



## EICO Holding ApS

Østergade 118  
9700 Brønderslev  
CVR-nr. 42447897

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
25.04.2023

---

**Ronnie Møller-Thorsøe**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	9
Koncernens balance pr. 31.12.2022	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	13
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	20
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

EICO Holding ApS

Østergade 118

9700 Brønderslev

CVR-nr.: 42447897

Hjemsted: Brønderslev

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Bestyrelse

Torben Klausen, formand

Rikke Mølgaard Kristensen

Poul Sand

Ronnie Møller-Thorsøe

## Direktion

Michael Jacobsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for EICO Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brønderslev, den 20.04.2023

## Direktion

**Michael Jacobsen**

direktør

## Bestyrelse

**Torben Klausen**

formand

**Rikke Mølgaard Kristensen**

**Poul Sand**

**Ronnie Møller-Thorsøe**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i EICO Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for EICO Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 20.04.2023

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Jakob Olesen**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34492

**Thomas Simoni**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne45826

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>				
Bruttofortjeneste	49.268	49.238	36.503	24.760
Driftsresultat	12.049	20.460	15.729	6.242
Resultat af finansielle poster	(2.066)	(874)	(1.908)	(441)
Årets resultat	7.278	13.653	10.578	4.332
Balancesum	217.320	218.145	61.915	45.590
Investeringer i materielle aktiver	1.046	2.233	1.534	637
Egenkapital	83.397	88.180	18.533	10.617
Pengestrømme fra driftsaktivitet	996	5.779	12.218	4.727
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.046)	(52.601)	(1.534)	(644)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	3.637	46.442	(9.404)	(3.566)
<b>Nøgletal</b>				
Egenkapitalforrentning (%)	8,48	25,59	72,58	42,43
Soliditetsgrad (%)	38,38	40,42	29,93	23,29

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforretning

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

Egenkapital \* 100

Balancesum

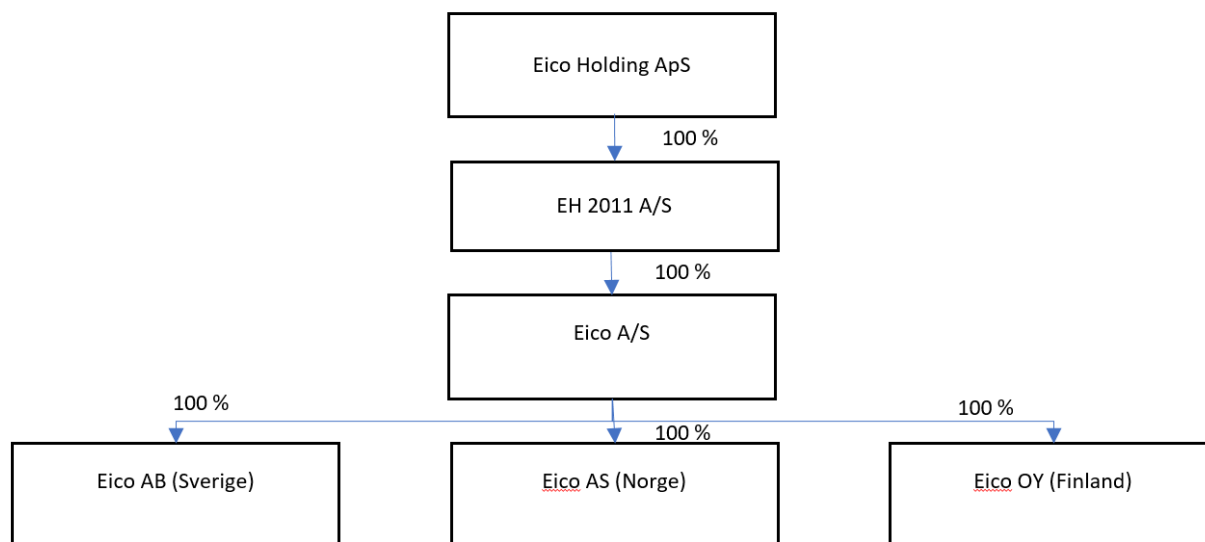


### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktivitet består i handel med hårde hvidevarer på det skandinaviske marked. Koncernens driftsaktiviteter varetages af juridiske enheder i Danmark, Norge, Sverige og Finland.

Moderselskabets væsentligste aktivitet er at være holdingselskab for EH 2011 A/S, der er moderselskab for Eico A/S.

