



HHM Holding A/S

Bragesvej 4
3400 Hillerød
CVR-nr. 42726826

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
17.04.2023

Hans Peter Sørensen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	14
Koncernens balance pr. 31.12.2022	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	18
Koncernens noter	20
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	32

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

HHM Holding A/S

Bragesvej 4

3400 Hillerød

CVR-nr.: 42726826

Hjemsted: Hillerød

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Bestyrelse

Hans Peter Sørensen, formand

Eva Marianne Pedersen

Svend Pedersen

Jesper Riise Middelbo

Niels Rasmus Mortensen

Peter Steen Carstensen

Direktion

Svend Pedersen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for HHM Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 21.03.2023

Direktion

Svend Pedersen

direktør

Bestyrelse

Hans Peter Sørensen

formand

Eva Marianne Pedersen

Svend Pedersen

Jesper Riise Middelbo

Niels Rasmus Mortensen

Peter Steen Carstensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i HHM Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HHM Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21.03.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Thomas Frommelt Hertz

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31543

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Hovedtal		
Nettoomsætning	747.161	842.113
Bruttoresultat	111.692	130.953
Driftsresultat	27.723	40.563
Resultat af finansielle poster	643	997
Resultat før skat	28.367	41.560
Årets resultat	21.910	31.766
Balancesum	262.544	276.758
Investeringer i materielle aktiver	9.824	6.037
Egenkapital	91.595	105.801
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(9.916)	(18.389)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(34.228)	40.990
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	216	242
Nøgletal		
Bruttoavance (%)	14,95	15,55
Egenkapitalforrentning (%)	22,20	34,90
Soliditetsgrad (%)	34,89	38,31
Overskudsgrad (%)	3,71	4,94

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

Overskudsgrad (%):

Resultat før skat * 100

Nettoomsætning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernen er en entrepriser virksomhed med fokus på markedet øst for Storebælt.

Koncernen har tre forretningsområder:

- Entreprise: Opførelse af byggeri i total- og hovedentreprise indenfor bolig- og erhvervsbyggeri samt offentligt byggeri.
- Enfamiliehuse: Opførelse af enfamiliehuse i højeste kvalitet, hvor arkitekturen individuelt tilpasses kundernes ønsker.
- Råhus og Anlæg: Udførelse af anlægs- og betonarbejder samt kloak. Endvidere udføres special fundering og efterfundering i afdelingen HHM Fundering, som hovedsageligt arbejder for eksterne kunder.

Koncernen har egne håndværkere indenfor flere fagområder.

Koncernen arbejder systematisk med at udvikle virksomhedens forretningsystemer og arbejdsprocesser.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2022 viser et overskud på 28.367 t.kr. før skat. Selskabets balance pr. 31. december 2022 viser en egenkapital på 91.595 t.kr.

Koncernens ledelse vurderer årets resultat som tilfredsstillende.

Koncernen overtog aktiviteterne og medarbejderne i CCL Fundering 1. marts 2022. Aktiviteterne er integreret med koncernens funderingsaktiviteter under navnet HHM Fundering. HHM Fundering udfører specialfundering, med rammede stål pæle, af nye bygninger og efterfundering af eksisterende bygninger enten med rammede pæle eller pressede pæle.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat udviser et overskud på 28.367 t.kr. før skat for 2022. Overskudsgraden udgør 3,7%, hvilket er på niveau med koncernens målsætning for overskudsgraden og som forventet ved regnskabsårets begyndelse.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Det vurderes, at der ikke knytter sig særlige usikkerheder til indregning og måling af regnskabslementerne i årsrapporten, udover den sædvanlige usikkerhed vedrørende vurdering af værdiansættelsen af igangværende arbejder.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Forventet udvikling

Koncernledelsen forventer et tilfredsstillende resultat i 2023. Koncernens ordrebeholdning underbygger forventningen. I 2023 forventes en omsætning på niveau med 2022 og med en overskudsgrad på niveau med 2022.

Videnressourcer

Koncernens produktion og processer er baseret på mangeårige erfaringer indenfor opførelse, ombygning og renovering af byggerier i hoved- og totalentrepriser samt opførelse af arkitekttegnede enfamiliehuse.

