

HEJSA Invest A/S

Søndre Alle 7, 4600 Køge
CVR-nr. 42 89 47 53

Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 04.04.24

Allan Thalmar Andersen
Dirigent



Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 20
Resultatopgørelse	21
Balance	22 - 23
Egenkapitalopgørelse	24
Koncernens pengestrømsopgørelse	25
Noter	26 - 45

Selskabet

HEJSA Invest A/S
Søndre Alle 7
4600 Køge
Hjemsted: Køge
CVR-nr.: 42 89 47 53
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

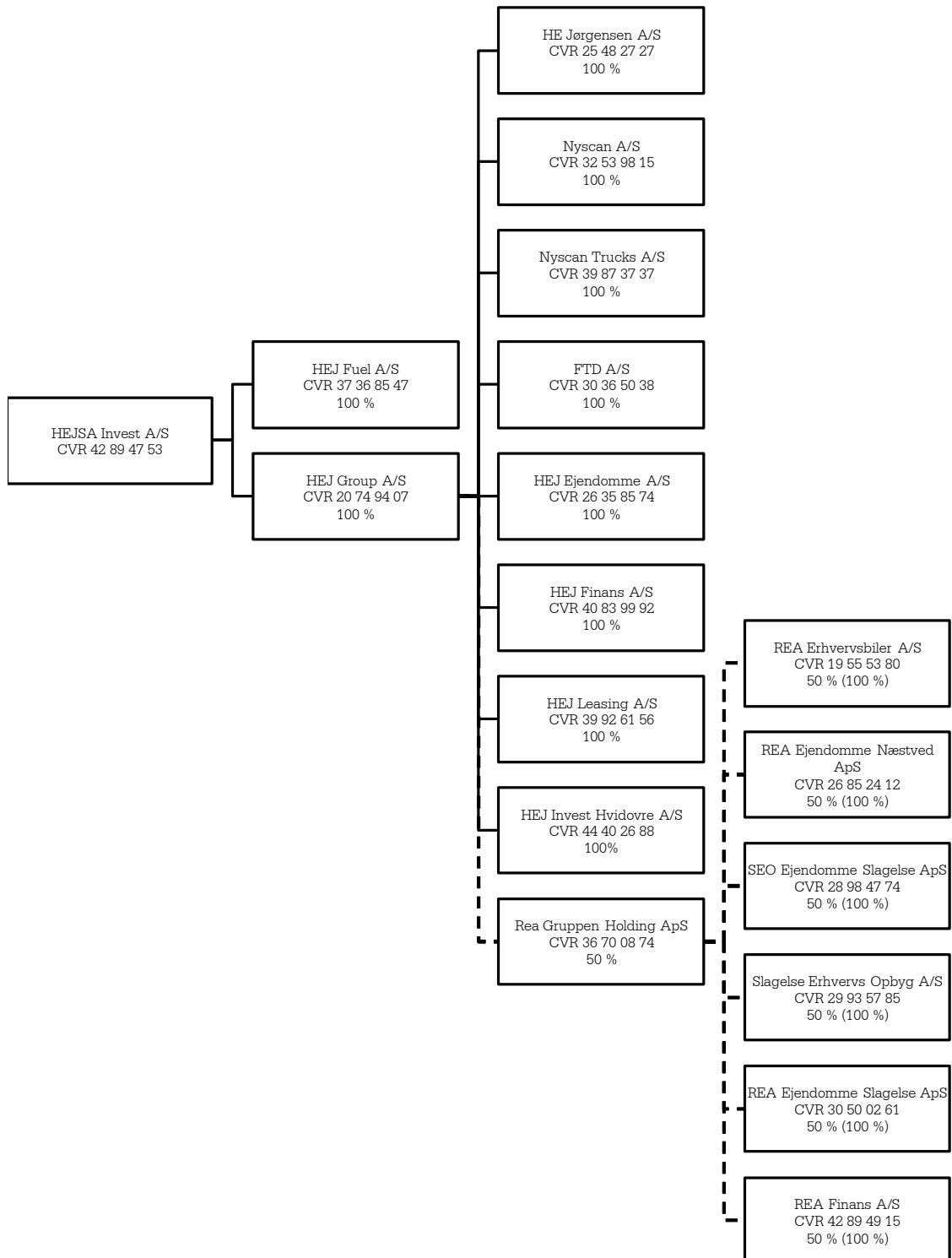
Allan Thalmar Andersen

Bestyrelse

Christian Pagaard Junker
Henrik Ejgil Jørgensen
Allan Thalmar Andersen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for HEJSA Invest A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Køge, den 4. april 2024

