

SEGES

INNOVATION

Seges Innovation P/S

Agro Food Park 15
8200 Aarhus N
CVR-nr. 42909769

Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
30.05.2024

Anders Harck
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2023	12
Balance pr. 31.12.2023	13
Egenkapitalopgørelse for 2023	15
Pengestrømsopgørelse for 2023	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	22
Supplerende beretninger	27

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Seges Innovation P/S
Agro Food Park 15
8200 Aarhus N

CVR-nr.: 42909769

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

<https://segesinnovation.dk/media/rzdnzn5/redegoerelse-for-samfundsansvar.pdf>

Redegørelse for politik for dataetik

<https://segesinnovation.dk/media/qwfhz2ey/redegoerelse-for-politik-om-dataetik.pdf>

Bestyrelse

Anders Harck, formand

Lars Johansson, næstformand

Lars Erik Friis Jonsson

Charlotte Rønhof

Birgitte Skadhauge

Torkild Søndergaard Birkmose

Malene Østergaard Bach

Direktion

Tom Heron, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Seges Innovation P/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 07.05.2024

Direktion

Tom Heron
adm. dir.

Bestyrelse

Anders Harck
formand

Lars Johansson
næstformand

Lars Erik Friis Jonsson

Charlotte Rønhof

Birgitte Skadhauge

Torkild Søndergaard Birkmose

Malene Østergaard Bach

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Seges Innovation P/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Seges Innovation P/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 07.05.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jakob Boutrup Ditlevsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne27725

Tommy Schormand Johansen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne44080

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2023	2021/22
	t.kr.	t.kr.
Hovedtal		
Nettoomsætning	637.173	655.852
Bruttoresultat	325.065	331.275
Driftsresultat	10.797	9.932
Resultat af finansielle poster	(597)	(1.256)
Årets resultat	10.585	8.333
Balancesum	268.251	260.069
Investeringer i materielle aktiver	5.716	9.716
Egenkapital	68.918	58.333
Pengestrømme fra driftsaktivitet	24.532	(33.338)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(19.243)	(36.711)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	71.358
Nøgletal		
Bruttoavance (%)	51,02	50,51
EBIT-margin (%)	1,69	1,51
Nettomargin (%)	1,66	1,27
Soliditetsgrad (%)	25,69	22,43

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

EBIT-margin (%):

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fremtidens bæredygtige fødevarer

SEGES Innovation er en uafhængig forsknings- og innovationsvirksomhed, der arbejder for en bæredygtig og konkurrencedygtig landbrugs- og fødevarereproduktion. Vi samarbejder med universiteter, virksomheder og andre relevante aktører inden for landbrugs- og fødevarerektoren og via praksisnære forsøg undersøger, validerer og dokumenterer vi nyeste viden, så den kan komme ud at virke hos landmænd og virksomheder.

SEGES Innovation er opdelt i 2 hovedområder; Innovationsaktiviteter og kommercielle aktiviteter. Vores innovationsopgaver baserer sig hovedsageligt på midler fra Promilleafgiftsfonden og Landbrugets afgiftsfonde. Herudover udgør midler fra Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram (GUDP), Innovationsfonden, EU-programmer og private fonde også en del af det økonomiske grundlag for vores forsknings- og udviklingsopgaver. Det største kommercielle område er de digitale løsninger målrettet landmænd, rådgivere og virksomheder. Den kommercielle forretning omfatter endvidere specialitydelser, events og uddannelse, test og forsøg, data og analyser samt ekspertindlæg.

En ny ambitiøs forretningsstrategi

Bestyrelsen indledte året med at sætte rammerne for en ny strategi, som med input fra ledere, medarbejdere og 40+ eksterne interessenter resulterede i en strategi for 2023-2027 med ambitiøse mål for udvikling af den eksisterende kerneforretning samt nye faglige og kommercielle områder, herunder internationalt. Forretningsstrategien understøttes af en kommunikationsstrategi og i 2023 etablerede selskabet et nyt website for at styrke synligheden i Danmark, ligesom et engelsk website etableres primo 2024 for at styrke synligheden internationalt.