Koncernen vil være på forkant med markedet, så der kan tilbydes de kompetencer, som projekterne kræver fra ide til brug. Det er et mål løbende at udvikle kompetencer, så de opfylder kundernes behov. Det gøres bl.a. ud fra en kompetencepulje baseret på medarbejdernes viden og erfaringer. Samtidig med tilegnelsen af nye erfaringer på de enkelte projekter, tilbyder Koncernen efteruddannelse efter ønske og behov og sikrer en sammensætning af medarbejdere på projekterne, der både støtter og selvstændiggør den enkelte medarbejder. Derudover er der fokus på sammensætningen af en effektiv organisation, hvor beslutningsvejene er korte, og hvor dialog og koordinering sker i forhold til tid, økonomi, processer og vedtagne procedurer.

Medarbejdere

Medarbejderne i Koncernen omfatter dels en funktionær- og dels en håndværkergruppe. Medarbejderne i funktionærgruppen har primært en uddannelse indenfor byggeri såsom ingeniør, bygningskonstruktør og arkitekt samt en administrationsgruppe med blandende uddannelsesbaggrunde – både korte og længerevarende uddannelser.

Koncernen har egne faguddannede håndværkere, som udfører egenproduktion indenfor murer-, tømrer/snedker-beton/anlæg/kloak/fundering- og VVS arbejder.

Miljømæssige forhold

Certificeringer og verdensmål

Byggeprojekter gennemføres altid i højeste håndværksmæssige kvalitet. Dette giver byggerierne en lang levetid. Sammenholdt med den angivne vedligeholdelse i drift- og vedligeholdelsesmanualen sikrer dette en lav miljøbelastning og et lavt ressourceforbrug i bygningernes levetid.

Koncernen opfører både DGNB-certificerede og Svanemærkede byggerier for vores bygherrer. Derudover har koncernen opnået systemgodkendelse til DGNB Villa og opfører nu DGNB-certificerede enfamiliehuse. Koncernen kan med interne og eksterne samarbejdspartneres kompetencer opfylde alle bygherres krav om opførelse af bæredygtige byggerier.

I 2023 skal koncernen miljøcertificeres efter ISO 14001, en certificering på linje med koncernens arbejdsmiljøcertificering. Miljøcertificeringen efterprøves af DNV. Miljøcertificering efter ISO14001 skal danne fundament for virksomhedens fremadrettede arbejde med bæredygtighed.

Koncernen arbejder i strategiplan 2025 med fire af FN's 17 Verdensmål (7, 8, 11, 12).

Ovenstående betyder at koncernen skal arbejde med beskyttelse af miljøet, reduceret forbrug energi og jomfruelige naturressourcer, øget genbrug og cirkularitet samt CO2 reduktion både for egen drift og i de byggerier koncernen opfører.

Energi og materialer

Danmark står overfor at skulle gennemføre en reduktion på 70 % af landets CO2 udledningen (i forhold til 1995) frem mod 2030, dette kan ikke gennemføres uden, at alle - også erhvervslivet bidrager til reduktionen.

Koncernen vil i forbindelse med virksomhedens miljøcertificering opstille virksomhedens CO2 reduktionsmål frem mod 2030, der gennem certificeringen valideres uvildigt af DNV. Baseline for reduktionsmålet tager udgangspunkt i koncernens CO2 udledning i 2021 (Scope 1 og 2).

CO2 udledning, scope 1 og 2, 2021 i alt:	861 Ton
CO2 udledning, scope 1 og 2, 2022 i alt:	685 Ton

Materialer til opførelse af nybyggeri er en væsentlig kilde til CO2 udledning og koncernen skal som alle andre tænke i nye materialer og metoder. Koncernen vil gerne være en professionel samarbejdspartner på bæredygtighedsområdet og deltager i udviklingen bl.a. ved uddannelse af DGNB-konsulenter, deltage i relevante fora og udviklingsprojekter i branchen.

Affaldshåndtering

Koncernen sorterer affald både på byggepladser og på hovedkontoret iht. den enkelte kommunes affaldsregulativ. Krav til affaldssortering når der bygges DGNB- og Svanemærkede byggerier betyder en øget monitorering af affaldet og dermed øget information om mængden og typen af affald.

