



Tlf.: 75 18 16 66  
esbjerg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Dokken 8  
DK-6700 Esbjerg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**PAH ADVOKATER HOLDING APS**

**TORVEGADE 16, 6600 VEJEN**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 12. april 2024

---

Verner Axelsen Holm

**CVR-NR. 42 91 88 06**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Egenkapitalopgørelse.....	12
Pengestrømsopgørelse.....	13
Noter.....	14-18
Anvendt regnskabspraksis.....	19-23

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	PAH Advokater Holding ApS Torvegade 16 6600 Vejen
	CVR-nr.: 42 91 88 06 Stiftet: 8. december 2021 Kommune: Vejen Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Niels Rud Aamann Verner Axelsen Holm Michael Erhard Hansen Christian Parbo Kristina Søgaard Michael Duelund Lars Lindhard Signe Worsøe Horstmann Malene Buch Andersen Helge Andreas Busk Allan Nejbjerg Mogens Norlén Søren Chresten Haugaard Humle Mikkel Blankholm Pugh
<b>Direktion</b>	Mogens Norlén
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Dokken 8 6700 Esbjerg

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for PAH Advokater Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejen, den 8. april 2024

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Mogens Norlén

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Niels Rud Aamann

\_\_\_\_\_  
Verner Axelsen Holm

\_\_\_\_\_  
Michael Erhard Hansen

\_\_\_\_\_  
Christian Parbo

\_\_\_\_\_  
Kristina Søgaard

\_\_\_\_\_  
Michael Duelund

\_\_\_\_\_  
Lars Lindhard

\_\_\_\_\_  
Signe Worsøe Horstmann

\_\_\_\_\_  
Malene Buch Andersen

\_\_\_\_\_  
Helge Andreas Busk

\_\_\_\_\_  
Allan Nejbjerg

\_\_\_\_\_  
Mogens Norlén

\_\_\_\_\_  
Søren Chresten Haugaard

\_\_\_\_\_  
Humble Mikkel Blankholm Pugh

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i PAH Advokater Holding ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for PAH Advokater Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 8. april 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Mikael Grosbøl  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33707

Kasper Ladefoged  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne49042

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>		
Bruttoresultat.....	48.708	48.565
Resultat af primær drift.....	3.800	1.471
Finansielle poster, netto.....	-970	-1.251
Årets resultat.....	1.805	-239
<b>Balance</b>		
Balancesum.....	53.262	54.271
Egenkapital.....	1.625	-182
<b>Pengestrømme</b>		
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	5.752	-4.202
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-183	-25.991
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	-5.641	30.821
Pengestrømme i alt.....	-72	628
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-183	-205
<b>Nøgletal</b>		
Soliditetsgrad.....	3,1	-0,34

Hoved- og nøgletallene for 2021/22 udgør en periode på ca. 13 måneder, hvorfor disse ikke er direkte sammenlignelige med tallene for de øvrige år.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad: 
$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernen aktivitet er drift af advokatvirksomhed.

Moderselskabets formål er at besidde kapitalandele i et selskab, der driver advokatvirksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har planmæssigt reetableret kapitalen i året ved årets overskud.

Selskabet har i 2023 haft et overskud på 1,8 mio.kr. og har herefter en egenkapital på 1,6 mio.kr.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Resultatet for 2023 anses ikke som værende tilfredsstillende, da virksomheden blev ramt af nogle uventede omkostninger som påvirkede resultatet negativt

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

Virksomheden påtager sig mindst mulig finansiell risiko og er ikke eksponeret for renteændringer udover en kassekredit hos banken. Virksomheden benytter ikke andre finansielle instrumenter.

Virksomhedens risikoeksponering er ligeledes begrænset og vil kun i mindre omfang blive påvirket af moderate ændringer i priser, kreditværdighed, likviditet og pengestrømme.

### Forventninger til fremtiden

Virksomheden forventer at komme ud af 2024 med et bedre resultat i størrelsesordenen 4-6 mio.kr. før skat.