Direktionen

Allan Thalmar Andersen

Bestyrelsen

Christian Pagaard Junker
Formand

Henrik Ejgil Jørgensen

Allan Thalmar Andersen

Til kapitalejeren i HEJSA Invest A/S**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HEJSA Invest A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 4. april 2024

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heck-Poulsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34280

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	692.506	643.428	553.394	414.095	399.700
Indeks	173	161	138	104	100
Resultat af primær drift	43.810	35.069	24.292	10.678	16.681
Indeks	263	210	146	64	100
Finansielle poster i alt	-964	7.324	4.386	4.966	1.313
Indeks	-73	558	334	378	100
Resultat før skat	42.846	42.393	28.678	15.644	17.626
Indeks	243	241	163	89	100
Årets resultat	33.694	34.453	23.545	13.428	14.469
Indeks	233	238	163	93	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	424.337	387.110	355.702	294.647	306.803
Indeks	138	126	116	96	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.369	4.024	4.016	5.164	16.131
Indeks	15	25	25	32	100
Egenkapital	189.016	163.440	129.101	106.556	94.128
Indeks	201	174	137	113	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	-14.152	12.568	-29.258	29.414	-18.548
Investeringer	120	2.206	3.529	-1.921	20.087
Finansiering	14.106	-14.990	25.907	-413	5.264
Årets pengestrømme	74	-216	178	27.080	6.803

Nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	19%	24%	20%	13%	16%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	45%	42%	36%	32%	31%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	139	134	140	142	146
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

Væsentligste aktiviteter

Selskabet er Holdingselskab for koncernens aktiviteter, som i lighed med tidligere år af væsentlighed har bestået af salg af såvel nye som brugte lastbiler kombineret med reparation, service samt salg af materiel og reservedele i samme segment. Herudover drives tankanlæg, hvor eksterne udbydere lejer sig ind på vores område og sælger deres brændstof mm. til lastbilsegmentet, ligesom der ligeledes investeres i ejendomme og udøves øvrig finansieringsvirksomhed.

Koncernen er autoriseret forhandler af lastbil- og varevognsmærkerne MAN og DAF via datterselskaberne HE Jørgensen A/S og Nyscan Trucks A/S, autoriseret servicepartner af Scania via datterselskabet Nyscan A/S samt Importør af Ford lastbiler via datterselskabet FTD A/S og driver disse virksomheder fra Dalby, Ringsted, Køge, Vordingborg og Saksøbing.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat før skat på t.DKK 42.846 mod t.DKK 42.393 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 189.016.

Koncernen har i 2023 oplevet et år med pæn vækst. Væksten er kommet igennem salg af køretøjer og tilhørende materiel, som samtidig har betydet vækst på eftermarkedssegmenterne, som er reservedele og værkstedsaktiviteter.

Koncernen har i perioden været påvirket af den generelle globale leveringssituation indenfor branchen, som har været længere end vi har været vant til. Rente- og inflationsniveau har haft negativ effekt på kundernes købelyst og købeevne især i andet halvår af 2023 og resultatet er påvirket heraf. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig aktiviteten.

Resultatforventningen for 2023 var et resultat før skat på t.DKK 32.750. Målsætningen og mere til blev til fulde opfyldt primært via en pæn omsætningsvækst. Omsætningsvæksten blev realiseret med 7% mod forventet 11%, til gengæld var indtjeningen, målt ved dækningsbidraget, væsentlig bedre end forventet og et fald i omkostningsniveauet hjælper resultatet positivt på vej.

HE Jørgensen A/S

Målsætningen for 2023 blev opfyldt primært som følge af en bedre indtjening af både nye og brugte enheder i perioden. Grundet den globale pressede leveringssituation af nye enheder, har selskabet fortsat haft fornuftig succes med at købe og sælge nyere brugte enheder i perioden. Salget af enheder smittede ligeledes positivt af på eftermarkedsområdet, som omfatter værkstedsarbejde samt salg af reservedele.

Renteomkostninger ramte selskabet hårdt i 2023 og har haft stor negativ effekt på resultatet.

HE Jørgensen A/S - fortsat

Ledelsen er tilfreds med udviklingen og vil fortsætte de positive forandringer for at styrke og trimme selskabet yderligere i fremtiden, med fortsat fokus på en stærk balance og fokus på kontinuerlig værdiskabelse. Der er stor fokus på de løbende lagerværdier samt indregning af samme i et marked, hvor priserne udvikler sig hurtigt for tiden.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.hej.as.

Nyscan A/S

Målsætningen for 2023 blev overordnet indfriet, hvilket var flot, set i lyset af udfordringer af den globale leveringssituation. Således var det ikke muligt at opfylde forventningerne til udlejning af nye lastbiler til fulde. Salg af reservedele oplevede vækst i perioden, mens aktiviteten på værkstederne var under både sidste år og forventningerne til perioden.