Spild på byggepladserne belaster sagsøkonomien og er en kilde til øget CO2 udledning. Der findes i dag flere muligheder for at recirkulere emballage, brugt arbejdstøj, træ og overskudsmaterialer. Koncernen deltager i GENTRÆ projektet på en byggeplads i 2022.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har kontinuerligt udført udviklingsaktiviteter inden for bæredygtigt og energioptimeret byggeri, ligesom produktionsprocesserne effektiviseres.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens sociale profil understøttes hovedsageligt af aktiviteter inden for arbejdsmiljø- og uddannelsesområdet.

Arbejdsmiljø

Koncernens udgangspunkt er at det skal være sikkert at gå på arbejde og ingen skal komme til skade, hvilket sikres gennem ordentlige arbejdsforhold på alle koncernens byggepladser. Et godt arbejdsmiljø er en af koncernens formulerede værdier og et område, som der arbejdes kontinuerligt og aktivt på at forbedre. Koncernen fastholder sit langvarige fokus på anstændige jobs i et godt og sikkert arbejdsmiljø.

Koncernen evaluerer årligt arbejdsmiljøarbejdet og opstiller i samarbejde med medarbejderne nye arbejdsmiljømål og handlingsplaner for arbejdsmiljøet i virksomheden.

Koncernen fokuserer på et sundt og sikkert fysisk og psykisk arbejdsmiljø for alle medarbejderne og fagentreprenører på arbejdspladsen. Koncernen har været arbejdsmiljøcertificeret siden 2007. Koncernen blev senest recertificeret af DNV i 2022.

I 2022 var ulykkesfrekvensen 13,4 (ulykker per én million arbejdstimer). Koncernens målsætning er at opnå en ulykkesfrekvens på 0.

Koncernen gennemfører hvert andet år en trivselsundersøgelse blandt alle virksomhedens medarbejdere. I undersøgelsen fokuseres på områderne: omdømme, ledelse, samarbejde, arbejdsmiljø, arbejdsforhold, løn og ansættelsesforhold samt læring og udvikling.

Resultaterne opdeles i to områder: arbejdsglæde og loyalitet. Indenfor begge områder ligger koncernen over gennemsnittet i forhold til andre danske virksomheder. Undersøgelsen måler også tilfredsheden med koncernens indsats for ligestilling og diversitet, herunder om medarbejderne oplever, at der er lige muligheder for alle. Medarbejdere inddrages i evalueringen af resultaterne bl.a. ved deltagelse i workshops, hvor der udarbejdes handlingsplaner for forbedring af trivslen.

Det er ledelsens opfattelse, at både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø er tilfredsstillende.

Koncernen har en nedskrevet og implementeret arbejdsmiljøpolitik, der er tilgængelig på www.hhm.dk.

Krænkende adfærd

I koncernen er der nultolerance overfor krænkende adfærd. Der har siden 2013 været formuleret og implementeret en politik herom.

Menneskerettigheder

Koncernens værdier hviler på et solidt etisk fundament, som bidrager til, at virksomheden agerer socialt ansvarligt og respekterer menneskerettighederne. Derfor har koncernen indtil videre valgt ikke at nedskrive en særskilt politik på dette område.

Uddannelse

Koncernen anvender ressourcer på at medarbejderne bliver videreuddannet. Koncernen har i en årrække fokuseret særlig på områderne: Anerkendende kommunikation, Situationsbestemt ledelse og DiSC. (alle funktionærer har fået udarbejdet en personlig DiSC profil). Samarbejde er en formuleret værdi i koncernen, hvilket ovenstående kursusforløb underbygger i relation til at opretholde et sundt psykisk arbejdsmiljø i hele koncernen. I 2022 er der gennemført en lang række individuelle uddannelsestiltag samt nogle specifikke målrettede HHM-kurser.

Koncernen har 12 – 15 lærlinge under uddannelse og værdsætter et godt samarbejde med lærlingene og med uddannelsesinstitutionerne.

