

Mindegaard FirstGen ApS

Klitvej 11, 2690 Karlslunde

CVR-nr. 43 19 36 27

Årsrapport 2021/22

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. december 2022

Dirigent:

.....
Carsten Mindegaard

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022	19
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Mindegaard FirstGen ApS for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Karlsunde, den 29. december 2022

Direktion:

.....
Carsten Mindegaard
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Mindegaard FirstGen ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Mindegaard FirstGen ApS for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. december 2022
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Mona Blønd
statsaut. revisor
mne11697

Kennet Hartmann
statsaut. revisor
mne40036

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Mindegaard FirstGen ApS
Adresse, postnr., by	Klitvej 11, 2690 Karlslunde
CVR-nr.	43 19 36 27
Stiftet	1. juli 2021
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. juli 2021 - 30. juni 2022
Direktion	Carsten Mindegaard, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Hovedtal				
Nettoomsætning	1.790.693	1.666.152	1.150.906	665.643
Resultat før renter og skat (EBIT)	-8.714	68.256	61.026	21.640
Resultat af primær drift	-8.755	67.971	60.990	21.582
Resultat af finansielle poster	-7.149	-1.683	-11.412	-2.992
Resultat før skat	-15.861	66.574	49.615	18.649
Årets resultat	-12.551	51.003	35.677	13.634
Balancesum				
Balancesum	781.436	867.486	714.458	430.981
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-37.147	-411	-829	-1.179
Egenkapital	154.496	194.509	63.846	40.169
Pengestrømme fra driftsaktiviteten				
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-137.394	95.112	200.809	115.077
Pengestrøm i alt	-158.925	22.126	184.936	164.403
Nøgletal				
Afkastningsgrad	-1,1 %	8,6 %	10,6 %	5,0 %
Soliditetsgrad	14,5 %	15,7 %	6,8 %	7,2 %
Egenkapitalforrentning	-7,4 %	40,8 %	74,2 %	39,6 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	243	225	142	104

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Koncernen er stiftet pr. 1. juli 2021 ved en aktieombytning med Mindegaard Construction ApS (tidligere Kvalitet.dk ApS). Regnskabsmæssigt er ombytningen behandlet efter koncernmetoden, hvorfor den anførte sammenligningstal for tidligere år udgøres af sammenligningstal fra Mindegaard Construction ApS koncernen.

Der er medtaget 4 år i oversigten som følge af første koncernregnskab blev aflagt for 2018/19.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at eje anpartar i Mindegaard Construction (89,9 %). Selskabet er etableret pr. 1. juli 2021 ved aktieombytning med Mindegaard Construction ApS (tidligere Kvalitet.dk ApS). Mindegaard Constructions formål er at eje aktier i Pihl Holdings samt at yde konsulentarbejde indenfor byggeri og anlægsarbejder. Selskabet forestår konsulentopgaver på strategisk såvel som taktisk niveau overfor ledelsen. Aktiviteten i Pihl koncernen udgør den væsentligste og den udførende andel af den samlede koncern, hvorfor den primære omtale i beretningen vedrører Pihl koncernen.

Pihl Koncernen består af moderkoncernselskabet Pihl Holdings A/S og de tre datterselskaber; LM Byg A/S, Pihl & Søn A/S og BNS A/S, som har hvert sit kompetenceområde. Koncernen er etableret til at kunne håndtere såvel store som små entrepriser af enhver art inden for nybyggeri og renovering. Pihl & Søn A/S' spidskompetencer ligger inden for små som store styringsentrepriser, mens LM Byg A/S tager sig af råhusbyggeri og BNS A/S af mindre og mellemstore styringsentrepriser inden for nybyggeri og renovering. Pihl Holdings A/S er et kostcenter, som primært afholder administrative omkostninger til at drive koncernens stabs- og supportfunktioner. Datterselskaberne viderefaktureres for disse shared-service ydelser.

Koncernen lægger stor vægt på kundetilfredshed, kvalitet, samarbejde, planlægning, dialog og arbejdsmiljø. Vi sætter høje etiske standarder, og vi anerkender vores forpligtelse for at handle ansvarligt og under hensyntagen til vores sociale og miljømæssige ansvar. Som entreprenørvirksomhed har vi stort fokus på at minimere vores negative påvirkninger på samfundet, samtidig med at vores forretning vokser. Vi har derfor udarbejdet en ambitiøs bæredygtighedsstrategi.

Engagement, Arbejdsglæde og Samhørighed udgør vores kerneværdier i koncernen. Åbenhed og ærlighed, respekt, tillid og sammenhold er afgørende for at realisere vores kerneværdier. Vores værdisæt sikrer et stærkt fundament for den måde, vi udøver vores forretning på, og fungerer samtidig som grundlæggende retningslinjer i det daglige arbejde. Vi er opmærksomme på, at vores ansvar går ud over vores egne aktiviteter, og vi har derfor en ansvarlig tilgang til hele vores leverandørkæde. Vi har derfor udarbejdet en Code of Conduct for medarbejdere og leverandører, en politik for samfundsansvar og en whistleblowerordning.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabet Mindegaard FirstGen er uden aktivitet og resultatet udgør 0 mio.kr., hvorfor egenkapitalen er uændret 127 mio. som ved stiftelse pr. 1. juli 2021.

Koncernen har i 2021/22 haft en omsætning på 1.791 mio.kr. mod 1.666 mio.kr. sidste år og et resultat før skat på -15,9 mio.kr. mod 66,6 mio.kr. sidste år.

Årets omsætning viser således en samlet vækst på 7,5% for koncernen, hvilket er højere end forventet og primært må tilskrives den signifikante vækst i LM Byg på 29%. BNS viser vækst på 18% og Pihl & Søn har som forventet en mindre tilbagegang i omsætningen på -4%.

Indtjeningen i koncernen er derimod ikke som forventet og anses ikke som tilfredsstillende af ledelsen samlet set. Koncernens overskudsgrad (EBIT) udgør -0,5 % mod forventet 4-5 % og 4,4 % sidste år. Årets resultat er særligt belastet af et enkelt projekt. Korrigeret for det enkelte projekt ville koncernen have haft en overskudsgrad som forventet i niveauet 4 %, som indikerer, at de øvrige sager forløber samlet set tilfredsstillende.

For at sikre soliditeten i Pihl Holdings koncernen har kapitalejerne styrket kapitalgrundlaget med et garanteret og uigenkaldeligt kapitaltilsagn fra aktionærerne på 75 mio. kr., som vil blive indskudt, såfremt Pihl Holdings likviditet eller øvrige forhold kræver dette. Mindegaard FirstGen koncernens andel heraf udgør 40 mio.

LM Byg leverer et tilfredsstillende resultat i året til trods for signifikante markedsmæssige udfordringer med en overskudsgrad på 5,1 %. Overskudsgraden er faldet ift. 11 % sidste år primært som følge af materialeprisstigninger og kontrahering af interessesager med lavere indtjening.

BNS leverer et forventet underskud i et år, hvor de primære udviklingsmål har været at opbygge en solid tilbudspipeline samt rekruttering af højt kvalificerede medarbejdere.

Pihl & Søn har, udover et enkelt projekt, leveret et tilfredsstillende resultat. Konsekvenserne fra det enkelte projekt har medført en utilfredsstillende overskudsgrad på -2,3 %. Overskudsgraden korrigeret for det enkelte projekt ville være i niveauet 6 %.

Ledelsesberetning

Det nævnte projekt er formelt afleveret i slutningen af regnskabsåret. Grundet den nylige aflevering kombineret med sagens kompleksitet omkring de forhold, som har forårsaget forsinkelserne, er den endelige økonomi endnu ikke afhandlet med alle parter.

Sagen er indregnet på grundlag af en vurdering af de foreløbige drøftelser med bygherre og underentreprenører og ekstern advokatudtalelser på udvalgte områder. Der er i sagens natur fortsat et udfaldsrum på sagens endelige økonomi, hvorfor årets resultat kan være behæftet med usikkerhed grundet den endelige afhandling af økonomien på sagen - både i forhold til bygherre og underentreprenører.

Koncernens egenkapital udgør pr. 30. juni 2022 154,5 mio.kr. mod 194,5 mio.kr. sidste år. Faldet i egenkapital kan tilskrives udloddet udbytte samt årets underskud. Bestyrelsen har besluttet ikke at foreslå udlodning af udbytte for 2021/2022.

Den likvide beholdning er 214,2 mio. kr. på balancedagen mod 373,1 mio. kr. samme tid sidste år. Udviklingen skyldes den tabsgivende sag, udskudte projekter og særlig projektsammensætning i forhold til betalingsplaner og acontobegæringer. Koncernen har i flere år haft et højt niveau af likvide midler som følge af igangværende arbejder, som helt forventeligt falder i takt med færdiggørelse af de aktuelle projekter. Dette forhold afspejles i den faldende likviditet i forhold til de sidste par år. Dog forventes fortsat en pæn likviditet fra igangværende arbejder.