Der er efterspørgsel efter innovation og flere grønne løsninger til landbrugs- og fødevarereproduktion og vækst er et vigtigt element i forretningsstrategien. I 2023 er vigtige aftaler med partnere indgået og vi arbejder fokuseret med at udvide kredsen af samarbejdspartnere i 2024.

De faglige eksperter i SEGES Innovation bidrager med viden, data og analyser, når der eksempelvis drøftes dyrevelfærd, klimatilpasning, arealanvendelse, CO₂-afgift, iltsvind, kvælstof, biodiversitet, arbejdsmiljø, grundvandsparker og miljø - lokalt og nationalt. Der er en målrettet indsats på at styrke SEGES Innovations position på vigtige dagsordener, hvor vi kan bidrage med fagligt input, der kvalificerer problemstillinger og beslutninger.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

En sund økonomi med fokus på at styrke egenkapitalen

SEGES Innovation opnår i 2023 et resultat på DKK 10,6 mio., hvilket selskabets ledelse vurderer er tilfredsstillende. SEGES Innovations omsætning udgjorde i 2023 DKK 637,2 mio. mod en omsætning på DKK 655,9 mio. i 2022. Samlet udgør investeringer i 2023 DKK 19,2 mio. Selskabet har en soliditet på 25,7%. SEGES Innovations overskud skal anvendes indenfor formålet om at udføre forsknings- og innovationsopgaver indenfor landbrugs- og fødevarerfaglige emner.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Hvor 2022 bar præg af at være stiftelsesår var SEGES Innovation i 2023 ikke længere en ny virksomhed, men havde processer og forretningsgange på plads til at modne og styrke forretningen. Resultatet i 2023 er lidt højere end forventningen fra sidste års årsrapport, hvor resultatet forventedes at blive i størrelsesordenen DKK 8 - 10 mio.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Risikostyringen i SEGES Innovation P/S har fokus på at danne et overblik over de udefra og indefra kommende faktorer, som kan få betydelig indvirkning på forretningen, den finansielle situation og det driftsmæssige resultat. 2023 præget af rentestigninger på de finansielle markeder, hvilket har en negativ effekt på SEGES Innovation, som afholder de faktiske omkostninger i måneder eller år på innovationsområdet, inden tilskudsbeløb tilflyder virksomheden. Vi deltager i en stor mængde forsknings- og udviklingsaktiviteter, som i vid udstrækning er finansieret bagudrettet via offentlige fonde og private enheder og det stiller krav til en effektiv likviditetsstyring og -optimering. Finansiering af innovationsprojekterne er afhængig af offentlige og private tilskudsordninger og rammevilkårene for disse er således afgørende for gennemførelse af innovationsprojekterne. SEGES Innovation drifter en lang række it-programmer og it-sikkerhed er af afgørende betydning for at forhindre nedbrud eller fejl. I 2023 er der arbejdet målrettet med at styrke informationssikkerheden.

Forventet udvikling

Vi har fokus på at opbygge vores egenkapital, soliditet og robusthed. Der forventes for det kommende regnskabsår et resultat på niveau med 2023 i størrelsesordenen DKK 9,0-11,0 mio. Der forventes i 2024 et stigende omsætnings- og aktivitetsniveau. Omsætningen forventes at ligge i intervallet DKK 660-670 mio. I 2024 implementeres et nyt økonomisystem, der på sigt vil give nye og bedre muligheder for optimering.

Videnressourcer

Medarbejdere med Mod, Hjerte og Dybde

SEGES Innovation har 449 medarbejdere fordelt på hovedsædet i Agro Food Park i Aarhus samt Axelborg i København og forsøgsstationen Grønhøj ved Karup J. Hovedparten af medarbejderne beskæftiger sig med videnudvikling indenfor virksomhedens formål. Hovedparten af virksomhedens medarbejdere har som minimum en lang videregående uddannelse ofte tillagt Ph.d. kombineret med betydelig erfaring på specialistniveau.