Der arbejdes sammen med uddannelsessteder på flere niveauer for at fremme interessen for branchen og erhvervsfagene fx ved jævnlige besøg af elever på vores byggepladser.

I 2022 har koncernen ansat adskillige nyuddannede, og koncernen har løbende praktikanter fra DTU og KEA. Koncernen ønsker en medarbejdersammensætning, der afspejler det omgivende samfund, og ansøgere vurderes derfor udelukkende på baggrund af kvalifikationer og kompetencer.

Det er koncernens mål at bidrage til de ansattes egen trivsel men også at løfte et samfundsansvar. Som eksempel på dette har koncernen haft tre medarbejdere ansat under et § 56 fastholdelsesforløb i 2022.

Bekæmpelse af korruption

I koncernen forpligter alle sig til at optræde professionelt, ærligt og etisk i forhold til koncernens forretningsaktiviteter og relationer. Koncernen tager afstand fra enhver form for korruption såsom bestikkelse, afpresning og facility payments.

Arbejdskraft

Fagentreprenører der arbejder for koncernen er kontraktligt forpligtet til at overholde ILO-konvention nr. 94 for at sikre løn, arbejdstid og andre arbejdsvilkår, som ikke er mindre gunstige end dem, der bl.a. i henhold til kollektivt overenskomst gælder for arbejde af samme art, der hvor arbejdet udføres.

Koncernen kontrollerer i forbindelse med mønsterrunder på byggepladserne om eventuel udenlandske arbejdskraft er tilmeldt RUT-registret (Registrering af Udenlandske Tjenesteydelser). Dette er også et kontraktligt krav for fagentreprenører, der arbejder for koncernen.

Fagentreprenører er kontraktligt forpligtet til at overholde koncernens arbejdsmiljøkrav.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

I 2022 udgjorde antallet af kvindelige funktionærer 13,5% af den samlede funktionærgruppe. Koncernen arbejder for, at mindst 25% af medarbejderne i funktionærgruppen i år 2025 er kvinder.

I håndværkergruppen er der p.t. ingen kvindelige ansatte, hvilket alene er et spørgsmål om udbud af kvindelig arbejdskraft indenfor fagene.

I 2023 er der fastsat et mål om at have to kvindelige lærlinge ansat inden år 2025.

Det er endvidere almindeligt og fuldt ud accepteret hos koncernen, at begge forældre tager barselsorlov.

Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen:

I koncernens ledelse i 2022 udgjorde kvinderne 25%. Måltallet for repræsentationen i koncernens ledelse er, at kvinder udgør mindst 37,5% inden 2029.

I koncernens bestyrelse er én kvinde ud af fem medlemmer. Måltallet for repræsentationen i koncernens bestyrelse er mindst to kvinder ud af fem bestyrelsesmedlemmer inden 2025.

Redegørelse for politik for dataetik

Koncernen har ikke en separat politik for dataetik, da koncernen ikke behandler data eller anvender algoritmer til dataanalyser.

Vores indsamling og anvendelse af data vurderes til at være på et niveau, hvor det er dækket ind under vores politik for GDPR, som sikrer rettighederne for kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere. Politikken for GDPR er en del af medarbejderhåndbøgerne, og alle i koncernen derfor bekendt med og følger retningslinjerne. De data der indsamles, anvendes i overensstemmelse med gældende lovgivning og med et legitimt forretningsmæssigt formål.

Koncernen har endvidere en it-politik, der sikrer, at datasikkerheden kontinuerligt overvåges og kontrolleres.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Nettoomsætning	2	747.160.861	842.112.612
Vareforbrug		(9.280.874)	(11.772.168)
Produktionsomkostninger		(626.187.957)	(699.387.177)
Bruttoresultat		111.692.030	130.953.267
Administrationsomkostninger	3	(84.169.631)	(90.600.802)
Andre driftsindtægter		201.052	210.962
Driftsresultat		27.723.451	40.563.427
Andre finansielle indtægter	5	1.684.153	1.639.492
Andre finansielle omkostninger	6	(1.040.747)	(642.650)
Resultat før skat		28.366.857	41.560.269
Skat af årets resultat	7	(6.456.651)	(9.794.656)
Årets resultat	8	21.910.206	31.765.613

