

# Nordic Human Capital Advisory ApS

c/o Dana Minbayeva, Kildevej 16, 2960 Rungsted Kyst

CVR-nr. 42 60 56 62  
Company reg. no. 42 60 56 62

## Årsrapport *Annual report*

**17. august 2021 - 31. december 2022**  
***17 August 2021 - 31 December 2022***

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 6. maj 2023.  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 6 May 2023.*

---

Dana Minbayeva  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

*Notes to users of the English version of this document:*

- *This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.*
- *To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.*
- *Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.*

**Indholdsfortegnelse*****Contents***

---

	<b>Side</b> <b><i>Page</i></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b><i>Reports</i></b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	2
<i>Practitioner's compilation report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b><i>Management's review</i></b>	
Selskabsoplysninger	3
<i>Company information</i>	
Ledelsesberetning	4
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab 17. august 2021 - 31. december 2022</b>	
<b><i>Financial statements 17 August 2021 - 31 December 2022</i></b>	
Resultatopgørelse	5
<i>Income statement</i>	
Balance	6
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	8
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	9
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	10
<i>Accounting policies</i>	

## **Ledelsespåtegning** *Management's statement*

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 17. august 2021 - 31. december 2022 for Nordic Human Capital Advisory ApS.

Today, the Managing Director has approved the annual report of Nordic Human Capital Advisory ApS for the financial year 17 August 2021 - 31 December 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 17. august 2021 - 31. december 2022.

I consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in my opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations for the financial year 17 August 2021 – 31 December 2022.

Direktionen anser betingelserne for at unklade revision af årsregnskabet for 2021/22 for opfyldt.

The Managing Director consider the conditions for audit exemption of the 2021/22 financial statements to be met.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Further, in my opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Rungsted Kyst, den 6. maj 2023  
*Rungsted Kyst, 6 May 2023*

**Direktion**  
*Managing Director*

Dana Minbayeva

## Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab *Practitioner's compilation report*

---

### Revisors udtalelse til regnskabsudkast

*Auditor's representation on the draft financial statements*

#### Til ledelsen i Nordic Human Capital Advisory ApS

Årsrapporten for Nordic Human Capital Advisory ApS for regnskabsåret 17. august 2021 - 31. december 2022 foreligger i udkast, idet vores assistance med regnskabsopstilling endnu ikke er afsluttet.

Vi har anmodet ledelsen om yderligere oplysninger vedrørende visse registreringer og dokumenter.

Såfremt ledelsens supplerende eller korrigerede oplysninger ikke giver anledning til væsentlige bemærkninger, vil vi efter ledelsens godkendelse af årsrapporten forsyne denne med en erklæring om opstilling af årsregnskabet.

Nærværende udtalelse er alene udarbejdet til internt brug for selskabets ledelse.

København, den 6. maj 2023

*Copenhagen, 6 May 2023*

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*State Authorised Public Accountants*  
CVR-nr. 34 20 99 36  
*Company reg. no. 34 20 99 36*

#### Martin Bomholtz

statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne34117

#### To the Management of Nordic Human Capital Advisory ApS

The annual report of Nordic Human Capital Advisory ApS for the financial year 17 August 2021 - 31 December 2022 is a draft report as our assistance with the compilation of the financial statements has not yet been completed.

We have requested further information from the management as to certain registrations and documents.

If the supplementary and adjusting information received from the management does not cause significant comments, we will issue an practitioner's report on the compilation of the financial statements when the management has approved the annual report.

This statement has been prepared solely for internal use by the management of the company.

## Selskabsoplysninger

### *Company information*

---

#### **Selskabet**

##### *The company*

Nordic Human Capital Advisory ApS  
c/o Dana Minbayeva  
Kildevej 16  
2960 Rungsted Kyst

CVR-nr.: 42 60 56 62

*Company reg. no.*

Stiftet: 17. august 2021

*Established:* 17 August 2021

Regnskabsår: 17. august - 31. december

*Financial year:* 17 August - 31 December

#### **Direktion**

##### *Managing Director*

Dana Minbayeva, Kildevej 16, 2960 Rungsted Kyst

#### **Revisor**

##### *Auditors*

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktivitet består i virksomhedsrådgivning og anden rådgivning om driftsledelse samt hermed forbundet aktivitet.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets bruttofortjeneste udgør 195.090. Det ordinære resultat efter skat udgør 149.075. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### **Description of key activities of the company**

The company's activity consists of business consultancy and other consultancy on operational management and related activities.

### **Development in activities and financial matters**

The gross profit for the year totals DKK 195.590. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK 147.947. Management considers the net profit or loss for the year satisfactory.

