



Høy Biegel Holding ApS

Solmarksvej 29
8240 Risskov
CVR-nr. 42734438

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
08.06.2022

Jakob Høy Biegel
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	13
Koncernens balance pr. 31.12.2021	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	17
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	29

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Høy Biegel Holding ApS

Solmarksvej 29

8240 Risskov

CVR-nr.: 42734438

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Direktion

Jakob Høy Biegel, Direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Høy Biegel Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Risskov, den 08.06.2022

Direktion

Jakob Høy Biegel

Direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Høy Biegel Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Høy Biegel Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 08.06.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Morten Gade Steinmetz

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34145

Anders Larsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne47818

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	748.676	632.218	325.200	206.453	187.743
Bruttoresultat	173.892	161.451	75.342	41.723	43.675
Driftsresultat	58.923	73.996	24.449	2.707	12.119
Resultat af finansielle poster	(1.558)	969	(505)	(211)	(45)
Årets resultat	51.668	57.198	18.766	2.339	9.726
Årets resultat ekskl. minoriteter	15.447	35.108	11.370	1.624	6.136
Balancesum	488.593	235.387	127.849	91.218	69.262
Investeringer i materielle aktiver	2.696	597	829	558	972
Egenkapital	155.660	113.841	62.119	36.783	40.275
Egenkapital ekskl. minoriteter	83.531	75.009	42.901	24.961	28.367
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	23,23	25,54	23,17	20,21	23,26
Nettomargin (%)	6,90	9,05	5,77	1,13	5,18
Egenkapitalforrentning (%)	19,49	59,55	33,51	6,09	23,89
Soliditetsgrad (%)	17,10	31,87	33,56	27,36	40,96

Hoved- og nøgletal for regnskabsårene 2017-2020 stammer fra koncernen under Biegel Holding ApS, og er medtaget her, som følge af at der er lavet en koncernintern omstrukturering i 2021.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Egenkapital}} * 100$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet består af salg af fritidsudstyr og hermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er som forventet. I begyndelsen af året var der fokus på lagersikkerhed for 3. og 4. kvartal på grund af vanskeligheder i slutningen af 2020. Vi var i stand til at få varer på lager, kombineret med en lavere aktivitet ved udgangen af 4. kvartal end forventet, har medført mere stigende lager end forventet.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er som forventet. Begyndelsen af året var positivt på grund af konsekvenser af udbruddet af COVID-19, men slutningen af 2021 var tilbage til post COVID-19.

Forventet udvikling

2022 bliver et post Covid-19 år. Krigen mellem Rusland og Ukraine vil have en negativ indflydelse på omsætningen og overskud i 2022. Afslutningen af salget til Ukraine, Rusland og Hviderusland vil have en negativ effekt på 20 mio. kr. i omsætning for 2022. Vi forventer også, at nogle af de omkringliggende lande vil blive påvirket af et faldende salg. Vi forventer en omsætning på 560-610 mio.

Stigningen i energiomkostningerne vil have en negativ indvirkning på fragt- og administrationsomkostninger. Produktionsomkostningerne vil stige på grund af stigende materiale- og energiomkostninger. Vi forventer at gå live med yderligere 3PL lager, et nyt WMS og automatisering. Dette vil have en negativ indflydelse på vores resultat i 2022. Det forventede resultat før skat er 20-25 mio.

Miljømæssige forhold

VKoncernen deltager ikke i egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter. Vi ønsker altid at drive en økonomisk ansvarlig virksomhed med hensyn til klimaet. Vi vil gerne sælge kvalitet produkter med lang produktlevetid og derved begrænse vores CO₂-aftryk. I 2021 har vi reduceret rejser til kunder og samarbejdspartnere og erstattede mange fysiske møder med onlinemøder.

I 2021 har vi udviklet og intensiveret vores størrelsesguider for at reducere returraten og dermed begrænse CO₂ aftryk.

Vi vil beskytte miljøet ved at tænke grønt og genbruge i alt, hvad vi gør. Vi håndterer affald ved at sortere det i forskellige kategorier, dvs. træ, plastik & pap. Vi køber brugte paller til understøtte den cirkulære økonomi. Vi bruger kun pap og andet fragtmateriale lavet af genbrugsmaterialer.

