner. Koncernen har øget omsætningen inden for marketing services samt rejseforretningen. Koncernen har gennemført væsentlige og markante markedstilpasninger, der sammen med omsætningsøgningen, har sikret en tilfredsstillende udvikling i indtjeningen.

Koncernen har opnået et driftsresultat (EBITDA) på 338 mio.kr., hvilket er en stigning på 3 mio.kr. i forhold til sidste år. Ændring i valutakurser har netto påvirket årets driftsresultat (EBITDA) negativt med 1 mio.kr. I driftsresultatet indgår gevinst ved salg af ejendom i Helsingborg med 68 mio.kr. Driftsresultatet (EBITDA) anses for tilfredsstillende, idet dette ligger noget over de udmeldte forventninger, som var et driftsresultat (EBITDA) mellem 200 - 250 mio.kr. eksklusiv gevinst ved salg af ejendom i Helsingborg. Driftsresultatet (EBIT) for året udgør 119 mio.kr., hvilket ligeledes er over de udmeldte forventninger.

- Koncernomsætningen er øget med netto 118 mio.kr. til 4.564 mio.kr., hvori årets tilkøbte aktiviteterets nettoomsætning indgår med 34 mio.kr.
- Det samlede fald på ugebladsmarkedet dækker, som i de foregående år, over store udsving fra marked til marked og fra blad til blad. Faldet på ugebladsmarkedet har generelt set været mindre end året før.
- Det er ledelsens vurdering, at koncernen fortsat fastholder sin væsentlige – og på visse markeder førende – markedsposition for ugeblade i Norden.
- Koncernen har i regnskabsåret gennemført markante rationaliseringer og standardiseringer i alle selskaber for kontinuerligt at tilpasse sig markedsudviklingen.
- Koncernen har i regnskabsåret opnået en fortsat positiv udvikling inden for marketing service selskaberne med øget omsætning og driftsresultater til følge.
- Rejseselskaberne har generelt ligeledes opnået stigende omsætning og driftsresultater.
- Resultatet af de finansielle poster er positivt med 17 mio.kr., hvilket er et fald på 32 mio.kr. i forhold til sidste år.
- Årets resultat før skat udgør et overskud på 144 mio.kr. mod et overskud på 140 mio.kr. sidste år, hvilket er en stigning på 4 mio.kr. i forhold til sidste år.
- Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud på 108 mio.kr. mod et overskud på 62 mio.kr. sidste år, hvilket er en stigning på 46 mio.kr. i forhold til sidste år.
- Årets udbytte foreslås at udgøre 50 mio.kr., hvilket er uændret i forhold til sidste år.
- Pengestrømme fra drift er positive med 307 mio.kr. mod 333 mio.kr. sidste år.
- Selskabets egenkapital udgør 1.396 mio.kr. pr. 30. september 2017 mod 1.723 mio.kr. pr. 30. september 2016, svarende til et fald på 327 mio.kr. Reduktionen er væsentligst påvirket af, at koncernen i 2017 har gennemført tilbagekøb af egne aktier til en samlet værdi af 391 mio.kr. Uden dette tilbagekøb ville egenkapitalen være steget med 64 mio.kr.
- Koncernen har i året gennemført følgende akquisitioner; 100% af aktierne i Advicia AS, 64% af aktierne i Uniform Strategiske Design AS, 74% af aktierne i Motimate AS, yderligere 30% af OMG AS (ejerandel herefter 100%), yderligere 7% af Hyper Interaktiv AS (ejerandel herefter 85%) samt yderligere 6% i NVFT AS (ejerandel herefter 85%).
- Koncernen har solgt ejendommen på Landskronavägen i Helsingborg. Salget har i regnskabsåret medført en regnskabsmæssig engangsgevinst før skat på 68 mio.kr.



# Beretning 2016/17









ELLE Style Awards  
2017, Danmark

# Koncernens hoved- og nøgletal

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	4.183	4.558	4.675	4.446	4.564
Driftsresultat (EBITDA)	334	182	190	335	338
Driftsresultat (EBITA)	256	92	124	290	283
Driftsresultat (EBIT)	120	(52)	(127)	84	119
Resultat af associerede virksomheder	8	7	(18)	8	8
Resultat af finansielle poster	103	170	25	49	17
Årets resultat før skat	231	125	(121)	140	144
Årets resultat	159	65	(157)	62	108
Egenkapital	4.071	3.893	1.660	1.723	1.396
Balancesum	5.811	5.912	3.969	3.998	3.684
Investeringer i materielle anlægsaktiver	36	114	388	22	(15)
Pengestrømme vedrørende drift	405	268	23	333	307
Pengestrømme vedrørende investeringer	(129)	(333)	1.271	(175)	20
<b>Nøgletal</b>					
EBITDA-margin (%)	8,0	4,0	4,1	7,5	7,4
EBITA-margin (%)	6,1	2,0	2,6	6,5	6,2
EBIT-margin (%) / overskudsgrad	2,9	(1,1)	(2,7)	1,9	2,6
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	19,1	8,2	11,4	21,7	22,1
Nettoomsætning/investeret kapital inklusive goodwill	3,1	4,1	4,4	3,3	3,7
Finansiel gearing	(0,7)	(0,8)	(0,3)	(0,4)	(0,4)
Egenkapitalens forrentning (%)	3,9	1,6	(5,6)	3,6	6,9
Egenkapitalandel (%) soliditetsgrad	70,1	65,8	41,8	43,1	37,8
<b>Aktieværdi og udbytte</b>					
Kurs/indre værdi	27.547	27.623	37.535	39.545	45.862
Beregnet kurs i henhold til vedtægtens § 4 (80%)	22.037	22.098	30.028	31.635	36.689
Udbytteprocent A-aktier	307	277	277	277	277
Udbytteprocent B-aktier	308	278	278	278	278
Udbyttebeløb i mio.kr.	55	50	50	50	50

Hoved- og nøgletal ekskl. aktieværdi og udbytte er fra og med 2013/14 opgjort i henhold til ny anvendt regnskabspraksis, hvor den forventede pensionsforpligtelse er fuldt hensat, og hvor salg af rejser indtægtsføres pr. udrejsedato i stedet for faktureringsdato.

For 2012/13 er det anvendte beregningsgrundlag for hoved- og nøgletal udarbejdet på baggrund af de tidligere anvendte metoder og principper. (Gælder også for 5 års oversigter i de berørte datterkoncerner).

Hoved- og nøgletal er opgjort i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Definitioner fremgår af anvendt regnskabspraksis side 60.

## Hovedaktivitet

Koncernen producerer og udgiver dag- og ugeblade samt magasiner på print og digitale platforme i Danmark, Sverige, Norge og Finland. Herudover har koncernen en række væsentlige aktiviteter inden for marketing services og rejsebureauvirksomhed.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Aller-koncernen har overordnet set haft et tilfredsstillende år, idet driftsresultatet oversteg de forventninger, der blev udtrykt i årsrapporten 2015/16.

Aller-koncernen har i 2016/17 fortsat haft en markant fremgang på det norske media- og marketing marked med øget indtjening til følge. I Finland er ligeledes opnået øget omsætning og indtjening inden for medier og digitale ydelser. Til gengæld har koncernen i Danmark ikke opnået sin resultatmæssige målsætning for regnskabsåret, primært som følge af et fald i mediasalg, øgede fratrædelsesomkostninger samt vigende indtjening inden for marketing services. Koncernen har i Sverige oplevet oplagsnedgang, der har været større end de markedstilpasninger, som selskabet har gennemført i regnskabsåret, hvilket har påvirket resultatet negativt i væsentlig grad. Koncernen har ultimo 2016 solgt kontorejendommen i Helsingborg, hvilket har givet en regnskabsmæssig gevinst på 68 mio.kr. Der er både i Danmark og Sverige taget tiltag for at øge indtjeningen fremadrettet.

Koncernen har i år øget sit driftsresultat (EBITDA) til 338 mio.kr., hvilket er en stigning på 3 mio.kr. i forhold til 2015/16.

De finansielle markeder har været præget af det meget lave renteniveau, herunder fortsatte negative renter på bankindeståender. Afkastet på selskabets investeringer har i 2016/17 udgjort 31 mio.kr. mod 65 mio.kr. i 2015/16, svarende til et afkast på 3,2% (2015/16: 5,9%). Afkast er beregnet af den gennemsnitlige beholdning af likvider og værdipapirbeholdning primo/ultimo. De finansielle nettoindtægter er påvirket af, at selskabet i januar 2017 gennemførte tilbagekøb af egne A-aktier til en samlet værdi af 391 mio.kr. med deraf følgende likviditetstræk. Det finansielle resultat betragtes i lyset af de givne markedskonditioner som tilfredsstillende.