### Koncernstruktur



### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens ordinære resultat før skat viser et overskud før skat på 9.983 t.kr., mod et resultat før skat på 19.586 t.kr. i 2021. Skatten af det ordinære resultat udgør 2.705 t.kr. Balancesummen udgør 217.320 t.kr., hvoraf egenkapitalen udgør 83.397 t.kr., svarende til en soliditetsgrad på 38,38%.

Året 2022 blev desværre, som forudset, et år med stor usikkerhed og hvor forbrugernes købekraft blev udfordret af stigende energipriser og høj inflation. Resultatet anses, under de givne omstændigheder, for mindre tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Det realiserede resultat for 2022 blev, på såvel bruttofortjeneste som årsresultat, lavere end forventet, hvilket tilskrives usikkerheden og et generelt vigende marked, kombineret med højere omkostninger på mange niveauer.

### Forventet udvikling

Der forventes en positiv salgsudvikling på alle koncernens markeder i niveauet 0-10% og et årsresultat på niveau med 2022. Eico er, som det øvrige erhvervsliv, stadig i nogen grad påvirket af den verserende konflikt i Ukraine og effekten heraf, stigende renter og lavere købekraft, hvorfor året 2023 er forbundet med større usikkerhed end ellers.

Der er indgået valutaterminsforretninger til at imødegå tab på handel i NOK og SEK

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	2	<b>49.267.850</b>	<b>49.237.777</b>
Personaleomkostninger	3	(24.360.941)	(21.719.063)
Af- og nedskrivninger	4	(12.858.408)	(7.058.900)
<b>Driftsresultat</b>		<b>12.048.501</b>	<b>20.459.814</b>
Andre finansielle indtægter		408	0
Andre finansielle omkostninger		(2.066.376)	(873.955)
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.982.533</b>	<b>19.585.859</b>
Skat af årets resultat	5	(2.704.600)	(5.933.212)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>7.277.933</b>	<b>13.652.647</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		30.340	40.180
Goodwill		120.599.093	132.084.761
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>7</b>	<b>120.629.433</b>	<b>132.124.941</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.667.757	2.723.667
Indretning af lejede lokaler		1.260.519	1.520.695
<b>Materielle aktiver</b>	<b>8</b>	<b>3.928.276</b>	<b>4.244.362</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>124.557.709</b>	<b>136.369.303</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		57.673.461	53.633.099
<b>Varebeholdninger</b>		<b>57.673.461</b>	<b>53.633.099</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		26.308.077	23.281.046
Udskudt skat	9	59.509	49.181
Andre tilgodehavender		2.641.042	1.796.756
Periodeafgrænsningsposter	10	117.387	640.572
<b>Tilgodehavender</b>		<b>29.126.015</b>	<b>25.767.555</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>5.963.173</b>	<b>2.375.332</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>92.762.649</b>	<b>81.775.986</b>
<b>Aktiver</b>		<b>217.320.358</b>	<b>218.145.289</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital	11	1.000.000	1.000.000
Reserve for valutakursreguleringer		(180.500)	40.651
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		0	(160.337)
Reserve for udviklingsomkostninger		23.665	31.340
Overført overskud eller underskud		82.553.646	75.268.021
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	12.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>83.396.811</b>	<b>88.179.675</b>
Udskudt skat	9	0	84.707
Andre hensatte forpligtelser	12	1.990.989	1.599.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.990.989</b>	<b>1.683.707</b>
Bankgæld		60.248.200	43.750.000
Anden gæld	13	1.291.547	10.667.926
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>61.539.747</b>	<b>54.417.926</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	13.187.050	18.250.000
Bankgæld		341.691	8.139.708
Leverandører af varer og tjenesteydelser		47.093.266	35.538.126
Skyldig skat		2.803.031	5.125.560
Anden gæld	15	6.967.773	6.810.587
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>70.392.811</b>	<b>73.863.981</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>131.932.558</b>	<b>128.281.907</b>
<b>Passiver</b>		<b>217.320.358</b>	<b>218.145.289</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		
Dattervirksomheder	20		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.
Egenkapital primo	1.000.000	40.651	(160.337)	31.340	75.268.021
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	(221.151)	0	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	205.560	0	0
Øvrige egenkapitalposter	0	0	0	0	17
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	(45.223)	0	0
Opløsning af reserver	0	0	0	(7.675)	7.675
Årets resultat	0	0	0	0	7.277.933
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>(180.500)</b>	<b>0</b>	<b>23.665</b>	<b>82.553.646</b>

