



## Seges Innovation P/S

Agro Food Park 15  
8200 Aarhus N  
CVR-nr. 42909769

## Årsrapport 15.12.2021 - 31.12.2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
02.05.2023

---

**Ivar Søren Ravn**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Supplerende beretninger	12
Resultatopgørelse for 2021/22	14
Balance pr. 31.12.2022	15
Egenkapitalopgørelse for 2021/22	17
Pengestrømsopgørelse for 2021/22	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	24

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Seges Innovation P/S

Agro Food Park 15

8200 Aarhus N

CVR-nr.: 42909769

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 15.12.2021 - 31.12.2022

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar: <https://www.seges.dk/da-dk/om-seges/organisation>

Redegørelse for underrepræsenteret køn: <https://www.seges.dk/da-dk/om-seges/diversitet-og-ligestilling>

Redegørelse for politik for dataetik <https://www.seges.dk/da-dk/om-seges/organisation>

## Bestyrelse

Anders Harck, formand

Lars Johansson, næstformand

Lars Erik Friis Jonsson

Charlotte Rønhof

Birgitte Skadhauge

Torkild Søndergaard Birkmose

Malene Bach

## Direktion

Ivar Søren Ravn, Adm. direktør

Ivar Søren Ravn, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 15.12.2021 - 31.12.2022 for Seges Innovation P/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 15.12.2021 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 02.05.2023

## Direktion

**Ivar Søren Ravn**

Adm. direktør

**Ivar Søren Ravn**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Anders Harck**

formand

**Lars Johansson**

næstformand

**Lars Erik Friis Jonsson**

**Charlotte Rønhof**

**Birgitte Skadhauge**

**Torkild Søndergaard Birkmose**

**Malene Bach**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Seges Innovation P/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Seges Innovation P/S for regnskabsåret 15.12.2021 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 15.12.2021 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 02.05.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Jakob Boutrup Ditlevsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne27725

**Tommy Schormand Johansen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne44080



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021/22
	t.kr.
<b>Hovedtal</b>	
Nettoomsætning	621.287
Bruttoresultat	323.640
Driftsresultat	9.932
Resultat af finansielle poster	(1.256)
Årets resultat	8.333
Balancesum	260.069
Investeringer i materielle aktiver	9.716
Egenkapital	58.333
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(33.338)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(36.711)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	71.358
<b>Nøgletal</b>	
Bruttoavance (%)	52,09
EBIT-margin (%)	1,60
Nettomargin (%)	1,34
Soliditetsgrad (%)	22,43

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

**Bruttoavance (%):**
$$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$
**EBIT-margin (%):**
$$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$
**Nettomargin (%):**
$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$
**Soliditetsgrad (%):**
$$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SEGES Innovation P/S blev stiftet 15. december 2021. Landbrug & Fødevarer udskiller per 1. januar 2022 SEGES-aktiviteterne til SEGES Innovation P/S. SEGES Innovation P/S er en privat, uafhængig, almennyttig, non-profit forsknings- og videnformidlingsorganisation. Selskabets formål er at udføre forsknings- og innovationsopgaver indenfor landbrugs- og fødevarerfaglige emner som f.eks. planteproduktion, husdyrproduktion, miljø, klima og bioøkonomi/bioenergi, cirkularitet, biodiversitet, økonomi, ledelse og afsætning.

Som almennyttigt selskab skal selskabet være uafhængig af særinteresser og samarbejde bredt med danske og udenlandske forsknings- og videninstitutioner samt formidle selskabets forsknings- og udviklingsresultater til landmænd og en bred kreds af virksomheder samt andre interessenter. Selskabet skal opfylde kravene for modtagelse af lovlig statsstøtte til forsknings- og udviklingsprojekter og derfor fungere uafhængigt af andre interesser og leve op til ansvarlig forskningspraksis og have procedurer, der sikrer mod interessekonflikter.