Faldet i dækningsbidraget blev stort set dækket med et tilsvarende fald i omkostningsbasen, hvilket er positivt men især renteomkostninger ramte selskabet hårdt i 2023 og har haft stor negativ effekt på resultatet.

Ledelsen er overordnet tilfreds med udviklingen og vil fortsætte de positive forandringer for at styrke og trimme selskabet yderligere i fremtiden.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.nyscan.dk.

Nyscan Trucks A/S

Målsætningen for 2023 blev overordnet indfriet, dels via en kraftig vækst i omsætningen på lastbiler, som steg med 150% i forhold til sidste år og som ligeledes smittede positivt af på eftermarkedsområdet, som omfatter værkstedsarbejde samt salg af reservedele.

Indtjeningen fulgte desværre ikke helt med væksten i omsætningen, men dette skyldes til dels et ændret salgsmix. Værkstedet har i perioden kæmpet med indtjeningen og dette afspejles i resultatet.

Faldet i dækningsbidraget blev omvendt dækket med et stort fald i omkostningsbasen, hvilket i udgangspunktet er positivt, men samtidig afspejles i en udfordring med, at bemande især værkstedet og skabe vækst på eftermarkedet. Renteomkostninger ramte selskabet hårdt i 2023 og har haft stor negativ effekt på resultatet.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende under de givne forudsætninger.

Nyscan Trucks A/S - fortsat

Organisationen er blevet trimmet i perioden og der er fokus på en langsigtet strategi. Fokus er på videreuddannelse af medarbejderstaben afstemt mod udviklingen i DAF produktprogram. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig aktiviteten.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.nyscantrucks.dk.

FTD A/S

Koncernen annoncerede på Transport Messen i april 2023, at have opnået status som importør af Ford Lastbiler i Danmark, via datterselskabet FTD A/S.

Første år med salg af Ford Lastbiler, som ikke har været repræsenteret i Danmark siden 1980'erne, har som forventet været udfordrende det første år.

Omvendt er der respekt for, at det tager tid at introducere et nyt lastbilmærke på et marked præget af hård konkurrence.

Sortimentet er ligeledes meget smalt, da det i opstarten kun består af en model, nemlig en 2 akslet trækker af modellen F-Max. Kunderne har taget fint imod F-Max'en, som udover at være et flot produkt også har vist sig konkurrencedygtig på brændstofs økonomi samt TCO grundlæggende.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende under de givne forudsætninger.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.fordtrucks.dk.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer et mindre fald i såvel nettoomsætning som indtjening i 2024. Helt konkret er budgettet for 2024 sat til t.DKK 36.755 som resultat før skat. Dette resultat skal ses i lys af markedssituationen med høje renter og usikkerhed omkring fremtiden generelt.

Der vil fortsat være skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig et marked, som kan skifte fra dag til dag.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Forretningsmodel

Koncernens aktiviteter omfatter tjenesteydelser indenfor forretningsområderne salg og udlejning af nyt og brugt materiel af lastbiler, trailere og varevogne af væsentlighed, salg af reservedele samt service og reparation til samme segment. Herudover drives tankanlæg, hvor eksterne udbydere lejer sig ind på vores område og sælger deres brændstof mm. til lastbilsegmentet, ligesom der ligeledes investeres i ejendomme og udøves øvrig finansieringsvirksomhed.

HE Jørgensen A/S

HE Jørgensen A/S er Sydsjællands eneste MAN forhandler, da vi dækker et område fra Gedser i syd til Sjællands Odde i nord. Virksomheden har eksisteret siden 1958 og har derved over 65 års erfaring inden for salg og reparationer af lastbiler. HE Jørgensen A/S i Dalby og i Ringsted, sælger primært nye MAN lastbiler i alle størrelser og modeller samt varevogne. Virksomheden tæller i dag over 70 medarbejdere.

Vores Mission er:

Vi ønsker at være din totalløsning, når du skal handle, serviceres og rådgives i forbindelse med din lastbil og varebil. Vi tilbyder totalløsninger, hvor du er dækket ind af garanti samt serviceordninger og vi hjælper også gerne med at tilbyde en attraktiv finansiering gennem et af vores finansieringsselskaber i koncernen. Handler du med os behøver du kun at handle et sted.

Vores Vision er:

HE Jørgensen A/S arbejder på at blive hele Sjællands foretrukne valg af virksomhed, når der skal handles, repareres og serviceres lastbiler. Vi ønsker at være Danmarks mest anerkendte MAN lastvognscenter. Vi bestræber os på at skabe en oplevelse for kunden ved, at varetage kundens behov med størst mulige interesse.