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>48.708.298</b>	<b>48.565.188</b>	<b>-10.188</b>	<b>-1.210</b>
Personaleomkostninger.....	1	-43.304.098	-45.476.705	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....	2	-1.603.995	-1.617.330	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>3.800.205</b>	<b>1.471.153</b>	<b>-10.188</b>	<b>-1.210</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	2.225.982	236.619
Andre finansielle indtægter.....	3	346.418	36.222	130.345	53.333
Øvrige finansielle omkostninger....		-1.316.105	-1.287.162	-540.909	-527.242
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>2.830.518</b>	<b>220.213</b>	<b>1.805.230</b>	<b>-238.500</b>
Skat af årets resultat.....	4	-1.025.288	-458.713	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	5	<b>1.805.230</b>	<b>-238.500</b>	<b>1.805.230</b>	<b>-238.500</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Goodwill.....		11.182.649	12.678.075	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>11.182.649</b>	<b>12.678.075</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		316.956	210.881	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		74.921	106.980	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>391.877</b>	<b>317.861</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	24.748.323	24.022.341
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		11.000	11.000	0	0
Lejede depositum og andre tilgodehavender.....		593.668	593.731	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>604.668</b>	<b>604.731</b>	<b>24.748.323</b>	<b>24.022.341</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>12.179.194</b>	<b>13.600.667</b>	<b>24.748.323</b>	<b>24.022.341</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		10.507.419	8.994.675	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		26.932.210	28.077.743	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	494.084	2.053.333
Andre tilgodehavender.....	9	1.025.782	1.105.688	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	10	2.060.818	1.863.351	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>40.526.229</b>	<b>40.041.457</b>	<b>494.084</b>	<b>2.053.333</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>556.973</b>	<b>628.762</b>	<b>525.290</b>	<b>553.412</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>41.083.202</b>	<b>40.670.219</b>	<b>1.019.374</b>	<b>2.606.745</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>53.262.396</b>	<b>54.270.886</b>	<b>25.767.697</b>	<b>26.629.086</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Anpartskapital.....		58.100	56.150	58.100	56.150
Overført resultat.....		1.566.730	-238.500	1.566.730	-238.500
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>1.624.830</b>	<b>-182.350</b>	<b>1.624.830</b>	<b>-182.350</b>
Hensættelser til udskudt skat.....	11	3.457.117	2.431.829	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>3.457.117</b>	<b>2.431.829</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse.....		898.184	540.080	898.184	540.080
Anden gæld.....		22.992.635	27.899.455	20.349.215	25.271.356
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	12	<b>23.890.819</b>	<b>28.439.535</b>	<b>21.247.399</b>	<b>25.811.436</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		13.940.536	16.067.260	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		773.015	1.524.693	0	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse.....		225.717	163.038	110.000	25.000
Anden gæld.....		9.250.362	5.726.881	2.785.468	975.000
Periodeafgrænsningsposter.....	13	100.000	100.000	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>		<b>24.289.630</b>	<b>23.581.872</b>	<b>2.895.468</b>	<b>1.000.000</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>48.180.449</b>	<b>52.021.407</b>	<b>24.142.867</b>	<b>26.811.436</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>53.262.396</b>	<b>54.270.886</b>	<b>25.767.697</b>	<b>26.629.086</b>
Eventualposter mv.	14				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15				
Nærtstående parter	16				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>		
	<b>Anpartskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2023.....	56.150	-238.500	-182.350
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.....		1.805.230	1.805.230
<b>Transaktioner med ejere</b>			
Kapitalforhøjelse.....	1.950		1.950
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>58.100</b>	<b>1.566.730</b>	<b>1.624.830</b>

	<b>Moderselskabet</b>		
	<b>Anpartskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2023.....	56.150	-238.500	-182.350
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.....		1.805.230	1.805.230
<b>Transaktioner med ejere</b>			
Kapitalforhøjelse.....	1.950		1.950
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>58.100</b>	<b>1.566.730</b>	<b>1.624.830</b>

Der er i regnskabsåret tegnet 1.950 stk. nye kapitalandele til en pålydende værdi på 1.950 kr.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2023</b> kr.	<b>2022</b> kr.
Årets resultat.....	1.805.230	-238.500
Årets afskrivninger tilbageført.....	1.603.995	1.617.330
Skat af årets resultat tilbageført.....	1.025.288	458.713
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-484.772	-836.561
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	1.802.015	-5.202.721
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>5.751.756</b>	<b>-4.201.739</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-182.585	-204.982
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-12.984	-25.785.722
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	13.047	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-182.522</b>	<b>-25.990.704</b>
Langfristet låneoptagelse.....	495.000	26.811.436
Afdrag på lån.....	-4.011.249	0
Ændring i driftskredit.....	-2.126.724	3.935.416
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	1.950	74.353
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-5.641.023</b>	<b>30.821.205</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-71.789</b>	<b>628.762</b>
Likvider 1. januar.....	628.762	0
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>556.973</b>	<b>628.762</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	556.973	628.762
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>556.973</b>	<b>628.762</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	68	73	0	0	
Løn og gager.....	38.802.215	38.254.885	0	0	
Pensioner.....	4.035.645	6.681.078	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	466.238	540.742	0	0	
	<b>43.304.098</b>	<b>45.476.705</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.					
<b>Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>					<b>2</b>
Goodwill.....	1.495.426	1.495.426	0	0	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	108.569	121.904	0	0	
	<b>1.603.995</b>	<b>1.617.330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>3</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	130.345	53.333	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	346.418	36.222	0	0	
	<b>346.418</b>	<b>36.222</b>	<b>130.345</b>	<b>53.333</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>4</b>
Regulering af udskudt skat.....	1.025.288	458.713	0	0	
	<b>1.025.288</b>	<b>458.713</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>5</b>
Overført resultat.....	1.805.230	-238.500	1.805.230	-238.500	
	<b>1.805.230</b>	<b>-238.500</b>	<b>1.805.230</b>	<b>-238.500</b>	