Risikostyring i Pihl koncernen

Pihl Koncernen arbejder løbende med risikostyring i forhold til finansielle risici der knytter sig til selskabets aktiviteter inden for entreprenørbranchen. Risikostyring er forankret i koncernledelsen, der i samarbejde med ansvarlige projektchefer og øvrige ledere løbende monitorerer udviklingen. De største og væsentligste finansielle risici for selskabets evne til at efterleve forventninger til fremtiden, vurderes i det følgende.

Projektrisici

Pihl Koncernen er karakteriseret ved, at koncernen påtager sig relativt få men betydelige projekter, hvis udførelse løber over flere år. Projekterne udgør vores væsentligste risikoområde, og derfor er styringen af projektrisici et vigtigt fokusområde for hele koncernen. Vores evne til at vælge projekter, der passer til vores kompetencer, erfaring, værdier, kapacitet mv., er afgørende for vores resultater. Inden vi afgiver tilbud, foretager vi en grundig gennemgang af projekterne, så vi kan identificere og prissætte risici og minimere uforudsete hændelser. I udførelsesfasen er projektledelse altafgørende for effektivt at koordinere, optimere og gennemføre projekterne og dermed at overholde de aftalte rammer for økonomi, tid og kvalitet.

Ordreindgang

Vores resultat er følsomt overfor eksterne faktorer som renteudsving, inflation, ekstraordinære materialestigninger, makroøkonomiske forhold mv. Økonomisk afmatning kan føre til recession i branchen, enten på enkeltmarkeder eller globalt, og vi har tidligere set, at anlægsinvesteringer kan falde selv i vækstøkonomier.

Materialeprisstigninger

En stor del af koncernens omkostninger består af indkøb af materialer og underentrepriser, hvorfor udsving i materialepriserne kan medføre betydelige økonomiske tab. Selskabet tilstræber derfor at kontrahere de største dele af omkostningerne i projekter, samtidig med at der indgås aftale med bygherren.

Tvister

Koncernen kan blive involveret i tvister, herunder rets- og voldgiftssager i forbindelse med udførelse af projekter. På de enkelte projekter vil man løbende være i dialog med samarbejdspartnere omkring kontraktuelle forhold, eventuelle forsinkelser, mangler, garantiarbejder mv., for i størst muligt omfang at undgå tvistsager, herunder retsager og voldgiftssager. Hvis disse opstår inddrages juridisk assistance, hvor nødvendigt.

Tvister med bygherrer vil via kontraktgrundlaget i størst muligt omfang søges videreført til underentreprenører, der kan have forårsaget manglen. Udfaldet af tvister kan påvirke koncernens finansielle stilling.

Gennem tidlig dialog med rådgiver og bygherre samt faste samarbejdsmodeller, søger koncernen at reducere denne finansielle risiko.

Ledelsesberetning

Underentreprenørernes soliditet

Koncernen er engageret i langvarige projekter, hvor aftaler om underentrepriser er afgørende for, at projekterne leveres efter planen. I et marked med prisstigninger og leveranceudfordringer, er det en risiko for koncernen, hvis underentreprenørerne ikke er tilstrækkeligt solide og dermed går konkurs. For at minimere denne risiko foretages grundig kreditvurdering af underentreprenørerne forud for indgåelse af kontrakter, ligesom der stilles sædvanlige garantistillelser.

Kreditrisici

En betydelig del af koncernens aktiviteter udføres for offentlige bygherrer og pensionskasser, hvor risikoen for finansielle tab vurderes at være minimal. Koncernens tilgodehavender fra salg til øvrige kunder er udsat for sædvanlig kreditrisiko.

Der foretages kreditvurdering af kunderne inden entreprisekontrakter indgås. Endvidere afdækkes tilgodehavender fra salg til øvrige kunder, i det omfang det findes hensigtsmæssigt og er muligt, af betalingsikkerheder i form af bankgarantier og kreditforsikring.

Redegørelse for samfundsansvar

Mindegaard FirstGen's aktivitet består i at besiddelse af kapitalandele i Mindegaard Construction. Mindegaard Construction's aktivitet består af konsulentarbejde indenfor byggeri og anlægsarbejder, samt besiddelse af kapitalandele i Pihl Koncernen. Selskabet, hvori er ansat 2 personer, forestår konsulentopgaver på strategisk såvel som taktisk niveau. Aktiviteten i Pihl koncernen udgør således den væsentligste og den udførende andel af den samlede koncern, hvorfor nedenstående er Pihl koncernens og dermed også Mindegaard FirstGen koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar.

Koncernen ønsker at drive en ansvarlig forretning med respekt for de ansatte, samfundet og miljøet. Vi anser vores samarbejdspartnere, herunder underentreprenører og leverandører, for vores udvidede forretning og kræver derfor, at de efterlever vores etiske og bæredygtige standarder.

Koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. §99a og b

Pihl Koncernens redegørelse for samfundsansvar for perioden 1. juli 2021 - 30. juni 2022 jf. årsregnskabslovens § 99 a og redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen jf. årsregnskabslovens § 99 b.

Pihl Koncernen støtter FN's Global Compact. Med vores deltagelse i projektet "fra verdensmål til vækst", har vi således taget stilling til en række spørgsmål om menneskerettigheder, arbejdsvilkår, miljø og antikorrupsion.

FN's 17 Verdensmål for bæredygtig udvikling har givet os et omfattende værktøj til at arbejde systematisk med vores indsats for samfundsansvar, og rækker langt ud over, hvad vi er forpligtet til ved lov.

VORES SAMFUNDSANSVAR: VI TAGER ANSVAR FOR MILJØ OG MENNESKER

Pihl Koncernen har en ambition om at være en af de førende entreprenører i den grønne omstilling og bruge vores viden, erfaring og ekspertise til at bidrage til den bæredygtige udvikling på tværs af byggebranchen.

Verden står i en skrøbelig situation. Klimakrisen vokser i omfang, og nyhederne fyldes oftere med historier om skybrud, skovbrande, stormfloder og ekstrem varme. Der er ingen vej uden om det. Situationen er alvorlig, og klimakrisen er den største udfordring, vi står overfor i dag.

Byggeri er blevet udpeget som et af de områder, der vejer tungt på CO2-vægtskålen. I Pihl Koncernen er vi bevidste om, at vi er en del af en branche, der står for næsten 40% af den globale CO2-udledning, og 35% af Danmarks samlede affaldsmængde. Vi er bevidste om vores aktiviteter indvirkning på miljø og mennesker, og vi tager ansvaret på os.

Vi mener nemlig, at de, der har muligheden for at gå forrest, også har et ansvar for at gøre det. Derfor er det Pihl Koncernens ambition at bruge vores viden, erfaring og ekspertise til at bidrage til en bæredygtig udvikling på tværs af byggebranchen - ikke blot for vores egen og byggebranchens skyld, men også for kunder, klima, og samfund.

Ledelsesberetning

VORES ARBEJDE MED VERDENSMÅLENE

I Pihl Koncernen har vi udvalgt 7 ud af FN's 17 verdensmål, som vi arbejder strategisk med.



Ledelsesberetning

VI OMSÆTTER AMBITIØSE POLITISKE KLIMAMÅL TIL KONKRETE BÆREDYGTIGE BYGGEPROJEKTER

Pihl Koncernen dækker over specialer såsom projektstyring, optimering af materialer og brug af ressourcer, egenproduktion og råhuse af alle slags. Vi har en stor erfaring indenfor DGNB-certificeret byggeri, og bæredygtighedsindsatsen varetages på tværs af koncernen.

Med de kompetencer hjælper vi rådgivere, bygherrer, underleverandører og samarbejdspartnere med at imødekomme de rammer, der er sat for mere bæredygtigt byggeri - klimamæssigt såvel som økonomisk og menneskeligt.

Den frivillige bæredygtighedsklasse

Målet med den frivillige bæredygtighedsklasse er at skabe et fælles fundament, som bygherrer kan definere bæredygtigt byggeri efter, og som understøtter kravet om at reducere miljøpåvirkningen fra byggeriet.

Den frivillige bæredygtighedsklasse skal samtidig sikre, at byggerier rummer miljø- og klimamæssig kvalitet, social kvalitet og økonomisk kvalitet, at den brede bæredygtighed er indarbejdet, og at alle faser i byggeriets livscyklus tager højde for de tre kvalitetskrav. Livstidscyklusanalyser (LCA) er en integreret del af Pihl Koncernens arbejdsgange, og allerede nu arbejder vi indenfor rammerne som den frivillige bæredygtighedsklasse har sat, som træder i kraft i januar 2023.

EU's taksonomiforordning

EU's taksonomiforordning fungerer som et klassifikationssystem, der giver en klar struktur for, hvilke aktiviteter, der har en væsentlig positiv indvirkning på klima og miljø, og stiller krav om, at virksomheder og finansielle markedsdeltagere har oplysningspligt.