Vores mange forskellige ekspertiser udgør tilsammen et unikt fagmiljø i international topklasse og arbejder ud fra værdierne Mod, Hjerte og Dybde, som alle medarbejdere var involveret i at definere i 2023. Medarbejderfastholdelse, -udvikling og -tiltrækning er forudsætninger for vores virke og ønsket om at være en attraktiv arbejdsplads er et vigtigt element i forretningsstrategien. Et nyt koncept for strategisk kompetenceudvikling blev implementeret i 2023 og udmønter sig i individuelle udviklingsplaner for alle medarbejdere. I 2024 indledes en omfattende intern lederuddannelse for alle ledere og en strategisk indsats for at løfte de digitale kompetencer i hele virksomheden.

Miljømæssige forhold

Der henvises til redegørelsen for samfundsansvar.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

SEGES Innovation udfører forsknings- og innovationsopgaver inden for landbrugs- og fødevarerfaglige områder som f.eks. planteproduktion, husdyrproduktion, miljø, klima og bioøkonomi/bioenergi, cirkularitet, biodiversitet, økonomi, ledelse og afsætning.

Som almentnyttigt selskab skal SEGES Innovation være uafhængig af særinteresser og samarbejde bredt med danske og udenlandske forsknings- og videninstitutioner samt formidle selskabets forsknings- og udviklingsresultater til landmænd og en bred kreds af virksomheder samt andre interessenter. Selskabet skal opfylde kravene for modtagelse af lovlig statsstøtte til forsknings- og udviklingsprojekter og derfor fungere uafhængigt af andre interesser og leve op til ansvarlig forskningspraksis og have procedurer, der sikrer mod interessekonflikter.

Redegørelse for samfundsansvar

Der er udarbejdet en redegørelse for samfundsansvar, som bl.a. indeholder redegørelsen for dataetik og udgør et vigtigt element i årsrapporten. Redegørelsen er tilgængelig på SEGESInnovation.dk.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

	2023	2021/22
Øverste ledelsesorgan		
Samlet antal medlemmer	7	7
Underrepræsenteret køn (%)	40,00	40,00
Måltal (%)	40,00	40,00

SEGES Innovation har jf. Erhvervsstyrelsens måltal en ligelig fordeling af mænd og kvinder i de øverste ledelsesorganer.

	2023	2021/22
Øvrige ledelsesniveauer		
Samlet antal medlemmer	53	53
Underrepræsenteret køn (%)	45,00	43,00
Måltal (%)	40,00	40,00

Det samme gør sig gældende for de øvrige ledelsesniveauer.

SEGES Innovations Handleplan for ligestilling 2023-2027 beskriver vores mål og indsatser for at sikre en kønsbalanceret ledelse. Handleplanen er tilgængelig på SEGESInnovation.dk.

Redegørelse for politik for dataetik

Der henvises til redegørelsen for samfundsansvar der ligeledes indeholder en redegørelse for dataetik.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet yderligere omstændigheder, som har forringet selskabets økonomiske stilling.

Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2021/22 kr.
Nettoomsætning	2	637.172.935	655.852.161
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		3.965.011	6.084.146
Andre driftsindtægter		12.249.614	10.856.616
Andre eksterne omkostninger	3	(328.322.480)	(341.517.510)
Bruttoresultat		325.065.080	331.275.413
Personaleomkostninger	4	(304.408.740)	(316.166.504)
Af- og nedskrivninger	5	(9.858.860)	(5.177.240)
Driftsresultat		10.797.480	9.931.669
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		384.918	(342.677)
Andre finansielle indtægter		1.327.625	48.796
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(203.424)	(22.137)
Andre finansielle omkostninger		(1.721.221)	(1.282.873)
Årets resultat	6	10.585.378	8.332.778

Balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 kr.	2021/22 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	8	12.056.959	7.085.619
Udviklingsprojekter under udførelse	8	10.202.919	8.938.937
Immaterielle aktiver	7	22.259.878	16.024.556
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.837.283	6.688.616
Materielle aktiver	9	8.837.283	6.688.616
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		9.833.026	8.448.108
Andre værdipapirer og kapitalandele		30.000	30.000
Finansielle aktiver	10	9.863.026	8.478.108
Anlægsaktiver		40.960.187	31.191.280
Fremstillede varer og handelsvarer		3.739.308	1.827.339
Varebeholdninger		3.739.308	1.827.339
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		99.100.413	100.872.211
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		442.823	839.087
Andre tilgodehavender		105.823.029	112.772.740
Periodeafgrænsningsposter	11	11.587.376	11.256.932
Tilgodehavender		216.953.641	225.740.970
Likvide beholdninger		6.598.105	1.309.029
Omsætningsaktiver		227.291.054	228.877.338
Aktiver		268.251.241	260.068.618