Vi vil spare på energien, og vi bruger kun grøn certificeret el. Vi har besluttet, at ledelsen skal køre i hybrid- eller elbiler. Vi tilbyder ladestandere til køretøjer. Alle lys er LED i alle bygninger.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen deltager ikke i egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Business model

Den primære aktivitet består i salg af fritidsudstyr indenfor actionsport samt relaterede aktiviteter indenfor B2B og B2C segmenter, hovedsageligt i Europa og Nordamerika.

Vi er en betydelig aktør på markedet for actionsport og ønsker at tilbyde en bred vifte af actionsportsprodukter for både B2C og B2B.

Vi køber slutprodukter fra leverandører, og fokuserer på salg, distribution og kundeservice. Vi sælger primært gennem vores hjemmeside. Vi er mere end 220 fuldtidsansatte.

Vi er beliggende i Søften, Danmark (hovedkontor og lager).

Vi plukker og pakker fra egne lagre, både til B2C og B2B kunder. Vi har lagerhubs i Belgien og Italien.

Vores produkter fremstilles hovedsageligt i Asien (85%) og Europa.

Sociale og medarbejderforhold

Særlige behov

Vi ønsker at være rummelige og favne mennesker med særlige behov. Vores mål for 2023 er at have 1 % af FTE (2,2 FTE) med særlige behov. Vi er lige nu på ca. 1,5 FTE. Handlinger for at nå målet er at fastholde og ansætte yderligere og være åben over for handicap både fysisk og psykisk.

Trainees

Vi vil gerne have trainees. Vores mål for 2023 er at have 5 % af FTE (11 FTE). Vi er i øjeblikket 15 trainees ansat. Handlinger for at nå målet er at have et professionelt setup og støtte til både trainees og ledere.

Praktikanter

Vi vil gerne have praktikanter. Vores mål for 2023 er 5 % af FTE (11 FTE). Vi er i øjeblikket 2 praktikanter ansat. Handlinger for at nå målet er at engagere sig med relevante institutioner og onboarder yderligere praktikanter.

Socialt ansvar for actionsport

Vi vil tage et socialt ansvar for actionsport. Vi ønsker at støtte, inspirere og udvikle actionsport. Vi ønsker at give tilbage til actionsportssamfundet. Vores mål for 2023 er at have mere end 75 SkatePro-holdryttere, støtte mere end 1000 begivenheder, fortsætte med at donere 5 % af vores omsætning tilbage til actionsport fra Black Friday. Vi har i 2021 sponsoreret 68 SkatePro team riders, støttet 65 events, hvilket er væsentligt lavere på grund af Covid-19 situation og vi gav 5% af omsætningen tilbage på Black Friday. Handlinger for at opfylde vores mål er at støtte og sponsorere team riders, støtte actionsportsarrangementer, give tilbage til actionsport, give rabat til actionsportsklubber og foreninger og udlodder brugte produkter til institutioner.

Fastholdelse af kvinder efter barsel

Vi ønsker at fastholde kvinder efter barsel. Vi ønsker, at medarbejderne stadig føler sig inkluderet under orlov. Vores mål for 2023 er at beholde 90 % af alle kvinder efter barsel. I øjeblikket har vi 3 ansatte på barsel og ingen opsigelser (4 kendt i 2022). Handlinger for at opfylde vores mål er invitationer til firma- og teamarrangementer, til sørge for, at medarbejderen er informeret af leder og via MySkatePro og lige lønregulering for personer på barsel.

Ansættelsesvilkår

Vi ønsker at sikre, at alle kontrakter og kontraktvilkår er i overensstemmelse med overenskomsten for alle vores medarbejdere. Vores mål for 2023 er fortsat at overholde overenskomsten, og vi tilbyder pension ordning og sygesikring til alle medarbejdere over 18 år. Alle medarbejdere har en ansættelseskontrakt, og alle er informeret om fordele og vores overenskomst. Vi sikrer, at alle medarbejdere ansættes under kollektiv overenskomst inklusive mindsteløn mv og indgår i pensionsordning og sygesikring, når det er berettiget.