Vores Værdier er:

- Vi omdanner problemer til udfordringer ved at se muligheder.
- Ingen sag er for stor og ingen sag er for lille for vores virksomhed.
- Vi samarbejder og spilder ikke tiden med at modarbejde hinanden.

Troværdighed:

Vi udviser troværdighed fordi, for os er det vigtigt, at vi kan stole på hinanden. En aftale er en aftale og vi holder vores del af aftalen, men overrasker gerne positivt. Ved ærlig dialog, når vi generelt længst når der samarbejdes.

I kraft af vores certificerede kvalitets- og miljøstyringssystemer ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015 er vi i stand til at yde den bedste service over for vores kunder.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.hej.as.

Forretningsmodel - fortsat

NYSCAN A/S

NYSCAN A/S har spillet en vigtig rolle for transportbranchen i Storkøbenhavn, på Midt- og Sydsjælland samt Lolland-Falster i mere end 50 år. NYSCAN har siden 1967 været en del af Scania-familien og siden 1. januar 2017 haft status af aut. Scania servicepartner. Vi indgår i HEJ Gruppen, der foruden NYSCAN består af aut. MAN-forhandler HE Jørgensen A/S i Dalby på Midtsjælland, aut. IVECO-forhandler REA Erhvervsbiler A/S med vare- og lastbilforhandling i Næstved, Slagelse, Roskilde og København, aut. DAF-servicepartner NYSCAN Trucks A/S med serviceanlæg i Køge samt Importør af Ford lastbiler FTD A/S med hovedsæde i Ringsted.

NYSCAN A/S tilbyder Scania værkstedsservice på vores tre store lastbilanlæg i Køge, Vordingborg og Sakskøbing samt hydraulikservice fra vores kran- og hydraulikafdeling i Vordingborg. Vi beskæftiger i alt ca. 50 medarbejdere. Ud over vores Scania serviceydelser leverer vi reservedele, salg, service og reparation af trailere og hejselad, udlejning af lastbiler, kran- og hydraulikservice mm.

Kvaliteten er i centrum i alt, hvad vi gør. Vores kunder er afhængige af, at deres køretøjer kan fungere problemfrit og uden uforudsete driftsstop. I kraft af vores certificerede kvalitets- og miljøstyringssystemer ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015 er vi i stand til at yde den bedste service over for vores kunder.

I NYSCAN er vores kerneværdier Tryghed, Kvalitet og Respekt. Alle medarbejders engagement og generelle respekt for disse værdier er bærende for NYSCAN A/S' evne til at optræde som en værdig samarbejdspartner for transportbranchen.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.nyscan.dk.

Nyscan Trucks A/S

Hos Nyscan Trucks er vi stolte af, hver eneste DAF-lastbil, vi får lov til at levere. Fordi vi ved, at vi har leveret en lastbil, der hjælper kunden med at drive deres forretning. Vi ved chaufførerne vil sætte pris på den fortræffelige komfort, og manøvreedygtighed en DAF-lastbil byder på.

Vi indgår i HEJ Gruppen, der foruden Nyscan Trucks A/S består af aut. MAN-forhandler HE Jørgensen A/S i Dalby på Midtsjælland, aut. IVECO-forhandler REA Erhvervsbiler A/S med vare- og lastbilforhandling i Næstved, Slagelse, Roskilde og København, aut. Scania servicepartner NYSCAN A/S med serviceanlæg i Køge, Vordingborg og Sakskøbing samt Importør af Ford lastbiler FTD A/S med hovedsæde i Ringsted.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.nyscantrucks.dk.

Forretningsmodel - fortsat

Vores mission er:

Vi ønsker at være din totalløsning, når du skal handle, serviceres og rådgives i forbindelse med din lastbil. Vi tilbyder totalløsninger, hvor du er dækket ind i en garanti samt serviceordninger og vi hjælper også gerne med at tilbyde en attraktiv finansiering gennem et af vores finansieringsselskaber i koncernen. Handler du hos os, behøver du kun handle et sted.

Vores vision er:

Nyscan Trucks arbejder for at blive hele Sjælland, Lolland og Falsters fortrukne valg af virksomhed, når der skal handles, repareres og serviceres DAF lastbiler. Vi ønsker at være Danmarks mest anerkendte DAF lastvognscenter, hvilket gør vi bestræber os på at skabe den bedst mulige oplevelse for dig som kunde.

Vi kommer længst med en god dialog, gennemsigtighed og et godt samarbejde, tror vi på, er bygget på troværdighed.

Vores værdier er:

Vi ser ikke problemer, men udfordringer ved at se muligheder. Ingen sag er for stor og ingen sag er for lille for Nyscan Trucks. Vi samarbejder i teams som gør vi hele tiden kan trække, på den bedste mands viden. Vi spilder ikke din tid, for vi ved hvor vigtigt det er for dig og din forretning at din bil er på vejen igen hurtigst muligt.

