



## Frank Kruse Holding ApS

Aldershvilevej 8, st.  
2800 Kongens Lyngby  
CVR-nr. 42913472

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
20.06.2024

---

**Frank Schou Kruse**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	17
Koncernens balance pr. 31.12.2023	18
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	21
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	22
Koncernens noter	24
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	31
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	32
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	34
Modervirksomhedens noter	35
Anvendt regnskabspraksis	37

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Frank Kruse Holding ApS  
Aldershvilevej 8, st.  
2800 Kongens Lyngby

CVR-nr.: 42913472

Hjemsted: Gladsaxe

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Direktion

Frank Schou Kruse, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Frank Kruse Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 20.06.2024

**Direktion**

**Frank Schou Kruse**  
direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Frank Kruse Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Frank Kruse Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20.06.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Thomas Frommelt Hertz**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31543

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	878.207	738.971	575.220	446.428	355.816
Bruttoresultat	317.017	283.259	231.084	192.992	156.689
Driftsresultat	45.086	54.036	38.702	16.452	10.901
Resultat af finansielle poster	(480)	(4.274)	(1.548)	(1.213)	(946)
Årets resultat	37.684	39.021	28.662	11.821	7.614
Årets resultat ekskl. minoriteter	19.377	20.820	13.336	11.028	7.099
Balancesum	396.707	350.366	278.963	207.350	191.709
Investeringer i materielle aktiver	24.454	34.503	14.949	13.817	10.570
Egenkapital	143.443	112.687	91.652	62.824	51.003
Egenkapital ekskl. minoriteter	80.873	63.588	42.882	58.607	47.579
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	36,10	38,33	40,17	43,23	44,04
Nettomargin (%)	4,29	5,28	4,98	2,65	2,14
Egenkapitalforrentning (%)	26,83	39,11	26,28	20,77	16,83
Soliditetsgrad (%)	20,39	18,15	15,37	28,26	24,82

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}} * 100$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter



**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital ekskl. minoriteter \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet består i entreprenør- og jordarbejde i forbindelse med opgaver indenfor forsyningsledninger og anlægsopgaver, samt udlejning af ejendomme.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i regnskabsåret realiseret et overskud før skat på 48.306 t.kr. mod et overskud før skat på 49.762 t.kr. sidste år. Koncernens ledelse anser årets resultat for meget tilfredsstillende.

Koncernen har i 2023 eksekveret tilfredsstillende på rammeaftaler og entrepriser og har haft god kapacitetsudnyttelse. Der har været fornuftig vækst på tværs af koncernens forretningsområder og koncernen går ind i 2024 med en god ordrebeholdning. Selskabet er stærkt repræsenteret indenfor en række udvalgte forretningsområder hvor der er stærk efterspørgsel på koncernens kompetencer, særligt indenfor områder relateret til den grønne omstilling.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets aktivitet og resultat er på niveau med det forventet. Koncernen har haft et aktivitetsniveau lidt over det forventede niveau, en god afvikling af produktionen samt stor efterspørgsel på koncernens kompetencer. På tværs af koncernen har entrepriser og rammeaftaler bidraget med den forventede indtjening.

Den øgede aktivitet skyldes en større efterspørgsel på koncernens kompetencer indenfor forretningsområder relateret til den grønne omstilling. Fortsatte prisstigninger på materialer i første halvår 2023 samt nye overenskomster har, som forventet, haft negativ indflydelse på koncernens indtjeningsmarginer sammenlignet med 2022. Selskabets risikopolitik har medvirket til, at koncernen har undgået tvistsager og sager med større tab.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes, at der ikke knytter sig særlige usikkerheder til indregning og måling af regnskabelementerne i årsrapporten, udover den sædvanlige usikkerhed vedrørende vurdering af værdiansættelsen af igangværende arbejder.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der har ikke været usædvanlige forhold, der har indflydelse på koncernregnskabet for regnskabsåret 1. januar 2023 – 31. december 2023.

### Forventet udvikling

Vejrliget er en af de afgørende punkter for koncernens resultat, således, at koncernen kan gennemføre og udføre arbejdsopgaverne planmæssigt.

Aktiviteterne med nedgravning af forsyningsledninger og anlægsprojekter, særligt relateret til grøn omstilling, forventes at blive videreført i det nuværende eller svagt stigende niveau i 2024, da væksten i dele af koncernens forretningsområder er aftagende i takt med afmatning i økonomien

Efter balancedagen har særligt vejrliget i januar og februar haft indvirkning på produktionen og det vurderes, at det indledningsvis vil påvirke koncernens indtjening negativt i 2024. Koncernen forventer på den baggrund et overskud i 2024 på et EBIT niveau i størrelsesordenen 4,0% – 4,5%.

### Videnressourcer

Nordkysten A/S' produktion og processer er baseret på mangeårige erfaringer inden for anlægsprojekter, elforsyning, fjernvarme, kabel- og ledningslægning, etablering af fibernet, kloak og klimatilpasning.

I Nordkysten A/S vil vi være på forkant med markedet, så vi kan tilbyde de kompetencer, som projekterne kræver fra idé til brug. Samtidig med tilegnelsen af nye erfaringer på de enkelte projekter, tilbyder Nordkysten efteruddannelse efter ønske og behov og sikrer en sammensætning af medarbejdere på projekterne, der både støtter og selvstændiggør den enkelte medarbejder. Derudover er der fokus på sammensætningen af en effektiv organisation, hvor beslutningsvejene er korte og dialog og koordinering sker i forhold til tid, økonomi, processer og procedurer. Det er et mål løbende at udvikle kompetencer, så de opfylder kundernes behov.

### Miljømæssige forhold

I 2021 lancerede vi vores bæredygtighedsstrategi, som løber frem til 2030 og revideres årligt. Strategien tager udgangspunkt i FN's 17 verdensmål, som sammen med de kommende ESRS- rapporteringskrav danner fundament for vores arbejde med bæredygtighed.