Indtil videre er det kun børsnoterede selskaber, der er omfattet af EU's krav, men på sigt vil EU's taksonomiforordning også gælde C-virksomheder.

Pihl Koncernen er ikke børsnoteret og er derfor ikke underlagt kravene, dog efterlever og opfylder vi allerede principperne bag EU's taksonomiforordning.

FORRETNINGSETIK: VI DRIVER EN ORDENTLIG OG HÆDERLIG FORRETNING

I Pihl Koncernen sætter vi en ære i at drive en ordentlig og hæderlig forretning, og vi tolererer ingen former for korrupte aktiviteter, såsom bestikkelse og overtrædelse af konkurrenceloven.

Vi er bevidste om at eliminere enhver form for risici relateret til svindel, korrupsion, sort arbejde, karteldannelse og lignende ved altid at optræde professionelt, fair og med integritet i alle vores forretningsaktiviteter og relationer. I regnskabsåret er der ikke identificeret nogen tilfælde af korrupsion i koncernen.

I koncernen ønsker vi at drive en ansvarlig forretning med respekt for de ansatte, samfundet og miljøet. Vi anser vores samarbejdspartnere, herunder underentreprenører og leverandører for vores udvidede forretning og kræver derfor, at de efterlever vores etiske og bæredygtige standarder.

For at sikre at alle medarbejdere og samarbejdspartnere efterlever vores etiske og bæredygtige standarder, har vi udarbejdet politikker for samfundsansvar, Code of Conduct for medarbejdere, Code of Conduct for samarbejdspartnere samt en whistleblowerordning. Tilsammen udgør de den overordnede ramme for vores samfundsansvar.

Politikkerne indeholder en tydelig tilkendegivelse af koncernens tilgang på de fire bærende områder i FN's Global Compact: Menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupsion.

Vores Code og Conduct sikrer, at vores medarbejdere og samarbejdspartnere kender vores retningslinjer og forventninger i relation til antikorrupsion, og i år er alle medarbejdere blevet oplært i vores Code of Conduct, lige som alle samarbejdspartnere skal gennemgå og underskrive Code of Conduct for samarbejdspartnere ved kontraktindgåelse.

Vi har desuden etableret en whistleblowerordning, der håndteres af en uafhængig advokatvirksomhed, og som både medarbejdere og alle andre uden for koncernen kan anvende. Vi har ikke modtaget nogen indberetninger i dette regnskabsår.

Vi er forpligtet til at sikre et inkluderende samfund, der værdsætter mangfoldigheden af mennesker og kulturer. Derfor stræber vi efter at behandle alle med respekt og værdighed. Vi accepterer ikke uetisk forretningsadfærd eller negative indvirkninger på menneskerettigheder. Og vi forventer det samme af alle dem, vi samarbejder med.

Det indebærer blandt andet, at vi kontinuerligt identificerer og håndterer risici forbundet med vores eller samarbejdspartneres aktiviteter, hvilket vi fortsætter med i 2022/23.

Ledelsesberetning

Vi accepterer ligeledes ikke ansvarsbrud fra vores samarbejdspartnere, som kan medføre skade på miljøet og klimaet eller på koncernen, vores kunder og samarbejdspartnere.

SOCIALT ANSVAR

Vi støtter op om og respekterer de internationalt anerkendte menneskerettigheder. Det er som minimum de rettigheder, der er fastlagt i Verdenserklæringen om Menneskerettigheder;
- FN's Konvention om Borgerlige og Politiske Rettigheder
- FN's Konvention om Økonomiske, Sociale og Kulturelle rettigheder
- Principperne vedrørende grundlæggende rettigheder fastlagt i den internationale arbejdsorganisation (ILO's) kernekonventioner om grundlæggende principper og rettigheder på arbejde fra 1998.

MILJØ & KLIMA: MATERIALER, MASKINER OG ENERGI - SÅDAN AGERER VI MERE ANSVARLIGT

Vi ser et stort potentiale for at udvikle nye spændende løsninger og finde smartere måder at bruge vores ressourcer på, så vi kan reducere koncernens CO2-aftryk.

Mange bække små gør som bekendt en stor å. Derfor fokuserer vores bæredygtighedsindsats på flere parametre såsom materialevalg, minimering af spild, håndtering af affald på byggepladsen, udviklingssamarbejder, krav til underleverandører samt uddannelse indenfor bæredygtighed og DGNB-certificering.

I DET FORGANGNE ÅR HAR VI BL.A.:

Bistået i videreudviklingen og stresstest af det CO2-reduceret cement, FUTURECEM. Udviklingen af produktet er foregået i tæt samarbejde med Unicon, BIG og Aalborg Portland på Danmarks foreløbigt største byggeri, hvor FUTURECEM bruges i hele råhuset - BIGs nye hovedkontor i Nordhavn,

Samarbejdet med leverandører om at finde nye og effektive energikilder til vores byggepladser Vi har investeret i vores egen vindmølle, der skal forsyne Pihlkonsortiets byggepladser med en lind strøm af grøn energi. Vi har også samarbejdet med DK Beton om at teste en ny eldrevne hybridpumpe til beton. Testen foregik på LM Bygs byggeplads på HOFORS nye og mere bæredygtige energicentral i Nordhavn. Rulles den eldrevne betonpumpe ud i stor skala, har den potentiale for at minimere støjen og spare byggeprocessen og miljøet for adskillige liter diesel.

Udviklet nye specialdesignede recepter, der sænker CO2-aftrykket på helt almindelig og klassisk cement med op til 20%. De CO2-reducerede cementblandinger er bl.a. blevet brugt på projekterne i Carlsberg Byen, Kaktustårnene og Nordø. Recepterne, kaldet LM Mix, er udviklet i samarbejde med Pelcon og er gjort tilgængelige til brug for hele branchen.

Tilegnet os nye kompetencer indenfor byggerier i træmaterialer. Håndværket er en disciplin vi ikke går på kompromis med. Derfor har vi et indgående kendskab til de materialer, vi anvender. Råhuse er en af koncernens spidskompetencer, og det er vigtigt, at vi opfører i samme kvalitet uanset materiale. På marmormolen opfører vi råhuset i CLT-træ på det, der skal blive til en af Danmarks største bygninger i træ.

Fremmet videndeling og den åbne dialog omkring klimavenlige løsninger i byggebranchen gennem samarbejder, debatindlæg, deling af cementopskrifter og erfaringer med alternative byggematerialer samt gjort vores viden omkring DGNB-dokumentation og klimaregnskab tilgængelig.

Fortsat uddannelsen af vores medarbejdere indenfor DGNB-certificering og bistået bygherrer med at nå deres reduktionsmål ved at realisere deres bæredygtige byggerier.

Forbedret genanvendelse på vores byggepladser gennem omtanke, kreativitet og smart forbrug af dyrebare ressourcer og affaldshåndtering med omtanke. Fx har vi ladet overskudstræ migrere fra den ene byggeplads til den anden. Vi har inviteret borgere og slutbrugere med om beslutningsbordet og har sikret den sociale bæredygtighed ved at skabe engagement omkring bygningerne i lokalmiljøet. Vi har oprettet genbrugsstationer, hvor naboer og beboere har kunne hente overskydende byggematerialer og bruge dem til deres egne projekter. Alle disse tre tiltag er fast implementeret på BNS' byggepladser.

Donerede den allerførste ladning træ til Starks genbrugsinitiativ GENTRÆ LM Bygs første donation i 2020 blev startskuddet til projektet, der siden er blevet en cirkulær succes i byggebranchen. I sommeren 2022 havde GENTRÆ reddet 500 tons træ fra en skæbne på forbrændingen. Siden har samarbejdet bredt sig til hele Pihl Koncernen, og i år har vi udviklet EPD'er og guides til håndtering af kemi på byggepladsen i samarbejde med Stark. Vi er også ved at udvikle et nyt projekt, der bruger Pihlkonsortiets byggeplads på Nordø til at undersøge, om endnu flere byggematerialer end blot træ kan genanvendes.

Ledelsesberetning

SOM DEN FØRSTE ENTREPRENØR I DANMARK TILSLUTTER VI OS PARISAFTALEN

I 2020 vedtog Pihl Koncernen en bæredygtighedsstrategi med målet om at være CO₂-neutrale i 2030 samt reducere CO₂-udledninger i værdikæden med 7% årligt.

Strategien konkretiseres af medarbejderne, der omsætter ideer til konkrete initiativer på byggepladsen. Medarbejdernes indsats støttes, guides og dokumenteres af koncernen, der er ansvarlig for den overordnede systematiske tilgang til bæredygtighed.

Det sikrer, at viden deles internt i koncernen og eksternt med branchen, samt at vi arbejder ud fra den seneste forskning, imødekommer krav fra kunder, overholder gældende lov og retningslinjer og at indsatsen løbende prioriteres på tværs af driftsselskaberne.