I kraft af vores certificerede kvalitets- og miljøstyringssystemer ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015 er vi i stand til at yde den bedste service over for vores kunder.

Væsentligste risici

Koncernen er påvirkelig overfor markedskræfterne i verden og er især eksponeret for de høje rente- og inflationsniveauer, som har præget verden i den seneste tid. Koncernen har været meget påvirket af især krigen mellem Rusland og Ukraine og de sammenhænge dette har skabt på manglen af reservedele til lastvogn- og varebilsproduktion.

Alle vores brands har en stærk holdning til bæredygtighed og en strategi på området, som nævnt i deres løbende, omfattende bæredygtighedsrapporter. Da vi ikke selv producerer det materiel vi sælger, er vi afhængig af, at vores leverandører er agile i forhold til at tilpasse sig markedsfold, som påvirker både tempoet og priserne på produktionen af materiel. Omvendt har vi samtidig sikret os stærke samarbejdspartnere, som alle forsøger at bidrage positivt til bæredygtigheden via investering i grønne tiltag.

Vi så i 2022, hvor meget især gaspriserne havde negativ afspejling på koncernens resultat og der er derfor blevet arbejdet mod at gøre koncernen mindre påvirkelig for sådanne udsving i energiomkostninger. Der er projekter i gang om konvertering fra gas til fjernvarme, ligesom der er monteret solcelleanlæg på to af vores anlæg i 2023 samt konverteret til LED lys på et af vores store anlæg.

Væsentligste risici - fortsat

Koncernen driver ligeledes forskellige aktiviteter, som er påvirkelige overfor f.eks. krig og udsving i naturkræfterne. Dette gælder bl.a. drift af truckdiesel via vores 3 tankanlæg, som potentielt kan blive eksponeret for prisudsving. Ligeledes foretages der investeringer i ejendomsprojekter, som ligeledes er påvirkelige for især renter mm.

Miljø og klima

Koncernen drives uden væsentlig belastning af miljø og klima. Der sælges for nuværende udelukkende EURO 6 køretøjer til det danske marked, men vi tilpasser os til hver tid gældende miljøkrav.

Vi henviser i øvrigt til bæredygtighedsrapporter for de respektive brands vi forhandler for yderligere information.

Koncernen har i året investeret i grønne tiltag, da der er installeret solceller på to af koncernens anlæg til en samlet værdi af ca. 1,2 m. DKK samt konverteret til LED belysning og fjernvarme. Alt dette er gjort i et forsøg på at nedbringe koncernens Co2 udledning. Koncernen holder sig løbende orienteret om relevante mulige grønne tiltag. Koncernens driftsselskaber er ligeledes certificerede i miljøstyringssystem og ISO 14001:2015, for at sikre så lavt et ressourcospild og så lidt forurening som muligt.

Koncernen har for nuværende skiftet tre firmabiler til elbiler og ønsker løbende at udskifte firmabilsparken fra diesel og benzin fremadrettet mod grønnere alternativer.

Vi har sat de mål der skulle for at opnå respektive ISO-certificeringer - vi arbejder på en model for opsamling af mål og data på området.

Solcelle anlæggene har konkret produceret 81 megawatt timer i 2023 i første år, med ca. et halvt års fuld effekt.

Sociale og personaleforhold

Koncernen drives i Danmark, hvor de sociale forhold og medarbejderforhold i høj grad er reguleret via lovgivningen og normer, der sikrer alle ansatte ordentlige betingelser. Værkstedernes forhold er reguleret via Arbejdspladsvurderinger (APV) og medarbejderhåndbog for selskaberne er under løbende videreudvikling. Koncernens driftsselskaber er ligeledes certificerede i kvalitets- og miljøstyringssystemer ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015, som sikrer at vores medarbejdere er godt rustet til at yde den bedste service over for vores kunder.

Arbejdsulykker er heldigvis sjældne og sygdomsfravær har vores fokus, hvor vi arbejder på tiltag som kan øge trivsel og dæmpe sygdomsfravær.

Vi ønsker bl.a. via sociale arrangementer for medarbejderne, både på initiativ af koncernen samt personaleforeningerne at øge det sociale samvær.

Sociale og personaleforhold - fortsat

Vi tilbyder vores medarbejdere pension samt sundhedssikring.

Vi har sat de mål der skulle for at opnå respektive ISO-certificeringer - vi arbejder på en model for opsamling af mål og data på området.

Respekt for menneskerettigheder

Koncernen drives i Danmark, hvor grundlæggende menneskerettigheder er reguleret via lovgivningen. Koncernen har via whistleblowerordning etableret et talerør for medarbejdere. Koncernen har valgt at samarbejde med en ekstern aktør, for bl.a. til enhver tid at sikre at alle nødvendige certificeringer overholdes. Derudover er det koncernpolitik at behandle alle mennesker lige uden skelen til køn, religion mm.