I vores indsats med bæredygtighed fokuserer vi på fem af FN's verdensmål: Kvalitetsuddannelse (nr. 4); Ligestilling mellem kønnene (nr. 5); Anstændige jobs og økonomisk vækst (nr. 8); Industriel innovation og infrastruktur (nr. 9); Ansvarligt forbrug og produktion (nr. 12).

Det er fortsat vores vision at uddanne medarbejdere og skabe større forståelse og grad af bæredygtig adfærd i 2024. Målet er bl.a. at være med til at drive den grønne omstilling til fossilfri og emissionsfri byggepladser i anlægsbranchen, hvori vi investerer betydelige ressourcer. Vi anerkender at vi ikke kan løfte agendaen alene og indgår derfor Partnerskaber for Handling (nr. 17) med vores kunder, for at nå målene hen mod en mere bæredygtig fremtid.



### Om ESG-nøgletal

Vi afrapporterer ikke-finansielle nøgletal for 2023 med inspiration fra standardiserede ESG-nøgletal. Det gør vi som forberedelse til ESRS-afrapporteringskravene, der træder i kraft for virksomheden for regnskabsåret 2025.

Vi forventer, at afrapporteringen af disse nøgletal for virksomheden udvides og tilrettes i årsrapporten for regnskabsåret 2024 med henblik på fuld implementering af kravene i ESRS for regnskabsåret 2025. Det inkluderer bl.a. gennemgang af data, dataindsamling og metodevalg, afrapporteringsform og præsentation. I den periode vil vi samarbejde med vores leverandører og samarbejdspartnere om de mest effektive og præcise måder at indsamle den nødvendige og mest retvisende data.

I det følgende vil vi gennemgå de tre områder for ESG-nøgletallene, hhv. Miljøpåvirkning (E), Social påvirkning (S) og Forretningskik (G).

## ESG-NØGLETAL

KATEGORI	BESKRIVELSE	ENHED	MÅL	2023	2022	2021
E	CO2e Scope 1	ton CO2e		4.009	3.550	3.040
	- Per FTE	ton CO2e/FTE		9,21	9,44	9,92
	- Per omsætning (mio. DKK)	ton CO2e/mio. DKK		4,56	4,80	5,29
	CO2e Scope 2	ton CO2e		61,12	58,57	128,84
	- Per FTE	ton CO2e/FTE		0,14	0,16	0,42
	- Per omsætning (mio. DKK)	ton CO2e/mio. DKK		0,07	0,08	0,22
	Energiforbrug	GJ		57.360	51.097	44.477
	- Energieffektivitet per FTE	GJ/FTE		131,85	135,90	145,07
	- Energiintensitet (mio. DKK)	GJ/mio. DKK		65,22	69,16	77,34
	Vedvarende energjandel	%		0,24%	0%	0%
	Vandforbrug	m <sup>3</sup>		1.623	1.303	1.540
	- Gilleleje-lokation	m <sup>3</sup>		1.352	1.303	1.540
	- Glostrup-lokation	m <sup>3</sup>		271	-	-
	- Byggepladser og projekter	m <sup>3</sup>		-	-	-
- Heraf teknisk vand	m <sup>3</sup>		-	-	-	
S	Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE		435,0	376,0	306,6
	Kønsdiversitet - total	%	25	14,2	13,4	11,5
	- Af funktionærer	%	40	36,5	36,1	32,6
	- Af timelønnede	%	5	2,95	2,26	1,62
	- Af lærlinge / praktikanter / elever	%	10	18,4	10,7	5,73
	Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	45	10,3	15,2	5,7
	Lønforstel mellem køn	Gange	1	1,039	1,027	0,995
	Medarbejderomsætningshastighed (1 + år)	%		17,0	11,2	16,6
	- For funktionærer	%		15,0	7,7	12,8
	- For timelønnede	%		18,1	13,1	18,5
	Sygefravær - total	%		6,11	6,03	4,90
	- For funktionærer	%		4,26	4,77	3,42
- For timelønnede	%		7,04	6,65	5,60	
G	Bestyrelsens kønsdiversitet	%	40	33	25	0
	Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	100	100	100	100

Byggeriets CO<sub>2</sub>-udledninger er stort, og mere bæredygtige løsninger er derfor en bunden opgave. Vi har valgt at være med helt fremme, deltage i pilotprojekter og tage chancer for at opbygge viden om grøn omstilling inden for vores fag. Vi vil sidde med ved bordet sammen med vores kunder og finde de rigtige energibesparende og klimavenlige løsninger.

Det er vores ambition at lave en kontrolleret grøn omstilling i vores virksomhed i de kommende år. Vi udfører kontinuerligt udviklingsaktiviteter indenfor ressource- og energioptimerende produktionsprocesser og arbejder aktuelt med en række klimavenlige tiltag som f.eks. omlægning af maskinparken til el-drift, substitution af materialer og overgang til grøn energiforsyning.

### CO<sub>2</sub>-udledninger og energiforbrug

Vi arbejder bevidst i anlægsfasen med at reducere miljø- og klimabelastningen og tager udgangspunkt i adgangen til ressourcer samt forbrugernes efterspørgsel. I alle byggeriets faser sker der en påvirkning af miljøet, og i alle projekter arbejder vi fra start til slut på at reducere denne påvirkning.

Vi har i 2023 udledt flere CO<sub>2</sub>-ækvivalenter i Scope 1 og har haft et øget energiforbrug sammenlignet med 2022. Det skyldes virksomhedens generelle vækst. For at give et mere retvisende billede af vores energieffektivitet- og intensitet er udledningstallene fordelt ud på henholdsvis FTE og omsætning. Det viser en forbedring i måden, vi anvender energien på. Ligeledes når vi fordeler CO<sub>2</sub>-udledningerne ud på FTE og omsætning, ser vi en

tilsvarende mere effektiv produktion på trods af en stigning i den absolutte udledning for Scope 1.

