

# **NN Skagen ApS**

Mjølnersvej 13, 9990 Skagen  
CVR-nr. 43 23 83 96

## **Årsrapport for regnskabsåret 01.07.21 - 30.06.22**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 12.12.22

Niels Birger Nordmann  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17 - 18
Noter	19 - 38

---

**Selskabet**

---

NN Skagen ApS  
Mjølnersvej 13  
9990 Skagen  
Hjemsted: Frederikshavn  
CVR-nr.: 43 23 83 96  
Regnskabsår: 01.07 - 30.06

---

**Direktion**

---

Niels Birger Nordmann

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Nordjyske Bank

---

**Advokat**

---

HjulmandKaptain

---

**Dattervirksomhed**

---

NN Fisk ApS, Frederikshavn

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.21 - 30.06.22 for NN Skagen ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.21 - 30.06.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skagen, den 12. december 2022

**Direktionen**

Niels Birger Nordmann

**Til kapitalejeren i NN Skagen ApS****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NN Skagen ApS for regnskabsåret 01.07.21 - 30.06.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.07.21 - 30.06.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 12. december 2022

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Peter Henriksen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne16817

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**

**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
<i>Resultat</i>					
Resultat af primær drift	13.232	17.269	11.877	13.939	5.235
Indeks	253	330	227	266	100
Finansielle poster i alt	-196	-1.817	1.281	3.411	1.786
Resultat før skat	13.037	15.453	13.157	17.113	6.463
Indeks	202	239	204	265	100
Årets resultat	10.324	12.105	10.872	13.669	5.325
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	131.437	133.654	133.175	154.685	164.182
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.757	33.631	2.483	3.591	4.101
Egenkapital	62.264	55.840	57.181	50.264	39.418
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	23.971	22.742	33.695	37.062	-6.183
Investeringer	4.481	-17.078	-2.739	-7.919	-1.481
Finansiering	-8.663	-7.338	-847	-3.182	-2.737
Årets pengestrømme	19.789	-1.674	30.109	25.961	-10.401



**Nøgletal**

2021/22 2020/21 2019/20 2018/19 2017/18

*Soliditet*

Soliditetsgrad	47%	42%	43%	32%	24%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

**Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter består i formueforvaltning, herunder holdingvirksomhed og investering i aktier og anparter i øvrigt.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.07.21 - 30.06.22 udviser et resultat på DKK 10.324.101 mod DKK 12.104.641 for tiden 01.07.20 - 30.06.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 62.263.706.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Resultatforventningen for regnskabsåret 01.07.21 - 30.06.22 var i niveau med det faktiske resultat. Målsætningen blev primært opfyldt i koncernens store driftselskab som følge af fastholdelse af samme omsætningsniveau samt optimering af omkostningerne til lønninger.

**Forventet udvikling**

Selskabet forventer et tilfredsstillende resultat det kommende år.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Moder- virksom- hed	
	2021/22 DKK	2020/21 DKK	2021/22 DKK	
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>51.799.009</b>	<b>65.078.789</b>	<b>-19.534</b>
1	Personaleomkostninger	-35.810.329	-44.588.565	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>15.988.680</b>	<b>20.490.224</b>	<b>-19.534</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.658.194	-3.190.750	0
	Andre driftsomkostninger	-98.045	-30.000	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>13.232.441</b>	<b>17.269.474</b>	<b>-19.534</b>
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.661.701
3	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	969.625	72.567	0
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	13.468	12.684	0
4	Andre finansielle indtægter	1.930.504	1.665.929	66.658
5	Andre finansielle omkostninger	-3.109.500	-3.568.000	-4.933
	<b>Resultat før skat</b>	<b>13.036.538</b>	<b>15.452.654</b>	<b>2.703.892</b>
	Skat af årets resultat	-2.705.545	-3.346.983	-9.282
	Andre skatter	-6.892	-1.030	0
	<b>Skatter i alt</b>	<b>-2.712.437</b>	<b>-3.348.013</b>	<b>-9.282</b>
	<b>Årets resultat</b>	<b>10.324.101</b>	<b>12.104.641</b>	<b>2.694.610</b>