Passiver

	Note	2023 kr.	2021/22 kr.
Virksomhedskapital	12	25.000.000	25.000.000
Reserve for udviklingsomkostninger		22.259.878	16.024.556
Overført overskud eller underskud		21.658.278	17.308.222
Egenkapital		68.918.156	58.332.778
Andre hensatte forpligtelser	13	650.000	1.058.329
Hensatte forpligtelser		650.000	1.058.329
Feriepengeforpligtelser		21.648.876	21.102.048
Langfristede gældsforpligtelser	14	21.648.876	21.102.048
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	512.757	255.792
Bankgæld		29.783.482	31.489.126
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.044.664	4.901.336
Leverandører af varer og tjenesteydelser		71.292.810	89.615.748
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.864.679	4.028.486
Anden gæld	15	52.029.323	45.715.806
Periodeafgrænsningsposter	16	15.506.494	3.569.169
Kortfristede gældsforpligtelser		177.034.209	179.575.463
Gældsforpligtelser		198.683.085	200.677.511
Passiver		268.251.241	260.068.618
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		
Koncernforhold	22		

Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	25.000.000	16.024.556	17.308.222	58.332.778
Overført til reserver	0	6.235.322	(6.235.322)	0
Årets resultat	0	0	10.585.378	10.585.378
Egenkapital ultimo	25.000.000	22.259.878	21.658.278	68.918.156

Pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2021/22 kr.
Driftsresultat		10.797.480	9.931.669
Af- og nedskrivninger		9.858.860	5.177.240
Andre hensatte forpligtelser		(408.328)	1.058.329
Ændringer i arbejdskapital	17	4.880.935	(48.248.638)
Pengestrømme vedrørende primær drift		25.128.947	(32.081.400)
Modtagne finansielle indtægter		1.327.624	48.795
Betalte finansielle omkostninger		(1.924.646)	(1.305.010)
Pengestrømme vedrørende drift		24.531.925	(33.337.615)
Køb mv. af immaterielle aktiver		(12.526.956)	(18.174.492)
Køb mv. af materielle aktiver		(5.715.893)	(9.715.920)
Køb af finansielle aktiver		(1.000.000)	0
Køb af virksomheder		0	(8.790.784)
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		0	(30.000)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(19.242.849)	(36.711.196)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		5.289.076	(70.048.811)
Kontant kapitalforhøjelse		0	50.000.000
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		0	21.357.840
Pengestrømme vedrørende finansiering		0	71.357.840
Ændring i likvider		5.289.076	1.309.029
Likvider primo		1.309.029	0
Likvider ultimo		6.598.105	1.309.029
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		6.598.105	1.309.029
Likvider ultimo		6.598.105	1.309.029

Noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2023 kr.	2021/22 kr.
Danmark	623.671.603	641.659.287
EU	12.799.077	13.086.700
Øvrige	702.255	1.106.174
Geografiske markeder i alt	637.172.935	655.852.161
Projektmidler og tilskud	215.918.741	240.979.631
Kommercielle aktiviteter	421.254.194	414.872.530
Aktiviteter i alt	637.172.935	655.852.161

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, er honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ikke oplyst. Der henvises til ovenliggende koncernregnskab.

4 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2021/22 kr.
Gager og lønninger	263.725.547	274.425.210
Pensioner	27.995.516	29.043.841
Andre omkostninger til social sikring	12.687.677	12.697.453
	304.408.740	316.166.504
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	449	484

	Ledelses- vederlag 2023 kr.	Ledelses- vederlag 2021/22 kr.
Direktion	2.293.326	0
Bestyrelse	1.100.000	0
Samlet for ledelseskategorier	0	3.192.192
	3.393.326	3.192.192

Direktionen har i 2023 i løbet af året bestået af tre personer. Direktion og bestyrelsens vederlag er sammen-

draget i 2021/22 det den registrerede direktion kun bestod af ét medlem.