## Resultatopgørelse

### *Income statement*

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	17/8 2021 - 31/12 2022
<b>Bruttofortjeneste</b> <b>Gross profit</b>	<b>195.090</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b> <b>Profit before net financials</b>	<b>195.090</b>
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	<u>-2.785</u>
<b>Resultat før skat</b> <b>Pre-tax net profit or loss</b>	<b>192.305</b>
1 Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	<u>-43.230</u>
<b>Årets resultat</b> <b>Net profit or loss for the year</b>	<b><u>149.075</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b> <b>Proposed distribution of net profit:</b>	
Udbytte for regnskabsåret <i>Dividend for the financial year</i>	117.800
Overføres til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>	<u>31.275</u>
<b>Disponeret i alt</b> <b>Total allocations and transfers</b>	<b><u>149.075</u></b>

## Balance

### Balance sheet

---

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>31/12 2022</u>
<b>Aktiver</b>	
<i>Assets</i>	
<b>Omsætningsaktiver</b>	
<i>Current assets</i>	
Andre tilgodehavender	
<i>Other receivables</i>	68.867
Tilgodehavender i alt	
<i>Total receivables</i>	<u>68.867</u>
Likvide beholdninger	
<i>Cash and cash equivalents</i>	<u>179.858</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	
<i>Total current assets</i>	<u>248.725</u>
<b>Aktiver i alt</b>	
<i>Total assets</i>	<u>248.725</u>



## Balance

### Balance sheet

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>31/12 2022</u>
<b>Passiver</b>	
<i>Equity and liabilities</i>	
<b>Egenkapital</b>	
<i>Equity</i>	
Virksomhedskapital	
<i>Contributed capital</i>	40.000
Overført resultat	
<i>Retained earnings</i>	31.275
Foreslået udbytte for regnskabsåret	
<i>Proposed dividend for the financial year</i>	117.800
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>189.075</b>
<i>Total equity</i>	
<b>Gældsforpligtelser</b>	
<i>Liabilities other than provisions</i>	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	
<i>Trade payables</i>	9.500
Selskabsskat	
<i>Income tax payable</i>	43.230
Anden gæld	
<i>Other payables</i>	6.920
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	
<i>Total short term liabilities other than provisions</i>	59.650
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>59.650</b>
<i>Total liabilities other than provisions</i>	
<b>Passiver i alt</b>	
<i>Total equity and liabilities</i>	<b>248.725</b>

## 2 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### *Charges and security*

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	<i>Contributed capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 17. august 2021				
<i>Equity 17 August 2021</i>	0	0	0	0
Kontant stiftelse				
<i>Cash capital increase</i>	40.000	0	0	40.000
Årets overførte overskud eller underskud				
<i>Retained earnings for the year</i>	0	31.275	117.800	149.075
	<b>40.000</b>	<b>31.275</b>	<b>117.800</b>	<b>189.075</b>

## Noter

### Notes

---

All amounts in DKK.

	17/8 2021
	<u>- 31/12 2022</u>
<b>1. Skat af årets resultat</b>	
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	
Skat af årets resultat	
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	43.230
	<u>43.230</u>
<b>2. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	
<i>Charges and security</i>	
Selskabet har ingen sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2022.	
<i>The company has no collateral at 31 December 2022.</i>	

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Årsrapporten for Nordic Human Capital Advisory ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

The annual report for Nordic Human Capital Advisory ApS has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class B enterprises. Furthermore, the company has decided to comply with certain rules applying to reporting class C enterprises.

### Resultatopgørelsen

### Income statement

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, samt eksterne omkostninger.

#### Gross profit

Gross profit comprises the revenue, and external costs.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration m.v.

Other external expenses comprise expenses incurred for administration etc.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members. Staff costs are less government reimbursements.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

#### Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

#### Statement of financial position

##### Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### **Egenkapital**

##### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received. The effective interest rate for the individual account receivable or portfolio is used as the discount rate.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand.

#### **Equity**

##### **Dividend**

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

#### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låntagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

#### **Liabilities other than provisions**

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdrags-tiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Mortgage loans and bank loans are thus measured at amortised cost which, for cash loans, corresponds to the outstanding payables. For bond loans, the amortised cost corresponds to an outstanding payable calculated as the underlying cash value at the date of borrowing, adjusted by amortisation of the market value on the date of the borrowing effectuated over the repayment period.

Also, capitalised residual leasing liabilities associated with financial leasing contracts are recognised in the financial liabilities.

Liabilities other than provisions relating to investment properties are measured at amortised cost.

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Dana Minbayeva

Direktør og dirigent

Serienummer: 9641af73-116f-4069-ae54-9058a4c03c5c

IP: 93.164.xxx.xxx

2023-05-06 15:09:52 UTC



## Martin Bomholtz

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Grant Thornton

Serienummer: 6ad50f49-cc60-41df-9d51-5f03034f87cf

IP: 62.243.xxx.xxx

2023-05-07 08:46:36 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>