For Scope 2-udledninger er der sket en lille stigning i CO<sub>2</sub>-ækvivaenter, som skyldes virksomhedens generelle vækst. Der ses ligeledes en mere effektiv produktion, når man fordeler Scope 2-udledningerne ud på FTE og omsætning. I 2023 har vi etableret og idriftsat 1000m<sup>3</sup> solcelleanlæg i Gilleleje, så vi bliver tæt på selvforsynende med vedvarende energi i fremtiden. I ydersæsonen og på vores lokationer i Glostrup og Sorø, samt større byggepladser er vi dog fortsat afhængige af energi fra elnettet. Da solcellerne først er sat i drift i slutningen af 2023, har de ikke nået at have en sotr effekt på Scope 2-udledningerne, men der ses en begyndende andel af vedvarende energi som forventes at stige i 2024.

### **Vandforbrug**

Vandforbruget i Nordkysten A/S afdækkes stadig for at inkludere alle kilder for et retvisende billede. Derfor er der på nuværende tidspunkt kun data for hovedkontoret i Gilleleje, samt Glostrup men ikke for Sorø og byggepladserne. I forhold til 2022 er vandforbruget for Glostrup nu medregnet.

### **Beregningsmetoder for Miljøpåvirkninger (sådan har vi regnet det ud):**

For 2023 er brændstofforbruget fundet ved at kigge på alle indkøb og leverancer af brændstof i løbet af kalenderåret. Forbruget ganges med en udvalgt emissionsfaktor, hvor vi kunne have anvendt leverandørens Well-To-Wheel-emissions-faktor, men det ville betyde en sammenblanding af Scope 1, 2 og 3-udledningerne, hvilket ville gøre data sværere at sammenligne. For at skille de tre scopes ad, har vi valgt Klimakompassets Scope-1 og 2-emissionsfaktorer for pågældende energikilder.

På længere sigt skal Scope 3-udledninger inkluderes, men i sin egen kategori, så der ikke skabes et forvredet billede af udledningerne. Vi arbejder på mere præcise målemetoder på brændstofforbrug på de enkelte biler / maskiner / andet grej, men det er endnu ikke teknisk muligt. Derfor er der ikke opgjort, hvilken andel der hører til transport og hvilken der hører til entreprenørmaskiner.

Fyringsolie er opgjort på samme måde, og fjernvarme er tilnærmet som en andel af vores faciliteter i Glostrup mod det totale forbrug, da vi ikke har præcise målinger på forbruget her. Derefter er VEKS' emissionsfaktorer brugt for Glostrup-lokationens varmeleverancer. Da fjern-varmeopgørelserne først leveres efter deadline for årsrapporten, bruges tallene fra året før som estimat for indeværende år. Disse tal og relaterede nøgletal vil blive justeret ved næste års årsrapport, med bagudrettet effekt.

Elektricitet er opgjort via opsamling af alle el- målere via EIOverblik.dk. Herefter bruger vi miljø-deklarationen for el-mixet i Øst-Danmark. Solcelleproduktionen er ligeledes opsamlet via elmålere, men med en emissionsfaktor på 0.

Vandforbruget er opgjort via forbrugsafregning fra vandværket for de givne lokationer. Indtil videre omfatter dette kun forbruget på vores kon-torer og mængder tanket fra Gilleleje-lokationen. I fremtiden forventer vi at have en opgørelse over alle vand-leverancer, som bruges på projekterne, herunder det tekniske vand (renset spildevand) leveret fra Gribskov Vandværk til brug ved styret underboring.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen har kontinuerligt udført udviklingsaktiviteter inden for bæredygtigt og energioptimerede produktionsprocesser.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Nordkysten opfører sig ansvarligt overfor sine omgivelser og interessenter. CSR-politikken omhandler 7

hovedpunkter herunder god ledelse, menneskerettigheder, arbejdsforhold, miljøforhold, god forretningsetik, forbruger/kundeforhold, lokal samfundsudvikling og involvering.

Kundetilfredshedsanalyser afdækker løbende kunderelationen og er typisk kendetegnet ved loyale forløb over en lang årrække. Kundetilfredsheden er uændret fra sidste år på et højt niveau.

God ledelse skal i væsentlig grad sikre medarbejdernes langsigtede trivsel. De basale menneskerettigheder er på plads som en velanskrevet dansk erhvervsvirksomhed med overenskomster indeholdende rettigheder, pligter og medindflydelse i dagligdagen, samt et sikkert arbejdsmiljø for medarbejderne og virksomheden tager klart afstand fra social dumping.

Virksomheden bidrager desuden aktivt til en faglig bæredygtighed i samfundet ved blandt andet at uddanne elever inden for forskellige arbejdsområder. I Nordkysten A/S arbejder vi meget med det fysiske og psykiske arbejdsmiljø.

### **Uddannelse**

Vi anvender løbende ressourcer på at uddanne medarbejdere og har i 2023 igangsat et omfattende internt uddannelsesprogram for medarbejdere med ledelsesansvar, hvor fokus ligger på de "bløde" lederegenskaber, så medarbejderes trivsel får mere plads i dagligdagen. Uddannelsesprogrammet er en del af en ambitiøs, men realistisk HR-strategi, som fortsat vil fylde en del de kommende år.

### **Arbejdsmiljø**

Et godt arbejdsmiljø er en af vores værdier og et område, vi arbejder aktivt på at forbedre. Vi evaluerer årligt og opstiller nye udfordrende mål og målsætninger for arbejdsmiljøet i virksomheden.

Vores arbejdsmiljø skal være sundt og sikkert både fysisk og psykisk for alle medarbejdere og vores fagentreprenører på byggepladserne. Ved at investere ressourcer, kontinuerlig uddannelse af medarbejdere og hyppige mønsterrunder er det et vedvarende mål for os at reducere ulykkesfrekvensen.