Pihl Koncernens indsats er målbare og dokumenterede. Fremover vil vores indsats blive kontrolleret og evalueret af organisationen Science Based Targets initiative, da vi efter regnskabsårets afslutning, som den første entreprenør i Danmark, har tilsluttet os Parisaftalens mål om at begrænse den globale temperaturstigning til 1,5 grader.

Vores nuværende bæredygtighedsstrategi bringer os allerede under de 1,5 grader, som er målet for at opfylde Parisaftalens ambitioner.

Tilslutningen ændrer derfor ikke ved det ansvar, vi tidligere har påtaget os. Til gengæld er det et klart signal om, at omverdenen kan holde os op på vores løfter.

VORES INDSATS BYGGER PÅ EN VIDENSKABELIGT BASERET TILGANG

At få sine mål godkendt af Science Based Targets initiative kræver en systematisk og videnskabeligt baseret tilgang. Første skridt er at beregne den fulde baseline for vores samlede værdikædes CO₂-udledninger. Med afsæt i 2021/22-beregninger ved vi nu præcist, hvor vi skal sætte ind for at opnå størst mulige reduktioner, både i egen drift, og i vores værdikæde.

Scope 1

I Scope 1 har vi løbende udskiftet koncernens biler til hybrid eller el-biler. De steder i organisationen, hvor vi endnu ikke kan gøre noget ved fx brug af olieprodukter, kompenserer vi ved at donere til projekter, der fokuserer på at plante træer, der kan optage den CO₂, vi udleder.

Scope 2

I Scope 2 har vi indført grøn energi på byggepladserne. Vi har fjernvarme på nogle af pladserne, og er ved at indføre det på flere. Derudover bidrager vi til udviklingen af mere bæredygtige løsninger gennem test og forsøg i fællesskab med vores samarbejdspartnere.

Efter regnskabsårets slutning har koncernen desuden nedsat forbruget af elektricitet, fjernvarme og -køl ved at flytte sammen i et nyrenoveret og energioptimeret fælles kontordomicil.

Scope 3 holder hele værdikæden ansvarlig

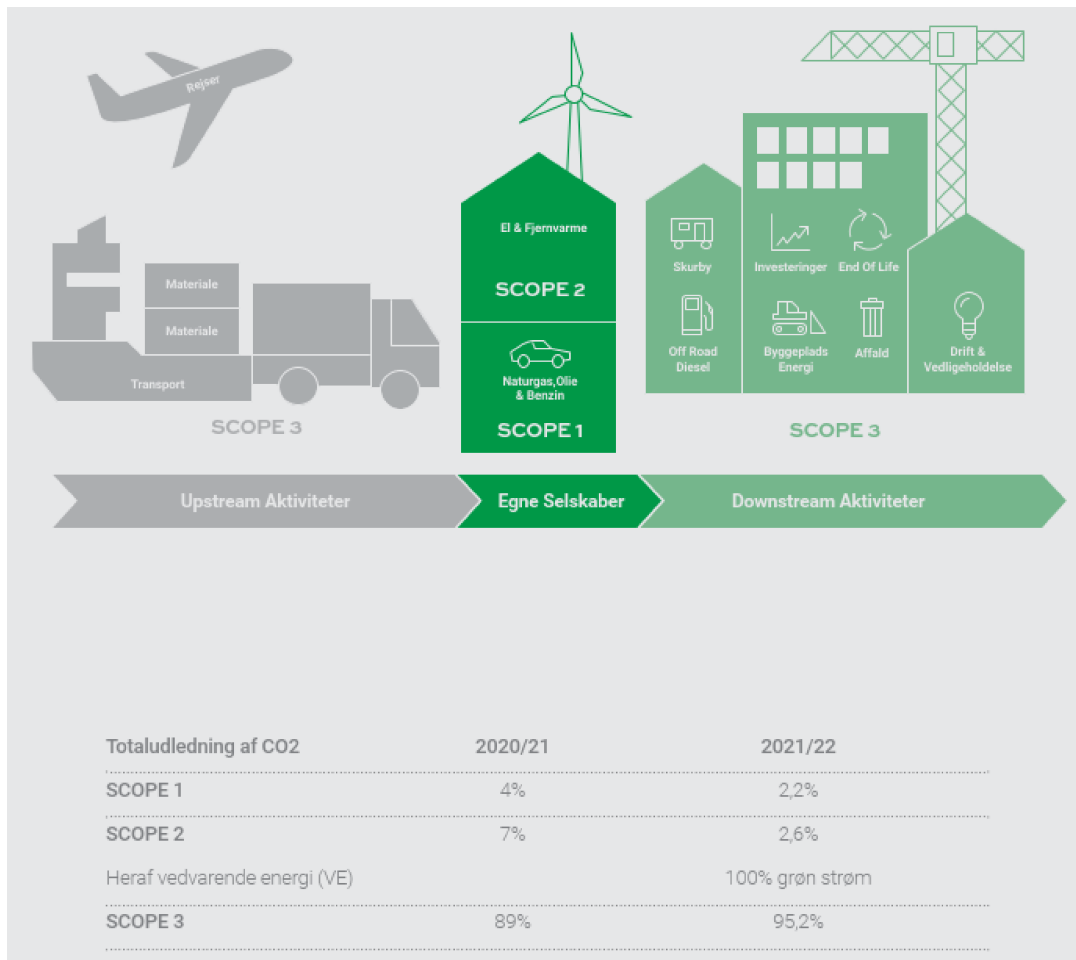
Scope 3 fokuserer på indirekte udledninger, som er forårsaget af vores aktiviteter, men ikke direkte ejes eller kontrolleres af Pihl Koncernen. Det drejer sig fx om vores leverandørers brug af materialer, affaldshåndtering mm.

Som led i Scope 3 hjælper Pihl Koncernen vores underleverandører med at udvikle deres forretning mere bæredygtigt gennem fælles udviklingsprojekter og deling af viden og kompetencer.

Scope 3 foldes helt ud i det nye regnskabsår, men allerede her i 2021/22 har vi igangsat initiativer, der skal sikre, at vi minimerer vores spild, og at affaldet sendes til genbrug eller genanvendelse. Vi har bl.a. igangsat et samarbejde med Stark, hvor vi kortlægger byggematerialer, som er velegnede til genanvendelse. Vi har også kortlagt kemi på byggepladser og gjort vores viden og dokumentation tilgængelig for vores underentreprenører.

Efter regnskabsårets afslutning har vi også tilmeldt os Carbon Disclosure Project, som er et internationalt projekt, hvor selskaber, byer, stater og regioner indberetter egen CO₂-udledning og energiforbrug til en global database. Vi beder vores samarbejdspartnere gøre det samme, så vi kan dokumentere og skabe forandring i fællesskab.

Ledelsesberetning



Scope 1, 2 og 3

For at standardisere sænkningen af CO2-aftrykket på et globalt plan har nogle af verdens førende bæredygtighedsorganisationer skabt Greenhouse Gas Protocol (GHGP). Protokollen er et værktøj, der bruges af både offentlige og private sektorer, til at planlægge og måle deres reduktionsindsats, og den er inddelt i tre faser; Scope 1, Scope 2 og Scope 3.

Scope 1 fokuserer på de direkte udledninger, som er kontrolleret af virksomheden selv - fx brug af olie og diesel. Scope 2 tager fat i de indirekte udledninger, der kommer fra forbruget af kollektivt forsynet energi - altså det samlede forbrug af fjernvarme- og køl og elektricitet, som vi bruger til drift. Scope 3 fokuserer på indirekte udledninger, som er forårsaget af vores aktiviteter, men ikke direkte ejes eller kontrolleres af Pihl Koncernen.

Ledelsesberetning

ARBEJDSFORHOLD OG MENNESKERETTIGHEDER: BÆREDYGTIGHED HANDLER OGSÅ OM MENNESKER

I Pihl Koncernen handler ordentlighed og ansvarlig ageren ikke kun om den grønne omstilling. Vores bæredygtighedsindsats er også fokuseret på mennesker og det sociale aspekt af vores aktiviteter.

Et godt sted at arbejde Pihl Koncernens bæredygtighedsindsats er i høj grad også fokuseret på mennesker og det sociale aspekt af vores aktiviteter.

Først og fremmest bestræber vi os på at være et godt sted at arbejde og uddanne sig. Vi prioriterer, at arbejdsopgaverne er udfordrende, så vi kan skabe læring i organisationen og udvikle nye kompetencer. Udviklingen foregår altid på medarbejdernes præmisser, og vi har bl.a. fastholdt 7 praktikanter og ansat dem som fuldtidsansatte i år.

Trivsel i dagligdagen er en prioritet, og vi arbejder løbende for at styrke vores interne kultur og arbejdsmiljø, så koncernen fortsat er et trygt og sikkert sted at arbejde. Selskaberne har egne fora, hvor medarbejderne samles til både faglige og sociale arrangementer, der styrker det kollegiale kammeratskab, den generelle trivsel og danner grundlag for videndeling på tværs i koncernen.