5 Af- og nedskrivninger

	2023 kr.	2021/22 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	6.291.634	2.149.936
Afskrivninger på materielle aktiver	3.567.226	3.027.304
	9.858.860	5.177.240

6 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2021/22 kr.
Overført resultat	10.585.378	8.332.778
	10.585.378	8.332.778

7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Udviklings- projekter under udførelse kr.
Kostpris primo	9.235.555	8.938.937
Overførsler	6.378.100	(6.378.100)
Tilgange	4.884.874	7.642.082
Kostpris ultimo	20.498.529	10.202.919
Af- og nedskrivninger primo	(2.149.936)	0
Årets nedskrivninger	(910.125)	0
Årets afskrivninger	(5.381.509)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(8.441.570)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.056.959	10.202.919

8 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter indregnes ud fra en vurdering af fremtidige indtjeningsmuligheder. Projekterne vurderes løbende for at sikre, at den fremtidige indtjening modsvarer den aktiverede værdi. Der udføres en årlig nedskrivningstest.

9 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	9.715.920
Tilgange	5.715.893
Afgange	(189.978)
Kostpris ultimo	15.241.835
Af- og nedskrivninger primo	(3.027.304)
Årets afskrivninger	(3.567.226)
Tilbageførsel ved afgange	189.978
Af- og nedskrivninger ultimo	(6.404.552)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	8.837.283

10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	8.790.785	30.000
Tilgange	1.000.000	0
Kostpris ultimo	9.790.785	30.000
Nedskrivninger primo	(342.677)	0
Afskrivninger på goodwill	(592.319)	0
Andel af årets resultat	977.237	0
Nedskrivninger ultimo	42.241	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	9.833.026	30.000
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	5.330.871	

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
HortiAdvice A/S	Danmark	A/S	60,00
SEGES Consulting ApS	Danmark	ApS	100,00
Datalogisk A/S	Danmark	A/S	60,00

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris

12 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.
A-aktier	250.000	1
B-aktier	24.750.000	1
	25.000.000	

13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelser til tabsgivende projekter samt verserende sager hvor der er usikkerhed vedrørende beløb og/eller tidshorisont for betaling.

14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021/22 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 kr.	Restgæld efter 5 år 2023 kr.
Feriepengeforpligtelser	512.757	255.792	21.648.876	17.969.840
	512.757	255.792	21.648.876	17.969.840

15 Anden gæld

	2023 kr.	2021/22 kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	8.577.344	11.955.081
Feriepengeforpligtelser	13.046.555	12.361.501
Anden gæld i øvrigt	30.405.424	21.399.224
	52.029.323	45.715.806

16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

17 Ændring i arbejdskapital

	2023 kr.	2021/22 kr.
Ændring i varebeholdninger	(1.911.970)	(1.827.339)
Ændring i tilgodehavender	8.787.330	(225.158.320)
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.994.425)	178.737.021
	4.880.935	(48.248.638)

18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 kr.	2021/22 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	17.177.299	9.160.331

Lejeforpligtelserne vedrører leje af lokaler og vedrører perioder mellem 6 og 12 mdr. fra balancedagen.

19 Eventualforpligtelser

	2023 kr.	2021/22 kr.
Andre eventualforpligtelser	8.938.108	26.621.260
Eventualforpligtelser i alt	8.938.108	26.621.260

Eventualforpligtelserne vedr. forpligtelser i henhold til service og leverandørkontrakter med uopsigeligthed mellem 3 og 12 mdr. fra balancedagen.

Som følge af at SEGES Innovation P/S årligt modtager og administrerer væsentlige projektmidler, vil der være risiko for, at tilskudsgiver - af faglige eller andre årsager - ikke finder betingelserne for udbetaling for helt eller delvist opfyldt. Såfremt dette er tilfældet, er der risiko for, at tilskuddet skal betales helt eller delvist tilbage.

20 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

SEGES Innovation Fonden, 8200 Aarhus N ejer alle A aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

21 Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner med nærtstående parter er på markedsmæssige vilkår.