Vi gennemfører arbejdspladsvurderingerne løbende med intervaller iht. lovgivningen blandt hele virksomhedens medarbejdere. Undersøgelserne fokuserer blandt andet på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø. Vi fokuserer på at inddrage alle medarbejdere i evalueringen af resultaterne. Det gør vi løbende i fora, hvor emnet behandles. Områder, hvor resultaterne lå under det ønskede, er vores fokus for udarbejdelse af løsninger og handlingsplaner. Vi vil fremadrettet arbejde på at fastholde det gode resultat og udvikle de områder, hvor trivselsundersøgelsen viste, at vi kan forbedre os.

Det er ledelsens opfattelse, at både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø er tilfredsstillende. Vi har en nedskrevet og implementeret arbejdsmiljøpolitik, som er tilgængelig for alle virksomhedens medarbejdere på en intern platform.

### **Medarbejdere**

Medarbejderne i Nordkysten A/S omfatter en funktionær- og håndværkergruppe. Medarbejderne i funktionærgruppen har en uddannelsesmæssig baggrund indenfor primært anlægsarbejder såsom: Ingeniør, bygningskonstruktør, samt en administrativ gruppe med blandede uddannelsesbaggrunde - både korte og længerevarende uddannelser.

I Nordkysten A/S har vi egne faguddannede medarbejdere, som udfører egenproduktion inden for deres faggrupper.

Medarbejderstaben opgjort som FTE er i 2023 steget 16% fra 2022 pga. den generelle vækst i virksomheden.

### **Bekæmpelse af korruption**

I Nordkysten A/S forpligter vi os til altid at optræde professionelt, ærligt og etisk i forhold til vores forretningsaktiviteter og relationer. Vi tager afstand fra enhver form for korruption såsom bestikkelse, afpresning og facility payments, og vi støtter aktivt op om andres antikorrupsions-bestræbelser. Nordkysten A/S har en etableret whistleblower-ordning som er administreret af Advokatfirmaet Lund, Elmer & Sandager, hvilket øger transparens og sikrer upartisk behandling

### **Menneskerettigheder og socialt ansvar**

Vores værdier hviler på et solidt etisk fundament, som bidrager til, at virksomheden agerer socialt ansvarligt og respekterer menneskerettighederne. I Nordkysten A/S er alle de basale menneskerettigheder naturligvis på plads som en velanskrevet dansk erhvervsvirksomhed.

Social dumping tager vi afstand fra. Vi er bevidste om, at vores branche er fristet af billig arbejdskraft fra udlandet. Vi tror ikke på denne model, da de menneskelige sociale rettigheder i praksis ofte lider en trang skæbne ved denne løsning. Vi tror på den "danske model" med overenskomster på arbejdsmarkedet, med rettigheder, pligter og medindflydelse i dagligdagen, samt et sikkert arbejdsmiljø for medarbejderne. Fagentreprenører der arbejder for Nordkysten A/S, er kontraktligt forpligtigede til at overholde ILO-konvention nr. 94 for at sikre løn, arbejdstid og andre arbejdsvilkår, i henhold til kollektiv overenskomst.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

I Nordkysten A/S tager vi udgangspunkt i ligestilling, hvilket betyder at alle har samme rettigheder og muligheder.

Vi ønsker diversitet i medarbejderstaben både hvad angår uddannelsesbaggrunde, etnicitet og køn og vi ønsker at afspejle befolkningssammensætningen. I ansættelsehenseende skelnes der ikke i baggrunde, men alene ud fra kompetencer og kvalifikationer.

Vi ansætter gerne nyuddannede og har løbende praktikanter både med anden etnisk baggrund end dansk, samt kvindelige og mandlige studerende fra DTU og KEA og har kontinuerligt 6-12 lærlinge under uddannelse. Dertil tilstræber vi at tage imod 5-8 praktikanter fra uddannelserne hvert år. Dette indgår som måltal i vores bæredygtighedsstrategi, samt i ESG-nøgletallene. I 2023 har der været 15 lærlinge, 4 elever og 3 ingeniørpraktikanter ansat.

Nordkysten A/S har som mål at øge antallet af kvindelige ansatte i anlægsbranchen og arbejder målrettet på at informere og rekruttere kvinder på alle niveauer. Dette indgår som et af måltallene i bæredygtighedsstrategien, samt i ESG-nøgletallene. Vi ønsker også diversitet blandt lærlingene, men anerkender, at udbuddet af kvindelige lærlinge er begrænset. Vi arbejder med at fremme ansættelse af kvindelige lærlinge og tror på, at fremtidig diversitet i medarbejderstaben bl.a. skabes ved at holde fokus på lærlingestaben.

Det er vores mål at bidrage til de ansattes trivsel, samt at løfte et samfundsansvar, og virksomheden har et \$56 fastholdelsesforløb i 2023.

Nordkysten A/S arbejder på at øge kønsdiversiteten i medarbejderstaben. I 2023 er der igen sket en stigning i andelen af kvinder i næsten alle grupperinger og opdelinger. Totalt set er andelen af kvinder i virksomheden steget med 5 procent i forhold til 2022 og særligt er andelen af kvindelige lærlinge/elever/praktikanter steget

med 72% siden 2022. Ligeledes er den procentvise stigning af kvindelige timelønnede 31%. Dog er kønsdiversiteten for øvrige ledelseslag faldet, grundet et skift i en enkelt stilling. Bygge- og anlægsbranchen er dog udfordret af en historisk lav kønsdiversitet, med et branchegennemsnit på omkring 10% på tværs af arbejdsfunktioner. Virksomheden ligger derfor med sine 14,2% over gennemsnittet, men anerkender stadig mulighed og gevinst ved forbedring af kønsdiversiteten.