	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	12.000.000	88.179.675
Udbetalt ordinært udbytte	(12.000.000)	(12.000.000)
Valutakursreguleringer	0	(221.151)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	205.560
Øvrige egenkapitalposter	0	17
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(45.223)
Opløsning af reserver	0	0
Årets resultat	0	7.277.933
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>0</b>	<b>83.396.811</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Driftsresultat		12.048.501	20.459.814
Af- og nedskrivninger		12.858.408	7.058.793
Andre hensatte forpligtelser		391.989	576.000
Ændringer i arbejdskapital	16	(7.688.793)	(18.937.856)
Ændring i earn-out indregnet i driftsresultatet		(9.376.378)	0
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>8.233.727</b>	<b>9.156.751</b>
Modtagne finansielle indtægter		408	0
Betalte finansielle omkostninger		(2.066.376)	(873.955)
Refunderet/(betalt) skat		(5.171.345)	(2.504.010)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>996.414</b>	<b>5.778.786</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(1.045.806)	(2.232.913)
Køb af virksomheder		0	(50.367.908)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.045.806)</b>	<b>(52.600.821)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(49.392)</b>	<b>(46.822.035)</b>
Optagelse af lån		30.000.000	50.000.000
Afdrag på lån mv.		(6.250.000)	0
Udbetalt udbytte		(12.000.000)	(10.500.000)
Kontant kapitalforhøjelse		0	421.115
Ændring i bankgæld		(7.798.017)	6.520.845
Låneomkostninger ved optagelse af lån		(314.750)	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>3.637.233</b>	<b>46.441.960</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>3.587.841</b>	<b>(380.075)</b>

Likvider primo	2.375.332	2.755.407
<b>Likvider ultimo</b>	<b>5.963.173</b>	<b>2.375.332</b>

---

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	5.963.173	2.375.332
<b>Likvider ultimo</b>	<b>5.963.173</b>	<b>2.375.332</b>

---

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurdering af årsrapporten.

## 2 Bruttofortjeneste/-tab

I bruttofortjeneste indgår 9,4 mio. kr. vedr. ej realiseret forpligtelse på tidligere virksomhedsovertagelse.

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	22.431.366	20.073.572
Pensioner	1.659.966	1.441.552
Andre omkostninger til social sikring	269.609	203.939
	<b>24.360.941</b>	<b>21.719.063</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>44</b>	<b>39</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.050.000	1.641.000
	<b>2.050.000</b>	<b>1.641.000</b>

Med henvisning til Årsregnskabsloven § 98 b stk. 3 er oplysninger omkring ledelsesvederlag angivet samlet under en kategori.

## 4 Af- og nedskrivninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	11.495.508	5.888.446
Afskrivninger på materielle aktiver	1.362.900	1.176.954
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	(6.500)
	<b>12.858.408</b>	<b>7.058.900</b>



## 5 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Aktuel skat	2.801.089	5.886.943
Ændring af udskudt skat	(95.035)	46.247
Regulering vedrørende tidligere år	(1.454)	22
	<b>2.704.600</b>	<b>5.933.212</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	12.000.000
Overført resultat	7.277.933	1.652.647
	<b>7.277.933</b>	<b>13.652.647</b>

## 7 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	132.121	148.427.100
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>132.121</b>	<b>148.427.100</b>
Af- og nedskrivninger primo	(91.941)	(16.342.339)
Årets afskrivninger	(9.840)	(11.485.668)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(101.781)</b>	<b>(27.828.007)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>30.340</b>	<b>120.599.093</b>

## 8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	4.803.238	2.530.165
Tilgange	770.377	275.429
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.573.615</b>	<b>2.805.594</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.079.571)	(1.009.470)
Årets afskrivninger	(826.287)	(535.605)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.905.858)</b>	<b>(1.545.075)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.667.757</b>	<b>1.260.519</b>

## 9 Udskudt skat

	2022 kr.	2021 kr.
Immaterielle aktiver	(6.675)	(8.840)
Materielle aktiver	37.317	(42.773)
Tilgodehavender	28.867	16.087
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>59.509</b>	<b>(35.526)</b>

<b>Bevægelser i året</b>	2022 kr.	2021 kr.
Primo	(35.526)	10.721
Indregnet i resultatopgørelsen	95.035	(46.247)
<b>Ultimo</b>	<b>59.509</b>	<b>(35.526)</b>

<b>Udskudt skat er indregnet således i balancen</b>	2022 kr.	2021 kr.
Udskudte skatteaktiver	59.509	49.181
Udskudte skatteforpligtelser	0	(84.707)
	<b>59.509</b>	<b>(35.526)</b>

### Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver omfatter i år 2022 forskelsværdier på tilgodehavender samt immaterielle og materielle aktiver, som forventes realiseret inden for de kommende år.