Feedback fra medarbejdere

Vi vil gerne have feedback fra medarbejdere. Vi ønsker at være tæt på vores medarbejdere og tilskynde til

gennemsigtighed og løbende feedback. Vores mål for 2023 Enps-score på minimum 8,00 og Enps-svarprocent på minimum 60 %. Vi har i øjeblikket en gennemsnitlig score på 7,81. Vi læser alle kommentarer omhyggeligt og handler efter behov. Handlinger for at nå målet er at lave en månedlig Employee net promoter score (enps) og lave handlinger baseret på feedback.

Ledelsesevner

Vi betragter ledelse som en vital kompetencer og ønsker at træne og udvikle vores ledere. Målet for 2023 er at sikre alle nye ledere bliver en del af Leader Academy inden for det første år af den nye rolle. Minimum 10% af FTE har deltaget i et længere træningsprogram (mere end 1 uge). Vi er i øjeblikket 20 ledere afsluttet 8 dage af Leader Academy i 2021. Yderligere 8 ledere har færdiggjort 50 % af vores Leader Academy i 2021 (resten er planlagt for 2022). Handlinger for at nå målet er at afslutte Leader Academy for 8 ledere i Q2 2022 + Start yderligere team i Q2 eller 3. kvartal 2022.

Udvikling og opgradering af færdigheder

Vi vil sikre, at medarbejderne har viden og færdigheder til at levere deres jobfunktion og forstå vores forretning. Mål for 2023 er at minimum 10% af medarbejderne er blevet roteret til en anden funktion og minimum 5 % af FTE har deltaget i et længere træningsprogram (mere end 1 uge). Vi er pt. på mere end 20 medarbejdere som er udlånt til andre afdelinger. Vi vil sørge for et grundigt onboarding-program for nye medarbejdere. Handlinger for at nå målet er at vi sikrer den nødvendige interne træning til at udføre i hvert job. Vi sørger for intern jobrotation og overflytninger som led i fastholdelse og udvikling.

Trivsel

Vi ønsker, at vores medarbejdere er sunde og raske. Vores mål for 2023, er at sygeprocenten maksimalt skal være 2 %. Vi ligger lige nu på en sygeprocent på 2,68 %, og vi har gennemført 150 sygesamtaler med medarbejdere. Handling for at nå målet er at fremme vores sygesikringstjenester endnu mere. Forbedre mental sundhed efter Covid-19 og et generelt fokus på trivsel, herunder sygesamtaler og lederopfølgning.

Forskelsbehandling

Vi ønsker at sikre ingen forskelsbehandling ved ansættelse, forfremmelse eller opsigelse af folk. Vi behandler alle medarbejdere med respekt og værdighed under ansættelsen. Vores mål for 2023 er at sigte mod 0 sager og vil tolerere maksimalt 2 sager på et år. I 2021 er der ikke indberettet tilfælde af diskrimination. Handlinger for at nå målet er at håndtere eventuelle sager om diskrimination med ledere og HR for at sikre en ikke-diskriminerende drift.

Chikane

Vi ønsker at være forebyggende og forhindre enhver chikane i at finde sted. Vores mål for 2023 sigter mod 0 sager og vil højst tolerere 2 tilfælde på et år. Vi havde to sager inden for 2021. Handlinger for at nå målet er at håndtere eventuelle sager om chikane via ledere og HR for at sikre, at ingen chikane tolereres.

Sikkerhed

Vi vil sikre, at SkatePro er en sikker arbejdsplads. Vores mål for 2023 er at vi sigter mod 0 skader og vil tolerere højst 2 anmeldte arbejdsskader på et år. Vi har i 2021 registreret 5 arbejdsskader og 1 er blevet indberettet til forsikringen. Vi overholder enhver Covid-19 regulering fra den danske regering, og vi har en sikkerhedsorganisation (AMO), der repræsenterer både kontor og lager. Vi melder arbejdsskader og tager det nødvendige forebyggende tiltag, og vi stiller klare forventninger til medlemmerne af AMO-organisationen.

Virksomhedens værdier og kultur

Vi ønsker at være tro mod vores virksomheds værdier i alt, hvad vi gør. Vores mål for 2023 er, at alle

medarbejdere efterlever vores værdier. I 2021 har vi haft et stærkt fokus på vores værdi 'team', og vi vil have et stærkt fokus på vores værdi 'User' i 2022. Vi vil gerne have, at folk efterlever vores værdier, og hvis det ikke er tilfældet, bliver vi nødt til at skilles.