### **Medarbejderomsætning og sygefravær**

En stor del af medarbejderne i branchen er timelønnede, som kan stoppe fra dag til dag, være væk i kortere eller længere perioder og komme tilbage til virksomheden igen. Dette kombineret med projektbaserede opgavetyper, hvor ansættelser kan være kortvarige, betyder at der i virksomheden er en relativt høj medarbejderomsætningshastighed. Der er derfor valgt at kigge på medarbejderomsætning for folk med over 1 års anciennitet. Her ses en generel tendens omkring 15% medarbejderomsætning for folk som har over 1 års anciennitet. Dette gælder for både funktionærer og timelønnede. Branchegennemsnittet for fratrædelser ligger i bygge- og anlægsbranchen på cirka 29%.

Det totale sygefravær er forholdsvis uændret fra 2022, men fordelingen på funktionærer og timelønnede har ændret sig i retning mod lavere fravær for funktionærer og lidt højere for time-lønnede.

#### **Beregningsmetoder for Sociale påvirkninger (sådan har vi regnet det ud):**

Antallet af fuldtidsansatte (FTE) har vi beregnet på baggrund af den totale ATP-indbetaling hver måned, hvorefter der er delt med ATP-satsen for en fuldtidsansat for at få det totale antal årsværk hver måned, hvorefter gennemsnittet tages for hele året.

Kønsdiversiteten har vi valgt at opdele for funktionærer, timelønnede og lærlinge/elever/praktikanter og sygefravær er opdelt på funktionærer og timelønnede. Begge nøgletal er beregnet på baggrund af registrerede timer – ikke antal ansatte. Der er i kønsdiversitetsberegningerne medtaget barsel, orlov, ferie og sygefravær.

Lønforskellen mellem kønnene er beregnet på baggrund af den gennemsnitlige løn, ikke medianlønnen, da dette tal ikke har været tilgængeligt.

Medarbejderomsætning har vi beregnet ved summen af fratrædelser for ansatte med over 1 års anciennitet i perioden delt med det gennemsnitlige antal medarbejdere i perioden, hvilket er fremkommet ved at tage antal medarbejdere hver måned, derefter beregnes gennemsnittet fordelt hen over året.

Sygefravær har vi opgjort som summen af timer fra normalt sygefravær og fravær som følge af arbejdsskade, men ikke barsel, orlov og barns sygedage. Dette antal timer har vi efterfølgende delt med antallet af arbejdstimer plus ovenstående sygefraværstimer for at få andelen.

Grundet en identificeret fejl i beregningsgrundlaget for årsrapporten 2022 har de fleste nøgletal ændret sig i årsrapporten for 2023. Nøgletallene for de foregående år er ligeledes blevet korrigeret i forhold til sidste årsrapport, så det er muligt at sammenligne dem med årets opgørelse.

### **Bestyrelsessammensætning og fremmøde**

Kønsdiversiteten i bestyrelsen er steget fra 25% i 2022 til 33% i 2023 og virksomheden er derfor kommet tættere på målet for dette nøgletal. I tråd med sidste års opgørelse, har bestyrelsen også i år været 100% tilstede ved bestyrelsesmøderne.

#### **Beregningsmetoder for Forretningskik (sådan har vi regnet det ud):**

Bestyrelsens kønsdiversitet har vi beregnet på baggrund af fordelingen per 31. december 2023. Tilstedeværelse



på bestyrelsesmøder er opgjort ved optælling af deltagere ved hvert bestyrelses-møde i året.

### **Redegørelse for politik for dataetik**

Nordkysten A/S har introduceret en politik for GDPR og dataetik med afsæt i virksomhedens eksisterende GDPR-politik. Politikken fastlægger koncernens dataetiske retningslinjer for indsamling, anvendelse og deling af data med henblik på at sikre god praksis og tage hensyn til kunder, samarbejdspartnere og medarbejderes rettigheder. Derudover beskriver politikken forankringen i forretningsenhederne og indsatsen for at sikre videndeling og uddannelse af relevante repræsentanter på tværs af Nordkysten A/S.

Virksomheden indsamler, anvender og deler data i overensstemmelse med gældende lovgivning og med et legitimt forretningsmæssigt formål. Data opbevares forsvarligt og med utvetydig hjemmel i henhold til faste procedurer for sletning og indsigtsbegæring mv.

Virksomheden anvender ikke algoritmer eller systematisk indsamling og registrering af oplysninger om kunder, samarbejdspartnere eller medarbejdere.

Nordkysten A/S arbejder systematisk med at sikre opbevarede data mod cyberangreb. Datasikkerheden overvåges løbende og kontrolleres øjeblikkeligt ved eventuel mistanke om angreb. Eventuelle brud på datasikkerheden eller lækage af persondata rapporteres til Datatilsynet. Nordkysten A/S laver løbende tjek af virksomhedens datasikkerhed ved at anvende eksterne virksomheder til at teste Nordkysten A/S' systemer og processer.

# Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning	2	878.206.817	738.970.988
Andre driftsindtægter		3.817.990	1.355.091
Vareforbrug		(475.003.105)	(380.841.490)
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(1.186.733)	(168.779)
Andre eksterne omkostninger	3	(88.817.617)	(76.056.315)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>317.017.352</b>	<b>283.259.495</b>
Personaleomkostninger	4	(253.431.178)	(216.054.078)
Af- og nedskrivninger	5	(18.500.526)	(14.809.322)
Negativ goodwill		0	1.639.964
<b>Driftsresultat</b>		<b>45.085.648</b>	<b>54.036.059</b>
Indtægter af kapitalandele i joint ventures		3.699.792	0
Andre finansielle indtægter	6	2.241.176	20.994
Andre finansielle omkostninger	7	(2.720.925)	(4.294.555)
<b>Resultat før skat</b>		<b>48.305.691</b>	<b>49.762.498</b>
Skat af årets resultat	8	(10.621.533)	(10.741.574)
<b>Årets resultat</b>	9	<b>37.684.158</b>	<b>39.020.924</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		574.155	920.714
<b>Immaterielle aktiver</b>	10	<b>574.155</b>	<b>920.714</b>
Grunde og bygninger		33.233.923	29.906.656
Produktionsanlæg og maskiner		57.827.965	55.898.318
<b>Materielle aktiver</b>	11	<b>91.061.888</b>	<b>85.804.974</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		400.000	400.000
Kapitalandele i joint ventures		3.699.792	0
Deposita		734.982	625.424
<b>Finansielle aktiver</b>	12	<b>4.834.774</b>	<b>1.025.424</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>96.470.817</b>	<b>87.751.112</b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.956.797	1.630.294
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.956.797</b>	<b>1.630.294</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		152.635.838	148.852.262
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	73.597.365	66.580.724
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		11.553.486	288.632
Andre tilgodehavender		12.173.372	615.542
Periodeafgrænsningsposter	14	5.409.250	4.420.715
<b>Tilgodehavender</b>		<b>255.369.311</b>	<b>220.757.875</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		31.353.323	22.337.715
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>31.353.323</b>	<b>22.337.715</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>11.557.079</b>	<b>17.888.853</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>300.236.510</b>	<b>262.614.737</b>
<b>Aktiver</b>		<b>396.707.327</b>	<b>350.365.849</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital	15	40.000	40.000
Reserve for opskrivninger		5.672.775	5.672.775
Overført overskud eller underskud		73.809.818	55.874.811
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.350.000	2.000.000
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>80.872.593</b>	<b>63.587.586</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressenter</b>		<b>62.570.480</b>	<b>49.099.237</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>143.443.073</b>	<b>112.686.823</b>
Udskudt skat	16	20.565.915	19.067.628
Andre hensatte forpligtelser	17	5.843.012	5.744.572
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>26.408.927</b>	<b>24.812.200</b>
Gæld til realkreditinstitutter		5.049.368	5.511.388
Leasingforpligtelser		26.428.384	25.821.029
Anden gæld		7.955.189	8.886.931
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	18	<b>39.432.941</b>	<b>40.219.348</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	18	9.907.185	8.956.630
Bankgæld		42.066	2.788.644
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	63.539.118	42.565.657
Leverandører af varer og tjenesteydelser		75.625.870	68.777.607
Gæld til associerede virksomheder		2.807.380	3.495.037
Skyldig skat		238.963	7.612.374
Anden gæld		35.261.804	38.451.529
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>187.422.386</b>	<b>172.647.478</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>226.855.327</b>	<b>212.866.826</b>
<b>Passiver</b>		<b>396.707.327</b>	<b>350.365.849</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Dagsværdioplysninger	20		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Eventualforpligtelser	22		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	24		

Koncernforhold	25
Dattervirksomheder	26

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for opskrivninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	40.000	5.672.775	55.874.811	2.000.000	63.587.586
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(91.500)	0	(91.500)
Årets resultat	0	0	18.026.507	1.350.000	19.376.507
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>40.000</b>	<b>5.672.775</b>	<b>73.809.818</b>	<b>1.350.000</b>	<b>80.872.593</b>

	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	49.099.237	112.686.823
Udbetalt ordinært udbytte	(4.927.908)	(6.927.908)
Øvrige egenkapitalposter	91.500	0
Årets resultat	18.307.651	37.684.158
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>62.570.480</b>	<b>143.443.073</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Driftsresultat		45.085.648	54.036.059
Af- og nedskrivninger		18.500.526	14.327.201
Andre hensatte forpligtelser		98.440	2.068.694
Ændringer i arbejdskapital	19	(11.018.089)	(26.667.284)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>52.666.525</b>	<b>43.764.670</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.241.176	20.994
Betalte finansielle omkostninger		(2.720.925)	4.294.555
Refunderet/(betalt) skat		(16.463.728)	(4.316.564)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>35.723.048</b>	<b>43.763.655</b>
Salg af immaterielle aktiver		(271.000)	(134.000)
Køb mv. af materielle aktiver		(24.453.823)	(34.503.003)
Salg af materielle aktiver		1.971.243	3.098.677
Køb af finansielle aktiver		(109.558)	(37.800)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(22.863.138)</b>	<b>(31.576.126)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>12.859.910</b>	<b>12.187.529</b>
Afdrag på lån mv.		(1.405.440)	(6.318.173)
Udbetalt udbytte		(8.813.795)	(7.322.725)
Køb af egne aktier		0	(6.620.000)
Leasingforpligtelser - nye kontrakter		12.084.654	0
Leasingforpligtelser - afdrag		(9.294.917)	0
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		0	7.368.893
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(7.429.498)</b>	<b>(12.892.005)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>5.430.412</b>	<b>(704.476)</b>
Likvider primo		37.437.924	38.142.400
<b>Likvider ultimo</b>		<b>42.868.336</b>	<b>37.437.924</b>

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	11.557.079	17.888.853
Værdipapirer	31.353.323	22.337.715
Kortfristet gæld til banker	(42.066)	(2.788.644)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>42.868.336</b>	<b>37.437.924</b>

---



# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancen

Der er fra balancen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Nettoomsætning

	2023 kr.	2022 kr.
Danmark	878.206.817	738.970.988
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>878.206.817</b>	<b>738.970.988</b>

Selskabets aktivitet består i entreprenør- og jordarbejde i forbindelse med opgaver indenfor forsyningsledninger og anlægsopgaver, der geografisk foregår i Danmark.