Sikkerhed på byggepladsen

Som entreprenør er sikkerhed et afgørende element i medarbejdernes trivsel, og det er vores ambition at have nul ulykker og arbejdsbetingede lidelser. Når de alligevel sker, har vi flere beredskabsplaner og retningslinjer klar, som aktiveres alt efter ulykkens karakter. De fleste ulykker forhindres dog takket være en fokuseret forebyggelsesindsats, hvor vi bl.a. gennemfører interne sikkerhedsrunderinger, som medvirker til forebyggelse af arbejdsulykker, sikrer arbejdsområder og skærper fokus på fælles sikkerhedsforanstaltninger.

Vi analyserer løbende på årsag og virkning på alle ulykker og hændelser - både på vores egne byggepladser og på større ulykker hos andre entreprenører. Derudover har vi oprustet vores arbejdsmiljøorganisation, som har indført og igangsat nye tiltag på vores byggepladser, der løfter vores beredskab og minimumskravene i arbejdsmiljølovgivningen til et højere niveau.

Koncernen havde et flot fald i ulykkesfrekvensen målt pr. million arbejdstimer fra 23,3 i 2020/21, til 12,5 i 2021/22. I koncernen modtog vi to straks påbudsreaktioner fra Arbejdstilsynet, samt varsling om bøde i 2021/22 mod nul i 2020/21.

Alle medarbejdere, nye såvel som erfarne i branchen, skal gennemføre et obligatorisk internt kursus, hvor sikkerhed, byggepladsindretning og ansvarsfordeling indgår. Kurset koordineres på tværs af koncernen af arbejdsmiljøledelsen, og skal understøtte nedbringelsen af ulykker og AT-reaktioner. I løbet af året har vi også nedsat en styringsgruppe, som arbejder på opmærkning af alt værktøj og udstyr på alle byggepladser. Dermed har vi overblik over alle enheder og sikkerhed for, at alt udstyr har brugsanvisninger og får gennemført lovpligtigt eftersyn.

Hvert driftsselskab har sin egen dedikerede arbejdsmiljøchef, og som noget nyt har vi også oprettet et koncernarbejdsmiljøråd, hvor alle selskaber er repræsenteret ved arbejdsmiljøledelsen. Rådet skal sikre et tværfagligt engagement og samarbejde på projekter og fælles lokationer på områder såsom beredskab, indretning, samarbejde, uddannelse o. lign.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I Mindegaard FirstGen ApS er kun en person i ledelsen, hvorfor selskabet ikke selvstændigt er omfattet af oplysninger om det underrepræsenteret køn. I de udførende selskaber i Pihl koncernen er udarbejdet målsætninger og politikker som anført nedenfor.

Historisk har byggebranchen været en mandsdomineret branche. Den fortælling vil vi være med til at ændre. Det er vigtigt at have en mangfoldig arbejdsplads, hvor vi styrker fællesskabet og påvirker hinanden bl.a. til altid at tænke på sikkerhed og en ordentlig omgangstone. Vi er nemlig overbeviste om, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder en jævn fordeling af alder og køn, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker vores indsats og konkurrenceevne.

Social bæredygtighed




I Pihl Koncernen er vi bevidste om, at byggerier er tiltænkt mennesker, og det er den kontekst vi arbejder i. Derfor inddrages kunder, rådgivere og underleverandører i vores arbejdsprocesser helt naturligt i byggeprocessen, men vi inddrager også naboer og slutbrugerne - både i de indledende faser og undervejs i forløbet.

Ledelsesberetning

Vi har stor succes med at inddrage borgerne gennem besøg på byggepladsen, skolepraktikker, forskellige genbrugstiltag i lokalmiljøet og meget andet. På den måde engagerer vi slutbrugerne tidligt i forløbet og sikrer, at bygningens fulde potentiale udnyttes lang tid efter, at vi har pakket den sidste murerske.

NØGLETAL

BESTYRELSEN				
Virksomhed	Fremmøde ved bestyrelsesmøder	Kønsfordeling	Målsætning inden 2025	Begrundelse for at mål ikke er opnået
LM Byg	100 %	1 kvinde / 2 mænd	1 kvinde i bestyrelsen	Målet er opfyldt
BNS	100 %	1 kvinde / 2 mænd	1 kvinde i bestyrelsen	Målet er opfyldt
Pihl & Søn	88 %	1 kvinde / 2 mænd	1 kvinde i bestyrelsen	Målet er opfyldt
Pihl Holdings	94 %	1 kvinde / 5 mænd	2 kvinder i bestyrelsen	Der er ikke valgt nye bestyrelsesmedlemmer i 2021/22. Målsætning om 2 kvinder i bestyrelsen inden 2025 fastholdes

ANTAL KVINDELIGE ANSATTE I PIHL KONCERNEN		
Bestyrelse	Ledere*	Medarbejdere**
 2021/22: 1 kvinde / 5 mænd	 2020/21: 5 kvinder / 38 mænd 2021/22: 7 kvinder / 44 mænd	 2020/21: 37 kvinder / 166 mænd 2021/22: 45 kvinder / 220 mænd

**Definition af ledere: Projektchefer, projektledere og koncerndirektører*
***Definition af medarbejdere: Alle medarbejdere i koncernen*

Rapportering af kønsfordeling i ledelsen, jf. § 99 b.

LEDENDE MEDARBEJDERE	
Virksomhed	Kønsfordeling
LM Byg	0 kvinder / 16 mænd
BNS	0 kvinder / 2 mænd
Pihl & Søn	5 kvinder / 23 mænd
Pihl Holdings	2 kvinder / 3 mænd
Koncernen	7 kvinder / 44 mænd

Ledelsesberetning

RISIKOSTYRING AF SAMFUNDSANSVARLIGE RISICI

I Pihl Koncernen arbejder vi løbende med styring af risikofaktorer, der er direkte samfundsansvar. De væsentligste risici handler om vores ansvar over for samfundet, klima og miljø.

1. Arbejdsforhold

Bygge og anlæg er en af de farligste og mest belastede brancher i Danmark. Her er risikoen for alvorlige ulykker og fysisk overbelastning mere end dobbelt så høj som i andre brancher. Derfor er risiko for arbejdsulykker også en af vores væsentligste risici, når det gælder arbejdsforhold. Vores fundament er de mennesker, vi beskæftiger, og de byggerier vi opfører - disse to områder er kerne i vores forretning og derfor områder, hvor vi er nødt til at sætte barren højt i forhold til ansvarlighed. Vi gør vores for at forbygge arbejdsulykker og måle antallet af ulykker på vores byggepladser. Det er afgørende for os, at vi overholder sikkerhedsreglerne, og vi er løbende i dialog med arbejdstilsynet i forbindelse med arbejdspladsbesøg.

2. Arbejdsforhold hos samarbejdspartnere

Vi er som entreprenørselskab bevidste om risici og problematikker omkring løn og ansættelsesforhold hos vores samarbejdspartnere, især i forhold til udenlandsk arbejdskraft. For at håndtere risici associeret med arbejdsforhold hos vores samarbejdspartnere har vi faste

kontraktuelle krav og betingelser. De indebærer bl.a., at vores samarbejdspartnere skal være momsregistrerede i Danmark, skal kunne fremvise en ren serviceattest og være medlem af Dansk Byggeri, som sikrer, at dansk overenskomst overholdes. Vi forventer også, at vores samarbejdspartnere efterlever ILO's kernekonventioner og Rio-traktaten. Derudover foretager vi stikprøvekontroller af de camps, hvor udenlandske medarbejdere bor i arbejdsperioden. Som udgangspunkt foretager vi stikprøvekontroller ved kontraktens start og løbende derefter. Vi har en Code of Conduct for vores samarbejdspartnere, som udspecificerer vores krav og forventninger, og det er fast procedure, at vores samarbejdspartnere underskriver Code of Conduct, når vi indgår aftaler.

3. Klima & miljø

Vi har vurderet, at de største risici for at påvirke klima og miljø negativt i vores forretning er relateret til CO₂-udledning fra vores byggepladser. For nye bygninger udgør CO₂-udledning fra byggematerialer den største del af en bygnings klimaaftryk. Et mere bæredygtigt byggeri er afgørende for den grønne omstilling, derfor skal vi være opmærksomme på materialespild fra byggepladserne.

Kræftfremkaldende stoffer i de kemiske produkter, vi anvender i byggeriet, er en risiko for vores arbejdsmiljø men også efterfølgende for brugerne af byggeriet, hvis ikke vi er særligt opmærksomme på VOC-udledningen. Koncernen arbejder målrettet med at kortlægge og nedbringe CO₂-aftrykket for vores byggerier. Vi har været rundt i alle hjørner af forretningen og lavet beregninger på bl.a. materialer - både egne og underentreprenørers indkøb, samt opgjort materialespildet for samtlige byggepladser.