Selskabets bestyrelse er på 7 medlemmer; 3 medlemmer vælges af generalforsamlingen, 2 medlemmer er udpeget af B-aktionærene og 2 medarbejdervalgte repræsentanter tiltrådte bestyrelsen i august 2022. Selskabets direktion udgøres af konstitueret adm. direktør Ivar Ravn, som i den daglige drift understøttes af en direktion, en chefgruppe og en ledergruppe.

SEGES Innovation har 484 medarbejdere fordelt på hovedsædet i Agro Food Park i Aarhus samt Axelborg i København og forsøgsstationen Grønhøj i Karup J.

Forretningsområderne i SEGES Innovation er opdelt i 2 hovedområder; Innovationsaktiviteter og kommercielle aktiviteter.

Innovation og ny viden frembringes i forskellige typer af projekter, hvor vi genererer viden om bæredygtig landbrugs- og fødevarerproduktion, f.eks. klima, dyrevelfærd, biodiversitet, bioøkonomi, kvælstof, økonomi, ledelse og strategi samt projekter, der sigter mod at styrke landmandens konkurrenceevne gennem tekniske forbedringer og effektiviseringer i produktionsprocesserne i marken og i stalden. Finansieringen af innovationsaktiviteter stammer fra landbrugets afgiftsfonde, statslige eller EU-midler eller donationer fra private fonde og aktører samt kommercielle aktiviteter i SEGES Innovation.

Formidling af resultater og viden fra projekterne er helt centralt og for projekter finansieret af landbrugets fonde eller andre offentlige midler, er offentliggørelse endvidere ofte et krav. Formidlingen sker via digitale medier, faglige kongresser og seminarer, kurser og LandbrugsInfo, som er landbrugets digitale vidensbank, brugt af landmænd og ansatte i de landmandsejede rådgivningsvirksomheder.

SEGES Innovation P/S' kommercielle aktiviteter er en forudsætning for at sikre en robust virksomhed. SEGES Software produkterne bygger på den nyeste faglige viden, er designet til praktisk anvendelse på bedriften, hos rådgiverne og i virksomhederne og udgør den største del af den kommercielle forretning. Endvidere omfatter kommercielle aktiviteter afprøvninger, tests, rådgivning, events og kurser.

Kunderne omfatter især landmænd, de landmandsejede rådgivningsvirksomheder (DLBR) samt andre virksomheder og myndigheder indenfor landbrugs- og fødevarersektoren. Prissætningen for SEGES Innovations kommercielle ydelser er markedsbaseret.

I 2022 blev en stor mængde tid og energi i sagens natur kanaliseret i etableringen af SEGES Innovation P/S, indgåelse af aftaler, overførsel af medarbejdere og organisering af disse i den nye struktur samt etablering af egne økonomi og HR-funktioner, Samarbejdsudvalg, whistleblower-ordning, visuel identitet, intranet mv.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

SEGES Innovation realiserede i 2022 et resultat på DKK 8,3 mio., hvilket er tilfredsstillende set i lyset af den gennemførte udskillelse fra Landbrug & Fødevarer

SEGES Innovations overskud skal anvendes indenfor formålet om at udføre forsknings- og innovationsopgaver indenfor landbrugs- og fødevarerfaglige emner. Selskabet konsoliderer sig med overskud fra kommercielle aktiviteter, til opbyggelse af egenkapital, soliditet og robusthed til at kunne udvikle og formidle selskabets forsknings- og udviklingsresultater til landmænd og en bred kreds af virksomheder samt andre interessenter, i tråd med selskabets formål.

SEGES Innovations omsætning udgør i 2022 DKK 621,3 mio.

Samlet udgør investeringer i 2022 DKK 36,7 mio., heraf DKK 19,4 mio. i forbindelse med overdragelse af aktiviteter.

Selskabet har en soliditet på 22,43%. Soliditeten skal være med til at sikre handlefrihed både på kort og lang sigt herunder at deltage i innovationsprojekter og gennemfører de planlagte tiltag.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Risikostyringen i SEGES Innovation P/S har fokus på at danne et overblik over de udefra og indefra kommende faktorer, som kan få betydelig indvirkning på forretningen, den finansielle situation og det driftsmæssige resultat.