## 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023 kr.	2022 kr.
Lovpligtig revision	467.000	385.000
Andre ydelser	170.000	130.000
	<b>637.000</b>	<b>515.000</b>

## 4 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	219.075.154	185.004.550
Pensioner	18.985.742	15.471.502
Andre omkostninger til social sikring	4.184.506	3.702.127
Andre personaleomkostninger	11.185.776	11.875.899
	<b>253.431.178</b>	<b>216.054.078</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>437</b>	<b>381</b>
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2023 kr.	Ledelses- vederlag 2022 kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.682.000	2.568.000
	<b>2.682.000</b>	<b>2.568.000</b>

**5 Af- og nedskrivninger**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	617.559	1.663.881
Afskrivninger på materielle aktiver	17.882.967	13.145.441
	<b>18.500.526</b>	<b>14.809.322</b>

**6 Andre finansielle indtægter**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	0	11.101
Renteindtægter i øvrigt	300.414	9.891
Dagsværdireguleringer	1.924.519	0
Øvrige finansielle indtægter	16.243	2
	<b>2.241.176</b>	<b>20.994</b>

**7 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	55.047	68.530
Renteomkostninger i øvrigt	2.061.136	583.211
Dagsværdireguleringer	0	3.061.028
Øvrige finansielle omkostninger	604.742	581.786
	<b>2.720.925</b>	<b>4.294.555</b>

**8 Skat af årets resultat**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	9.166.813	7.655.946
Ændring af udskudt skat	1.498.287	3.085.628
Regulering vedrørende tidligere år	(43.567)	0
	<b>10.621.533</b>	<b>10.741.574</b>

**9 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.350.000	2.000.000
Overført resultat	18.026.507	18.820.442
Minoritetsinteressers andel af resultatet	18.307.651	18.200.482
	<b>37.684.158</b>	<b>39.020.924</b>

**10 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver kr.</b>
Kostpris primo	6.656.747
Tilgange	271.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.927.747</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.736.033)
Årets afskrivninger	(617.559)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.353.592)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>574.155</b>

**11 Materielle aktiver**

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner kr.</b>
Kostpris primo	31.390.407	121.761.815
Tilgange	4.508.207	19.945.616
Afgange	0	(7.631.342)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>35.898.614</b>	<b>134.076.089</b>
Opskrivninger primo	9.573.580	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>9.573.580</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(11.057.331)	(65.863.497)
Årets afskrivninger	(1.180.940)	(16.702.027)
Tilbageførsel ved afgange	0	6.317.400
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(12.238.271)</b>	<b>(76.248.124)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>33.233.923</b>	<b>57.827.965</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	23.660.343	57.827.965
Ikke-ejede aktiver	0	35.876.994

## 12 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Kapitalandele i joint ventures kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	400.000	0	625.424
Tilgange	0	0	109.558
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>	<b>734.982</b>
Andel af årets resultat	0	3.699.792	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>3.699.792</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>400.000</b>	<b>3.699.792</b>	<b>734.982</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Fiberkysten A/S	Glostrup	40,00

### Associerede virksomheder, der ikke er målt til indre værdi

Kapitalandelene er målt til kostpris, da de nødvendige oplysninger til indregning efter indre værdis metode ikke er kendte.

Joint ventures	Hjemsted	Ejerandel %
NKEL I/S	Glostrup	50,00

Kapitalandele i joint venture selskab, NKEL I/S er indregnet med en indregningsprocent på 65% på baggrund af interessentskabskontrakten hvor Entreprenørfirmaet Nordkysten A/S' deltagerandel er 65%. Det skal bemærkes at ejerandelen er 50% og Entreprenørfirmaet Nordkysten A/S har ikke bestemmende indflydelse i NKEL I/S.

## 13 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2023 kr.	2022 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	456.752.528	371.569.603
Foretagne acontofaktureringer	(446.694.281)	(347.554.536)
Overført til forpligtelser	63.539.118	42.565.657
	<b>73.597.365</b>	<b>66.580.724</b>

I en entreprenørvirksomhed er den største usikkerhed indregning af igangværende arbejder. Alle sager er indregnet i henhold til sagens forventede slutøkonomi. Denne vurdering vil være omfattede af usikkerhed indtil sagen er endeligt afleveret.

I den regnskabsmæssige værdi af igangværende arbejder for fremmed regning indgår servicesager med en salgsværdi på 157.961 t.kr. Det er ledelsens vurdering at risikoen relateret til servicesager er lav.

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

## 15 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.	Bogført pariværdi kr.
Anparter	40.000	1	40.000	40.000
	<b>40.000</b>		<b>40.000</b>	<b>40.000</b>

## 16 Udskudt skat

	2023 kr.	2022 kr.
Immaterielle aktiver	(104.506)	(147.535)
Materielle aktiver	5.418.408	5.694.368
Tilgodehavender	14.105.923	13.599.543
Værdipapirer og kapitalandele	1.224.013	0
Hensatte forpligtelser	(66.000)	(66.000)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(11.923)	(12.748)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>20.565.915</b>	<b>19.067.628</b>

Bevægelser i året	2023 kr.	2022 kr.
Primo	19.067.628	15.982.000
Indregnet i resultatopgørelsen	1.498.287	3.085.628
<b>Ultimo</b>	<b>20.565.915</b>	<b>19.067.628</b>

## 17 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelse til garantiarbejder og tabsgivende igangværende sager.

## 18 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 kr.	Restgæld efter 5 år 2023 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	636.392	648.070	5.049.368	2.993.848
Leasingforpligtelser	9.270.793	8.308.560	26.428.384	0
Anden gæld	0	0	7.955.189	0
	<b>9.907.185</b>	<b>8.956.630</b>	<b>39.432.941</b>	<b>2.993.848</b>

**19 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(326.503)	(55.770)
Ændring i tilgodehavender	(34.611.436)	(57.626.803)
Ændring i leverandørgæld mv.	23.919.850	31.015.289
	<b>(11.018.089)</b>	<b>(26.667.284)</b>

**20 Dagsværdioplysninger**

	<b>Børsnoterede værdipapirer</b>
	<b>kr.</b>
Dagsværdi ultimo	31.353.323
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(1.052.827)

**21 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	16.551.389	17.588.832

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler med en restforpligtelse på samlet 13.286.755 kr. pr. 31.12.2023. Den sidste ydelse forfalder om 93 måneder.