Vi har igangsat en række initiativer, som omhandler reduktion af CO₂ i byggematerialer, herunder beton. Koncernen har indledt samarbejder på tværs af branchen, for at skabe videndeling og guidelines, der kan hjælpe med åbenlyse reduktioner fx i form af materialeoptimering og brug af materialer med et højt indhold af genanvendelsesindhold. Foruden dette, er der indledt en række samarbejder, der skal afdække muligheder for genanvendelse af affald, og mindske energiforbruget til skurby og udtørring, samt reducere energispild uden for normal arbejdstid.

4. Kønssammensætning

Vi har vurderet, at den største risiko for at påvirke mangfoldighed er det lave antal af kvinder, der ønsker at være en del af

byggeriet.

Vi sikrer, at alle medarbejdere uanset køn har lige muligheder for at udnytte og forbedre deres kvalifikationer. Vi opfordrer aktivt kvinder til at søge relevante ledige stillinger, og vi håber at kunne tiltrække begge køn med et attraktivt arbejdsklima. Vi arbejder målrettet for at øge andelen af kvinder og kvindelige ledere i koncernen, og det gør vi ved at dyrke fællesskab og netværk.

5. Trivsel

Medarbejderne er vores stærkeste fundament, og vi har derfor stort fokus på at sikre deres trivsel. Trives de ikke på arbejdspladsen kan det resultere i fravær eller opsigelse fra medarbejders side. Det er vigtigt for os at vores medarbejdere er glade for at gå på arbejde. For at være sikre på at dette også er tilfældet, foretager vi årligt en trivselsmåling, hvor vi måler på medarbejdernes engagement og trivsel på afdelings- og selskabsniveau, vi afholder MUS-samtaler og vi har månedlige individuelle barometerundersøgelser med fokus på trivsel, motivation og samarbejde. Vores ledelse og arbejdsgrupper i de enkelte selskaber igangsætter tiltag og følger op på trivslen.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

I Pihl Koncernen er en korrekt og betryggende behandling af data vigtig. Vi er en entreprenørkoncern, der ikke indhenter store mængder data om vores kunder, marked m.v., og vi opsamler kun de data, der er relevante for vores forretning.

Vi er opmærksomme på, at en stor del af vores arbejde sikres og styres gennem IT-systemer, og vi tager sikkerheden af dette meget seriøst. Vores strategi er at forebygge potentielle angreb ved antivirusprogrammer, firewalls, e-mail filtre samt sikkerhedsrådgivning til de medarbejdere, som håndterer data, som er nødvendigt for vores drift og adgang til data gives kun til relevante medarbejdere.

På nuværende tidspunkt har vi vurderet, at det ikke er nødvendigt med en politik for dataetik. Vi arbejder primært med andre selskaber, og den data, der indsamles, er af administrativ karakter. Vi handler ikke med persondata, og bruger ikke kunstig intelligens eller tilsvarende til at danne profiler af potentielle kunder, medarbejdere eller andre.

Pihl Koncernen efterlever Databeskyttelsesforordningen (GDPR).

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er aktivitetsniveauet fortsat højt.

Det er blevet besluttet at fusionere Pihl & Søn og BNS, med Pihl & Søn som fortsættende selskab, for stærkest muligt at imødegå de nuværende og kommende markedsudfordringer. For at styrke Pihl & Søns kapitalforhold har Pihl Holdings afgivet egenkapitaltilsagn på 40 mio. kr.

Der er ikke indtruffet yderligere begivenheder, der har forrykket koncernens overordnede finansielle stilling, men de geopolitiske forhold, markedsuro, materialeprisstigninger og materialeleveranceudfordringer kan fortsat påvirke byggesager og udbudsmængden i samfundet.

Forventet udvikling

Vi vurderer, at markedet er positivt for koncernens forretningsområder.

Koncernen har samlet set en ordrebeholdning på over 3 mia. kr. til udførelse de kommende år og med en fokuseret indsats på tilbudspipeline samt et kvalificeret, effektivt og agilt setup i forretningen, forventes koncernen at bevare den stærke position i markedet.

Med markedssituationens udfordringer i udsigt, forventes dog en stagnerende omsætning de kommende år med fokus på profitabilitet i driftsselskaberne og den deraf afledte opbygning af egenkapitalen.

Vi forventer høje likvide midler fremadrettet, omend lavere i niveauet på balancedagen. LM Byg forventes at vise en mindre vækst i omsætningen i omegnen af 5 %, dvs. i niveau 0,8 mia.kr., samt en overskudsgrad i niveau 3 %. Overskudsgraden i det kommende år er påvirket af de høje materialeprisstigninger.

De fusionerede selskaber, med Pihl & Søn som fortsættende selskab, forventes at vise en positiv udvikling af indtjeningen med en omsætning i niveau 1 mia. kr. og en overskudsgrad i niveau 4 %. Koncernen forventes således samlet set et uændret omsætningsniveau i niveauet 1,8 mia. kr. og en overskudsgrad i niveauet 3 %.

Vi vil fortsætte arbejdet med at blive bygherrens foretrukne samarbejdspartner, hvor vi søger kvalitet i alle gøremål med ambitionen om at blive blandt de førende inden for dansk byggeri med flotte afleveringer og høj bygherretilfredshed.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Moder- virksomhed
		2021/22	2020/21	2021/22
4	Nettoomsætning	1.790.693	1.666.152	0
	Vareforbrug	-1.556.578	-1.373.479	0
	Andre driftsindtægter	41	285	0
	Andre eksterne omkostninger	-30.221	-29.950	-73
	Bruttoresultat	203.935	263.008	-73
5	Personaleomkostninger	-203.829	-186.081	0
6	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-8.818	-8.670	0
	Resultat før finansielle poster	-8.712	68.257	-73
	Finansielle indtægter	189	1.328	0
	Finansielle omkostninger	-7.338	-3.011	0
	Resultat før skat	-15.861	66.574	-73
7	Skat af årets resultat	3.310	-15.571	16
	Årets resultat	-12.551	51.003	-57
	Koncernens resultat fordeler sig således:			
	Anpartshaveren i Mindegaard FirstGen ApS	-9.244	37.640	
	Minoritetsinteresser	-3.307	13.363	
		-12.551	51.003	

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Moder- virksomhed
		2021/22	2020/21	2021/22
		AKTIVER		
		Anlægsaktiver		
8	Immaterielle anlægsaktiver			
	Varemærker og brand	21.729	23.227	0
	Erhvervede licenser (Software)	1.436	289	0
	Kunderrelationer	1.330	3.990	0
	Goodwill	46.967	49.978	0
		<u>71.462</u>	<u>77.484</u>	<u>0</u>
9	Materielle anlægsaktiver			
	Grunde og bygninger	0	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	549	186	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.310	1.443	0
	Indretning af lejede lokaler	854	91	0
		<u>2.713</u>	<u>1.720</u>	<u>0</u>
10	Finansielle anlægsaktiver			
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	126.970
	Kapitalandele i joint ventures	0	0	0
	Andre tilgodehavender	11.939	0	0
	Deposita	2.150	973	0
		<u>14.089</u>	<u>973</u>	<u>126.970</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>88.264</u>	<u>80.177</u>	<u>126.970</u>
	Omsætningsaktiver			
	Varebeholdninger			
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	0	571	0
		<u>0</u>	<u>571</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender			
	Tilgodehavender fra salg (direkte)	93.705	30.269	0
11	Entreprisekontrakter	69.507	29.118	0
	Tilgodehavende fra salg (via joint ventures)	247.059	276.149	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	16
	Andre tilgodehavender	34.011	30.006	0
12	Periodeafgrænsning	2.904	11.739	0
		<u>447.186</u>	<u>377.281</u>	<u>16</u>
13	Værdipapirer og kapitalandele	<u>31.783</u>	<u>36.329</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>214.203</u>	<u>373.128</u>	<u>0</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>693.172</u>	<u>787.309</u>	<u>16</u>
	AKTIVER I ALT	<u>781.436</u>	<u>867.486</u>	<u>126.986</u>

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Moder- virksomhed
		2021/22	2020/21	2021/22
	PASSIVER			
	Egenkapital			
14	Aktiekapital	40	50	40
	Overkurs ved emission	0	0	0
	Overført resultat	113.038	125.746	126.873
	Foreslået udbytte	0	10.000	0
	Anpartshaveren i Mindegaard FirstGen			
	ApS' andel af egenkapital	113.078	135.796	126.913
	Minoritetsinteresser	41.418	58.713	0
	Egenkapital i alt	154.496	194.509	126.913
	Hensatte forpligtelser			
15	Udskudt skat	22.465	33.088	0
16	Andre hensatte forpligtelser	29.650	35.581	0
	Hensatte forpligtelser i alt	52.115	68.669	0
	Gældsforpligtelser			
	Kortfristede gældsforpligtelser			
11	Entreprisekontrakter	237.161	350.086	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	302.856	219.722	73
	Skyldig selskabsskat	7.482	1.355	0
	Anden gæld	27.326	33.145	0
		574.825	604.308	73
	Gældsforpligtelser i alt	574.825	604.308	73
	PASSIVER I ALT	781.436	867.486	126.986