22 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste og største koncern:

SEGES Innovation Fonden, Danmark

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

Skat

Selskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt hvorfor der ikke er indregnet skat i årsregnskabet.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Tilskud vedrørende projekter indregnes i takt med, at der erhverves ret hertil. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver. Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt gæld og transaktioner i fremmed valuta

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg

af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder for fremmed regning samt øvrige omkostninger der er usikre med hensyn til tid og størrelse.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Supplerende beretninger

Fagrådets erklæring om SEGES Innovation P/S' overholdelse af QMS (Quality Management System)

SEGES Innovation P/S gennemfører projekter inden for landbrugs- og fødevarerfaglige emner i samarbejde med såvel danske som udenlandske forsknings- og videnformidlingsorganisationer. Projekterne kan være helt eller delvist offentlig støttede. SEGES Innovation P/S har et QMS i forbindelse med selskabets forsknings- og udviklingsaktiviteter, og QMS 'et opdateres og videreudvikles løbende, bl.a. baseret på input fra Fagrådet.

Af SEGES Innovation P/S' vedtægter fremgår, at der skal etableres et Fagråd, som fører tilsyn med QMS 'et. Fagrådet er uafhængigt af SEGES Innovation P/S og afgiver en årlig erklæring om QMS 'ets efterlevelse, herunder om SEGES Innovation P/S fungerer uafhængigt af andre interesser og lever op til ansvarlig forskningspraksis jf. "Den danske kodeks for integritet i forskning" og har procedurer, der sikrer mod interessekonflikter. Bestyrelsen for SEGES Innovation Fonden varetager rollen som fagråd.

Fagrådet har udført sit tilsyn i perioden 1. januar - 31. december 2023 og afgivet erklæring herom i overensstemmelse med selskabets vedtægter.

Tilsynet

Tilsynet sker som udgangspunkt på tre måder:

1. En årlig ekstern audit, hvor udvalgte projekter fremlægges, diskuteres og vurderes.
2. Et årligt møde med projektkontoret, hvor der følges op på tidligere kommentarer, og hvor der redegøres for opfølgning på procedurer og kontrolfunktioner, orienteres om løbende sager, eventuelle problemstillinger m.m.
3. Løbende kontakt og dialog med projektkontoret hvis der er behov for information, diskussion eller afklaring.

Den 19. marts 2024 blev der gennemført en ekstern audit, hvor 5 af undertegnede udvalgte og bredt repræsenterende projekter blev præsenteret, diskuteret og vurderet:

- 7114: Bæredygtig udvikling i landbruget – styrkelse af landmandens overblik, indsigt og handlemulighed. Promilleafgiftsfonden for landbrug.
- 1463: Aminosyreforsyning til vækstgrise. Svineafgiftsfonden.
- 5518: Foder og fødevarer sikkerhed. Mælkeafgiftsfonden
- 8503/4: Metoder til reduktion af Ammoniaktab og øget merudbytte fra biogasGylle (MAG). GUDP og Promilleafgiftsfonden for landbrug.
- 7893: Success med conservation agriculture (CA). Promilleafgiftsfonden for landbrug.

Formålet med den eksterne audit er – stikprøvevis – at vurdere, om de opstillede retningslinjer, procedurer, regler m.m. i QMS'et følges i praksis. Ved diskussionerne af det indholdsmæssige i projekterne blev tegn på evt. bias, interessekonflikter, uafhængighed eller

subjektivitet vurderet. Den eksterne audit forløb tilfredsstillende, og der blev ikke fundet tegn på manglende overholdelse af QMS'et.

På mødet var der også opfølgning på ekstern audit 2022, og øvrige opfølgingsområder i 2023 blev gennemgået. Det vurderes, at der foretages en systematisk og tilfredsstillende opfølgning på udestående og kritiske dele af QMS'et.