De samlede finansielle nettoindtægter inklusive bank- og prioritetsrenter mv. udgør 17 mio.kr., hvilket er et fald på 32 mio.kr. i forhold til sidste år.

Årets resultat før skat udgør et overskud på 144 mio.kr. mod et overskud på 140 mio.kr. i 2015/16,

hvilket er en stigning på 4 mio.kr. Årets resultat efter skat og minoriteter udgør et overskud på 108 mio.kr. mod et overskud på 62 mio.kr. sidste år, hvilket er en stigning på 46 mio.kr. Årets resultat betegnes som tilfredsstillende.

Pengestrømme fra driften udgør 307 mio.kr. mod 333 mio.kr. sidste år.

## Nettoomsætning

Aller-koncernens samlede nettoomsætning er steget med 118 mio.kr. i 2016/17 til i alt 4.564 mio.kr. De i 2016/17 tilkøbte selskaber bidrager med 34 mio.kr. Ændringer i valutakurserne har netto påvirket omsætningen i danske kroner negativt med i alt 11 mio.kr.

## Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger udgør 2.697 mio.kr., hvilket er en stigning på 125 mio.kr. i forhold til 2015/16. Nye selskaber og aktiviteter bidrager med 32 mio.kr., mens den eksisterende forretning har øget omkostningerne med 93 mio.kr., primært som følge af den øgede omsætning.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger udgør 1.626 mio.kr., hvilket er en stigning på 71 mio.kr. i forhold til 2015/16. Nettoændringen skyldes primært øgede omkostninger til fratrædelsesordninger bl.a. i forbindelse med markedstilpasninger. Herudover bidrager tilkøbte selskaber med 8 mio.kr.

## Driftsresultat (EBITDA)

Driftsresultatet før afskrivninger er steget med 3 mio.kr. til et driftsresultat på 338 mio.kr.

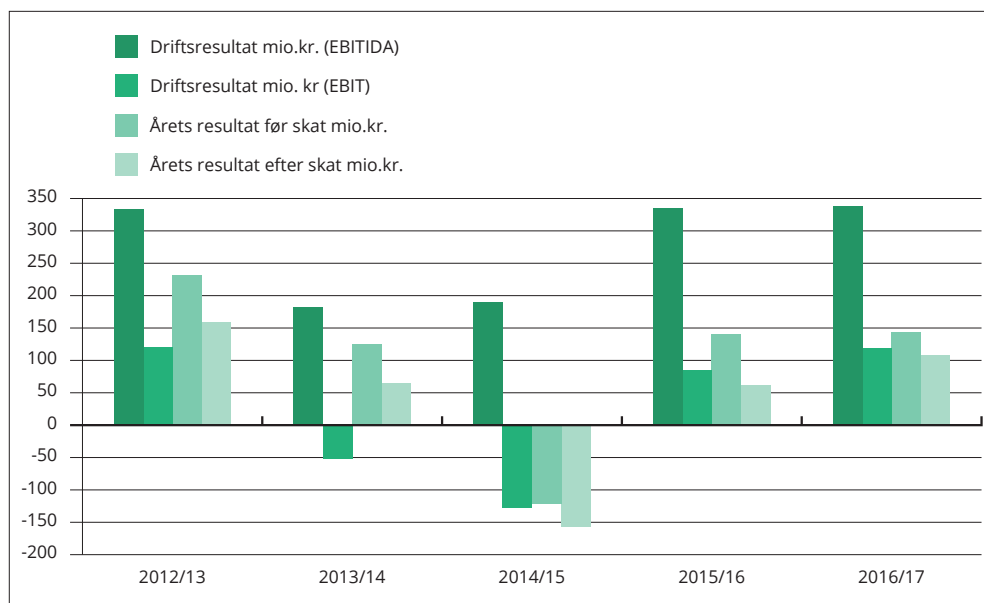
Valutakursudviklingen i SEK og NOK har netto medført et fald af de samlede omkostninger i danske kroner med 10 mio.kr. Som følge af valutakursfald har påvirkningen på omsætning og omkostninger samlet set formindsket koncernens driftsresultat med 1 mio.kr.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger er netto faldet med 31 mio. kr. til 220 mio.kr.

Der er både i Danmark og Sverige taget tiltag for at øge indtjeningen fremadrettet.

Skema 1



### Resultat før skat

Resultatet før skat, der udgør et overskud på 144 mio.kr., er steget med 4 mio.kr. i forhold til 2015/16, hvilket er sammensat af stigende driftsresultat og faldende finansielle nettoindtægter.

Resultatet efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud 108 mio.kr. mod et positivt resultat på 62 mio.kr. i 2015/16, hvilket anses for tilfredsstillende.

Overskudsgraden er i 2016/17 positiv med 2,6% mod en overskudsgrad på 1,9% i 2015/16. Egenkapitalforrentningen er positiv med 6,9% mod en forrentning på 3,6% i 2015/16.

### Udbytte

Der foreslås udloddet 50 mio.kr. i udbytte, hvilket er uændret i forhold til sidste år.

### Hensatte pensionsforpligtelser

Koncernens pensionsforpligtelser omfatter primært overdirektører. Pensioner har frem til 2016 været aftalt som 2/3 af gennemsnittet af de tre foregående års vederlag under forudsætning af, at overdirektøren er ansat som 60-årig. Desuden indgår ægtefælle- og børnepensioner i et vist omfang, og under visse betingelser. Der indgås ikke længere aftaler af denne karakter.

Den gamle pensionsforpligtelse blev hensat fuldt ud i regnskabet 2015/16 ud fra et i 2016 fastfrosset gageniveau samt en grundlagsrente på 2,5%.

Grundlagsrenten er fastsat med udgangspunkt i det vedvarende lave renteniveau. Beregningerne er foretaget af aktuarer. Eventuelle gagestigninger vil ikke påvirke denne pensionsforpligtelse.

Pensionerne er skattemæssigt fradragsberettigede på udbetalingstidspunktet. Den hensatte pensionsforpligtelse medregnes i beregningsgrundlaget for udskudt skat.

Fra og med 2016 foretages der en pensionsindbetaling på 20% af alle lønstigninger.

### Koncernens økonomiske stilling og beredskab

Koncernegenkapitalen udgør 1.396 mio.kr. pr. 30. september 2017 svarende til en soliditetsgrad på 37,8% (2015/16: 43,1%).

Koncernens likvide beholdninger udgør 90 mio.kr., hvortil kommer let realisable værdipapirer for 935 mio.kr., i alt 1.025 mio.kr. (2015/16: 1.212 mio.kr.).

Koncernen er fortsat godt rustet til de kommende års udfordringer, som måtte følge af den økonomiske udvikling i samfundet, og den skærpede konkurrence samt til gennemførelse af nødvendige investeringer. Koncernen har et særdeles stærkt beredskab til at kunne agere på de udviklings- og investeringsmuligheder, der løbende måtte byde sig.

Overskudsgraden er i 2016/17 positiv med 2,6% mod en overskudsgrad på 1,9% i 2015/16.

## Særlige risici

### *Driftsrisici*

Koncernen møder fortsat en mere intens konkurrence fra hele underholdningsindustrien, herunder de statsejede medievirksomheder og dagspressen, der i stigende omfang anvender ugebladslignende tillæg og hjemmesider, der i Danmark med hjemmel i den stærkt konkurrenceforvridende momslovgivning produceres og udgives uden moms i skarp kontrast til, hvad der gælder for ugeblade og magasiner. Dette er med til at forværre de i forvejen udfordrende tider for den del af mediebranchen, der ikke er omfattet af momsfritagelse. Til sammenligning har man bl.a. i Sverige siden 2012 haft momsmæssig ligestilling blandt medierne.

### *Finansielle risici*

Koncernen har fortsat en høj soliditetsgrad. Koncernens likviditetsberedskab er primært placeret hos en række kapitalforvaltere. Ledelsen har defineret et enslydende investeringsmandat for den samlede værdipapirbeholdning til alle kapitalforvaltere. Spekulative investeringer er fravalgt.

Koncernens overordnede målsætning for investeringerne er at opnå et forholdsvis stabilt afkast med en stor sandsynlighed for løbende, og set over en længere årrække, at opnå et positivt afkast efter inflation. Der må påregnes mindre kurstab i enkelte år, men tab på mere end 5% i et enkelt år bør kun forekomme i tilfælde af meget ekstreme markedsvilkår.

Det kan konstateres, at de finansielle markeder i perioder udviser stor volatilitet, herunder enkelte år med meget ekstreme markedsvilkår, hvorfor udsving vil kunne påvirke koncernens portefølje negativt såvel som positivt.