Koncernens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		1.236.530	1.648.707
Goodwill		809.029	0
Immaterielle aktiver	9	2.045.559	1.648.707
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		14.470.359	10.594.338
Indretning af lejede lokaler		135.071	307.439
Materielle aktiver	10	14.605.430	10.901.777
Deposita		572.188	561.137
Finansielle aktiver	11	572.188	561.137
Anlægsaktiver		17.223.177	13.111.621
Råvarer og hjælpematerialer		19.289.954	10.760.384
Fremstillede varer og handelsvarer		0	9.144.534
Varebeholdninger		19.289.954	19.904.918
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		55.827.286	74.246.225
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	88.505.295	64.234.882
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	5.942.504
Andre tilgodehavender		6.288.589	11.058.518
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.031.497	0
Periodeafgrænsningsposter	13	1.336.564	0
Tilgodehavender		152.989.231	155.482.129
Likvide beholdninger		73.042.058	88.259.766
Omsætningsaktiver		245.321.243	263.646.813
Aktiver		262.544.420	276.758.434

Passiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital	14	500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		71.095.324	75.301.338
Forslag til udbytte for regnskabsåret		20.000.000	30.000.000
Egenkapital		91.595.324	105.801.338
Udskudt skat	15	4.914.149	2.518.000
Andre hensatte forpligtelser	16	31.670.106	31.364.402
Hensatte forpligtelser		36.584.255	33.882.402
Leasingforpligtelser		2.957.493	1.290.365
Langfristede gældsforpligtelser	17	2.957.493	1.290.365
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	2.021.951	1.800.557
Deposita		0	123.314
Modtagne forudbetalinger fra kunder		65.428.029	50.314.118
Leverandører af varer og tjenesteydelser		49.687.082	52.039.883
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	839.290
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		152.519	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	14.808.774
Anden gæld	18	14.117.767	15.858.393
Kortfristede gældsforpligtelser		131.407.348	135.784.329
Gældsforpligtelser		134.364.841	137.074.694
Passiver		262.544.420	276.758.434
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	4		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		
Koncernforhold	23		
Dattervirksomheder	24		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	75.301.338	30.000.000	105.801.338
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(30.000.000)	(30.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(6.116.220)	0	(6.116.220)
Årets resultat	0	1.910.206	20.000.000	21.910.206
Egenkapital ultimo	500.000	71.095.324	20.000.000	91.595.324

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Driftsresultat		27.723.451	40.563.427
Af- og nedskrivninger		5.804.447	4.784.699
Andre hensatte forpligtelser		305.704	15.080.566
Ændringer i arbejdskapital	19	14.349.758	6.931.661
Pengestrømme vedrørende primær drift		48.183.360	67.360.353
Modtagne finansielle indtægter		1.684.153	1.639.492
Betalte finansielle omkostninger		(1.040.747)	(642.650)
Refunderet/(betalt) skat		(19.900.773)	(2.698.000)
Pengestrømme vedrørende drift		28.925.993	65.659.195
Køb mv. af immaterielle aktiver		(906.946)	0
Køb mv. af materielle aktiver		(9.824.431)	(6.036.931)
Salg af materielle aktiver		826.425	820.475
Køb af finansielle aktiver		(11.051)	(13.172.860)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(9.916.003)	(18.389.316)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		19.009.990	47.269.879
Afdrag på leasingforpligtelser		(2.189.804)	(1.668.175)
Udbetalt udbytte		(36.116.220)	(30.000.000)
Kontant kapitalforhøjelse		0	87.200.000
Indgåelse af leasingforpligtelser		4.078.326	615.000
Afdrag indefrosset feriepenge		0	(15.156.938)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(34.227.698)	40.989.887
Ændring i likvider		(15.217.708)	88.259.766
Likvider primo		88.259.766	0
Likvider ultimo		73.042.058	88.259.766

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	73.042.058	88.259.766
Likvider ultimo	73.042.058	88.259.766

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er der i øvrigt ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2022 kr.	2021 kr.
Danmark	747.160.861	842.112.612
Geografiske markeder i alt	747.160.861	842.112.612
Entreprise	500.706.433	611.120.612
Enfamiliehuse	213.791.598	153.721.000
Øvrige	32.662.830	77.271.000
Aktiviteter i alt	747.160.861	842.112.612