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed om indregning og måling
- 3 Begivenheder efter balancedagen
- 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 18 Sikkerhedsstillelser
- 19 Nærtstående parter
- 20 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 21 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Egenkapitalopgørelse

		Koncern					
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. juli 2021	50	125.746	10.000	135.796	58.713	194.509
	Overført via resultatdisponering	0	-9.244	0	-9.244	-3.308	-12.552
	Bevægelser som følge af spaltning	0	-13.743	0	-13.743	13.743	0
	Andre værdireguleringer af egenkapital	-10	10.279	0	10.269	-10.247	22
	Udloddet udbytte	0	0	-10.000	-10.000	-17.483	-27.483
	Egenkapital 30. juni 2022	40	113.038	0	113.078	41.418	154.496

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. juli 2021	0	0	0	0
21	Overført via resultatdisponering	0	0	-57	-57
	Overført fra overkurs ved emission	0	-126.930	126.930	0
	Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	40	126.930	0	126.970
	Egenkapital 30. juni 2022	40	0	126.873	126.913

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2021/22	2020/21
	Årets resultat	-12.551	51.003
22	Reguleringer	6.726	41.445
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-5.825	92.448
23	Ændring i driftskapital	-127.194	6.235
	Pengestrømme fra primær drift	-133.019	98.683
	Renteudbetalinger m.v.	-3.189	-3.011
	Betalt selskabsskat	-1.186	-560
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-137.394	95.112
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.642	0
	Køb af materielle anlægsaktiver	-37.147	-411
	Salg af materielle anlægsaktiver	35.000	51
	Køb af kapitalandele	0	-41.250
	Salg af kapitalandele	0	104.062
	Køb af finansielle instrumenter	0	-35.001
	Andre bevægelser på finansielle tilgodehavender	9.311	-22.250
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	409	-43
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	5.931	5.158
	Udbetalt udbytte	-10.000	-6.000
	Betalt udbytte til minoritet	-17.462	-3.200
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	0	-68.944
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-27.462	-78.144
	Årets pengestrøm	-158.925	22.126
	Likvider 1. juli	373.128	351.002
	Likvider 30. juni	214.203	373.128

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Mindegaard FirstGen ApS for 2021/22 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Koncernen er stiftet pr. 1. juli 2021 ved en aktieombytning med Mindegaard Construction ApS (tidligere Kvalitet.dk ApS). Regnskabsmæssigt er ombytningen behandlet efter koncernmetoden, hvorfor den anførte sammenligningstal for tidligere år udgøres af sammenligningstal fra Mindegaard Construction ApS koncernen. Koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Fællesledede arrangementer

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Fælles kontrollerede arrangementer klassificeres enten som driftsfællesskaber eller joint ventures. Ved driftsfællesskaber forstås aktiviteter, hvor deltagerne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelser, mens der ved joint ventures virksomheder forstås aktiviteter, hvor deltagerne alene har rettigheder over nettoaktiverne.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved lodrette og omvendt lodrette koncerninterne fusioner anvendes koncernmetoden til sammenlægning af virksomhederne. Herved sammenlægges virksomhederne til den omvurderingsværdi, der er opgjort i koncernregnskabet eller der ville være opgjort i koncernregnskabet for den modervirksomhed, som indgår i fusionen. Koncernmetoden gennemføres som om virksomhederne har været sammenlagt fra tidspunktet, hvor modervirksomheden erhvervede kapitalandele i de af fusionen omfattede virksomheder, og der er derfor sket tilretning af sammenligningstal.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder omkostninger til materiale og underleverandører, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker og brand	10-20 år
Erhvervede licenser (Software)	3 år
Kunderelationer	5 år
Goodwill	20 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 20 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter varemærker/brand, kunderelationer samt software.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperiode for goodwill og brand er fastsat under hensyntagen til at de erhvervede virksomheder er af strategisk betydning for koncernen, og at de aktiviteter, som virksomhederne bygger på har en lang tidshorisont og giver grundlag for forøgelse af aktiviteter og indtjening.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita vedrørende lejemål.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser samt gæld til minoriteter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

2 Usikkerhed om indregning og måling

Koncern

Skønsmæssig usikkerhed

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer, er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, er fortrinsvis forbundet med indregning af entreprisekontrakter og de risici, der er ved udførelsen af disse. Dette drejer sig om måling af salgsværdien af igangværende entreprisekontrakter samt opgørelsen af garantiforpligtelser og udfald af tvister.

Entreprisekontrakter, herunder skønsmæssig indregning og måling af omsætning og dækningsbidrag

Måling af igangværende entreprisekontrakter er baseret på en stadvurdering af de enkelte projekter samt forventning om resterende afvikling af hver enkelt kontrakt, herunder udfaldet af uoverensstemmelser. Vurdering af projektets stade og økonomi, herunder uoverensstemmelser, foretages individuelt pr. projekt i samarbejde mellem direktionen og projektledelsen.

Vurdering af uoverensstemmelser vedrørende ekstraarbejder, tidsfristforlængelser, krav om dagbod mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. For væsentlige uoverensstemmelser indgår ekstern advokatvurdering i grundlaget for vurdering.

Skøn, der er knyttet til den fremtidige afvikling af det resterende arbejde, afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Tilsvarende kan vurdering af uoverensstemmelser ændre sig i takt med sagernes fremdrift.

Det faktiske resultat kan dermed afvige væsentligt fra det forventede resultat.

Hensættelser til garantiforpligtelser

Hensættelse til garantiforpligtelser vurderes individuelt for den enkelte entreprisekontrakt og vedrører sædvanlige et- og femårs garantiarbejder. Hensættelsesniveauet baseres på et erfaringsgrundlag og det enkelte projekts karakteristika. Sådanne skøn er i sagens natur forbundet med usikkerhed, hvorfor de faktiske garantiforpligtelser kan afvige fra det estimerede.

Hensættelser til tvister samt eventualposter

Som en del af koncernens forretningsaktivitet kan der opstå uoverensstemmelser og tvister med samarbejdspartnere. Koncernen er derfor naturligt part i uoverensstemmelser, tvister, rets- og voldgiftssager, hvilket kan medføre forpligtelser for koncernen. Indregningen heraf sker på baggrund af tilgængelig information og juridiske vurderinger, men er i sagens natur behæftet med en væsentlig grad af regnskabsmæssigt skøn, hvor det endelige udfald kan afvige fra ledelsens oprindelige indregning. Tvister kan påvirke såvel tilgodehavender fra salg, entreprisekontrakter og hensættelser.

Der henvises i øvrigt til omtale i note 17, 'kontraktslige forpligtelser og eventualposter m.v.

3 Begivenheder efter balancedagen

Det er blevet besluttet at fusionere Pihl & Søn og BNS, med Pihl & Søn som fortsættende selskab, for stærkest muligt at imødegå de nuværende og kommende markedsudfordringer.

For at styrke Pihl & Søns kapitalforhold har Pihl Holdings afgivet egenkapitaltilsagn på 40 mio. kr.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

t.kr.	Koncern		Moder- virksomhed
	2021/22	2020/21	2021/22
4 Segmentoplysninger			
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:			
Entreprisekontrakter i Danmark	1.790.693	1.666.152	0
	<u>1.790.693</u>	<u>1.666.152</u>	<u>0</u>
5 Personaleomkostninger			
Lønninger	185.225	169.091	0
Pensioner	13.263	11.497	0
Andre omkostninger til social sikring	2.390	2.041	0
Andre personaleomkostninger	2.951	3.452	0
	<u>203.829</u>	<u>186.081</u>	<u>0</u>
Vederlag til koncernens og virksomhedens direktion oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.			
	Koncern		Moder- virksomhed
	2021/22	2020/21	2021/22
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>243</u>	<u>225</u>	<u>0</u>
6 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver			
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	7.664	7.585	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.154	1.085	0
	<u>8.818</u>	<u>8.670</u>	<u>0</u>
7 Skat af årets resultat			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	7.313	12.051	-16
Årets regulering af udskudt skat	-10.623	3.520	0
	<u>-3.310</u>	<u>15.571</u>	<u>-16</u>

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

8 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Varemærker og brand	Erhvervede licenser (Software)	Kunderelationer	Goodwill	I alt
Kostpris 1. juli 2021	30.000	2.200	13.300	59.795	105.295
Tilgange	0	1.642	0	0	1.642
Kostpris 30. juni 2022	30.000	3.842	13.300	59.795	106.937
Af- og nedskrivninger 1. juli 2021	6.773	1.911	9.310	9.817	27.811
Afskrivninger	1.498	495	2.660	3.011	7.664
Af- og nedskrivninger 30. juni 2022	8.271	2.406	11.970	12.828	35.475
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022	21.729	1.436	1.330	46.967	71.462