Investeringshorisonten er længere end 3 år, men porteføljen er så likvid, at den forventes at kunne realiseres uden væsentlige negative konsekvenser i løbet af en kortere periode.

Kapitalforvalterne bliver løbende vurderet.

### *Valutarisici*

Kursrisici, der relaterer sig til investeringer i udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, afdækkes normalt ikke, da det er koncernens opfattelse, at løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncernen afdækker væsentlige enkelttransaktioner i forhold til udlandet. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Koncernens største valutarisici er i forhold til SEK og NOK.

### *Renterisici*

Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici. Som nævnt under pensionsansættelser ovenfor, er pensionsforpligtelsen beregnet på baggrund af en grundlagsrente, der fastsættes med udgangspunkt i det generelle markedsrenteniveau. En ændring i renteniveauet kan derfor have en afsmittende effekt på beregningen af pensionsforpligtelsen. En ændring af grundlagsrenten på et procentpoint fra det nuværende niveau vil påvirke pensionsforpligtelsen, og dermed den gamle pensionsansættelse med ca. 80 mio.kr.

### *Kreditrisici*

Koncernens udestående består af mange mindre kunder med kort kredittid, og vurderes ikke at indebære væsentlige kreditrisici.

## Videnressourcer

Koncernens videnressourcer udvikles i overensstemmelse med virksomhedens strategi og målsætning.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udvikling af nye og videreudvikling af eksisterende produkter og digitale løsninger sker som en integreret del af den løbende produktion, og betragtes derfor som et led i koncernens almindelige drift. Det gælder også satsning på nye forretningsområder.

## Samfundsansvar

Aller-koncernen ønsker at udvise og fremme ansvarlighed samt bæredygtig økonomisk og miljømæssig udvikling i det samfund, hvor Aller-koncernen driver virksomhed. Denne adfærd skal være forenelig med, og afbalanceret i forhold til, en fortsat sund forretningsmæssig udvikling for koncernen.

Aller-koncernens Code of Conduct opstiller til understøttelse heraf en række retningslinjer, som skal efterleves af selskaber og medarbejdere i koncernen.

Såvel arbejdsmiljø som produktionens påvirkning af det omkringliggende miljø spiller en central rolle i Aller-koncernens fokus på samfundsansvarlighed.

Selskabet har licens til at mærke tryksagerne med Nordisk Svane, EU Blomsten og FSC.

Aller-koncernens Code of Conduct findes i sin helhed på selskabets hjemmeside:  
[www.allerholding.dk/samfundsansvar2017/](http://www.allerholding.dk/samfundsansvar2017/)

### Medarbejdere

Aller-koncernens medarbejdere er koncernens væsentligste aktiv. Koncernen bygger i væsentligt omfang på den viden og knowhow som kompetente, kreative og engagerede medarbejdere er i besiddelse af.

Koncernen ønsker derfor at bibeholde og fortsat til sikre et godt og attraktivt arbejdsmiljø, der samtidig giver mulighed for en personlig og karrieremæssig udvikling.

Som en integreret del af koncernens fastholdelsespolitik og udvikling af kompetencer, bliver medarbejdere efter behov tilbudt efteruddannelse og målrettede kurser.

Skema 2

	2015 antal	2016 antal	2017 antal
<b>Koncernens medarbejdersammensætning er således:</b>			
Kvinder	1.363	1.273	1.360
Mænd	960	937	940
<b>Ansatte i alt pr. 30.09.</b>	<b>2.323</b>	<b>2.210</b>	<b>2.300</b>
<b>Medarbejdere er ansat under følgende områder:</b>			
Produktion	1.426	1.406	1.495
Salg- og marketing	565	515	511
Administration	332	289	294
<b>Ansatte i alt pr. 30.09.</b>	<b>2.323</b>	<b>2.210</b>	<b>2.300</b>
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>2.465</b>	<b>2.281</b>	<b>2.325</b>

Af koncernens ledende medarbejdere er 58% kvinder og 42% mænd.

Af koncernens ledende medarbejdere er 58% kvinder og 42% mænd (2015/16: 56% / 44%).

Koncernens politik for det underrepræsenterede køn er at til sikre en rimelig balance mellem antallet af kvinder og mænd under hensyntagen til produktens målgruppe, hvilket er opfyldt med den nuværende bestyrelses- og ledelsessammensætning.



### Væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Koncernen har efter regnskabsårets afslutning solgt sin ejendom i Tysta gatan i Stockholm, Sverige. Salget vil påvirke 2017/18 resultatet positivt.

Aller-koncernens rejseaktiviteter er efter regnskabsårets afslutning udskilt i et selvstændigt forretningsområde, og er i forbindelse hermed samlet i et datterselskab Aller Lesiure A/S, ejet direkte af Aller Holding A/S. Dette forventes ikke at påvirke 2017/18 resultatet.

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2018 frasolgt sin finske portefølje af månedsmagasiner.

Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten væsentligt.

### Forventet fremtidig udvikling

Strukturelle markedsmæssige ændringer forventes at fortsætte, hvorfor oplagene inden for aviser, ugeblade og magasiner fortsat forventes at falde, dog med forskellig styrke inden for de enkelte produktsegmenter samt markeder. Aller-koncernen vil kontinuerligt tilpasse sig nye markedsforhold ved bl.a. videreudvikling af digitale produkter og platforme. Koncernen forventer fortsat at have positiv vækst

inden for marketing services på nordisk plan både organisk og via opkøb. Rejseaktiviteterne vil under den nye organisering fokusere på især organisk vækst i de nordiske lande, hvor opkøb kun vil gennemføres i særlige tilfælde.

Koncernen vil fortsat gennemføre rationaliseringer og effektiviseringer samt øge det nordiske samarbejde og produktudviklingen for derigennem at opnå yderligere fordele og synergier. De ændrede markedsforhold kan fortsat nødvendiggøre tilpasninger og sammenlægninger i koncernen for at opnå nødvendige skalafordele og effektiviseringsgevinster.

På baggrund af det nuværende aktivitetsniveau samt ledende datterselskabers rapporterede budgettal for regnskabsåret 2017/18 og de seneste perioderesultater forventes et positivt driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) i niveau 275 - 325 mio.kr. og et positivt driftsresultat efter afskrivninger mv. (EBIT) i niveau 75 - 100 mio.kr. inklusive gevinst ved salg af ejendommen i Stockholm.

Det er fortsat selskabets politik ikke at udtrykke forventninger til investeringsresultater.

Koncernen vil øge det nordiske samarbejde og produktudviklingen.







# Aller Media A/S-koncernen, Danmark

## Hovedaktivitet

Aller Media A/S-koncernen, Danmarks hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter, marketing services, øvrige aktiviteter samt rejsebureauer m.m.

### Ugeblade

Billed-Bladet  
Familie Journal  
Femina  
Se og Hør  
Søndag  
Ude og Hjemme  
7 TV dage

### Magasiner

Alt om Haven  
Antik & Auktion  
Dossier  
ELLE  
Hagen for Alle  
Isabellas  
Mad & Bolig  
Maries Ideer  
Månedsmagasinet IN  
Psykologi  
Q  
Spis Bedre  
Vi Unge  
Kryds- og tværsblade

### Marketing services

AllerCP  
Aller Visuals  
Datagraf  
Communications

### Digitale brands

Femina.dk  
Letliv.dk  
Mama.dk  
Pling (app)  
Spisbedre.dk

### Rejsebureauer\*

Nyhavn Rejser A/S  
Kulturrejser A/S  
Nilles Rejser A/S  
Aller Travel AS  
Beach Tours A/S

### Øvrige aktiviteter

All Over Press  
Aller Event  
Aller Studio  
DG Media

### Datterkoncernernes økonomiske udvikling

De økonomiske resultater er for datterselskaberne medtaget efter danske regnskabsprincipper og koncernregnskabspraksis, og kan således afvige fra datterselskabernes officielle regnskaber.

## Økonomisk udvikling

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
<b>Aller Media A/S, koncern</b>					
Nettoomsætning	1.117	1.296	1.545	1.518	1.583
Driftsresultat (EBITDA)	71	23	21	64	10
Driftsresultat (EBITA)	85	16	16	66	8
Driftsresultat (EBIT)	68	(4)	(21)	26	(40)
Årets resultat	66	(9)	(18)	19	(31)
Egenkapital ultimo	277	147	127	116	120
Pengestrømme vedrørende drift	65	134	151	27	20
Pengestrømme vedrørende investeringer	(19)	(21)	(132)	(9)	(44)
Gennemsnitligt antal ansatte	597	679	792	737	791

Årets nettoomsætning i Aller Media A/S-koncernen er øget med 65 mio.kr. til 1.583 mio.kr., hvilket bl.a. kan henføres til intern overdragelse af Aller Travel AS.