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, herunder softwarelicenser, leasingydelse, forsikringer samt øvrige forudbetalte omkostninger

## 11 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
Kapitalklasse A	200.000	1	200.000
Kapitalklasse B	178.885	1	178.885
Kapitalklasse C	441.115	1	441.115
Kapitalklasse D	180.000	1	180.000
	<b>1.000.000</b>		<b>1.000.000</b>

## 12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af forventede garantiomkostninger vedrørende varer solgt før balancedagen.

**13 Anden gæld (langfristet)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	1.291.547	1.291.548
Anden gæld i øvrigt	0	9.376.378
	<b>1.291.547</b>	<b>10.667.926</b>

**14 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2022 kr.</b>
Bankgæld	13.187.050	6.250.000	60.248.200	0
Anden gæld	0	12.000.000	1.291.547	1.291.548
	<b>13.187.050</b>	<b>18.250.000</b>	<b>61.539.747</b>	<b>1.291.548</b>

**15 Anden gæld (kortfristet)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Moms og afgifter	2.633.345	1.676.758
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	886.135	2.161.425
Feriepengeforpligtelser	825.354	774.873
Afledte finansielle instrumenter	0	205.560
Anden gæld i øvrigt	2.622.939	1.991.971
	<b>6.967.773</b>	<b>6.810.587</b>

Som et led i sikring af forventede fremtidige transaktioner i SEK og NOK anvender Eico A/S valutaterminkontrakter med en løbetid på 0-12 måneder.

Sikringerne er indregnet med en negativ dagsværdi på 205.560 kr. før skat pr. 31. december 2021. Indregning sker over egenkapitalen. Der er ingen sikringer pr. 31.12.2022.

**16 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(4.040.362)	(25.531.120)
Ændring i tilgodehavender	(3.348.132)	1.939.604
Ændring i leverandørgæld mv.	(300.299)	4.653.660
	<b>(7.688.793)</b>	<b>(18.937.856)</b>

**17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en årlig leje på 1.649 t.kr. Lejemålene kan opsiges med 2-18 mdr. varsel. Den samlede forpligtelse for opsigelsesperioden udgør 1.096 t.kr. Koncernen har indgået leasingaftaler med en restløbetid på 2-60 måneder. Den samlede restforpligtelse udgør 1.679 t.kr.

## 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er der stillet virksomhedspant i simple fordringer og varelager nom. 18.000 t.kr.

## 19 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 20 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
EH 2011 A/S	Brønderslev	A/S	100,00
Eico A/S*	Brønderslev	A/S	100,00
Eico AB**	Sverige	AB	100,00
Eico AS**	Norge	AS	100,00
Eico Appliances Oy**	Finland	Oy	100,00

Eico Holding ejer alle selskaberne igennem EH 2011 A/S.

\*) EH 2011 A/S ejer Eico A/S.

\*\*\*) Eico A/S ejer alle de udenlandske selskaber.