Makroøkonomi og strukturudvikling var i 2022 præget af høj inflation og deraf følgende prisstigninger.

SEGES Innovation deltager i en stor mængde forsknings- og udviklingsaktiviteter. Disse er i vid udstrækning finansieret bagudrettet via offentlige fonde og private enheder. Det stiller krav til en effektiv likviditetsstyring og optimering.

SEGES Innovation drifter en lang række it-programmer og it-sikkerhed er af afgørende betydning for at forhindre nedbrud eller fejl. I efteråret 2022 blev der gennemført en "white hat hacking"-øvelse og på baggrund heraf udarbejdes beredskabsplaner med fokus på proaktiv forebyggelse af fejl, hurtig fejlretning og relevante informationer til kunderne for at minimere negativ indvirkning.

Finansiering af innovationsprojekterne er afhængig af offentlige og private tilskudsordninger og rammevilkårene for disse er således afgørende for gennemførelse af innovationsprojekterne.

En række nødvendige specialiststillinger er vanskelige at besætte og kræver kontinuerligt fokus på Employer Branding samt uddannelses- og fastholdelsestiltag.

### Forventet udvikling

Der forventes for det kommende regnskabsår et resultat på niveau med 2022 i størrelsesordenen DKK 8,0-10,0 mio.

## Videnressourcer

SEGES Innovation P/S' medarbejdere omfattede i 2022:

Stillinger / områder	Hovedtotal
Administrativt personale	36
Teknisk personale	41
Konsulenter	346
Elever	2
Studenter	10
Ledere	49
<b>Total</b>	<b>484</b>

Hovedparten af medarbejderne beskæftiger sig med videnudvikling indenfor virksomhedens formål. Det er således afgørende, at virksomheden fortsat kan tiltrække og fastholde videnmedarbejdere indenfor især de agro-faglige, digitale og kommunikative områder, da videnressourcerne er afgørende for den fremtidige indtjening. Med dette for øje arbejdes der med en række Employer Branding tiltag, ligesom, der er stort fokus på medarbejderengagement.

## Miljømæssige forhold

Der henvises til redegørelsen for samfundsansvar.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

SEGES Innovation har deltaget i 195 projekter i 2022, heraf 139 projekter med ophør 31. december 2022. Disse projekter indgår i forretningsområdet Innovationsaktiviteter.

## Redegørelse for samfundsansvar

Der er udarbejdet en redegørelse for samfundsansvar, som indeholder redegørelsen for dataetik og udgør et vigtigt element i årsrapporten. Redegørelsen er tilgængelig på [seg.es.dk https://www.seges.dk/da-dk/om-seges/organisation](https://www.seges.dk/da-dk/om-seges/organisation). Der er endvidere udarbejdet en handleplan for ligestilling, som kan tilgås på [seg.es.dk \(Diversitet og ligestilling \(seg.es.dk\) https://www.seges.dk/da-dk/om-seges/diversitet-og-ligestilling\)](https://www.seges.dk/da-dk/om-seges/diversitet-og-ligestilling).

## Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Der er udarbejdet en handleplan for ligestilling, som kan tilgås på [seg.es.dk \(Diversitet og ligestilling \(seg.es.dk\) https://www.seges.dk/da-dk/om-seges/diversitet-og-ligestilling\)](https://www.seges.dk/da-dk/om-seges/diversitet-og-ligestilling).

## Redegørelse for politik for dataetik

Der henvises til redegørelsen for samfundsansvar der ligeledes indeholder en redegørelse for dataetik.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet yderligere omstændigheder, som har forringet selskabets økonomiske stilling.

# Supplerende beretninger

## **Fagrådets erklæring om SEGES Innovation P/S' overholdelse af QMS (Quality Management System)**

SEGES Innovation P/S gennemfører projekter inden for landbrugs- og fødevarerfaglige emner i samarbejder med såvel danske som udenlandske forsknings- og videnformidlingsorganisationer. Projekterne kan være helt eller delvist offentlig støttede. SEGES Innovation P/S har et QMS i forbindelse med selskabets forsknings- og udviklingsaktiviteter, og QMS'et opdateres og videreudvikles løbende, bl.a. baseret på input fra Fagrådet.