Medieaktiviteterne har for regnskabsåret 2016/17 leveret et ikke tilfredsstillende resultat, som især har været påvirket af et fald i mediasalg samt betydelige fratrædelsesomkostninger. Resultat for marketing services har som følge af væsentlige restruktureringer været mindre tilfredsstillende i regnskabsåret 2016/17. Alle forretningsområder har i året arbejdet med strategi- og forretningsudvikling for at sikre en positiv omsætnings- og resultatudvikling.

I 2016/17 har rejseaktiviteterne haft en positiv vækst i omsætningen og resultatet har samlet set været tilfredsstillende.

Det samlede driftsresultat (EBITDA) udgør 10 mio. kr., hvilket er et fald på 54 mio.kr. Det samlede driftsresultat (EBITA) er et overskud på 8 mio.kr., hvilket er et fald på 58 mio.kr.

Årets resultat efter skat udgør et underskud på 31 mio.kr. mod et overskud på 19 mio.kr. i 2015/16, hvilket anses som værende ikke tilfredsstillende.

**Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Rejsebureau-selskaberne er primo oktober 2017 overført til Aller Leisure A/S, der er et selskab ejet direkte af Aller Holding A/S.

Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

**Forventet udvikling**

Ledelsen i Danmark forventer et tilfredsstillende og positivt resultat før goodwill afskrivninger mv. (EBITA) for regnskabsåret 2017/18.

Rejseaktiviteterne har haft en positiv vækst i omsætningen og resultatet.



Aller Media AB's  
nye kontor i Malmö

# Aller Media AB-koncernen, Sverige

## Hovedaktivitet

Aller Media AB-koncernen, Sveriges hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter samt marketing services m.m.

### Ugeblade

Allas  
Allers  
Hemmets Veckotidning  
Hänt Extra  
Hänt i Veckan  
Svensk Damtidning  
TV-Guiden  
Året Runt

### Magasiner

Allers Trädgård  
Allt om Flugfiske\*  
Antik & Auktion  
Café  
Chic\*  
Drömhem & Trädgård  
ELLE  
ELLE Decoration  
ELLE mat&vin  
Femina  
Fiskejournalen\*  
Frida  
Glutenfritt  
Hänt Bild\*\*

Jaktjournalen\*  
Kryds- og tværsblade  
Matmagasinet  
MåBra  
Residence  
Shape Up\*  
Solo\*  
Veckans Nu

### Digitale brands

baaam.se  
recept.se  
Pling (app)  
Stowr (app)

### Marketing services

Make Your Mark  
OTW

### Øvrige aktiviteter

Älska livet-lotten



Udviklingen i marketing service selskaberne har været positiv.

## Økonomisk udvikling

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
<b>Aller Media AB, koncern</b>					
Nettoomsætning	1.220	1.151	1.106	1.131	1.141
Driftsresultat (EBITDA)	85	78	58	60	98
Driftsresultat (EBITA)	80	73	54	59	80
Driftsresultat (EBIT)	57	54	(57)	(7)	52
Årets resultat	46	40	(84)	(15)	47
Egenkapital ultimo	234	179	91	73	120
Pengestrømme vedrørende drift	65	126	(5)	235	(81)
Pengestrømme vedrørende investeringer	(36)	(46)	(100)	(116)	65
Gennemsnitligt antal ansatte	491	496	489	499	591

Årets nettoomsætning i Aller Media AB-koncernen er øget med 10 mio.kr. til 1.141 mio.kr. i 2016/17. Omsætningen er primært steget som følge af udviklingen inden for marketing services med købet af OTW AB ultimo sidste regnskabsår. Denne stigning modsvares delvist af strukturelle fald i oplagene for både ugeblade og magasiner i Sverige. Der er i regnskabsåret gennemført en række markeds-mæssige tilpasninger, ligesom selskabet har ført en stram omkostningspolitik.

Selskabet har i januar 2017 samlet redaktionerne for familieugeblade i nye lejede lokaler i Malmø.

Udviklingen i marketing service selskaberne har været positiv i regnskabsåret med stigende omsætning og driftsresultater.

I regnskabsåret solgte Aller Media AB ejendommen i Helsingborg, hvilket medførte en regnskabsmæssig gevinst på 68 mio.kr., der indgår i driftsresultatet (EBITDA).

Driftsresultatet (EBITDA) er positivt med 98 mio. kr., hvilket udgør en stigning på 38 mio.kr. i forhold til 2015/16. Driftsresultatet (EBITA) udgør 80 mio. kr., hvilket er en stigning på 21 mio.kr. i forhold til 2015/16.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 47 mio.kr. mod et underskud på 15 mio.kr. i 2015/16. Denne udvikling anses, når der ses bort fra gevinsten ved salg af ejendommen i Helsingborg, for ikke tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Ejendommen i Tysta gatan i Stockholm er efter regnskabsårets afslutning solgt med overtagelse ultimo 2017. Herudover forventes ejendommen i Humlegårdsgatan overdraget til Aller Property AB, et selskab ejet af Aller Holding A/S.

Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Forventet udvikling

Den svenske ledelse forventer et tilfredsstillende og positivt resultat før goodwill afskrivninger mv. (EBITA) for regnskabsåret 2017/18 (ekskl. gevinst ved salg af ejendom).



# Aller Media AS-koncernen, Norge

## Hovedaktivitet

Aller Media AS-koncernen, Norges hovedaktivitet består i digitale aktiviteter og udgivelse af følgende dagblade, ugeblade og magasiner. I tillæg hertil marketing services samt øvrige aktiviteter m.m.

### Dag- og Ugeblade

Allers  
Dagbladet  
På TV  
Se og Hør  
Se og Hør EXTRA

### Magasiner

Autofil  
Båtmagasinet  
Jeger, Hund og Våpen  
KK  
Samler & Antikkbørsen  
Vakre Hjem & Interiør  
VI OVER 60  
Kryds- og tværblade

### Digitale brands

Bloppis.no  
Dagbladet.no  
Dinside.no  
Epla.no  
KK.no  
Lommelegen.no  
Pling (app)  
SeogHør.no  
SOL.no  
Topp.no

### Marketing services

Hyper Interaktiv AS  
Motimate AS  
NVTF AS  
OMG AS  
Redink AS  
Uniform AS

### Øvrige aktiviteter

Adblogg AS  
Grete Roede AS  
HS Media AS

**Økonomisk udvikling**

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
<b>Aller Media AS, koncern</b>					
Nettoomsætning	1.356	1.694	1.626	1.449	1.504
Driftsresultat (EBITDA)	91	31	64	114	131
Driftsresultat (EBITA)	84	20	41	101	124
Driftsresultat (EBIT)	7	(75)	(43)	7	54
Årets resultat	5	(77)	(58)	(21)	37
Egenkapital ultimo	392	313	210	197	184
Pengestrømme vedrørende drift	26	9	50	40	153
Pengestrømme vedrørende investeringer	(250)	(65)	(85)	(16)	(49)
Gennemsnitligt antal ansatte	500	676	668	641	617

Årets nettoomsætning i Aller Media AS-koncernen er steget til 1.504 mio.kr., hvilket er en stigning på 55 mio.kr fra 2016/17. Stigningen skyldes primært øget digital annonceomsætning for aviser og ugeblade samt stigende omsætning inden for marketing services.

Aller Media AS-koncernen har i året, for at sikre en fortsat konkurrencedygtig udvikling, gennemført væsentlige markedsmæssige tilpasninger, ligesom der også har været ført en stram omkostningspolitik.

Aller Media AS-koncernen er fortsat med en ekspansion inden for marketing services og har i regnskabsåret erhvervet 64% af Uniform AS, yderligere 30% af aktierne i OMG AS, etableret Motimate AS samt foretaget en række mindre aktieopkøb og akquisitioner. Selskabet solgte primo regnskabsåret rejseaktiviteterne til Aller Travel AS.

Årets driftsresultat (EBITDA) udviser for 2016/17 et positivt resultat på 131 mio.kr., en stigning på 17 mio.kr. i forhold til 2015/16. Driftsresultatet (EBITA), der er positivt med 124 mio.kr. og 23 mio.kr. bedre end sidste år.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 37 mio.kr., en forbedring på 58 mio.kr. Årets resultat

anses for meget tilfredsstillende.

Egenkapitalen reduceres med 13 mio.kr., primært som følge af negativ valutakursregulering og afgivet koncernbidrag efter norske skatteregler.

**Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

**Forventet udvikling**

Den norske ledelse forventer et tilfredsstillende resultat før goodwill afskrivninger mv. (EBITA) for regnskabsåret 2017/18.