Fagrådet har tidligere opfordret SEGES Innovation P/S til at udvikle et screeningssystem baseret på dels egenkontrol, dels efterfølgende kontrol fra projektkontoret. Ønsket har været at kunne kontrollere udvalgte men centrale målepunkter for alle projekter. Dette screeningssystem er nu udviklet og fungerer for 2023-afrapporteringen. Et system med røde, gule eller grønne markeringer har givet et overblik over mulige svage punkter til efterfølgende opfølgning. Det vurderes, at det er et velfungerende system, uden det store administrative arbejde, og med et godt overblik til gavn for både projektledere og for projektkontoret. Det styrker endvidere Fagrådets muligheder for at vurdere overholdelse af QMS'et.

Fagrådet har påpeget, at løbende forandringer i det eksterne miljø nødvendiggør en løbende videreudvikling af QMS'et. To forandringer er fremført:

- Fortsat udvikling af AI (kunstig intelligens) kan nødvendiggøre nye eller skærpede retningslinjer for at sikre validiteten i projektrapporter m.m.
- Udskiftning af medarbejdere og tiltrækning af ny kvalificeret arbejdskraft er en generel udfordring for mange virksomheder: Arbejdsmarkedets udvikling sikrer på den ene side tilgang af ny viden, men på den anden side kan en stor udskiftning af nøglepersoner i projekter medføre en sårbarhed. Et system med uformelle "viceprojektledere" kan overvejes med henblik på at reducere projektrisikoen ved afgang af nøglepersoner. Det vurderes, at problemstillingen er anerkendt, og at mulige løsninger til at reducere projektrisici i sådanne situationer løbende vurderes og anvendes.

Der er gensidig forståelse med SEGES Innovation P/S om, at QMS 'et løbende vedligeholdes og videreudvikles.

Ledelseserklæring vedrørende SEGES Innovation P/S' overholdelse af QMS (Quality Management System)

Denne ledelseserklæring afgives i tilknytning til SEGES Innovation P/S' (i det følgende selskabet) årsrapport, for perioden 1. januar - 31. december 2023, og omfatter selskabets overholdelse af QMS og overholdelse af principperne for uafhængighed i forbindelse med selskabets forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Jeg har ansvar for tilsynet med QMS 'et, og for at det er implementeret og forvaltes i overensstemmelse med bestemmelserne i selskabets vedtægter og det til enhver tid gældende "Den danske kodeks for integritet i forskning".

I overensstemmelse hermed bekræfter jeg efter min bedste viden og overbevisning følgende forhold:

1. Det er min opfattelse, at selskabets QMS er implementeret og forvaltes i overensstemmelse med bestemmelserne i selskabets vedtægter og det til enhver tid gældende "Den danske kodeks for integritet i forskning". Det er min opfattelse, at selskabet har etableret interne kontroller, som er nødvendige for QMS 'ets brug og vedligeholdelse.
2. Det er min opfattelse, at selskabet fungerer uafhængigt af andre interesser og lever op til ansvarlig forskningspraksis og har procedurer, der sikrer mod interessekonflikter.
3. Det er min opfattelse, at selskabets QMS er efterlevet i perioden 1. januar - 31. december 2023.
4. Jeg bekræfter, at det udførte tilsyn med QMS 'et for 1. januar 2023 - 31. december 2023 ikke har resulteret i forhold, herunder overtrædelse af QMS 'et og selskabets formål, som ikke allerede er indarbejdet i Fagrådets rapportering til selskabets direktør.
5. Jeg kan bekræfte, at selskabet har givet Fagrådet adgang til al information, som jeg har anmodet om, herunder følgende:
 - information om QMS 'et og dets brug og virkemåde, herunder procedurer, projekter og andre forhold af relevans
 - information om sager om anvendt forskningspraksis, interessekonflikter, uafhængighed m.m., herunder information om sanktioneringer og ansættelsesmæssige forhold i forbindelse med manglende overholdelse af QMS'et
 - information som jeg i øvrigt har anmodet om i forbindelse med Fagrådets tilsyn
 - ubegrænset adgang til personer i selskabet, som jeg har anset det for nødvendigt at indhente oplysninger fra eller føre drøftelser med
 - præsentation af repræsentative projekter, hvor projektledere har gennemgået og diskuteret indhold, procedurer, processer, potentielle risici m.m. med undertegnede.

København, den 5. april 2024
På vegne af SEGES Innovation Fonden
Henning Otte Hansen