Af SEGES Innovation P/S' vedtægter fremgår, at der skal etableres et Fagråd, som fører tilsyn med QMS'et. Fagrådet er uafhængigt af SEGES Innovation P/S og afgiver en årlig erklæring om QMS'ets efterlevelse, herunder om SEGES Innovation P/S fungerer uafhængigt af andre interesser og lever op til ansvarlig forskningspraksis jf. "Den danske kodeks for integritet i forskning" og har procedurer, der sikrer mod interessekonflikter. Bestyrelsen for SEGES Innovation Fonden varetager rollen som fagråd.

Fagrådet har udført sit tilsyn i perioden 1. januar – 31. december 2022 og afgivet erklæring herom i overensstemmelse med selskabets vedtægter.

Der er gensidig forståelse med SEGES Innovation P/S om, at QMS'et løbende vedligeholdes og videreudvikles.

## **Ledelseserklæring vedrørende SEGES Innovation P/S' overholdelse af QMS (Quality Management System)**

Denne ledelseserklæring afgives i tilknytning til SEGES Innovation P/S' (i det følgende selskabet) årsrapport, for perioden 1. januar – 31. december 2022, og omfatter selskabets overholdelse af QMS og overholdelse af principperne for uafhængighed i forbindelse med selskabets forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Jeg har ansvar for tilsynet med QMS'et, og for at det er implementeret og forvaltes i overensstemmelse med bestemmelserne i selskabets vedtægter og det til enhver tid gældende "Den danske kodeks for integritet i forskning".

I overensstemmelse hermed bekræfter jeg efter min bedste viden og overbevisning følgende forhold:

1. Det er min opfattelse, at selskabets QMS er implementeret og forvaltes i overensstemmelse med bestemmelserne i selskabets vedtægter og det til enhver tid gældende "Den danske kodeks for integritet i forskning". Det er min opfattelse, at selskabet har etableret interne kontroller, som er nødvendige for QMS'ets brug og vedligehold.

2. Det er min opfattelse, at selskabet fungerer uafhængigt af andre interesser og lever op til ansvarlig forskningspraksis og har procedurer, der sikrer mod interessekonflikter.
3. Det er min opfattelse, at selskabets QMS er efterlevet i perioden 1. januar – 31. december 2022.
4. Jeg bekræfter, at det udførte tilsyn med QMS'et for 1. januar 2022 – 31. december 2022 ikke har resulteret i forhold, herunder overtrædelse af QMS'et og selskabets formål, som ikke allerede er indarbejdet i Fagrådets rapportering til selskabets direktør.
5. Jeg kan bekræfte, at selskabet har givet Fagrådet adgang til al information, som jeg har anmodet om, herunder følgende:
  - information om QMS'et og dets brug og virkemåde, herunder procedurer, projekter og andre forhold af relevans
  - information om sager om anvendt forskningspraksis, interessekonflikter, uafhængighed m.m., herunder information om sanktioneringer og ansættelsesmæssige forhold i forbindelse med manglende overholdelse af QMS'et
  - information som jeg i øvrigt har anmodet om i forbindelse med Fagrådets tilsyn
  - ubegrænset adgang til personer i selskabet, som jeg har anset det for nødvendigt at indhente oplysninger fra eller føre drøftelser med
  - præsentation af repræsentative projekter, hvor projektledere har gennemgået og diskuteret indhold, procedurer, processer, potentielle risici m.m. med undertegnede.