Årets resultat  
anses for meget  
tilfredsstillende.



# Aller Media Oy-koncernen, Finland

## Hovedaktivitet

Aller Media Oy-koncernen, Finlands hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter, sociale medier samt marketing services.

### Ugeblade

Katso  
Seiska

### Magasiner

ELLE\*\*  
fit\*  
Kotti ja keittiö\*\*  
Oma Aika\*\*

### Digitale brands

baana.fi  
Idealista.fi  
Suomi24.fi

### Marketing services

Aller Ideas  
Data Refinery Oy  
Dingle Oy





## Økonomisk udvikling

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
<b>Aller Media Oy, koncern</b>					
Nettoomsætning	330	347	344	311	316
Driftsresultat (EBITDA)	(20)	7	(11)	13	22
Driftsresultat (EBITA)	(22)	5	(12)	13	21
Driftsresultat (EBIT)	(41)	(5)	(25)	6	12
Årets resultat	(36)	(6)	(24)	5	11
Egenkapital ultimo	(3)	2	(3)	1	12
Pengestrømme vedrørende drift	(5)	(4)	(10)	11	4
Pengestrømme vedrørende investeringer	(4)	(12)	(17)	(15)	(8)
Gennemsnitligt antal ansatte	280	269	300	269	274

Årets nettoomsætning i Aller Media Oy-koncernen udgør 316 mio.kr., hvilket er en stigning på 5 mio. kr. i forhold til 2015/16. Dette skyldes primært stigende digital annoncesalg, marketing services samt salg af dataindsigt via Data Refinery.

Aller Media Oy-koncernen har i året fortsat med markante markeds-mæssige tilpasninger samt en stram omkostningspolitik for at sikre en konkurrencedygtig markedsposition.

Driftsresultatet (EBITDA) udgør et overskud på 22 mio.kr., hvilket er en stigning på 9 mio.kr. i forhold til 2015/16. Driftsresultatet (EBITA) udgør et overskud på 21 mio.kr., hvilket er en stigning på 8 mio. kr. i forhold til 2015/16.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 11 mio.kr. mod et overskud på 5 mio.kr. i 2015/16, hvilket betegnes som en meget tilfredsstillende udvikling.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Selskabet har efter regnskabsårets afslutning og med effekt fra 1. januar 2018 frasolgt sin portefølje af månedsmagasiner. Dette sker for at øge fokus på ugeblade, dataindsigt samt marketing services.

Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Forventet udvikling

Ledelsen i Finland forventer et tilfredsstillende og positivt resultat før goodwill afskrivninger mv. (EBITA) for regnskabsåret 2017/18.

Stigende digital  
annoncesalg,  
marketing services  
samt salg af dataindsigt  
via Data Refinery.



## Aller Tryk A/S

### Hovedaktivitet

Aller Tryk A/S er et af de førende heatset rotationstrykkerier i Skandinavien og ligger strategisk godt placeret i Høje Taastrup.

Selskabet forestår trykning af en væsentlig del af Aller-koncernens publikationer samt sælger produktion af rotationstryksager til det skandinaviske marked.

### Økonomisk udvikling

Aller-koncernens ugeblade i Danmark, Sverige og Norge trykkes på trykkeriet i Høje Taastrup. Aller-koncernens magasiner produceres, når dette er muligt, ligeledes i Høje Taastrup ligesom eksterne tryk opgaver produceres, når det er kapacitetsmæssigt muligt.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 14 mio.kr., der er positivt påvirket af salg af anlægsaktiver med 8 mio.kr. Årets resultat betegnes som tilfredsstillende.

Koncernen har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget 132 medarbejdere (2015/16: 124). Der er ultimo regnskabsåret ansat 130 medarbejdere (2015/16: 129).

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Forventet udvikling

Aller Tryk A/S forventer et mindre, men tilfredsstillende resultat før goodwill afskrivninger mv. (EBITA) for regnskabsåret 2017/18.



Koti ja keittiö,  
Finland



# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017 for Aller Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2017 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 16. januar 2018

## DIREKTION

Bettina Charlotte Aller

Erik Aller

Katinka Pernille Aller

## BESTYRELSE

Richard Rudolf Sand  
formand

Bettina Charlotte Aller

Claës Henrik Aller

Erik Aller

Katinka Pernille Aller

Morten Thøgersen

Betina Worm

Michael Verdier

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Aller Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aller Holding A/S for regnskabsåret 01.10.2016 - 30.09.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2016 - 30.09.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sam-

mensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeldelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

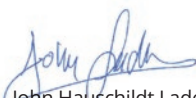
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. januar 2018

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

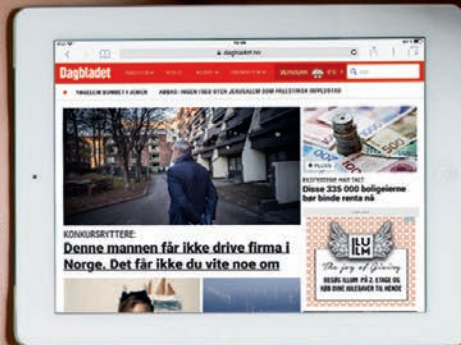
  
John Hauschildt Ladecarl  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 9937

  
Lars Kronow  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 19708

# Årsregnskab 2016/17









Kong Harald og  
dronning Sonja  
fejrer 80 år  
Dagbladet, Norge

# Resultatopgørelse for 2016/17

Morderselskab			Koncern		
2015/16 t.kr.	2016/17 t.kr.		Note	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
116.812	112.177	Nettoomsætning	1	4.563.948	4.446.006
153	0	Andre driftsindtægter		97.194	16.289
(19.272)	(26.456)	Eksterne omkostninger		(2.696.869)	(2.572.136)
(55.159)	(55.145)	Personaleomkostninger	2	(1.625.959)	(1.555.478)
<b>42.534</b>	<b>30.576</b>	<b>Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)</b>		<b>338.314</b>	<b>334.681</b>
(13.006)	(12.908)	Af- og nedskrivninger	3,6,7	(219.518)	(250.884)
<b>29.528</b>	<b>17.668</b>	<b>Driftsresultat (EBIT)</b>		<b>118.796</b>	<b>83.797</b>
123	83.222	Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Resultat efter skat i associerede virksomheder		8.181	7.621
69.588	34.744	Finansielle indtægter		49.116	81.031
(19.333)	(19.522)	Finansielle omkostninger		(31.855)	(32.121)
<b>79.906</b>	<b>116.112</b>	<b>Resultat før skat</b>		<b>144.238</b>	<b>140.328</b>
(18.262)	(8.541)	Skat af årets resultat	4	(32.696)	(71.980)
<b>61.644</b>	<b>107.571</b>	<b>Koncernens resultat</b>		<b>111.542</b>	<b>68.348</b>
0	0	Minoritetsinteressers andel af resultatet		(3.971)	(6.704)
<b>61.644</b>	<b>107.571</b>	<b>Årets resultat</b>	5	<b>107.571</b>	<b>61.644</b>

## Balance pr. 30.09.2017 – Aktiver

Morderselskab			Koncern		
2016	2017		2017	2016	
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.	Note
0	0	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.	127.770	136.375	
0	0	Goodwill	334.919	429.001	
0	0	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	6.683	7.210	
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>469.372</b>	<b>572.586</b>	6
752.436	739.688	Grunde og bygninger	1.292.250	1.340.867	
0	0	Produktionsanlæg og maskiner	96.619	110.816	
1.578	1.766	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	23.931	32.554	
<b>754.014</b>	<b>741.454</b>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>1.412.800</b>	<b>1.484.237</b>	7
919.999	858.368	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
0	0	Kapitalandele i associerede virksomheder	17.387	14.773	
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	5.100	2.100	
1.013.161	910.637	Andre værdipapirer og kapitalandele	934.831	1.033.208	
1.650	1.650	Andre tilgodehavender	26.428	24.801	
117.423	118.323	Udskudt skat	130.582	154.008	10
<b>2.052.233</b>	<b>1.888.978</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>1.114.328</b>	<b>1.228.890</b>	8
<b>2.806.247</b>	<b>2.630.432</b>	<b>Anlægsaktiver</b>	<b>2.996.500</b>	<b>3.285.713</b>	
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Varebeholdninger</b>	<b>53.394</b>	<b>49.715</b>	
0	512	Tilgodehavender fra salg	341.296	337.276	
99.129	22.472	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.685	4.706	
2.476	6.738	Andre tilgodehavender	48.233	20.995	
37.858	15.501	Tilgodehavende selskabsskat	44.779	1.486	
0	0	Periodeafgrænsningsposter	107.627	119.047	
<b>139.463</b>	<b>45.223</b>	<b>Tilgodehavender</b>	<b>544.620</b>	<b>483.510</b>	
<b>87.558</b>	<b>31.373</b>	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>89.892</b>	<b>178.749</b>	
<b>227.021</b>	<b>76.596</b>	<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>687.906</b>	<b>711.974</b>	
<b>3.033.268</b>	<b>2.707.028</b>	<b>Aktiver</b>	<b>3.684.406</b>	<b>3.997.687</b>	