Supplier code of conduct

Vi ønsker, at alle vores partnere og leverandører følger vores etiske retningslinjer og certifikater. Vores mål for 2023 er at være i overensstemmelse med leverandørpolitikken. Vi kræver certifikater for produkter, hvor det er muligt (dvs. CE). Status for 2021 er at vi ikke har nogen politik. Handling for at opfylde mål er at etablere en leverandørpolitik inklusive etiske retningslinjer vedr. arbejdskraft, menneskerettigheder, miljø mv.

Whistleblower-ordning

Vi ønsker at forhindre enhver uetisk adfærd og at medarbejderne rapporterer eventuelle problemer og føler sig trygge i behandle. Vores mål for 2023 er at håndtere alle whistleblowersager inden for deadlines og træffe de nødvendige handlinger umiddelbart har vi i Lanceret en intern whistleblowerordning, december 2021. Handling for at nå målet, håndtere alle rapporter i tide og tage de nødvendige handlinger for at forhindre yderligere sager. Indberette sager til C-niveau. Ingen har brugt whistleblower-ordningen.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Vi ønsker, at køn skal være ligeligt repræsenteret på alle niveauer i Skatepro. Det overordnede mål for 2023 er 40 % kvinder og 60 % mænd. Vi er i øjeblikket på 30% kvinder og 70% mænd. Bestyrelse og C-niveau er 100 % mænd iSkatpro og ledelse er 25 % kvinde og 75 % mænd, og målet for ledelsen i 2023 er 40 % kvinder og 60 % mænd.

Vi har 22 ledere, hvor 18 % er kvinder, og 82 % mænd, og målet for 2023 er 40 % kvinder og 60 % post. Vi ønsker i 2023 at have 40% kvindelige ryttere og 60% mandlige ryttere, er vi i øjeblikket på 18% kvindelige og 82% mænd. Handlinger for at nå målet er at fokusere på køn i rekruttering og fokus på opdeling af køn blandt holdryttere.

Redegørelse for mangfoldighed

Vi vil være en attraktiv virksomhed med et internationalt arbejdsmiljø og virksomhedssproget er Engelsk. Vi er i øjeblikket 30 nationaliteter, og målet for 2023 er at være 35 nationaliteter. Handling for at nå mål ansættelse lokale nationaliteter i Danmark for alle markeder. Tilbyder en flytningsstøtteopsætning inklusive Skatepro-lejligheder og kommunikere på engelsk, så alle kan føle sig inkluderet.

Vi ønsker at tiltrække medarbejdere i alle aldre (junior og senior). Vores gennemsnitsalder er 28,2 år, og vi er splittet fra 12 til 61 år er vores mål for 2023 en opdeling på 15-65 år. Handling for at nå mål omfatter alle aldre og har en flertallet af unge mennesker til at matche vores kunder.

Redegørelse for politik for dataetik

Vi har ikke købt eller udviklet AI, machine learning eller lignende teknologier. Vi bruger analysedata fra vores partnere til at forudsige kundernes adfærd. Vi har ikke lavet nogen politik vedrørende dataetik.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning	1	748.675.744	632.217.929
Andre driftsindtægter		1.996	0
Vareforbrug		(506.404.766)	(419.078.965)
Andre eksterne omkostninger		(68.380.671)	(51.687.751)
Bruttoresultat		173.892.303	161.451.213
Personaleomkostninger	2	(113.990.257)	(86.859.879)
Af- og nedskrivninger	3	(979.124)	(595.400)
Driftsresultat		58.922.922	73.995.934
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		6.083.390	1.254.052
Andre finansielle indtægter	4	862.035	1.246.470
Andre finansielle omkostninger	5	(2.420.123)	(277.521)
Resultat før skat		63.448.224	76.218.935
Skat af årets resultat	6	(11.780.393)	(17.263.868)
Resultat af fortsættende aktiviteter		51.667.831	58.955.067
Resultat af ophørte aktiviteter	7	0	(1.757.181)
Årets resultat	8	51.667.831	57.197.886