## NOTER

## Note

## Immaterielle anlægsaktiver

6

	<u>Koncernen</u>	
	Goodwill	
Kostpris 1. januar 2023.....	14.173.501	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>14.173.501</b>	
Afskrivninger 1. januar 2023.....	1.495.426	
Årets afskrivninger .....	1.495.426	
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>2.990.852</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>11.182.649</b>	

## Materielle anlægsaktiver

7

	<u>Koncernen</u>	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2023.....	6.208.775	2.141.392
Tilgang.....	182.585	0
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>6.391.360</b>	<b>2.141.392</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	5.997.894	2.034.412
Årets afskrivninger .....	76.510	32.059
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>6.074.404</b>	<b>2.066.471</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>316.956</b>	<b>74.921</b>

## NOTER

## Note

## Finansielle anlægsaktiver

8

	Koncernen	
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2023.....	11.000	593.731
Tilgang.....	0	12.984
Afgang.....	0	-13.047
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>11.000</b>	<b>593.668</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>11.000</b>	<b>593.668</b>
		Moder-selskabet
		Kapitalandele i dattervirksomheder
Kostpris 1. januar 2023.....		25.785.722
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>		<b>25.785.722</b>
Værdireguleringer 1. januar 2023.....		-1.763.381
Udloddet resultat .....		-1.500.000
Årets resultat .....		3.526.218
Årets afskrivninger på goodwill.....		-1.300.236
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>		<b>-1.037.399</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>		<b>24.748.323</b>
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Navn og hjemsted		Ejerandel
Penta Advokater A/S, Vejen.....		100 %

## Andre tilgodehavender

9

Klientmellemværender udgør netto 1.026 t.kr. (i 2022 1.106 t.kr.) efter at der er sket modregning af klienttilsvar.

## Periodeafgrænsningsposter

10

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende 2024.



## NOTER

Note

## Hensættelser til udskudt skat

11

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle aktiver.....	104.287	85.884	0	0
Materielle aktiver.....	-38.211	-56.171	0	0
Tilgodehavender.....	5.925.086	6.177.103	0	0
Fremførbare skattemæssige underskud.....	-2.534.045	-3.774.987	0	0
	<b>3.457.117</b>	<b>2.431.829</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat 1. januar.....	2.431.829	0	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	1.025.288	458.713	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.....	0	1.973.116	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>3.457.117</b>	<b>2.431.829</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Langfristede gældsforpligtelser

12

	Koncernen			
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse....	1.008.184	110.000	458.000	565.080
Anden gæld.....	25.539.298	2.546.663	10.450.000	28.985.372
	<b>26.547.482</b>	<b>2.656.663</b>	<b>10.908.000</b>	<b>29.550.452</b>
	Moderselskabet			
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse....	1.008.184	110.000	458.000	565.080
Anden gæld.....	22.819.215	2.470.000	10.450.000	26.246.356
	<b>23.827.399</b>	<b>2.580.000</b>	<b>10.908.000</b>	<b>26.811.436</b>

## Periodeafgrænsningsposter

13

Periodeafgrænsningsposter indregnet under kortfristede gældsforpligtelser vedrører indtægter vedrørende 2024.

## NOTER

Eventualposter mv.	Koncernen		Morderselskabet		Note
	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.	
Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder:					14
Inden for 1 år.....	84.000	0	0	0	
Mellem 1 og 5 år.....	519.000	927.000	0	0	
	<b>603.000</b>	<b>927.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Huslejeoplyggelser med en uopsigelsesperiode på:					
Inden for 1 år.....	2.896.000	2.741.000	0	0	
Mellem 1 og 5 år.....	0	1.533.000	0	0	
Efter 5 år.....	3.513.000	3.774.000	0	0	
	<b>6.409.000</b>	<b>8.048.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Koncernen har afgivet normale forretningsmæssige indeståelser i forbindelse med driften af advokatvirksomheden.

### Hæftelse i sambeskatningen

Morderselskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Morderselskabet har kautioneret for tilknyttede virksomheders bankgæld. Bankgælden i tilknyttede virksomheder udgør 13.941 t.kr. pr. 31.12.2023.

### Nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

15

16

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for PAH Advokater Holding ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet PAH Advokater Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori PAH Advokater Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter årets fakturerede honorarer samt reguleringen af igangværende arbejder for fremmed regning. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det faste vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at arbejdet udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (Produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

**Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder**

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

**BALANCEN****Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

**Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indregning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2-5 år
Indretning af lejede lokaler.....	5 år

## ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måls til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totalte budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv og negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.