# Balance pr. 30.09.2017 – Passiver

Morderselskab			Koncern		
2016	2017		2017	2016	
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.	
18.000	18.000	Virksomhedskapital	9	18.000	18.000
135.053	73.385	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		0	0
1.520.066	1.254.795	Overført resultat		0	0
0	0	Reserver		1.328.180	1.655.119
50.000	50.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret		50.000	50.000
<b>1.723.119</b>	<b>1.396.180</b>	<b>Egenkapital</b>		<b>1.396.180</b>	<b>1.723.119</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Minoritetsinteresser</b>		<b>18.976</b>	<b>21.582</b>
<b>1.723.119</b>	<b>1.396.180</b>	<b>Egenkapital inkl. minoritetsinteresser</b>		<b>1.415.156</b>	<b>1.744.701</b>
485.000	485.000	Hensatte pensionsforpligtelser	2	534.605	528.262
0	0	Andre hensatte forpligtelser		3.085	7.091
<b>485.000</b>	<b>485.000</b>	<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>537.690</b>	<b>535.353</b>
426.307	423.423	Gæld til realkreditinstitutter		424.129	426.854
0	0	Finansielle leasingforpligtelser		38.831	49.998
22.628	23.181	Anden gæld		0	0
24.005	7.154	Skyldig selskabsskat		11.243	0
<b>472.940</b>	<b>453.758</b>	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>474.203</b>	<b>476.852</b>
3.102	3.134	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	14.250	14.087
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder		461.295	459.997
0	0	Leverandørgæld		245.473	210.620
243.395	250.824	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Gæld til associerede virksomheder		8.092	4.197
1.687	0	Skyldig selskabsskat		11.126	0
104.025	118.132	Anden gæld		472.941	487.801
0	0	Periodeafgrænsningsposter		44.180	64.079
<b>352.209</b>	<b>372.090</b>	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.257.357</b>	<b>1.240.781</b>
<b>825.149</b>	<b>825.848</b>	<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.731.560</b>	<b>1.717.633</b>
<b>3.033.268</b>	<b>2.707.028</b>	<b>Passiver</b>		<b>3.684.406</b>	<b>3.997.687</b>

Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.

12 - 15

Øvrige noter

16 - 17

# Egenkapitalopgørelse for 2016/17

	Aktie- kapital t.kr.	Reserver t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	Minoritets- Interesser t.kr.	I alt t.kr.
<b>Koncern</b>					
Egenkapital 01.10.2016	18.000	1.655.119	50.000	0	1.723.119
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	0	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	41.524	0	0	41.524
Køb og salg af egne aktier	0	(391.144)	0	0	(391.144)
Årets resultat	0	57.571	50.000	0	107.571
Øvrige egenkapitalposter	0	(11.095)	0	0	(11.095)
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(23.795)	0	0	(23.795)
<b>Koncern egenkapital 30.09.2017</b>	<b>18.000</b>	<b>1.328.180</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>1.396.180</b>
Minoritetsinteresser 01.10.2016	0	0	0	21.582	21.582
Andel årets resultat	0	0	0	3.971	3.971
Valutakursreguleringer og fald i minoritetsinteresser mv.	0	0	0	(6.577)	(6.577)
<b>Minoritetsinteresser 30.09.2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.976</b>	<b>18.976</b>
<b>Egenkapital 30.09.2017 inkl. minoritetsinteresser</b>	<b>18.000</b>	<b>1.328.180</b>	<b>50.000</b>	<b>18.976</b>	<b>1.415.156</b>

	Aktie- kapital t.kr.	Nettop- skrivning af kapital- andele t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
<b>Moderselskab</b>					
Egenkapital 01.10.2016	18.000	135.053	1.520.066	50.000	1.723.119
Udloddet udbytte	0	0	0	(50.000)	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	0	41.524	0	41.524
Køb og salg af egne aktier	0	0	(391.144)	0	(391.144)
Årets resultat	0	(26.778)	84.349	50.000	107.571
Øvrige egenkapitalposter	0	(11.095)	0	0	(11.095)
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(23.795)	0	0	(23.795)
<b>Egenkapital 30.09.2017</b>	<b>18.000</b>	<b>73.385</b>	<b>1.254.795</b>	<b>50.000</b>	<b>1.396.180</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2016/17

	Koncern	
	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
Driftsresultat	118.796	83.797
Afskrivninger	219.518	250.884
Ændring i driftskapital	(4.155)	(4.159)
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat</b>	<b>334.159</b>	<b>330.522</b>
Nettorenter, udbytte og kontante kursgevinster	25.442	56.531
Betalt selskabsskat	(52.405)	(54.244)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>	<b>307.196</b>	<b>332.809</b>
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver, netto	(73.095)	(150.745)
Køb og salg af materielle anlægsaktiver, netto	(15.751)	(19.614)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver, netto	108.911	(4.632)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>	<b>20.065</b>	<b>(174.991)</b>
Ændring kreditinstitutter mv.	(13.892)	41.945
Betalt udbytte	(8.476)	(12.166)
Køb af egne kapitalandele	(391.144)	(18.918)
Minoritetsinteresser	(2.606)	10.933
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>(416.118)</b>	<b>21.794</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>(88.857)</b>	<b>179.612</b>
Likvider 01.10.2016	178.749	(863)
<b>Likvider 30.09.2017</b>	<b>89.892</b>	<b>178.749</b>

## 1. Segmentoplysninger

Segmentoplysninger er efter eliminering af internt køb og salg.

### Koncern

	Netto- omsætning t.kr.	Drifts- resultat t.kr.	Anlægs- aktiver t.kr.	Forplig- telser t.kr.
<b>Aktiviteter – opdelt geografisk – 2016/17</b>				
Danmark	1.623.193	(4.643)	2.120.736	1.486.348
Sverige	1.138.098	51.571	351.900	419.057
Norge	1.503.893	60.264	481.395	287.239
Finland	298.764	11.604	42.469	76.606
<b>I alt</b>	<b>4.563.948</b>	<b>118.796</b>	<b>2.996.500</b>	<b>2.269.250</b>
<b>Aktiviteter – opdelt geografisk – 2015/16</b>				
Danmark	1.553.796	55.867	2.284.245	1.295.023
Sverige	1.131.114	(6.853)	396.911	536.462
Norge	1.451.838	28.652	556.749	323.825
Finland	309.258	6.131	47.808	97.676
<b>I alt</b>	<b>4.446.006</b>	<b>83.797</b>	<b>3.285.713</b>	<b>2.252.986</b>



## 2. Personaleomkostninger

Det samlede beløb til personaleomkostninger (ekskl. redaktionelle honorarer) fordeler sig således:

Moderselskab			Koncern	
2015/16 t.kr.	2016/17 t.kr.		2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
47.684	47.866	Lønninger, gager og bestyrelshonorarer, inkl. fratrædelsesgodtgørelser mv.	1.301.983	1.247.920
7.342	6.702	Pensioner og -bidrag	121.778	117.044
133	577	Andre sociale omkostninger m.m.	202.198	190.514
<b>55.159</b>	<b>55.145</b>		<b>1.625.959</b>	<b>1.555.478</b>
Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse i moderselskab:				
<b>31.253</b>	<b>31.477</b>	Direktionsgager	<b>31.477</b>	<b>31.253</b>
<b>7.171</b>	<b>6.791</b>	Bestyrelshonorar	<b>12.054</b>	<b>11.183</b>
<b>11</b>	<b>10</b>	Gennemsnitlige antal medarbejdere (ekskl. freelance ansatte)	<b>2.325</b>	<b>2.281</b>
<b>485.000</b>	<b>485.000</b>	Hensatte pensionsforpligtelser over for moderselskabets nuværende og tidligere medlemmer af selskabets ledelse, samt til disses enker	<b>485.000</b>	<b>485.000</b>
De hensatte pensionsforpligtelser er beregnet med en grundlagsrente på 2,5%.				