Koncernens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Erhvervede patenter		120.743	172.660
Immaterielle aktiver	9	120.743	172.660
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.211.752	1.508.530
Indretning af lejede lokaler		952.650	39.885
Materielle aktiver	10	3.164.402	1.548.415
Kapitalandele i associerede virksomheder		16.847.035	10.513.645
Andre værdipapirer og kapitalandele		6.070.237	70.237
Deposita		2.843.133	2.371.667
Finansielle aktiver	11	25.760.405	12.955.549
Anlægsaktiver		29.045.550	14.676.624
Fremstillede varer og handelsvarer		391.519.986	155.476.550
Forudbetalinger for varer		34.259.460	26.149.065
Varebeholdninger		425.779.446	181.625.615
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		8.068.798	7.594.455
Andre tilgodehavender		2.018.782	12.740.285
Tilgodehavende skat		735.906	0
Periodeafgrænsningsposter	12	422.406	192.030
Tilgodehavender		11.245.892	20.526.770
Andre værdipapirer og kapitalandele		2.095.262	2.714.680
Værdipapirer og kapitalandele		2.095.262	2.714.680
Likvide beholdninger		20.426.465	15.843.319
Omsætningsaktiver		459.547.065	220.710.384
Aktiver		488.592.615	235.387.008

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		40.000	130.000
Overført overskud eller underskud		81.990.984	72.879.388
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.500.000	2.000.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		83.530.984	75.009.388
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers		72.129.021	38.831.292
Egenkapital		155.660.005	113.840.680
Udskudt skat	13	88.000	43.000
Hensatte forpligtelser		88.000	43.000
Anden gæld		0	3.302.925
Langfristede gældsforpligtelser		0	3.302.925
Bankgæld		190.215.956	4.488.685
Deposita		94.136	26.294
Modtagne forudbetalinger fra kunder		11.491.288	8.602.602
Leverandører af varer og tjenesteydelser		95.733.733	41.996.284
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		109.262	911.971
Skyldig skat		149.926	16.244.311
Anden gæld		35.050.309	45.930.256
Kortfristede gældsforpligtelser		332.844.610	118.200.403
Gældsforpligtelser		332.844.610	121.503.328
Passiver		488.592.615	235.387.008
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Dattervirksomheder	19		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	130.000	72.879.388	2.000.000	75.009.388	38.831.292
Indskudt ved stiftelse	40.000	0	0	40.000	4.835.996
Effekt af virksomhedskøb o.l.	(130.000)	(4.835.996)	0	(4.965.996)	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)	(7.800.000)
Valutakursreguleringer	0	890	0	890	40.604
Årets resultat	0	13.946.702	1.500.000	15.446.702	36.221.129
Egenkapital ultimo	40.000	81.990.984	1.500.000	83.530.984	72.129.021

	I alt kr.
Egenkapital primo	113.840.680
Indskudt ved stiftelse	4.875.996
Effekt af virksomhedskøb o.l.	(4.965.996)
Udbetalt ordinært udbytte	(9.800.000)
Valutakursreguleringer	41.494
Årets resultat	51.667.831
Egenkapital ultimo	155.660.005

Koncernens egenkapitalopgørelse er påvirket af den koncerninterne omstrukturering i 2021, hvorfor beløb af effekt af virksomhedskøb o.l. består af effekt ved stiftelse af Høy Biegel Holding ApS ved apportindskud af kapitalandele i Biegel Holding ApS.

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		58.922.922	73.995.934
Resultat af ophørte aktiviteter		0	(943.456)
Af- og nedskrivninger		979.124	595.400
Ændringer i arbejdskapital	14	(191.859.745)	(54.495.197)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(131.957.699)	19.152.681
Modtagne finansielle indtægter		862.035	1.246.470
Betalte finansielle omkostninger		(2.420.123)	(277.521)
Refunderet/(betalt) skat		(28.565.674)	(430.688)
Pengestrømme vedrørende drift		(162.081.461)	19.690.942
Køb mv. af immaterielle aktiver		0	(184.369)
Køb mv. af materielle aktiver		(2.696.198)	(597.295)
Salg af materielle aktiver		155.000	0
Køb af finansielle aktiver		(6.721.466)	(516.332)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(9.262.664)	(1.297.996)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(171.344.125)	18.392.946
Udbetalt udbytte		185.727.271	(5.476.000)
Optagelse af eller afdrag på kortfristet bankgæld		(9.800.000)	(9.548.109)
Pengestrømme vedrørende finansiering		175.927.271	(15.024.109)
Ændring i likvider		4.583.146	3.368.837
Likvider primo		15.843.319	12.474.482
Likvider ultimo		20.426.465	15.843.319
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		20.426.465	15.843.319
Likvider ultimo		20.426.465	15.843.319