6 Forslag til resultatdisponering

Note	Koncern			Moder-
				virksom-
	30.06.22	30.06.21		hed
	DKK	DKK		30.06.22
				DKK
	Goodwill	0	22.500	0
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>22.500</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	21.997.443	28.679.194	0
	Indretning af lejede lokaler	1.275.284	1.451.401	0
	Produktionsanlæg og maskiner	11.063.275	10.621.736	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	52.556	333.335	0
7	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>34.388.558</b>	<b>41.085.666</b>	<b>0</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	10.917.701
8	Kapitalandele i associerede virksomheder	7.366.388	6.289.667	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	640.000	0
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	25.000	25.000	0
9	Deposita	15.000	15.000	0
9	Andre tilgodehavender	690.789	690.789	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>8.097.177</b>	<b>7.660.456</b>	<b>10.917.701</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>42.485.735</b>	<b>48.768.622</b>	<b>10.917.701</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	14.605.273	21.672.024	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>14.605.273</b>	<b>21.672.024</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	39.103.769	47.539.723	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	6.092.826
	Andre tilgodehavender	6.969.216	454.092	0
	Periodeafgrænsningsposter	1.009.810	825.763	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>47.082.795</b>	<b>48.819.578</b>	<b>6.092.826</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	12.637.616	0
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>0</b>	<b>12.637.616</b>	<b>0</b>

Note	Koncern		Moder- virksom- hed
	30.06.22 DKK	30.06.21 DKK	30.06.22 DKK
	<b>27.262.926</b>	<b>1.756.524</b>	<b>13.968.115</b>
	<b>88.950.994</b>	<b>84.885.742</b>	<b>20.060.941</b>
	<b>131.436.729</b>	<b>133.654.364</b>	<b>30.978.642</b>

		Koncern		Moder- virksom- hed
		30.06.22 DKK	30.06.21 DKK	30.06.22 DKK
<b>PASSIVER</b>				
Note				
	Selskabskapital	100.000	1.015.000	100.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	6.002.175	4.925.454	0
	Reserve for valutakursreguleringer	39.763	58.866	0
	Overført resultat	23.808.672	39.797.011	29.850.610
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.000.000	2.500.000	1.000.000
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>30.950.610</b>	<b>48.296.331</b>	<b>30.950.610</b>
10	Minoritetsinteresser	31.313.096	7.543.474	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>62.263.706</b>	<b>55.839.805</b>	<b>30.950.610</b>
11	Hensættelser til udskudt skat	1.462.498	1.206.505	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.462.498</b>	<b>1.206.505</b>	<b>0</b>
12	Gæld til realkreditinstitutter	10.011.067	11.156.320	0
12	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	3.570.488	0
12	Deposita	15.000	15.000	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>10.026.067</b>	<b>14.741.808</b>	<b>0</b>
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.236.050	1.883.788	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	21.405.135	28.325.132	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	5.750	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	29.524.805	21.392.213	18.750
	Deposita	6.500	0	0
	Selskabsskat	1.827.551	4.050.822	9.282
	Anden gæld	3.670.420	6.201.359	0
	Periodeafgrænsningsposter	13.997	7.182	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>57.684.458</b>	<b>61.866.246</b>	<b>28.032</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>67.710.525</b>	<b>76.608.054</b>	<b>28.032</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>131.436.729</b>	<b>133.654.364</b>	<b>30.978.642</b>

- 13 Oplysninger om dagsværdi
- 14 Eventualforpligtelser
- 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:									
Egenkapitalopgørelse for 01.07.21 - 30.06.22									
Saldo pr. 01.07.21	1.015.000	0	4.925.454	58.866	39.797.011	2.500.000	48.296.331	7.543.474	55.839.805
Nettoeffekt ved spaltning og virksomhedssalg	-915.000	0	0	0	-16.626.505	0	-17.541.505	17.541.505	0
Korrigeret saldo pr. 01.07.21	100.000	0	4.925.454	58.866	23.170.506	2.500.000	30.754.826	25.084.979	55.839.805
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	0	-19.103	0	0	-19.103	-55.517	-74.620
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-2.500.000	-2.500.000	-800.000	-3.300.000
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	114.907	0	114.907	-740.442	-625.535
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	20.276	0	20.276	79.679	99.955
Forslag til resultatdisponering	0	0	1.076.721	0	502.983	1.000.000	2.579.704	7.744.397	10.324.101
Saldo pr. 30.06.22	100.000	0	6.002.175	39.763	23.808.672	1.000.000	30.950.610	31.313.096	62.263.706
Modervirksomhed:									
Egenkapitalopgørelse for 01.07.21 - 30.06.22									
Indskudskapital i forbindelse med stiftelse	100.000	28.156.000	0	0	0	0	28.256.000	0	28.256.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	-28.156.000	0	0	28.156.000	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	1.694.610	1.000.000	2.694.610	0	2.694.610
Saldo pr. 30.06.22	100.000	0	0	0	29.850.610	1.000.000	30.950.610	0	30.950.610



## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2021/22 DKK	2020/21 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>10.324.101</b>	<b>12.104.641</b>
17 Reguleringer	5.243.130	8.153.436
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	7.066.751	15.421.795
Tilgodehavender	1.736.783	771.565
Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.132.592	-699.309
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-2.523.374	-10.100.229
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>29.979.983</b>	<b>25.651.899</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.572.483	1.665.929
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.109.500	-3.568.000
Betalt selskabsskat	-4.472.009	-1.007.746
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>23.970.957</b>	<b>22.742.082</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-25.000
Salg af immaterielle anlægsaktiver	22.500	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.756.854	-8.764.821
Salg af materielle anlægsaktiver	6.637.307	40.000
Køb af værdipapirer og kapitalandele	0	-8.578.000
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	-625.394	0
Salg af dattervirksomheder og aktiviteter	205.725	0
Modtaget udbytte	358.021	0
Modtaget afdrag på udlån	640.000	250.000
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>4.481.305</b>	<b>-17.077.821</b>
Betalt udbytte	-3.300.000	-6.892.500
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-1.142.991	-1.141.598
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	4.375.000
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-4.220.488	-154.512
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-3.524.221
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-8.663.479</b>	<b>-7.337.831</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>19.788.783</b>	<b>-1.673.570</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2021/22 DKK	2020/21 DKK
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	1.756.524	2.233
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko ved årets begyndelse	12.637.616	4.360.170
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-28.325.132	-16.619.825
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>5.857.791</b>	<b>-13.930.992</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	27.262.926	1.756.524
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	0	12.637.616
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-21.405.135	-28.325.132
<b>I alt</b>	<b>5.857.791</b>	<b>-13.930.992</b>

	Koncern		Moder- virksom- hed
	2021/22 DKK	2020/21 DKK	2021/22 DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	28.453.014	39.837.125	0
Pensioner	5.622.523	2.903.473	0
Andre omkostninger til social sikring	980.639	1.024.054	0
Andre personaleomkostninger	754.153	823.913	0
I alt	35.810.329	44.588.565	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	75	108	0
--	----	-----	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	4.460.310	2.239.030	0
Vederlag til bestyrelse	10.000	10.000	0

### 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.661.701
I alt	0	0	2.661.701

### 3. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	1.119.625	252.567	0
Afskrivning på goodwill	-150.000	-180.000	0
I alt	969.625	72.567	0

	Koncern		Moder- virksom- hed
	2021/22 DKK	2020/21 DKK	2021/22 DKK

#### 4. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	6.340
Øvrige finansielle indtægter	1.930.504	1.665.929	60.318
I alt	1.930.504	1.665.929	66.658

#### 5. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	1.066.499	1.270.711	4.933
Valutakursreguleringer	0	2.188.974	0
Valutakurstab	1.943.693	5	0
Øvrige finansielle omkostninger	99.308	108.310	0
I alt	3.109.500	3.568.000	4.933

#### 6. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.076.721	-1.093.387	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.000.000	2.500.000	1.000.000
Minoritetsinteresser	7.744.397	2.126.193	0
Overført resultat	502.983	8.571.835	1.694.610
I alt	10.324.101	12.104.641	2.694.610

**7. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:				
Kostpris pr. 01.07.21	32.414.800	1.761.168	29.058.992	319.663
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-5.962.350	0	0	-259.247
Tilgang i året	0	0	2.727.479	29.375
Afgang i året	0	0	-11.325.137	0
Kostpris pr. 30.06.22	26.452.450	1.761.168	20.461.334	89.791
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.21	-3.735.606	-309.767	-18.437.256	-46.744
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	43.795	0	0	15.295
Afskrivninger i året	-763.196	-176.117	-1.713.095	-5.786
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	10.752.292	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.22	-4.455.007	-485.884	-9.398.059	-37.235
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.22	21.997.443	1.275.284	11.063.275	52.556

**8. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede værdipapirer og virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.07.21	0	1.364.213	25.000
Kostpris pr. 30.06.22	0	1.364.213	25.000
Opskrivninger pr. 01.07.21	0	5.675.453	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	1.119.625	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	0	107.097	0
Opskrivninger pr. 30.06.22	0	6.902.175	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.21	0	-750.000	0
Afskrivninger på goodwill	0	-150.000	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.22	0	-900.000	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.22	0	7.366.388	25.000
Modervirksomhed:			
Tilgang i året	28.256.000	0	0
Kostpris pr. 30.06.22	28.256.000	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	2.654.561	0	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-20.000.000	0	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	7.140	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.22	-17.338.299	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.22	10.917.701	0	0

**8. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -**

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
NN Fisk ApS, Frederikshavn	32%

**9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Andre tilgodehavender	
	Deposita	
Koncern:		
Kostpris pr. 01.07.21	15.000	690.789
Kostpris pr. 30.06.22	15.000	690.789
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.22	15.000	690.789
	Moder- virksom- hed	
	Koncern	
	30.06.22	30.06.21
	DKK	DKK
	30.06.22	30.06.22
	DKK	DKK