## 3. Af- og nedskrivninger

Moderselskab			Koncern	
2015/16 t.kr.	2016/17 t.kr.		2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
0	0	Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	164.262	206.658
13.006	12.909	Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	65.763	63.807
0	(1)	Tab/fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	(10.507)	(19.581)
<b>13.006</b>	<b>12.908</b>		<b>219.518</b>	<b>250.884</b>

## 4. Skat af årets resultat

Moterselskab			Koncern	
2015/16	2016/17		2016/17	2015/16
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
19.328	9.000	Aktuel skat	20.225	55.994
(1.066)	(900)	Ændring af udskudt skat	12.458	24.263
0	0	Effekt af ændrede skattesatser	(109)	0
0	441	Regulering vedrørende tidligere år	122	(8.277)
<b>18.262</b>	<b>8.541</b>		<b>32.696</b>	<b>71.980</b>

## 5. Forslag til resultatdisponering

Moterselskab		
2015/16	2016/17	
t.kr.	t.kr.	
50.000	50.000	Udbytte for regnskabsåret
(29.877)	(26.778)	Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele
41.521	84.349	Overført til næste år
<b>61.644</b>	<b>107.571</b>	

## 6. Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.	Koncerngoodwill t.kr.	Under udførelse t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2016	531.561	1.030.503	7.210	1.569.274
Kursregulering	(10.366)	(24.169)	0	(34.535)
Tilgang	48.527	47.525	9.530	105.582
Afgang	(24.780)	(19.198)	(10.057)	(54.035)
<b>Kostpris 30.09.2017</b>	<b>544.942</b>	<b>1.034.661</b>	<b>6.683</b>	<b>1.586.286</b>
Af- og nedskrivninger 01.10.2016	(395.186)	(601.502)	0	(996.688)
Kursregulering	8.214	14.274	0	22.488
Tilgang	(51.660)	(112.602)	0	(164.262)
Afgang	21.460	88	0	21.548
<b>Af- og nedskrivninger 30.09.2017</b>	<b>(417.172)</b>	<b>(699.742)</b>	<b>0</b>	<b>(1.116.914)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2017</b>	<b>127.770</b>	<b>334.919</b>	<b>6.683</b>	<b>469.372</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2016</b>	<b>136.375</b>	<b>429.001</b>	<b>7.210</b>	<b>572.586</b>

### Moderselskab

	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.
Kostpris 01.10.2016	58.816
Tilgang	0
Afgang	0
<b>Kostpris 30.09.2017</b>	<b>58.816</b>
Af- og nedskrivninger 01.10.2016	(58.816)
Tilgang	0
Afgang	0
<b>Af- og nedskrivninger 30.09.2017</b>	<b>(58.816)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2017</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2016</b>	<b>0</b>

## 7. Materielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>			
	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Produktionsanlæg og maskiner</b>	<b>Andre anlæg m.m.</b>	<b>I alt</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Kostpris 01.10.2016	1.595.275	290.051	301.850	2.187.176
Kursregulering	(14.889)	(147)	(11.304)	(26.340)
Tilgang	1.935	4.988	17.219	24.142
Afgang	(49.912)	(105.448)	(83.745)	(239.105)
<b>Kostpris 30.09.2017</b>	<b>1.532.409</b>	<b>189.444</b>	<b>224.020</b>	<b>1.945.873</b>
Af- og nedskrivninger 01.10.2016	(254.408)	(179.235)	(269.296)	(702.939)
Kursregulering	1.379	135	3.401	4.915
Tilgang	(33.057)	(17.138)	(15.568)	(65.763)
Afgang	45.927	103.413	81.374	230.714
<b>Af- og nedskrivninger 30.09.2017</b>	<b>(240.159)</b>	<b>(92.825)</b>	<b>(200.089)</b>	<b>(533.073)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2017</b>	<b>1.292.250</b>	<b>96.619</b>	<b>23.931</b>	<b>1.412.800</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2016</b>	<b>1.340.867</b>	<b>110.816</b>	<b>32.554</b>	<b>1.484.237</b>

## 7. Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Morderselskab		
	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg m.m. t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2016	854.134	6.986	861.120
Tilgang	0	349	349
Afgang	0	0	0
<b>Kostpris 30.09.2017</b>	<b>854.134</b>	<b>7.335</b>	<b>861.469</b>
Af- og nedskrivninger 01.10.2016	(101.698)	(5.408)	(107.106)
Tilgang	(12.748)	(161)	(12.909)
Afgang	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 30.09.2017</b>	<b>(114.446)</b>	<b>(5.569)</b>	<b>(120.015)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2017</b>	<b>739.688</b>	<b>1.766</b>	<b>741.454</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2016</b>	<b>752.436</b>	<b>1.578</b>	<b>754.014</b>

## 8. Finansielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>				
	<b>Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.</b>	<b>Tilgodehavender hos associerede virksomheder t.kr.</b>	<b>Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Kostpris 01.10.2016	17.389	2.100	1.032.304	24.801	1.076.594
Kursregulering	(229)	0	(222)	(79)	(530)
Tilgang	3.539	3.000	505.186	3.709	515.434
Afgang	(1.660)	0	(620.843)	(2.073)	(624.576)
<b>Kostpris 30.09.2017</b>	<b>19.039</b>	<b>5.100</b>	<b>916.425</b>	<b>26.358</b>	<b>966.922</b>
Op- og nedskrivninger 01.10.2016	(2.616)	0	904	0	(1.712)
Kursregulering	212	0	0	0	212
Tilgang	983	0	17.502	70	18.555
Afgang	(231)	0	0	0	(231)
<b>Op- og nedskrivninger 30.09.2017</b>	<b>(1.652)</b>	<b>0</b>	<b>18.406</b>	<b>70</b>	<b>16.824</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2017</b>	<b>17.387</b>	<b>5.100</b>	<b>934.831</b>	<b>26.428</b>	<b>983.746</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2016</b>	<b>14.773</b>	<b>2.100</b>	<b>1.033.208</b>	<b>24.801</b>	<b>1.074.882</b>

### Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:

I/S Ugebladsdistributionen, Albertslund, 50%  
 Avisretur AS, Norge, 50%  
 Samler & Antikkbørsen AS, Norge, 49%  
 Nettbonus AS, Norge 49%  
 Distribution Plus A/S, Vadum, 31%  
 Unique Models of Copenhagen A/S, København, 30%  
 Tidsam AB, Sverige, 29%

## 8. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moderselskab			I alt t.kr.
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.	
Kostpris 01.10.2016	784.946	1.001.090	1.650	1.787.686
Tilgang	37	505.187	0	505.224
Afgang	0	(619.029)	0	(619.029)
<b>Kostpris 30.09.2017</b>	<b>784.983</b>	<b>887.248</b>	<b>1.650</b>	<b>1.673.881</b>
Op- og nedskrivninger 01.10.2016	135.053	12.070	0	147.123
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	83.222	0	0	83.222
Modtaget udbytte	(110.000)	0	0	(110.000)
Valutakursregulering	(23.795)	0	0	(23.795)
Andre reguleringer	(11.095)	0	0	(11.095)
Tilgang	0	11.319	0	11.319
<b>Op- og nedskrivninger 30.09.2017</b>	<b>73.385</b>	<b>23.389</b>	<b>0</b>	<b>96.774</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2017</b>	<b>858.368</b>	<b>910.637</b>	<b>1.650</b>	<b>1.770.655</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2016</b>	<b>919.999</b>	<b>1.013.161</b>	<b>1.650</b>	<b>1.934.810</b>

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Koncernoversigten fremgår af side 62.

	Moderselskab	
	30.09.2017 t.kr.	30.09.2016 t.kr.
<b>Egne aktier</b>		
Regnskabsmæssig værdi	0	0
Beholdning, nom.	14.974	13.673
Variierende stykstørrelser	4.757 stk.	4.428 stk.
I % af aktiekapitalen	83,19%	75,96%
Beholdningen af egne aktier sammensætter sig således:		
A-aktier	1.572	271
B-aktier	13.402	13.402
	<b>14.974</b>	<b>13.673</b>

## 9. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen, der er opdelt i A- og B-aktier, er fordelt på varierende stykstørrelser i multipla à 250 kr.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 regnskabsår.