København, den 18. april 2023

På vegne af  
SEGES Innovation Fonden



Henning Otte Hansen

# Resultatopgørelse for 2021/22

	Note	2021/22 kr.
Nettoomsætning	2	621.287.305
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		6.084.146
Andre eksterne omkostninger	3	(303.731.284)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>323.640.167</b>
Personaleomkostninger	4	(308.531.258)
Af- og nedskrivninger	5	(5.177.240)
<b>Driftsresultat</b>		<b>9.931.669</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(342.677)
Andre finansielle indtægter		48.796
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(22.137)
Andre finansielle omkostninger		(1.282.873)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>8.332.778</b>

# Balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2021/22 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	8	7.085.619
Udviklingsprojekter under udførelse	8	8.938.937
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>16.024.556</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.688.616
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>6.688.616</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		8.448.108
Andre værdipapirer og kapitalandele		30.000
<b>Finansielle aktiver</b>	10	<b>8.478.108</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>31.191.280</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		1.827.339
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.827.339</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		100.872.211
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		839.087
Andre tilgodehavender		112.772.740
Periodeafgrænsningsposter	11	11.256.932
<b>Tilgodehavender</b>		<b>225.740.970</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.309.029</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>228.877.338</b>
<b>Aktiver</b>		<b>260.068.618</b>



**Passiver**

	Note	2021/22 kr.
Virksomhedskapital	12	25.000.000
Reserve for udviklingsomkostninger		16.024.556
Overført overskud eller underskud		17.308.222
<b>Egenkapital</b>		<b>58.332.778</b>
Andre hensatte forpligtelser	13	1.058.329
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.058.329</b>
Feriepengeforpligtelser		21.102.048
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>21.102.048</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	255.792
Bankgæld		31.489.126
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.901.336
Leverandører af varer og tjenesteydelser		89.615.748
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.028.486
Anden gæld	15	45.715.806
Periodeafgrænsningsposter	16	3.569.169
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>179.575.463</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>200.677.511</b>
<b>Passiver</b>		<b>260.068.618</b>
Begivenheder efter balancedagen	1	
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18	
Eventualforpligtelser	19	
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20	
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	21	
Transaktioner med nærtstående parter	22	
Koncernforhold	23	

# Egenkapitalopgørelse for 2021/22

	Virksomheds- kapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Indskudt ved stiftelse	500.000	0	0	0	500.000
Kapitalforhøjelse	24.500.000	25.000.000	0	0	49.500.000
Overført fra overkurs	0	(25.000.000)	0	25.000.000	0
Overført til reserver	0	0	16.024.556	(16.024.556)	0
Årets resultat	0	0	0	8.332.778	8.332.778
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>25.000.000</b>	<b>0</b>	<b>16.024.556</b>	<b>17.308.222</b>	<b>58.332.778</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2021/22

	Note	2021/22 kr.
Driftsresultat		9.931.669
Af- og nedskrivninger		5.177.240
Andre hensatte forpligtelser		1.058.329
Ændringer i arbejdskapital	17	(48.248.638)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(32.081.400)</b>
Modtagne finansielle indtægter		48.795
Betalte finansielle omkostninger		(1.305.010)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(33.337.615)</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(18.174.492)
Køb mv. af materielle aktiver		(9.715.920)
Køb af virksomheder		(8.790.784)
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(30.000)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(36.711.196)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(70.048.811)</b>
Kontant kapitalforhøjelse		50.000.000
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		21.357.840
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>71.357.840</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>1.309.029</b>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.309.029</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger		1.309.029
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.309.029</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Nettoomsætning

	<b>2021/22</b>
	<b>kr.</b>
Danmark	607.094.431
EU	13.086.700
Øvrige	1.106.174
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>621.287.305</b>
Projektmidler og tilskud	244.201.001
Kommercielle aktiviteter	377.086.304
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>621.287.305</b>

## 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, er honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ikke oplyst. Der henvises til ovenliggende koncernregnskab.

## 4 Personaleomkostninger

	<b>2021/22</b>
	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	274.425.210
Pensioner	29.043.841
Andre omkostninger til social sikring	5.062.207
	<b>308.531.258</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>484</b>

	<b>Ledelses- vederlag 2021/22</b>
	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	3.192.192
	<b>3.192.192</b>

Direktion og bestyrelsens vederlag er sammendraget i det den registrerede direktion kun består af ét medlem.