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

	2021 kr.	2020 kr.
EU-lande	440.806.193	359.875.228
Ikke-EU-lande	307.869.551	272.342.701
Geografiske markeder i alt	748.675.744	632.217.929

2 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	102.203.842	80.518.906
Pensioner	9.993.155	5.831.516
Andre omkostninger til social sikring	1.029.758	711.744
Andre personaleomkostninger	763.502	(202.287)
	113.990.257	86.859.879

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	144	101
---	------------	------------

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3. oplyses ledelsesvederlag ikke.

3 Af- og nedskrivninger

	2021 kr.	2020 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	51.917	60.762
Afskrivninger på materielle aktiver	927.207	534.638
	979.124	595.400

4 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	180.107	73.028
Renteindtægter i øvrigt	127.266	7.864
Dagsværdireguleringer	522.343	1.128.573
Øvrige finansielle indtægter	32.319	37.005
	862.035	1.246.470

5 Andre finansielle omkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	180.107	0
Renteomkostninger i øvrigt	2.212.725	248.537
Øvrige finansielle omkostninger	27.291	28.984
	2.420.123	277.521

6 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	12.464.167	17.283.378
Ændring af udskudt skat	45.000	(19.510)
Regulering vedrørende tidligere år	(728.774)	0
	11.780.393	17.263.868

7 Ophørte aktiviteter

	2020 kr.
Bruttofortjeneste	319.249
Personaleomkostninger	(840.324)
Af- og nedskrivninger	(17.849)
Andre finansielle omkostninger	(12.716)
Skat af årets resultat	119.067
Resultat for perioden	(432.573)
Gevinst eller tab ved afhændelse e.l.	(1.324.608)
Resultat efter skat af ophørte aktiviteter	(1.757.181)

Ledelsen har i april 2020 solgt koncernens aktivitet vedrørende fysisk butik i København. Som resultat heraf er denne aktivitet præsenteret som ophørende aktiviteter.

Aktiviteten for perioden 01.01.2020 - 30.04.2020, hvor aktiviteten blev solgt, er præsenteret på en særskilt linje i resultatopgørelsen som "Resultat af ophørte aktiviteter" og består af et tab på 1.757.182 kr.

8 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.500.000	2.000.000
Overført resultat	13.946.702	33.107.896
Minoritetsinteressers andel af resultatet	36.221.129	22.089.990
	51.667.831	57.197.886

9 Immaterielle aktiver

	Erhvervede patenter kr.
Kostpris primo	763.163
Kostpris ultimo	763.163
Af- og nedskrivninger primo	(590.503)
Årets afskrivninger	(51.917)
Af- og nedskrivninger ultimo	(642.420)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	120.743

10 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	1.432.670	2.295.346
Tilgange	2.208.929	487.269
Afgange	(230.000)	0
Kostpris ultimo	3.411.599	2.782.615
Af- og nedskrivninger primo	(735.997)	(1.443.604)
Årets afskrivninger	(540.846)	(386.361)
Tilbageførsel ved afgange	76.996	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.199.847)	(1.829.965)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.211.752	952.650

11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	5.705.577	2.505.000	2.371.667
Tilgange	250.000	6.000.000	471.466
Kostpris ultimo	5.955.577	8.505.000	2.843.133
Opskrivninger primo	4.808.068	0	0
Afskrivninger på goodwill	(17.134)	0	0
Andel af årets resultat	6.100.524	0	0
Opskrivninger ultimo	10.891.458	0	0
Nedskrivninger primo	0	(2.434.763)	0
Nedskrivninger ultimo	0	(2.434.763)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	16.847.035	6.070.237	2.843.133
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	102.805		

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Carbie Omega A/S	Hinnerup	A/S
WePadel ApS	Harlev J	ApS

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter forudbetalte omkostninger.