## 10. Udskudt skat

Moderselskab			Koncern	
30.09.2016	30.09.2017		30.09.2017	30.09.2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Udskudte skatteforpligtelser og -aktiver vedrører følgende poster:		
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	1.071	3.931
(9.302)	(10.212)	Materielle anlægsaktiver	1.270	(8.778)
0	0	Finansielle anlægsaktiver	0	(2.446)
0	0	Varebeholdning	192	258
0	0	Værdipapirer og kapitalandele	(307)	0
0	0	Tilgodehavender	(6.097)	(5.190)
(106.700)	(106.700)	Anden gæld og pensionsforpligtelser mv.	(116.618)	(133.034)
(1.421)	(1.411)	Prioritetsgæld	(1.411)	(1.421)
0	0	Underskudsfrøførsel	(8.682)	(7.328)
<b>(117.423)</b>	<b>(118.323)</b>		<b>(130.582)</b>	<b>(154.008)</b>
		Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
(116.357)	(117.423)	Udskudt skat 01.10.2016	(154.008)	(175.490)
0	0	Valutakursreguleringer mv., egenkapital	10.967	0
(1.066)	(900)	Årets bevægelser inkl. kursregulering	12.459	21.482
<b>(117.423)</b>	<b>(118.323)</b>	<b>Udskudt skat 30.09.2017</b>	<b>(130.582)</b>	<b>(154.008)</b>



## 11. Langfristede gældsforpligtelser

Morderselskab			Koncern	
30.09.2016	30.09.2017		30.09.2017	30.09.2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
3.102	3.134	Kortfristet del af gæld til realkreditinstitutter	3.134	3.102
0	0	Kortfristet del af gæld til leasingforpligtelser	11.116	10.985
<b>3.102</b>	<b>3.134</b>	<b>Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>14.250</b>	<b>14.087</b>
<b>472.940</b>	<b>453.758</b>	<b>Langfristet del af langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>474.203</b>	<b>476.852</b>
		Efter mere end 5 år forfalder (amortiseret kostpris):		
410.468	407.419	Gæld til realkreditinstitutter	407.419	410.468
<b>410.468</b>	<b>407.419</b>		<b>407.419</b>	<b>410.468</b>

## 12. Huslejeforpligtelser

Aller-koncernen har indgået en række eksterne lejekontrakter, der på balancedagen svarer til en værdi på 26.224 t.kr. årligt.

Løbetidsfordelingen for koncernens huslejeforpligtelser fordeler sig således:

0	0	Over 3 måneder til og med 1 år	2.306	6.607
0	0	Over 1 år og til og med 5 år	22.755	16.595
0	0	Over 5 år	1.163	1.313
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>26.224</b>	<b>24.515</b>

## 13. Leasingforpligtelser

<b>194</b>	<b>658</b>	Regnskabsmæssig værdi af leasingforpligtelser	<b>6.920</b>	<b>8.656</b>
------------	------------	---	--------------	--------------



## 17. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aller Holding A/S-koncernen:  
Allerfonden, 2100 København Ø.

Øvrige nærtstående parter:

Med henvisning til selskabslovens § 120, stk. 3, skal der hermed gives oplysning om ledelsens ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder, bortset fra 100%-ejede datterselskaber af de nævnte:

**Richard Rudolf Sand, formand:**

Hempel A/S, formand

Pressalit Holding A/S, formand

Kivan Food A/S, formand

Motorships Agencies A/S, formand

Vennerslund Gods A/S, formand

E. Callsen & Co. A/S, formand



# Anvendt regnskabspraksis



kmild

EXLU

16:00

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

### Ændringer i præsentation

Som følge af ny lovgivning indregnes under egenkapitalen en ny post "Reserve for udviklingsomkostninger", der korresponderer årets udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke anvendes til udbytte.

Herudover er koncerngoodwill vedrørende kapitalandele, der er indfusioneret, overført fra kapitalandele til goodwill og afskrives som sådan. Sammenligningstal er tilpasset.

Ændringerne i præsentationen påvirker hverken årets resultat eller egenkapital.

Bortset herfra er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenheder er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Aller Holding A/S

(modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden jf. koncernoversigten side 62. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aller Holding A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen.

Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelsestidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitsskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved

første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som, og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som, og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved blad- og annoncesalg indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter, forhandlerrabatter og øvrige rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætning ved salg af rejser indregnes i resultatopgørelsen på afrejse tidspunkt, såfremt omsætningen kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv. Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

### Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, offentlige tilskud og licensindtægter o.l.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -drag vedrørende prioritetsgæld mv.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 10 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostpris for udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 10 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes

bedre at afspejle koncernens nytte af det udviklede produkt mv. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 10 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af udgiverrettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udgiverrettigheder og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

De kapitaliserede udviklingsomkostninger efter den 1. oktober 2016 er bundet på Egenkapitalen under "Reserve for udviklingsomkostninger". Reserven opgøres som kapitaliserede udviklingsomkostninger fratrukket de tilknyttede afskrivninger.

Udviklingsprojekter, herunder igangværende projekter, patenter og licenser nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontorbygninger	50 år
Produktionsbygninger	25 år
Installationer i bygninger	5-12 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Aktiver med en kostpris under 30 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultat-

opgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter, i det omfang, salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i dattervirksomhe-

der og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Koncernmellemværender

Midler, der indgår i Cash-pool ordningen, indregnes under koncernmellemværender sammen med øvrige løbende mellemregninger.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.





Første skoledag  
Billed-Bladet, Danmark



### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter den samlede fulde pensionsforpligtelse. Hensatte pensionsforpligtelser opgøres på grundlag af en basisrente på 2,5%.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasete aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud

for leveringstidspunktet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder (primært segment). Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalinteresser i associerede virksomheder. I de geografiske segmenter fordeles aktiverne efter deres fysiske placering.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld.

## Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	= $\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBITA-margin (%)	= $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBIT-margin (%) /Overskudsgrad	= $\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	= $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorerens midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	= $\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Finansiell gearing	= $\frac{\text{Nettorentebærende gæld/aktiver}}{\text{Egenkapital tillagt minoritetsinteresser}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	= $\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	= $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

**EBITDA** (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

**EBITA** (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

**EBIT** (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejds kapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre

hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejds kapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejds kapitalen.

Nettorentebærende gæld/aktiver er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Såfremt nøgletallet er negativt, er det udtryk for at koncernen har nettorentebærende aktiver, og dermed høj grad af egen finansiering uden væsentlig finansiering af fremmedkapital.



## Koncernoversigt

I koncernregnskabet indgår foruden moderselskabet følgende dattervirksomheder:

			<b>Resultat</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Ejerandel</b>
		<b>Nom.</b>	<b>2016/17</b>	<b>30.09.2017</b>	
			<b>T.DKK</b>	<b>T.DKK</b>	<b>%</b>
<b>Aller Media A/S, København</b>	T.DKK	18.000	(30.557)	119.804	100
Nyhavn Rejser A/S	T.DKK	1.226			100
Kulturrejser A/S	T.DKK	500			100
Nilles Rejser A/S	T.DKK	500			100
Beach Tours A/S	T.DKK	510			100
Aller Travel AS	T.NOK	1.000			100
Datagraf Communications A/S	T.DKK	1.000			100
Datagraf Media AB	T.SEK	100			100
<b>Aller Media AB, Stockholm</b>	T.SEK	18.000	46.921	119.791	100
MYM Custom Publishing AB	T.SEK	1.000			100
OTW Group AB	T.SEK	3.000			100
<b>Aller Media AS, Oslo</b>	T.NOK	17.825	37.110	183.538	100
Dagbladet AS	T.NOK	100			100
Grieg Media AS	T.NOK	1.000			100
HS Media AS	T.NOK	100			100
OMG AS	T.NOK	300			100
Scandinavia Online AS (SOL)	T.NOK	2.183			100
Adblogg AS	T.NOK	30			91
NVFT AS	T.NOK	1.294			85
Hyper Interaktiv AS	T.NOK	110			85
Motimate AS	T.NOK	315			74
RedInk AS	T.NOK	778			72
Uniform Strategiske Design AS	T.NOK	1.050			64
Grete Roede AS	T.NOK	900			59
<b>Aller Media Oy, Helsinki</b>	T.EUR	4.500	11.042	12.133	100
Suomi24 Oy	T.EUR	15			100
Data Refinery Oy	T.EUR	3			100
Dingle Oy	T.EUR	3			100
Dingle AB	T.SEK	3			100
<b>Aller Tryk A/S, København</b>	T.DKK	18.000	13.945	160.428	100
<b>Aller Property AS, Oslo</b>	T.NOK	18.000	4.883	285.889	100
<b>Aller Property AB, Stockholm</b>	T.SEK	50	0	40	100

Hvilende selskaber er udeladt.



Koncernens domiciladresser i Norden

**Aller Holding A/S**

Havneholmen 33  
1561 København V

**Aller Media A/S**

Havneholmen 33  
1561 København V

**Aller Media AB**

Humlegårdsgatan 6  
114 46 Stockholm  
Sverige

**Aller Media AS**

Karvesvingen 1  
0579 Oslo  
Norge

**Aller Media Oy**

Pursimiehenkatu 29-31 A  
00150 Helsinki  
Finland

**Aller Tryk A/S**

Helgehøj Allé 36  
2630 Taastrup