## 5 Af- og nedskrivninger

	<b>2021/22</b>
	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	2.149.936
Afskrivninger på materielle aktiver	3.027.304
	<b>5.177.240</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	<b>2021/22</b>
	<b>kr.</b>
Overført resultat	8.332.778
	<b>8.332.778</b>

## 7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Udviklings- projekter under udførelse kr.
Tilgange	9.235.555	8.938.937
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.235.555</b>	<b>8.938.937</b>
Årets afskrivninger	(2.149.936)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.149.936)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.085.619</b>	<b>8.938.937</b>

## 8 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter indregnes ud fra en vurdering af fremtidige indtjeningsmuligheder. Projekterne vurderes løbende for at sikre, at den fremtidige indtjening modsvarer den aktiverede værdi. Der udføres en årlig nedskrivningstest.

## 9 Materielle aktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Tilgange	9.715.920
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.715.920</b>
Årets afskrivninger	(3.027.304)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.027.304)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.688.616</b>

## 10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Tilgange	8.790.785	30.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.790.785</b>	<b>30.000</b>
Afskrivninger på goodwill	(592.319)	0
Andel af årets resultat	249.642	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(342.677)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.448.108</b>	<b>30.000</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	5.330.871	

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
HortiAdvice A/S	Danmark	A/S	60,00
SEGES Consulting ApS	Danmark	ApS	100,00
Datalogisk A/S	Danmark	A/S	60,00

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris

## 12 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.
A-aktier	250.000	1
B-aktier	24.750.000	1
	<b>25.000.000</b>	

## 13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelser til tabsgivende projekter samt verserende sager hvor der er usikkerhed vedrørende beløb og/eller tidshorisont for betaling.

## 14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021/22 kr.	Forfald efter 12 måneder 2021/22 kr.	Restgæld efter 5 år 2021/22 kr.
Feriepengeforpligtelser	255.792	21.102.048	17.969.840
	<b>255.792</b>	<b>21.102.048</b>	<b>17.969.840</b>

## 15 Anden gæld

	<b>2021/22</b>
	<b>kr.</b>
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	11.955.081
Feriepengeforpligtelser	12.361.501
Anden gæld i øvrigt	21.399.224
	<b>45.715.806</b>

## 16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## 17 Ændring i arbejdskapital

	<b>2021/22</b>
	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(1.827.339)
Ændring i tilgodehavender	(225.158.320)
Ændring i leverandørgæld mv.	178.737.021
	<b>(48.248.638)</b>

## 18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2021/22</b>
	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>9.160.331</b>

Lejeforpligtelserne vedrører leje af lokaler og vedrører perioder mellem 6 og 12 mdr. fra balancedagen.

## 19 Eventualforpligtelser

	<b>2021/22</b>
	<b>kr.</b>
Andre eventualforpligtelser	26.621.260
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>26.621.260</b>

Eventualforpligtelserne vedr. forpligtelser i henhold til service og leverandørkontrakter med uopsigeligthed mellem 3 og 12 mdr. fra balancedagen.

Som følge af at SEGES Innovation P/S årligt modtager og administrerer væsentlige projektmidler, vil der være risiko for, at tilskudsgiver - af faglige eller andre årsager - ikke finder betingelserne for udbetaling for helt eller delvist opfyldt. Såfremt dette er tilfældet, er der risiko for, at tilskuddet skal betales helt eller delvist tilbage.

## 20 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

SEGES Innovation Fonden, 8200 Aarhus N ejer alle A aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

**21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

**22 Transaktioner med nærtstående parter**

Alle transaktioner med nærtstående parter er på markedsmæssige vilkår.

**23 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste og største koncern:

SEGES Innovation Fonden, Danmark



# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

### Skat

Selskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt hvorfor der ikke er indregnet skat i årsregnskabet.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Tilskud vedrørende projekter indregnes i takt med, at der erhverves ret hertil. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver. Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

#### Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

#### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt gæld og transaktioner i fremmed valuta

## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af

virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder for fremmed regning samt øvrige omkostninger der er usikre med hensyn til tid og størrelse.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser.

Likvider omfatter likvide beholdninger.