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2022 kr.	2021 kr.
Lovpligtig revision	293.250	219.000
Andre ydelser	204.000	120.631
	497.250	339.631

4 Personaleomkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	139.589.851	146.492.765
Pensioner	6.666.087	7.409.924
Andre omkostninger til social sikring	3.352.428	2.992.926
Andre personaleomkostninger	4.647.297	4.758.570
	154.255.663	161.654.185
Personaleomkostninger overført til aktiver	(86.600.461)	(91.282.184)
	67.655.202	70.372.001
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	216	242

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

5 Andre finansielle indtægter

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	126.851
Renteindtægter i øvrigt	146.771	0
Øvrige finansielle indtægter	1.537.382	1.512.641
	1.684.153	1.639.492

6 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	1.040.747	642.650
	1.040.747	642.650

7 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Aktuel skat	4.094.371	17.524.903
Ændring af udskudt skat	2.396.149	(8.191.000)
Regulering vedrørende tidligere år	2.797	478.882
Refusion i sambeskatning	(36.666)	(18.129)
	6.456.651	9.794.656

8 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	20.000.000	0
Overført resultat	1.910.206	31.765.613
	21.910.206	31.765.613

9 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	2.060.884	75.000
Tilgange	0	906.946
Kostpris ultimo	2.060.884	981.946
Af- og nedskrivninger primo	(412.177)	(75.000)
Årets afskrivninger	(412.177)	(97.917)
Af- og nedskrivninger ultimo	(824.354)	(172.917)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.236.530	809.029

10 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	25.225.184	1.793.162
Tilgange	9.824.431	0
Afgange	(4.825.163)	0
Kostpris ultimo	30.224.452	1.793.162
Af- og nedskrivninger primo	(14.630.846)	(1.485.723)
Årets afskrivninger	(5.121.985)	(172.368)
Tilbageførsel ved afgang	3.998.738	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(15.754.093)	(1.658.091)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.470.359	135.071
Ikke-ejede aktiver	4.423.480	0

11 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	561.137
Tilgange	11.051
Kostpris ultimo	572.188
Regnskabsmæssig værdi ultimo	572.188

12 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2022 kr.	2021 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	525.970.712	640.268.277
Foretagne acontofaktureringer	(502.893.446)	(626.347.513)
Overført til forpligtelser	65.428.029	50.314.118
	88.505.295	64.234.882

Koncernen opfører enfamiliehuse, hvor betalingen fra kunderne først modtages ved levering. Der er afgivet betalingsgaranti til HHM A/S på alle aftaler om opførelsen af enfamiliehuse.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

14 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
Aktier	500	1.000,00	500.000
	500		500.000

Selskabskapitalen består af 500 aktier á nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

15 Udskudt skat

	2022 kr.	2021 kr.
Immaterielle aktiver	(44.854)	(27.000)
Materielle aktiver	530.353	421.000
Tilgodehavender	12.197.645	9.704.000
Hensatte forpligtelser	(6.967.423)	(6.900.000)
Forpligtelser	(801.572)	(680.000)
Udskudt skat i alt	4.914.149	2.518.000

Bevægelser i året	2022 kr.	2021 kr.
Primo	2.518.000	10.709.000
Indregnet i resultatopgørelsen	2.396.149	(8.191.000)
Ultimo	4.914.149	2.518.000

16 Andre hensatte forpligtelser

Hensættelser til dækning af eventuelle garantikrav på afsluttede sager er indregnet under andre hensatte forpligtelser med 31.670 t.kr. på grundlag af tidligere års erfaringer.