9 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. juli 2021	0	1.659	6.921	373	8.953
Tilgange	35.000	490	804	853	37.147
Afgange	-35.000	0	0	0	-35.000
Kostpris 30. juni 2022	0	2.149	7.725	1.226	11.100
Af- og nedskrivninger 1. juli 2021	0	1.473	5.478	282	7.233
Afskrivninger	0	127	937	90	1.154
Af- og nedskrivninger 30. juni 2022	0	1.600	6.415	372	8.387
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022	0	549	1.310	854	2.713

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Kapitalandele i joint ventures	Andre tilgodehavender	Deposita	I alt
Kostpris 1. juli 2021	0	0	973	973
Tilgange	0	11.939	1.189	13.128
Afgange	0	0	-12	-12
Kostpris 30. juni 2022	0	11.939	2.150	14.089
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022	0	11.939	2.150	14.089

Koncern

Fællesledede virksomheder

Pihlkonsortiet Tegholmen I/S	100,00 %
Pihlkonsortiet Frederiksbro I/S	93,95 %
Pihlkonsortiet HM2 I/S	93,24 %
Pihlkonsortiet Toves Gaard I/S	94,82 %
Pihlkonsortiet Redmolen 1.22 I/S	94,90 %
Pihlkonsortiet Redmolen 1.18 - 1.21 I/S	93,94 %
Pihlkonsortiet UH Køge I/S	96,08 %
Pihlkonsortiet Carlsberg Byen 6V I/S	93,35 %
LM Byg konsortiet Børneriget I/S	95,00 %
BNS Konsortiet SKIF I/S	100,00 %
Pihlkonsortiet Marmormolen I/S	87,84 %
BNS Konsortiet URBAN I/S	100,00 %

Konsortierne er ikke omfattet af pligt til at offentliggøre regnskab med henvisning til årsregnskabslovens paragraf 5 stk. 1, da joint ventures indgår i koncernregnskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i dattervirksomheder
t.kr.	
Kostpris 1. juli 2021	0
Tilgange	126.970
Kostpris 30. juni 2022	126.970
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022	126.970

Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Tilknyttede virksomheder				
Mindegaard Construction ApS	Karlsunde	89,90 %	137.081	15.874

Mindegaard Construction ApS ejer 53,5 % af Pihl Holdings, som ejer LM Byg A/S, Pihl & Søn A/S og BNS A/S med 100 %.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

t.kr.	Koncern		Moder- virksomhed
	2021/22	2020/21	2021/22
11 Entreprisekontrakter			
Salgsværdi af udført arbejde	1.928.721	2.203.566	0
Acontofaktureringer	-2.096.375	-2.524.534	0
	<u>-167.654</u>	<u>-320.968</u>	<u>0</u>
der indregnes således:			
Entreprisekontrakter (aktiver)	69.507	29.118	0
Entreprisekontrakter (forpligtelser)	-237.161	-350.086	0
	<u>-167.654</u>	<u>-320.968</u>	<u>0</u>

Koncern

Projekterne indregnes i overensstemmelse med det forventede endelige økonomiske resultat. Denne vurdering er behæftet med usikkerhed frem til at projektet er afsluttet.

12 Periodeafgrænsning

Koncern

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer, leasing, renter m.m..

13 Værdipapirer og kapitalandele

Dagsværdioplysninger

t.kr.	Børsnoterede værdipapirer
Dagsværdi 30. juni	31.783
Værdireguleringer i resultatopgørelsen	-4.149
Dagsværdiniveau	1

14 Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A anparter, 40.000 stk. a nom. 1,00 kr.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21
	40	0
	<u>40</u>	<u>0</u>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 40 t.kr. det seneste år.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

t.kr.	Koncern		Moder- virksomhed
	2021/22	2020/21	2021/22
15 Udskudt skat			
Udskudt skat 1. juli	33.088	25.847	0
Årets ændring af udskudt skat	-10.623	7.241	0
Udskudt skat 30. juni	22.465	33.088	0
Udskudt skat vedrører:			
Immaterielle anlægsaktiver	5.089	2.841	0
Materielle anlægsaktiver	-79	-33	0
Skattemæssigt underskud	-4.676	-8.607	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	22.131	38.887	0
	22.465	33.088	0

Skattemæssige særunderskud er indregnet baseret på en forventning om udnyttelse i positiv skattepligtig indkomst over få år.

t.kr.	Koncern		Moder- virksomhed
	2021/22	2020/21	2021/22
16 Andre hensatte forpligtelser			
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:			
0-1 år	13.224	16.332	0
1-5 år	13.802	18.551	0
> 5 år	2.624	698	0
	29.650	35.581	0

Koncern

Hensatte forpligtelser omfatter væsentligst hensættelser til garantisager. Koncernen hensætter omkostninger til garantisager samt 1 og 5 års gennemgange på udførte arbejder. Disse er indregnet i andre hensatte forpligtelser med 26.782 t.kroner. (2020/21: 35.581 t.kr.)
 Koncernen har herudover hensat 2.868 t.kroner til tabsgivende kontrakter.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Koncern

Koncernen hæfter solidarisk for forpligtelserne i konsortierne, som nævnt i note 10. Forpligtelserne udgør 336 m.kr. per 30. juni 2022.

Tvistsager

Koncernen er part i forskellige tvistsager relateret til projekter. Det vurderes sag for sag, i hvilket omfang sagerne kan medføre aktiver eller forpligtelser for koncernen samt sandsynligheden herfor.

Der er i de fleste tilfælde tale om mindre tvistsager samt syn- og skøn sager, dog med undtagelse af ét stort projekt afleveret i foråret 2022, og som har givet anledning til en række betydelige krav og modkrav mellem koncernen og en række samarbejdspartere. Som følge af den nylige aflevering, antallet af involverede parter og sagens kompleksitet i øvrigt, er det ikke lykkedes at afslutte dialogen om de fremsatte krav og modkrav. Krav og modkrav er primært indregnet under "tilgodehavender fra salg (fra joint ventures)" og "leverandører af varer og tjenesteydelser" og Koncernens skøn over sagernes udfald er baseret på tilgængelig information, drøftelser mellem parterne og input fra juridiske rådgivere. Udfaldet kan være vanskeligt at vurdere, og resultatet kan derfor afvige fra ledelsens vurdering.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Moder- virksomhed
	2021/22	2020/21	2021/22
Leje- og leasingforpligtelser	17.786	4.926	0

Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 13.532 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 5 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler med en resterende kontraktperiode på op til 3 år.

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomstårene fra og med 2022.

Virksomheden hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

18 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Koncernen har stillet arbejdsgarantier for 868 m.kr. og andre garantier på 1,6 m.kr. pr. 30. juni 2022.

I likvide midler indgår deponerede midler til fordel for kontraktspartner med 3 mio.kr.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 30. juni 2022.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

19 Nærtstående parter

Koncern

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	<u>2021/22</u>
Koncern	
Salg af ejendom og andre ydelser til kapitalejer	36.667
Køb af ejendom fra kapitalejer	26.250
Salg af ydelser til joint ventures	1.292.438
Tilgodehavender hos joint ventures	247.059

t.kr.	<u>Koncern</u>	
	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
20 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor		
Samlet honorar	1.960	3.139
Lovpligtig revision	1.021	569
Erklæringsopgaver med sikkerhed	48	70
Skatterådgivning	289	403
Andre ydelser	602	2.097
	<u>1.960</u>	<u>3.139</u>

t.kr.	<u>Moder-</u>
	<u>virksomhed</u>
	<u>2021/22</u>
21 Resultatdisponering	
Forslag til resultatdisponering	
Overført resultat	-57
	<u>-57</u>

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Noter

t.kr.	Koncern	
	2021/22	2020/21
22 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	8.818	8.670
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-39
Hensatte forpligtelser	-5.931	15.560
Finansielle indtægter	-189	-1.328
Finansielle omkostninger	7.338	3.011
Skat af årets resultat	7.313	12.051
Udskudt skat	-10.623	3.520
	<u>6.726</u>	<u>41.445</u>
23 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	517	-517
Ændring i tilgodehavender	-51.766	-62.819
Ændring i leverandørgæld m.v.	-35.610	93.202
Andre ændringer i driftskapital	-40.335	-23.631
	<u>-127.194</u>	<u>6.235</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Carsten Dines Pontoppidan Mindegaard

Direktion

På vegne af: selskabet

Serienummer: 16886fe9-fefc-4fb7-b61d-613555023c4a

IP: 203.145.xxx.xxx

2022-12-30 05:11:06 UTC



Carsten Dines Pontoppidan Mindegaard

Dirigent

På vegne af: selskabet

Serienummer: 16886fe9-fefc-4fb7-b61d-613555023c4a

IP: 203.145.xxx.xxx

2022-12-30 05:11:06 UTC



Mona Bloend

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704642700

IP: 87.52.xxx.xxx

2022-12-30 07:55:21 UTC



Kennet Hartmann

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: de305962-8180-429e-beaa-47b4c4d9be84

IP: 213.237.xxx.xxx

2022-12-30 09:29:03 UTC



Penneo dokumentnøgle: 30YZ3-8NMV7-EQBD7-0FTH7-CMEOF-JUQ3V

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>