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	2	<b>9.174.583</b>	<b>(89.784)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(659.947)	4.813.042
Andre finansielle indtægter	3	405	0
Andre finansielle omkostninger	4	(1.642.832)	(613.040)
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.872.209</b>	<b>4.110.218</b>
Skat af årets resultat	5	405.724	154.616
<b>Årets resultat</b>	6	<b>7.277.933</b>	<b>4.264.834</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		146.383.508	160.104.261
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>146.383.508</b>	<b>160.104.261</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>146.383.508</b>	<b>160.104.261</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		51.761	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		3.455.544	2.916.892
<b>Tilgodehavender</b>		<b>3.507.305</b>	<b>2.916.892</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>220.443</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>3.727.748</b>	<b>2.916.892</b>
<b>Aktiver</b>		<b>150.111.256</b>	<b>163.021.153</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Overført overskud eller underskud		82.396.811	75.179.675
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	12.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>83.396.811</b>	<b>88.179.675</b>
Bankgæld		52.385.600	43.750.000
Anden gæld		0	9.376.378
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<b>52.385.600</b>	<b>53.126.378</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	8	11.221.400	18.250.000
Bankgæld		0	2.484
Leverandører af varer og tjenesteydelser		57.625	60.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	640.340
Skyldig skat		2.999.401	2.736.910
Skyldige sambeskatningsbidrag		50.419	25.366
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>14.328.845</b>	<b>21.715.100</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>66.714.445</b>	<b>74.841.478</b>
<b>Passiver</b>		<b>150.111.256</b>	<b>163.021.153</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleforhold	9		
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.000.000	75.179.675	12.000.000	88.179.675
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(12.000.000)	(12.000.000)
Valutakursreguleringer	0	(221.152)	0	(221.152)
Øvrige egenkapitalposter	0	160.355	0	160.355
Årets resultat	0	7.277.933	0	7.277.933
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>82.396.811</b>	<b>0</b>	<b>83.396.811</b>

I årsrapporten 2021 indgik udbytte på 13.000.000 kr. vedtaget på generalforsamlingen i datterselskabet EH 2011 A/S, hvor årsrapporten 2021 blev godkendt, i egenkapitalopgørelsens reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.

I årsrapporten indgår udbytte på 14.000.000 kr. vedtaget på generalforsamlingen i datterselskabet EH 2011 A/S, hvor årsrapporten 2022 blev godkendt, i egenkapitalopgørelsens reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.



# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Bruttofortjeneste/-tab

I bruttofortjeneste indgår 9,4 mio. kr. vedr. ej realiseret forpligtelse på erhvervede kapitalandele.

## 3 Andre finansielle indtægter

	2022 kr.	2021 kr.
Renteindtægter i øvrigt	405	0
	<b>405</b>	<b>0</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	5.331	313
Renteomkostninger i øvrigt	1.637.501	612.727
	<b>1.642.832</b>	<b>613.040</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Refusion i sambeskatning	(405.724)	(154.616)
	<b>(405.724)</b>	<b>(154.616)</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	12.000.000
Overført resultat	7.277.933	(7.735.166)
	<b>7.277.933</b>	<b>4.264.834</b>

## 7 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	155.248.656
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>155.248.656</b>
Opskrivninger primo	4.855.605
Valutakursreguleringer	(221.152)
Overførsler	8.865.148
Afskrivninger på goodwill	(11.485.668)
Andel af årets resultat	10.825.721
Udbytte	(13.000.000)
Andre reguleringer	160.346
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
Overførsler	(8.865.148)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.865.148)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>146.383.508</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 8 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2022 kr.</b>
Bankgæld	11.221.400	6.250.000	52.385.600
Anden gæld	0	12.000.000	0
	<b>11.221.400</b>	<b>18.250.000</b>	<b>52.385.600</b>

Selskabet har ikke langfristede forpligtelser med forfald senere end fem år efter 31.12.2022.

## 9 Personaleforhold

Selskabet har ingen ansatte udover selskabets direktør, som aflønnes i datterselskabet Eico A/S.

## 10 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### **11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for bankgæld er der afgivet sikkerhed i kapitalandele i EH 2011 A/S. Den regnskabsmæssige af EH 2011 A/S udgør 25.784 t.kr pr. 31.12.2022.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor EH 2011 A/S og Eico A/S' bankforbindelse Nordea Bank.

### **12 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

### **13 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er i år 2021 gennemført en virksomhedssammenslutning, hvor den hidtidige EH 2011 A/S koncern anses som reel erhvervende part, hvorfor koncernregnskabet regnskabsperiode for sammenligningsåret omfatter perioden 01.01.2021 - 31.12.2021.

Moderselskabet er stiftet 8. juni 2021, hvorfor sammenligningsåret ikke er 12 måneder.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book-value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi, der beregnes som den tilbagediskonterede værdi af forventede fremtidige nettopengestrømme ved anvendelse af en tilnærmet risikofri rente korrigeret for eventuelle faktorer, som en eventuel markedsdeltager vil tillægge værdi ved overtagelse af instrumentet. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte i reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter under egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre drittsindtægter, vareforbrug og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 12 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.



### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og returvarer.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.