17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 kr.
Leasingforpligtelser	2.021.951	1.800.557	2.957.493
	2.021.951	1.800.557	2.957.493

18 Anden gæld (kortfristet)

	2022	2021
	kr.	kr.
Moms og afgifter	4.112.508	4.492.266
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	6.857.369	8.267.836
Feriepengeforpligtelser	2.711.512	2.622.490
Anden gæld i øvrigt	436.378	475.801
	14.117.767	15.858.393

19 Ændring i arbejdskapital

	2022	2021
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	614.964	2.775.011
Ændring i tilgodehavender	3.524.395	77.066.207
Ændring i leverandørgæld mv.	10.210.399	(72.909.557)
	14.349.758	6.931.661

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022	2021
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	5.398.085	5.452.086

21 Eventualforpligtelser

	2022	2021
	kr.	kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	334.922.175	373.692.486
Eventualforpligtelser i alt	334.922.175	373.692.486

Garantiforpligtelser består af arbejdsgarantier overfor tredjemand.

Koncernen indgår i en dansk sambeskatning med SMAN Holding ApS som administrationselskab. Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Verserende tvister og retssager

Selskabet er pr. balancedagen ikke involveret i voldgiftssager.

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

23 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
SMAN Holding ApS, Gentofte, CVR-nr. 10154421

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
HHM Holding A/S, Hillerød, CVR-nr. 42726826

24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
HHM A/S	Hillerød	A/S	100,00	96.053.311	21.266.827
Huse Aps	Hillerød	ApS	100,00	1.851.727	772.599

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Administrationsomkostninger		(136.038)	(82.403)
Driftsresultat		(136.038)	(82.403)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		22.039.426	18.665.612
Andre finansielle indtægter	2	779	0
Andre finansielle omkostninger	3	(30.627)	0
Resultat før skat		21.873.540	18.583.209
Skat af årets resultat	4	36.666	18.129
Årets resultat	5	21.910.206	18.601.338

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		97.905.038	105.865.612
Finansielle aktiver	6	97.905.038	105.865.612
Anlægsaktiver		97.905.038	105.865.612
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		36.667	18.129
Tilgodehavender		36.667	18.129
Omsætningsaktiver		36.667	18.129
Aktiver		97.941.705	105.883.741

Passiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		40.705.038	18.665.612
Overført overskud eller underskud		30.390.286	56.635.726
Forslag til udbytte for regnskabsåret		20.000.000	30.000.000
Egenkapital		91.595.324	105.801.338
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.140.112	44.403
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		152.519	0
Anden gæld	7	53.750	38.000
Kortfristede gældsforpligtelser		6.346.381	82.403
Gældsforpligtelser		6.346.381	82.403
Passiver		97.941.705	105.883.741
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleforhold	8		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9		
Transaktioner med nærtstående parter	10		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	18.665.612	56.635.726	30.000.000	105.801.338
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(30.000.000)	(30.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(6.116.220)	0	(6.116.220)
Årets resultat	0	22.039.426	(20.129.220)	20.000.000	21.910.206
Egenkapital ultimo	500.000	40.705.038	30.390.286	20.000.000	91.595.324

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er der i øvrigt ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

2 Andre finansielle indtægter

	2022 kr.	2021 kr.
Øvrige finansielle indtægter	779	0
	779	0

3 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	30.627	0
	30.627	0

4 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Refusion i sambeskatning	(36.666)	(18.129)
	(36.666)	(18.129)

5 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	20.000.000	0
Overført resultat	1.910.206	18.601.338
	21.910.206	18.601.338

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	87.200.000
Kostpris ultimo	87.200.000
Opskrivninger primo	18.665.612
Andel af årets resultat	22.039.426
Udbytte	(30.000.000)
Opskrivninger ultimo	10.705.038
Regnskabsmæssig værdi ultimo	97.905.038

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Anden gæld (kortfristet)

	2022	2021
	kr.	kr.
Anden gæld i øvrigt	53.750	38.000
	53.750	38.000

8 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

9 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

SMAN Holding ApS, Ellebækvej 35, 2820 Gentofte, er ultimativ reel ejer og hovedaktionær og har dermed hovedparten af aktierne og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Svend Pedersen, Ellebækvej 35, 2820 Gentofte, ejer ultimativt hovedparten af aktierne og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

10 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld

fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Materielle anlægsaktiver, herunder andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af

virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger omfatter projektbeholdning af ejendomme, der måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i

sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede tab på igangværende arbejde for fremmed regning, samt omkostninger til 1 og 5 års gennemgang.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.