**22 Eventualforpligtelser**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Kautions- og garantiforpligtelser	93.375.151	63.448.917
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>93.375.151</b>	<b>63.448.917</b>

Kautions- og garantiforpligtelser vedrører stillede arbejdsgarantier for entrepriseopgaver.

**23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 33.234 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er stillet virksomhedspant i Entreprenørfirmaet Nordkysten A/S. Pantet omfatter tilgodehavender fra salg af vare og tjenesteydelser, immaterielle rettigheder, driftsinventar og driftsmateriel samt varebeholdninger, dog maksimalt 20 mio. kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 212.994 t.kr.

Koncernens finansielt leasede driftsmateriel og inventar til en bogført værdi på 35.877 t.kr. er stillet til sikkerhed for leasinggæld på 35.699 t.kr.

## 24 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 25 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Frank Kruse Holding ApS, Kongens Lyngby, CVR-nr. 42913472

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Holdingselskabet Nordkysten ApS, Gilleleje, CVR-nr. 26638615

## 26 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Entrepenørfirmaet Nordkysten A/S	Gilleleje	A/S	100,00
Entrepenørfirmaet Nordkysten Ejendomsselskab ApS	Gilleleje	ApS	100,00
Holdingselskabet Nordkysten ApS	Gilleleje	ApS	50,97
Nordkysten Mas ApS *	Gilleleje	ApS	0,01

\* Frank Kruse Holding ApS besidder 100% af stemmerettighederne i Nordkysten Mas ApS.

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre eksterne omkostninger		(14.042)	(19.732)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(14.042)</b>	<b>(19.732)</b>
Negativ goodwill		0	1.639.964
<b>Driftsresultat</b>		<b>(14.042)</b>	<b>1.620.232</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		19.126.931	19.250.396
Andre finansielle indtægter	2	871.136	123.500
Andre finansielle omkostninger	3	(536.124)	(191.709)
<b>Resultat før skat</b>		<b>19.447.901</b>	<b>20.802.419</b>
Skat af årets resultat	4	(71.394)	18.023
<b>Årets resultat</b>	5	<b>19.376.507</b>	<b>20.820.442</b>



# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		71.628.267	58.728.436
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>71.628.267</b>	<b>58.728.436</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>71.628.267</b>	<b>58.728.436</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		12.680.118	13.632.451
Andre tilgodehavender		0	241.774
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		9.155.773	7.630.397
<b>Tilgodehavender</b>		<b>21.835.891</b>	<b>21.504.622</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		7.534.648	0
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>7.534.648</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.929.821</b>	<b>5.890.102</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>32.300.360</b>	<b>27.394.724</b>
<b>Aktiver</b>		<b>103.928.627</b>	<b>86.123.160</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		40.000	40.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		39.754.484	26.854.653
Overført overskud eller underskud		39.728.109	34.692.933
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.350.000	2.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>80.872.593</b>	<b>63.587.586</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		22.800.957	8.915.244
Skyldig skat		238.963	7.612.374
Anden gæld		16.114	6.007.956
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>23.056.034</b>	<b>22.535.574</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>23.056.034</b>	<b>22.535.574</b>
<b>Passiver</b>		<b>103.928.627</b>	<b>86.123.160</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleforhold	7		
Dagsværdioplysninger	8		
Eventualforpligtelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	11		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	40.000	26.854.653	34.692.933	2.000.000	63.587.586
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	(91.500)	0	0	(91.500)
Årets resultat	0	12.991.331	5.035.176	1.350.000	19.376.507
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>40.000</b>	<b>39.754.484</b>	<b>39.728.109</b>	<b>1.350.000</b>	<b>80.872.593</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	386.113	123.500
Renteindtægter i øvrigt	32.996	0
Dagsværdireguleringer	435.846	0
Øvrige finansielle indtægter	16.181	0
	<b>871.136</b>	<b>123.500</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	532.575	156.007
Renteomkostninger i øvrigt	3.549	8.755
Øvrige finansielle omkostninger	0	26.947
	<b>536.124</b>	<b>191.709</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	71.394	0
Refusion i sambeskatning	0	(18.023)
	<b>71.394</b>	<b>(18.023)</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.350.000	2.000.000
Overført resultat	18.026.507	18.820.442
	<b>19.376.507</b>	<b>20.820.442</b>

## 6 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	31.873.783
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>31.873.783</b>
Opskrivninger primo	26.854.653
Egenkapitalreguleringer	(91.500)
Andel af årets resultat	19.126.931
Udbytte	(6.135.600)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>39.754.484</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>71.628.267</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 7 Personaleforhold

Selskabet har ingen ansatte udover direktionen, som aflønnes via koncernselskab.

## 8 Dagsværdioplysninger

	<b>Børsnoterede værdipapirer kr.</b>
Dagsværdi ultimo	7.534.648
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	435.846

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Frank Schou Kruse, Aldershvilevej 8, st., 2800 Kgs. Lyngby ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte i reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter under egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### **Negativ goodwill**

Negativ goodwill, der opstår som følge af negative forskelsbeløb mellem kostprisen for overtagne virksomheder og de ved virksomhedsovertagelsen overtagne nettoaktiver målt til dagsværdi, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen på tidspunktet for overtagelse af den enkelte virksomhed.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Indtægter af kapitalandele i joint ventures**

Indtægter af kapitalandele i joint ventures omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte joint ventures resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt gottgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balancen**

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter ERP System mv.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



### Materielle aktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

### **Kapitalandele i joint ventures**

Kapitalandele i joint ventures indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i joint ventures.

Joint ventures med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække det pågældende joint ventures forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i joint ventures overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i joint ventures nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Udbytte**

Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og med fradrag af kortfristet bankgæld.