Der har i regnskabsåret ikke været nogen sager under whistleblowerordningen.

Ansvar for produktion af det materiel samt reservedele koncernen sælger, ligger hos vores samarbejdspartnere og vi henviser til deres bæredygtighedsrapporter for nærmere oplysninger.

Anti-korruption og bestikkelse

Koncernen drives i Danmark, hvor korruption og bestikkelse er reguleret via lovgivningen og ikke anses for en væsentlig udfordring. Der er f.eks. en koncern politik om at medarbejdere ikke må modtage gaver eller andre former for tilskud fra kunder eller leverandører.

Der har ikke været nogen hændelser i regnskabsåret, hvor medarbejdere har overtrådt regelsættet.

Vi ser den væsentligste risiko forbundet med dette i forhold til vores samarbejdspartnere og vi henviser til deres bæredygtighedsrapporter for nærmere oplysninger.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen*Øverste ledelsesorgan*

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden anskues fra forskellige vinkler.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer	3	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	0%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2026	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets bestyrelse af 0 kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af i alt 3 bestyrelsesmedlemmer (0%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet ønsker en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

- Ledelsen har besluttet at arbejde på at udvide bestyrelsen med et medlem af det underrepræsenterede køn senest ved udgangen af 2026, hvilket vil bringe det underrepræsenterede køn fra 0 % til 25 %.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere	19	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	21%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	40%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2027	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets øvrige ledelsesniveauer af 4 kvindelige ledere ud af i alt 19 ledere (21%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Beskrivelse af væsentligte indhold af politikken

Selskabets politik og mål er at skabe en arbejdsplads med en mangfoldig arbejdsstyrke på alle ledelsesniveauer, der fremmer lige muligheder uanset baggrund, kultur, religion, køn m.v. Ledelsen har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere og teamledere. Politikken indeholder rammer for den enkelte leders karriereudvikling og muligheder for mentorordninger og indeholder samtidig interne måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. I politikken er desuden fastsat retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af det køn, som er underrepræsenteret i virksomheden.

Selskabet har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer til 40%. Selskabet arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2027.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet har i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder. Samtidig tilgodeses en mere ligelig kønsfordeling i tilfælde af, at der er ligeværdige ansøgere til en lederstilling.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

Dataetik

Vi henviser til vores politikker på området, som dækker koncernen og kan findes på vores hjemmeside f.eks. på dette link: <https://hej.as/privatlivspolitik-2/>

Virksomheden behandler ikke data og anvender ligeledes ikke algoritmer til dataanalyse, og dette er således ikke en integreret del af virksomhedens strategi og forretningsmodel.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK	
1	Nettoomsætning	692.506	643.428	0	0
	Andre driftsindtægter	1.617	5.465	0	0
	Vareforbrug	-541.382	-501.907	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-26.109	-29.703	-171	-131
	Bruttoresultat	126.632	117.283	-171	-131
2	Personaleomkostninger	-77.815	-77.300	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	48.817	39.983	-171	-131
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-4.616	-4.882	0	0
	Andre driftsomkostninger	-391	-32	0	0
	Resultat af primær drift	43.810	35.069	-171	-131
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	32.904	30.088
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4.496	5.951	0	508
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	750	4.585	750	4.585
	Andre finansielle indtægter	2.025	1.461	411	364
	Andre finansielle omkostninger	-8.235	-4.673	-183	-1.166
	Resultat før skat	42.846	42.393	33.711	34.248
	Skat af årets resultat	-9.152	-7.940	-17	205
	Årets resultat	33.694	34.453	33.694	34.453

6 Forslag til resultatdisponering

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
Note					
	Goodwill	2.748	3.339	0	0
7	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2.748	3.339	0	0
	Grunde og bygninger	89.736	92.867	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.157	5.333	0	0
8	Materielle anlægsaktiver i alt	93.893	98.200	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	171.293	156.392
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	30.987	26.491	20	20
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	11.824	11.054	11.708	10.958
10	Andre tilgodehavender	500	500	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	43.311	38.045	183.021	167.370
	Anlægsaktiver i alt	139.952	139.584	183.021	167.370
	Fremstillede varer og handelsvarer	219.600	174.060	0	0
	Forudbetalinger for varer	977	447	0	0
	Varebeholdninger i alt	220.577	174.507	0	0
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.600	1.971	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	42.540	53.213	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	1.414	230
	Andre tilgodehavender	11.071	11.932	8.601	8.467
12	Periodeafgrænsningsposter	3.161	3.601	0	0
	Tilgodehavender i alt	61.372	70.717	10.015	8.697
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.785	1.725	1.785	1.725
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	1.785	1.725	1.785	1.725
	Likvide beholdninger	651	577	559	522
	Omsætningsaktiver i alt	284.385	247.526	12.359	10.944
	Aktiver i alt	424.337	387.110	195.380	178.314