13 Udskudt skat

	2021 kr.	2020 kr.
Immaterielle aktiver	(2.000)	(13.750)
Materielle aktiver	90.000	56.750
Udskudt skat i alt	88.000	43.000

Bevægelser i året	2021 kr.	2020 kr.
Primo	43.000	21.510
Indregnet i resultatopgørelsen	45.000	21.490
Ultimo	88.000	43.000

14 Ændring i arbejdskapital

	2021	2020
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(244.153.831)	(86.814.222)
Ændring i tilgodehavender	10.636.202	(16.778.972)
Ændring i leverandørgæld mv.	41.657.884	49.097.997
	(191.859.745)	(54.495.197)

15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021	2020
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	7.979.022	4.962.783

16 Eventualforpligtelser

Ingen.

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens engagement med Danske Bank, er der afgivet virksomhedspant maksimeret til 60.000 t.kr. i simple fordringer, varebeholdninger, driftsmidler og rettigheder.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte simple fordringer pr. 31.12.2021 udgør 8.062 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte varelagre pr. 31.12.2021 udgør 391.517 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte driftsmidler pr. 31.12.2021 udgør 3.164 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte rettigheder pr. 31.12.2021 udgør 121 t.kr.

Der er afgivet en ulimiteret selvskyldnerkaution for Carbie Omega A/S, CVR-nr.: 34893586 og dennes engagement med bankforbindelse. Gæld pr. 31.12.2021, der kautioneres for, udgør 384 y.kr.

18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

19 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel
			%
Biegel Holding ApS	Risskov	ApS	40,00
SKATEPRO ApS	Hinnerup	ApS	60,00
SKATEPRO Inc.	USA	Inc.	100,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.
Andre eksterne omkostninger		(5.000)
Bruttoresultat		(5.000)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		15.450.602
Resultat før skat		15.445.602
Skat af årets resultat	1	1.100
Årets resultat	2	15.446.702

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		83.534.884
Finansielle aktiver	3	83.534.884
Anlægsaktiver		83.534.884
Tilgodehavende skat		735.447
Tilgodehavender		735.447
Omsætningsaktiver		735.447
Aktiver		84.270.331

Passiver

	Note	2021 kr.
Virksomhedskapital		40.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		15.438.603
Overført overskud eller underskud		66.552.381
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.500.000
Egenkapital		83.530.984
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.000
Skyldige sambeskatningsbidrag		734.347
Kortfristede gældsforpligtelser		739.347
Gældsforpligtelser		739.347
Passiver		84.270.331
Personaleforhold	4	
Eventualforpligtelser	5	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6	
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	7	
Transaktioner med nærtstående parter	8	

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Indskudt ved stiftelse	40.000	0	68.056.281	0	68.096.281
Valutakursreguleringer	0	(11.999)	0	0	(11.999)
Årets resultat	0	15.450.602	(1.503.900)	1.500.000	15.446.702
Egenkapital ultimo	40.000	15.438.603	66.552.381	1.500.000	83.530.984

Modervirksomhedens noter

1 Skat af årets resultat

	2021 kr.
Refusion i sambeskatning	(1.100)
	(1.100)

2 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.500.000
Overført resultat	13.946.702
	15.446.702

3 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Tilgange	68.096.281
Kostpris ultimo	68.096.281
Valutakursreguleringer	(11.999)
Andel af årets resultat	15.450.602
Opskrivninger ultimo	15.438.603
Regnskabsmæssig værdi ultimo	83.534.884

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

4 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

5 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

7 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Jakob Høy Biegel, Risskov, ejer majoriteten af anpartenre i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

8 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Manglende sammenlignelighed

Dette er moderselskabets første regnskabsår, mens der for koncernen er medtaget sammenligningstal, da der er tale om en koncernintern omstrukturering, hvor den underliggende koncern er indskudt i nyt moderselskab ved apportindskud af kapitalandele. På baggrund deraf fremgår der ingen sammenligningstal for moderselskabet, mens koncernens sammenligningstal, samt hoved- og nøgletal for sammenligningsårene, hidrører fra koncernregnskabet for Biegel Holding ApS.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der i henhold til en samlet plan er afhændet, lukket eller opgivet eller er besluttet afhændet, lukket eller opgivet, og som kan udskilles fra virksomhedens øvrige aktiviteter.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af resultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Aktiver, der er knyttet til de ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som aktiver tilknyttet ophørte aktiviteter. Forpligtelser, der er knyttet til de ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som forpligtelser tilknyttet ophørte aktiviteter.

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen og balancen tilpasses ikke.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det

medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 7 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det

foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.