**10. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	7.543.474	16.767.547	0
Nettoeffekt ved spaltning og virksomhedssalg	17.541.505	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-55.517	25.228	0
Betalt udbytte	-800.000	-4.892.500	0
Køb af minoritetsandele	-740.442	-6.482.994	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	79.679	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	7.744.397	2.126.193	0
I alt	31.313.096	7.543.474	0

	Koncern		Moder- virksom- hed
	30.06.22 DKK	30.06.21 DKK	30.06.22 DKK

### 11. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.07.21	1.206.505	687.175	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	255.993	519.330	0
Udskudt skat pr. 30.06.22	1.462.498	1.206.505	0

### 12. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.06.22	Gæld i alt 30.06.21
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	1.236.050	4.952.076	11.247.117	12.390.108
Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	0	0	4.220.488
Deposita	0	15.000	15.000	15.000
I alt	1.236.050	4.967.076	11.262.117	16.625.596

### 13. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Unoterede værdipapirer og kapitalandele
Koncern:	
Dagsværdi pr. 30.06.22	25.000



## 14. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 14-119 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 5.410.

Koncernen har indgået lejekontrakter med tilknyttede virksomheder med en årlig leje på i alt t.DKK 2.063. Lijekontrakter er uopsigelige fra koncernens side indtil 01.01.30.

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende havneareal med årlig leje på t.DKK 367.

### *Kautionsforpligtelser*

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttet virksomheds gæld til kreditinstitutter. Den tilknyttede virksomheds gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 0. Kautionen er maksimeret til t.DKK 2.400.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttet virksomheds gæld til kreditinstitutter. Den tilknyttede virksomheds gæld til omfattende kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 0.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttet virksomheds gæld til realkreditinstitut. Den omfattede gæld til realkreditinstitut udgør på balancedagen t.DKK 10.866.

Koncernen har stillet 50% pro rata kaution for tredjemands gæld til kreditinstitut. Den omfattede gæld til kreditinstitut udgør på balancedagen t.DKK 4.500.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tredjemands gæld til kreditinstitut. Den omfattede gæld til kreditinstitut udgør på balancedagen t.DKK 3.498. Kautionen er maksimeret til t.DKK 1.563.

Modervirksomhed:

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 1.686 på balancedagen, hvoraf t.DKK 9 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

## 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 11.247 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 21.997.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 17.433, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 11.888. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Koncernen har til sikkerhed for gæld til pengeinstitut på i alt t.DKK 0 samt for tilknyttet virksomheds gæld til pengeinstitut på i alt t.DKK 0 deponeret værdipapirdepot med kursværdi t.DKK 0. Hæftelsen er begrænset til t.DKK 2.400.

Koncernen har til sikkerhed for tredjemands gæld på t.DKK 4.500 pantsat indestående på t.DKK 3.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 18 har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 30.06.22 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 11.063
- Varebeholdninger t.DKK 14.605

Koncernen har til sikkerhed for koncernens mellemværende med factoringsselskab, i alt t.DKK 18.743 stillet følgende sikkerhed:

Transport i alle overdragne kundetilgodehavender, herunder i eventuelle tilhørende erstatninger fra debitorforsikring. Overdragne kundetilgodehavender udgør pr. balancedagen t.DKK 25.191.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

## 16. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

Niels Birger Nordmann, Mjølnersvej 13, 9990 Skagen

Hovedanpartshaver

	Koncern	
	2021/22 DKK	2020/21 DKK
<b>17. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-56.070	-249.865
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsakti- ver	2.658.194	3.190.750
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-969.625	-72.567
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-128.375	-12.684
Finansielle indtægter	-1.930.504	-1.665.929
Finansielle omkostninger	3.109.500	3.568.000
Skat af årets resultat	2.705.545	3.346.983
Andre skatter	6.892	1.030
Øvrige reguleringer	-152.427	47.718
I alt	5.243.130	8.153.436

## 18. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Med undtagelse af dattervirksomheden Prime Ocean USA Inc. har alle konsoliderede dattervirksomheder samme balancedag som modervirksomheden. prime Ocean USA Inc. har balancedag pr. 31.12. Der er ikke mellem de to balancedatoer indtruffet betydningsfulde hændelser, som har haft indflydelse på dattervirksomhedens aktiver og passiver, finansielle stilling eller på resultatet.

**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale ned-

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

skrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	5	0
Bygninger	40 - 50	60
Indretning af lejede lokaler	25	0
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0 - 5	100

Goodwill afskrives over 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udsudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de



**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**Andre skatter**

Andre skatter omfatter skattebeløb, der beregnes på et andet grundlag end årets indkomst.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

## 18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

#### *Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

#### *Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

#### *Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

#### *Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

## 18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

## 18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i moder-virksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter for-

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

skellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter,

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger, kortfristede værdipapirer uden væsentlig kursrisiko og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.