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
PASSIVER					
Note					
13	Selskabskapital	400	400	400	400
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	24.167	19.671	39.896	24.993
	Overført resultat	158.327	140.251	142.598	134.929
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	6.122	3.118	6.122	3.118
	Egenkapital i alt	189.016	163.440	189.016	163.440
14	Hensættelser til udskudt skat	6.788	7.077	0	0
15	Andre hensatte forpligtelser	150	150	150	150
	Hensatte forpligtelser i alt	6.938	7.227	150	150
16	Gæld til realkreditinstitutter	34.307	36.099	0	0
16	Deposita	795	795	0	0
16	Anden gæld	2.656	2.566	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	37.758	39.460	0	0
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.905	2.023	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	132.447	108.233	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	119	2.630	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	24.082	28.719	63	84
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	6.151	14.640
	Selskabsskat	7.959	5.891	0	0
	Anden gæld	24.113	29.487	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	190.625	176.983	6.214	14.724
	Gældsforpligtelser i alt	228.383	216.443	6.214	14.724
	Passiver i alt	424.337	387.110	195.380	178.314

- 17 Oplysninger om dagsværdi
 18 Eventualforpligtelser
 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 20 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåre t	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23					
Saldo pr. 01.01.23	400	19.671	140.251	3.118	163.440
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-5.000	0	-5.000
Betalt udbytte	0	0	0	-3.118	-3.118
Forslag til resultatdisponering	0	4.496	23.076	6.122	33.694
Saldo pr. 31.12.23	400	24.167	158.327	6.122	189.016

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for
01.01.23 - 31.12.23

Saldo pr. 01.01.23	400	24.993	134.929	3.118	163.440
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-18.000	18.000	0	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-5.000	0	-5.000
Betalt udbytte	0	0	0	-3.118	-3.118
Forslag til resultatdisponering	0	32.903	-5.331	6.122	33.694
Saldo pr. 31.12.23	400	39.896	142.598	6.122	189.016

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Årets resultat	33.694	34.453
21 Reguleringer	14.985	4.185
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-46.069	-15.843
Tilgodehavender	9.345	-11.064
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-4.637	-6.692
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-7.888	13.698
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	-570	18.737
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	2.025	1.461
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-8.235	-4.672
Betalt selskabsskat	-7.372	-2.958
Pengestrømme fra driften	-14.152	12.568
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.369	-4.024
Salg af materielle anlægsaktiver	2.490	6.638
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-1	-916
Salg af værdipapirer og kapitalandele	0	508
Pengestrømme fra investeringer	120	2.206
Betalt udbytte	-8.118	-114
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-1.990	-2.335
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	24.214	0
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	0	-13.250
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	709
Pengestrømme fra finansiering	14.106	-14.990
Årets samlede pengestrømme	74	-216
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	577	793
Likvide beholdninger ved årets slutning	651	577
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	651	577
I alt	651	577

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Omsætning, nye vogne	257.537	236.021	0	0
Omsætning, brugte vogne	207.055	189.964	0	0
Omsætning, dele	120.040	110.620	0	0
Omsætning, værksted	103.626	103.142	0	0
Omsætning, øvrig	4.249	3.680	0	0
I alt	692.507	643.427	0	0

2. Personaleomkostninger

Lønninger	65.498	65.075	0	0
Pensioner	7.972	7.342	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.056	973	0	0
Andre personaleomkostninger	3.289	3.910	0	0
I alt	77.815	77.300	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	139	134	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	6.427	7.282	175	310
--------------------------------------	-------	-------	-----	-----

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	417	354	15	15
Andre ydelser	66	60	10	10
I alt	483	414	25	25

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	32.904	30.088
I alt	0	0	32.904	30.088

5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	4.496	5.443	0	0
Gevinst ved salg af associerede virksomheder	0	508	0	508
I alt	4.496	5.951	0	508

6. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	4.496	5.444	32.903	30.088
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	5.000	0	5.000	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	6.122	3.118	6.122	3.118
Overført resultat	18.076	25.891	-10.331	1.247
I alt	33.694	34.453	33.694	34.453

7. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.23	3.542
Kostpris pr. 31.12.23	3.542
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-577
Afskrivninger i året	-217
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-794
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	2.748

8. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	150.231	25.780
Tilgang i året	677	1.692
Afgang i året	-2.143	-1.273
Kostpris pr. 31.12.23	148.765	26.199
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-57.136	-20.857
Afskrivninger i året	-1.893	-1.949
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	764
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-59.029	-22.042
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	89.736	4.157

9. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.23	0	6.820	6.373
Tilgang i året	0	0	1
Kostpris pr. 31.12.23	0	6.820	6.374
Opskrivninger pr. 01.01.23	0	19.671	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	4.496	0
Opskrivninger pr. 31.12.23	0	24.167	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.23	0	0	4.648
Dagsværdireguleringer i året	0	0	802
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.23	0	0	5.450
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0	30.987	11.824
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.23	131.397	20	6.258
Kostpris pr. 31.12.23	131.397	20	6.258
Opskrivninger pr. 01.01.23	24.993	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	32.903	0	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-18.000	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.23	39.896	0	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.23	0	0	4.585
Dagsværdireguleringer i året	0	0	865
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.23	0	0	5.450
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	171.293	20	11.708

9. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
HEJ Group A/S, Dalby	100%
HEJ Fuel A/S, Køge	100%
HE Jørgensen A/S, Dalby	100%
HEJ Ejendomme A/S, Dalby	100%
FTD A/S, Dalby	100%
Nyscan A/S, Køge	100%
Nyscan Trucks A/S, Køge	100%
HEJ Leasing A/S, Dalby	100%
HEJ Finans A/S, Dalby	100%
HEJ Invest Hvidovre A/S, Dalby	100%
Associerede virksomheder:	
Rea Gruppen Holding ApS, Roskilde	50%
Ejendomsselskabet Holsted Park 8C ApS, Køge	50%

10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Andre tilgodehaver
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.23	500
Kostpris pr. 31.12.23	500
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	500

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

11. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	4.600	1.971	0	0
---	-------	-------	---	---

12. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	36	51	0	0
Forudbetalte kontingenter og abonnementer	288	235	0	0
Forudbetalte leasingydelse	16	30	0	0
Forudbetalte serviceaftaler	2.229	2.811	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	592	474	0	0
I alt	3.161	3.601	0	0

13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	400	400

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

14. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.23	7.077	4.862	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-288	2.215	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.23	6.789	7.077	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	433	98	0	0
Materielle anlægsaktiver	6.875	6.896	0	0
Tilgodehavender	185	83	0	0
Gældsforpligtelser	-704	0	0	0
I alt	6.789	7.077	0	0

15. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i t.DKK	Andre hensatte forpligtelser			
Koncern:				
Forpligtelser pr. 01.01.23				150
Forpligtelser pr. 31.12.23				150
Modervirksomhed:				
Forpligtelser pr. 01.01.23				150
Forpligtelser pr. 31.12.23				150
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Kortfristede forpligtelser	150	150	150	150
----------------------------	-----	-----	-----	-----

16. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	1.905	26.263	36.212	38.122
Deposita	0	639	795	795
Anden gæld	0	2.089	2.656	2.566
I alt	1.905	28.991	39.663	41.483

17. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i t.DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Unoterede værdi- papirer og kapitalandele
Koncern:		
Dagsværdi pr. 31.12.23	1.784	11.708
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	110	750
Modervirksomhed:		
Dagsværdi pr. 31.12.23	1.784	11.708
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	110	750

Investeringer i andre værdipapirer og kapitalandele indregnet til dagsværdi består af investeringer i unoterede kapitalandele. Disse investeringer indregnes til selskabets forholdsmæssige ejerandel af de underliggende kapitalandele egenkapital, idet disses væsentligste aktiver indregnes til dagsværdi. Det er dermed ledelsens vurdering, at den forholdsmæssige ejerandel af kapitalandelene egenkapital således også er et udtryk for dagsværdien af de unoterede kapitalandele.

18. Eventualforpligtelser

Koncern:

Garantiforpligtelser

Koncernen har garanteret afvikling af leasingaftaler for i alt t.DKK 43.096 (2022: t.DKK 45.087) mod overtagelse af underliggende aktiver. Koncernen har til hensigt at afhænde overtagne underliggende aktiver til tredjemand efter overtagelse, hvilket normalt sker med avance.

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 36.212 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 78.722.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 35.490 der tillige giver pant i grunde og bygninger.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

20. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Henrik Ejgil Jørgensen	Kapitalejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
21. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-159	-1.338
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4.616	4.882
Andre driftsomkostninger	321	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-4.496	-5.951
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-750	-4.585
Finansielle indtægter	-2.025	-1.461
Finansielle omkostninger	8.235	4.672
Skat af årets resultat	9.152	7.940
Øvrige reguleringer	91	26
I alt	14.985	4.185

22. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Bygninger	30-50	0-55
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-9	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Kapitalandele i associerede virksomheder

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationstværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationstværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.